

# 联想控股

## LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：03396

# 2023

中 期 報 告

# 目錄

---

2	釋義
6	管理層討論與分析
32	企業管治及其他資料
37	簡明合併中期收益表
38	簡明合併中期綜合收益表
39	簡明合併中期資產負債表
42	簡明合併中期權益變動表
44	簡明合併中期現金流量表
46	簡明合併中期財務報表附註
84	公司資料

## 釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「AI」	人工智能
「聯營公司」	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「鑫果佳源」	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「國科控股」	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「青島國星」	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃食品的附屬公司
「本公司」或「聯想控股」	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396)
「董事」	本公司之董事
「內資股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EO」	環氧乙烷

「EVA」	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「本集團」	本公司及其附屬公司
「H股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華宇同方」	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IPO」	首次公開發行
「IT」	信息技術
「君創租賃」	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「KB Food」	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司

## 釋義

「拉卡拉」	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限責任公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：992)及我們的附屬公司
「聯泓格潤」	聯泓格潤(山東)新材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「聯泓新科」	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)，聯泓集團的附屬公司
「聯泓化學」	聯泓(山東)化學有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「聯泓集團」	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上市規則」	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	微型、小型及中型企業
「N/A」	不適用
「新三板」	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科

「泛海集團」	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	本公司發行的普通股
「我們」	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PP」	聚丙烯
「融科物業投資」	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	截至2023年6月30日止6個月
「平安雲廚」	平安雲廚科技集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德濟醫院」	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	上海證券交易所
「股東」	本公司股份持有人
「深交所」	深圳證券交易所
「中小企業」	小型及中型企業
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	本公司監事
「TMT」	科技、媒體和通訊
「通海」	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「正奇控股」	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

# 管理層討論與分析

## 本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
<b>產業運營</b>	<b>199,279</b>	235,775	(36,496)	(15%)
聯想集團	<b>177,407</b>	217,974	(40,567)	(19%)
聯泓集團	<b>3,247</b>	4,483	(1,236)	(28%)
佳沃集團	<b>15,549</b>	11,219	4,330	39%
盧森堡國際銀行	<b>3,076</b>	2,099	977	47%
<b>產業孵化與投資</b>	<b>2,011</b>	1,912	99	5%
抵銷	<b>(4)</b>	(2)	(2)	N/A
<b>總計</b>	<b>201,286</b>	237,685	(36,399)	(15%)

## 本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
<b>產業運營</b>	<b>1,733</b>	2,830	(1,097)	(39%)
聯想集團	<b>650</b>	1,973	(1,323)	(67%)
聯泓集團	<b>183</b>	263	(80)	(30%)
佳沃集團	<b>239</b>	185	54	29%
盧森堡國際銀行	<b>661</b>	409	252	62%
<b>產業孵化與投資</b>	<b>(405)</b>	(3)	(402)	N/A
未分攤	<b>(660)</b>	(696)	36	N/A
<b>總計</b>	<b>668</b>	2,131	(1,463)	(69%)

## 本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日	截至2022年 12月31日	變動金額	變動%
<b>產業運營</b>	<b>539,551</b>	555,443	(15,892)	(3%)
聯想集團	<b>256,316</b>	274,520	(18,204)	(7%)
聯泓集團	<b>15,794</b>	15,206	588	4%
佳沃集團	<b>22,607</b>	23,088	(481)	(2%)
盧森堡國際銀行	<b>244,834</b>	242,629	2,205	1%
<b>產業孵化與投資</b>	<b>104,686</b>	106,089	(1,403)	(1%)
未分攤	<b>24,420</b>	22,696	1,724	8%
抵銷	<b>(3,115)</b>	(3,154)	39	N/A
<b>總計</b>	<b>665,542</b>	681,074	(15,532)	(2%)

## 業務回顧

2023年上半年，在以習近平同志為核心的黨中央堅強領導下，中國經濟持續恢復，總體回升向好，高質量發展扎實推進，社會大局保持穩定，經濟韌性強、潛力大、活力足、長期向好的積極因素正在努力發掘，經濟發展具有良好支撐和有利條件，中國經濟運行總體呈現出波浪式發展、曲折式前進的態勢。但與此同時，國際市場需求減弱，全球金融市場大幅波動，地緣政治格局多變；國內一些企業經營困難，部分領域存在一定的風險隱患。在複雜多變的環境下，聯想控股繼續堅持高質量發展主線，堅守產業報國初心，堅定服務國家總體發展戰略，高效優化資源佈局，主動承擔社會責任，多項業務穩健發展，展現出平穩穿越周期、實現長遠發展的韌性與耐力。



### ● 繼續加大科技創新投入，推動公司高質量發展

聯想控股始終堅持科技創新引領發展，不斷加大科技創新投入力度，聚焦科技成果轉化、產業創新發展和核心競爭力提升等重點工作，全力推動科技創新與公司發展深度融合，為公司高質量發展提供支撐。2023年上半年，聯想控股研發投入為人民幣70.87億元，研發費用率由去年同期的3%提升至3.5%，創新活力迸發，成果不斷湧現。旗下聯想集團堅持技術創新驅動發展，已積累全球專利及專利申請數超3.8萬件，其中中國有效發明專利超1萬件，連續6年上榜國內企業發明專利授權量十強；聯泓新科加速在新能源材料、生物材料及電子材料等方向的自主研發創新，加強與高校、科研院所協同創新合作，目前共申請專利305項，擁有授權專利231項。富瀚微不斷鞏固技術基礎，以持續的研發創新打造技術、軟件開發平台，目前共獲得各類知識產權272項，其中包括發明專利115項，集成電路佈圖設計版權74項，計算機軟件著作權登記證書78項等。此外，聯想控股體系內基金繼續在新一代信息技術、芯片、新能源、新材料、人工智能等國家戰略性產業上密集投資，上半年累計投資科技企業約50家。

### ● 前瞻佈局人工智能，努力夯實發展後勁

習近平總書記指出，要把新一代人工智能作為推動科技跨越發展、產業優化升級、生產力整體躍升的驅動力量，努力實現高質量發展。作為高質量發展的載體之一，聯想控股也在持續探索適合自身的AI創新之路。聯想控股AI佈局橫跨產業運營和產業孵化與投資兩大板塊，是國內少有的AI「基礎層—技術層—模型層—平台層—應用層」全棧佈局的企業，已經在AI領域建立起了一定的先發優勢和領先的生態優勢。其中，聯想集團全球AI基礎設施業務年度收入已突破人民幣150億元，現有AI-ready基礎設施產品組合已擴展到70多款產品，同時在未來三年將追加投資人民幣70億元，以加速全球企業的AI部署；個人電腦業務方面，聯想集團計劃年內推出AI PC產品，以滿足新的生成式AI工作負載的需求；方案服務業務方面，聯想集團將在產品和服務中廣泛使用AI技術，加速AI在更多場景落地，協助千行百業實現智能轉型。盧森堡國際銀行組建高級分析與大數據團隊，專項負責銀行運營的人工智能和機器學習模型，積極推動人工智能與金融相結合，以提升服務質量和效率，目前盧森堡國際銀行的信用卡提額審批、賬戶透支決策、客戶償付能力信號預警等業務已實現自動化、智能化。富瀚微重點聚焦AI視覺應用，通過提供算力、算法、AI產品解決方案，推進普惠AI的全面落地，其SoC芯片已經可完成大模型的API的接入。此外，聯想控股體系內基金累計投資AI相關企業超200家，涉及底層硬件、數據、算力、算法、應用等各方面。未來，隨著AI產業進入快速發展期，聯想控股將憑藉自身在AI核心技術領域的長期積累以及在眾多技術和應用領域的完善佈局，全力推動中國數字產業發展，為中國高質量發展和科技自立自強貢獻更大力量的同時，也為公司帶來新的發展動能。

● **充分發揮體系優勢，提升中國產業鏈供應鏈的國際競爭力**

聯想控股起源於中國科學院，在助力科技成果產業化、扶植中小企業成長方面有豐富的經驗。公司充分利用自身經驗與優勢，積極發揮鏈主作用，採用業務協同、供應鏈賦能、基金投資、公益培訓等多重手段，助力中小企業成長，全力提升產業鏈供應鏈現代化水平和全球競爭力。聯想集團通過自建供應鏈管理服務平台的方式，以自身產品、服務、設計、研發等各方面能力賦能中小企業，從而帶動產業鏈中小企業共同成長。憑藉卓越的供應鏈運營與創新能力，聯想集團9次入選Gartner全球供應鏈25強，位居第8，是中國、亞太地區唯一上榜的高科技製造企業，更是排名最高的中國企業；同時再次入選2023亞太供應鏈十強榜單，並蟬聯第一。目前其產業鏈已培育出國家級專精特新企業45家、單項冠軍企業15家以及單項產品冠軍7家。與此同時，聯想控股體系內基金持續加強對專精特新和單項冠軍企業支持力度和培育力度，其中僅君聯資本即投資了15家製造業單項冠軍、15家國家級企業技術中心；在「專精特新」佈局方面，截至目前，聯想控股體系內「專精特新」企業累計已達120家。公益項目聯想之星創業CEO特訓班已經堅持了15年，累計培訓了超千位創新創業的企業家人才，「星友」創辦的企業中54家成功上市，111家入選國家級專精特新企業。聯想控股將集聯想體系之力推動中國產業鏈供應鏈蓬勃發展。

● **秉持綠色發展理念，推動綠色實踐開花結果**

聯想控股積極響應國家「雙碳」戰略，持續推動綠色實踐在聯想體系落地。旗下企業聯想集團聚焦打造「零碳」製造：聯想集團承諾將於2050年達成整體價值鏈溫室氣體淨零排放；其武漢產業基地是中國ICT行業首家零碳工廠，天津產業園區則是從源頭設計階段就引入零碳工廠理念，並和中國電子技術標準研究院聯合編製了首個ICT行業「零碳工廠」標準，為業界打造了科學的、可複製的零碳製造智能解決方案。與此同時，聯想控股積極推動旗下企業錨定綠色機遇，強化科技創新，推進降碳增效：國家級「綠色工廠」聯泓新科率先實現EVA光伏膠膜料的國產替代，提升了光伏產業核心原材料的自給率；新型生物可降解材料PPC項目的落地有助於提升二氧化碳的有效利用，降低碳排放；同時通過持續的工藝優化和技術創新有效減少二氧化碳排放。正奇控股設立正奇光能科技，從事高效N型光伏電池片的生產，在綠色發展領域再落一子。另一方面，聯想控股體系內基金持續關注綠色賽道，在雙碳科技和綠色投資方向已投資超過50家企業，覆蓋能源脫碳、終端電氣化／智能化、數智化產業賦能和綠色發展、合成生物及節能環保與生態修復領域，其中包括寧德時代、先導智能、美克生能源、璞泰來、中儲國能、莒納科技等多家行業領先企業。未來，聯想控股將力爭在綠色發展領域做出更多的「聯想貢獻」。

報告期內，聯想控股實現收入人民幣201,286百萬元，同比下降15%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣668百萬元，同比下降69%，收入和利潤出現下滑主要由於聯想集團受到PC行業周期因素影響出現業績下滑。

## 產業運營

### 概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：0992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；及
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務。

### 業績亮點

- 2023年上半年，面對宏觀環境的多重挑戰，聯想集團個人電腦業務的收入和盈利水平都受到一定影響，但以服務為導向的智能化轉型業務繼續保持良好增長，非個人電腦業務在其整體營收中的佔比進一步提升到42%，打造多元化增長引擎取得成效。聯想集團在積極踐行研發投入翻番承諾的同時，計劃未來三年追加投入人民幣70億元，用於加速部署AI技術和應用，並將圍繞AI和算力積極開發AI智能終端、AI基礎設施和AI賦能的行業解決方案等。聯想集團的ESG表現亦獲得多項嘉獎。
- 報告期內，聯泓新科持續開展技術攻關，不斷提升運營效率，各生產裝置安全平穩高效運行；新能源材料、生物材料及電子材料等方向的自主研發創新持續加速，不斷推動新產品、新技術的開發與創新；同時全力加快新項目建設進度，力爭早日投產達效。
- 報告期內，儘管全球金融市場波動和地緣政治等因素帶來諸多不利影響，盧森堡國際銀行仍保持良好發展勢頭，實現了較好的業績表現，實現收入人民幣3,076百萬元，同比增長47%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣661百萬元，同比增長62%，資產管理規模進一步提升至441億歐元；同時，資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率為13.63%，流動性覆蓋率為154%；穆迪和標普評級繼續維持銀行業較高的水平(分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2)。
- 報告期內，佳沃集團收入同比增長39%至人民幣15,549百萬元，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣239百萬元。報告期內，水果業務持續深化大單品和渠道優勢，旗下產品競爭力進一步提升，收入和利潤實現快速增長。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月
收入	199,279	235,775
淨利潤	3,262	7,644
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,733	2,830

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣199,279百萬元，同比下降15%；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣1,733百萬元，同比下降39%，業績下降主要由於全球經濟增速放緩，聯想集團受行業因素影響收入和利潤均有所下降。

## 聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2023年6月30日，本公司直接及間接持有聯想集團合計32.12%股權。

2023年上半年，面對宏觀環境的多重挑戰，聯想集團以服務導向的智能化轉型業務繼續保持良好增長，非個人電腦業務在其整體營收中的佔比進一步提升到42%，打造多元化增長引擎取得成效。聯想集團在積極踐行研發投入翻番承諾的同時，計劃未來三年追加投入人民幣70億元，用於加速部署AI技術和應用，並將圍繞AI和算力積極開發AI智能終端、AI基礎設施和AI賦能的行業解決方案等。聯想集團的ESG表現亦獲得多項嘉獎，包括被福布斯評選為「多元化最佳僱主」；MSCI上調ESG評級至AAA。聯想集團全球供應鏈排名創下新高，再度榮登2023年Gartner全球供應鏈25強榜單，在全球供應鏈運營企業名單中排名第八；再次入選2023亞太供應鏈十強榜單，蟬聯第一。

## 管理層討論與分析

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月
收入	177,407	217,974
淨利潤	2,017	6,224
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	650	1,973

報告期內，聯想集團收入同比下降19%至人民幣177,407百萬元，主要系智能設備業務收入受行業去庫存周期的拖累同比下降26%。歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤下降67%至人民幣650百萬元，短期市場壓力導致智能設備業務的營運利潤同比下降36%及基礎設施方案業務錄得虧損人民幣361百萬元。

### 智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，受行業去庫存周期的影響，智能設備業務收入和營運利潤率同比均有所下降。

報告期內，個人電腦業務仍處於調整期中，渠道持續消化庫存，導致個人電腦市場出貨量同比下降。儘管面對重重挑戰，聯想集團仍保持全球個人電腦行業市佔率冠軍的地位。截至報告期末，多個區域市場的渠道庫存已恢復至健康水平。非個人電腦業務方面，智能手機業務第二季度激活量創下10年以來第二季度新高，新一代折疊屏手機摩托羅拉Razr系列的成功發佈亦增強了聯想集團在高端和5G產品領域的市場地位。

聯想集團預計個人電腦業務將在2023年下半年恢復增長。隨著數字化和智能化轉型的全球趨勢持續加快，全球個人計算機的市場總量將長期保持在高於疫情前的水平。聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，推動智能設備業務實現超越市場的增長，同時緊抓5G手機滲透率持續提升的機遇，通過品類擴張和建立差異化優勢進一步提升智能手機業務的市場份額，推動利潤持續增長。此外，聯想集團將加大在非個人電腦領域的投入，重點關注如電子配件和協作辦公解決方案等新業務。

## 基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團作為全球最大的算力基礎設施和服務提供商，以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，由於第二季度雲服務供應商對於傳統計算服務器的需求下降，AI計算需求的高速增長又受到GPU供應短缺的影響，同時服務器產品向下一代平台過渡的進程慢於預期等多重因素的影響，基礎設施方案業務由盈轉虧。

通用人工智能時代的來臨將大幅提升對智能終端設備、算力基礎設施底座和AI行業解決方案的需求。聯想集團緊抓機遇，憑藉在人工智能基礎設施領域深厚的技術積累和前瞻的戰略佈局，向全球市場提供了豐富多樣的AI產品組合。在研發投入翻番的承諾不變的基礎上，聯想集團計劃在未來三年追加人民幣70億元以上的投資，在全球範圍內加速部署人工智能的技術和應用，助力客戶和消費者把握智能化變革的發展機遇。報告期內，聯想集團通過「聯想AI創新者計劃」開發了150多個領先的AI解決方案，為高增長行業帶來更強的技術變革動能。

在AI需求驅動下，基礎設施方案業務多項關鍵指標創下歷史新高，在存儲、軟件和高性能計算等業務領域均實現了強勁增長：存儲服務器市場份額躍升至全球第四，高性能計算服務器繼續保持全球領先地位，收入同比增長96%。

未來，聯想集團將繼續加強高利潤和高附加值產品組合的競爭力，持續投資創新技術，特別是在AI賦能的邊緣計算和混合雲領域的創新，並通過特有的ODM+模式，更好地滿足日益增長的垂直整合供應鏈的需求，構建多元化的客戶結構，並通過持續優化設計拓展新客戶，保持業務的持續快速增長。

## 方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務領域，擁有支持服務、運維服務及項目和解決方案服務三大業務。報告期內，方案服務業務在實現了業務快速增長的同時，保持了高盈利能力，實現收入人民幣234億元，同比增長了26%，實現營運利潤人民幣48億元，同比增長了14%，營運利潤率保持在20%，顯著高於其他業務板塊。

報告期內，方案服務業務持續豐富產品體系，在滿足不斷變化的客戶需求的同時，進一步提升了盈利能力和業務規模。受益於附加服務及損壞保障服務的滲透率進一步提升，支持服務業務表現穩定，收入同比實現增長，與此同時，非硬件驅動的運維服務、項目與解決方案服務業務的拓展取得顯著成果，在SSG整體業務中的收入超過一半。

未來，數智化轉型的持續加速將帶動IT服務市場保持較快增長。聯想集團將持續釋放智能生產力，基於自有IP，不斷提升包括數字化辦公空間、可持續發展服務和混合雲等關鍵性通用解決方案的業務規模；與此同時，通過「X即服務」(X-as-a-Service，簡稱「XaaS」，包括設備即服務和軟件即服務兩種產品)業務把握不斷增長的客戶需求，同時加強與渠道及業務合作夥伴的合作，實現高質量增長。

### 聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2023年6月30日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

業務佈局方面，聯泓新科聚焦新材料方向，秉承綠色、低碳、共享、高質量的發展理念，重點在新能源材料、生物可降解材料和特種材料等領域積極投資佈局，包括：

- (1) 聯泓新科附屬公司聯泓格潤新能源材料和生物可降解材料一體化項目啟動建設，規劃建設20萬噸／年EVA、30萬噸／年PO生產裝置、5萬噸／年PPC項目，建成後將進一步提升聯泓新科在光伏等領域的EVA產品市場份額，增加新的生物可降解材料品類，擴大生物可降解材料產品規模，提高競爭力和盈利能力。
- (2) 聯泓新科附屬公司華宇同方電子級高純特氣和鋰電添加劑項目加快建設，產品主要包括電子級氯化氫、電子級氯氣等，廣泛應用於平板顯示、半導體芯片、太陽能電池板等領域。項目投產後，將使聯泓新科產品組合拓展至半導體產業鏈。
- (3) 聯泓新科與北京衛藍新能源科技有限公司合資成立聯泓衛藍，佈局固態電池、半固態電池關鍵功能材料的研發、生產及銷售。借由此次合作，聯泓新科將與合作方發揮各自優勢，構建動力電池上游關鍵材料生產與下游市場應用的協同，加快研發成果轉化，打造聯泓新科在新能源動力電池的業務新平台。

生產運行方面，聯泓新科持續開展技術攻關，不斷提升運營效率，各生產裝置安全平穩高效運行。其中，EVA裝置管式尾技術升級改造項目投用後，EVA裝置運行周期延長，2023年上半年EVA產量同比增加33%；完成PP二反裝置提負荷攻關工作，不斷摸索新產品開發及降本路徑；同時通過開展對標管理，制定「MTO裝置甲醇預熱改造」、「EO精製塔回流比優化」等提升方案，降低運行成本；新建脫鹽水聯通、0.3MPa蒸汽聯通管網，進一步發揮聯泓新科與附屬公司聯泓化學的協同效應，實現降本增效。

市場開拓方面，聯泓新科始終圍繞市場需求，繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域市場優勢，並根據市場需求和產品盈利能力靈活排產，持續優化產品結構，進一步加大高毛利率產品EVA、細分品類的特種表面活性劑等產品的比例。

創新發展方面，聯泓新科堅持創新驅動，不斷加快在新能源材料、生物材料及電子材料等方向的自主研發創新，加強與高校、科研院所協同創新合作。報告期內，新能源材料方向，聯泓新科繼續加大對新能源電池關鍵材料新產品研發力度，完善新型電池材料的合成及研發應用平台，開展新型電池材料的研發創新；生物材料方向，開展生物可降解材料化學循環回用關鍵技術的研發，開發生物基化學品相關技術，推進其他新型生物材料產業化進程；電子材料方向，開展多品種電子級特種氣體工藝技術論證，豐富其在電子特氣領域的佈局。聯泓新科不斷推動新產品、新技術的開發與創新，完成7個新產品／新工藝的實驗室研發、7個新產品的生產工藝開發、6個新產品的產業化。報告期內，聯泓新科新完成申請專利17項，其中發明專利8項；新增授權專利15項，其中發明專利8項。截至報告期末，聯泓新科已累計持有專利305項，其中發明專利142項；擁有授權專利231項，其中發明專利76項。

此外，聯泓新科榮獲「全球新能源企業500強」、「中國石油和化工企業500強」、「中國上市企業市值500強」、「中國石油和化工民營企業百強」、「中國精細化工百強企業」、「中國卓越管理公司」、「中國石化科學技術進步獎一等獎」、「年度最具品牌影響力新材料企業」、「山東省優秀企業」、「山東省五一勞動獎狀」、「山東省化工新材料十強」、「山東省「十強」產業集群領軍企業」等榮譽稱號，附屬公司江蘇超力被認定為江蘇省專精特新中小企業；聯泓新科股票已入選深證成指、深股通、富時羅素大盤股、滬深300備選股、融資融券標的、中證光伏產業指數名單。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月
收入	<b>3,247</b>	4,483
淨利潤	<b>348</b>	514
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<b>183</b>	263

報告期內，聯泓集團實現收入人民幣3,247百萬元，同比下降28%，主要受需求增速放緩影響，綜合產品價格下降所致；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣183百萬元，同比下降30%，主要由於營業收入同比下降，以及能源價格高位，產品與原料價差收窄，毛利率亦有所降低，經營業績同比下滑。



### 盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2023年6月30日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

盧森堡國際銀行在聯想控股收購前，業務基本集中在歐洲市場。在聯想控股完成收購後，盧森堡國際銀行開始將中國作為國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京、粵港澳大灣區)、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

儘管能源價格下滑使得全球通脹率有所下降，但多國央行仍持續採取措施收緊貨幣政策，在國際地緣政治、硅谷銀行和瑞士信貸銀行危機等因素影響下，全球經濟增長仍面臨一定壓力，增速持續放緩。在這一充滿挑戰的環境下，盧森堡國際銀行繼續為企業家、機構和個人客戶提供創新的金融解決方案，大力支持主要市場的商業客戶，提供可信的顧問服務，助力企業度過經營「低谷期」；完善風險管理體系，保持商業模式的長期可持續性；拓展可持續產品和服務體系，持續延伸服務觸角，縱深拓展服務維度。

2023年上半年，盧森堡國際銀行持續推動新一代銀行核心業務系統上線，力爭在實現快速響應客戶需求和提高工作效率兩大目標的同時，加速推進盧森堡國際銀行關於「面向未來的銀行」的打造進程。

在可持續發展投資領域，盧森堡國際銀行積極推出環境、社會及管治(ESG)投資相關產品，取得了良好的成果，旗下共設有六支ESG相關投資基金；持續推出包括太陽能電池板貸款、氣候貸款、環保汽車融資等在內的綠色金融產品；自2022年5月首次推出綠色債券框架以來，已向投資者發行多筆綠色債券，綠色債券框架已成為其業務重要組成部分。

報告期內，儘管面臨複雜的宏觀環境，盧森堡國際銀行抓住利率上行周期，憑藉業務韌性和抗風險能力獲得了良好的財務表現：

- 報告期內，面對宏觀環境不利局面，盧森堡國際銀行審慎應對，主動上調貸款撥備。在此背景下，盧森堡國際銀行仍錄得稅後淨利潤1.03億歐元，相較2022年同期的6,800萬歐元增長了超3,400萬歐元，同比增長了50%，主要受益於營收增長和降本增效；
- 報告期內，資產管理規模由2022年底的435億歐元增至441億歐元。客戶存款餘額從2022年底的210億歐元降至196億歐元，同比下降了6.8%；客戶貸款餘額從2022年底的165億歐元略降至164億歐元。存貸款餘額出現小幅下降主要因為在高利率的環境下，1)客戶提早償還浮動利率貸款；2)客戶將存款轉移至高收益率的金融產品；
- 2023年6月末，資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率為13.63%，流動性覆蓋率為154%；
- 2023年6月末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月
收入	3,076	2,099
淨利潤	735	454
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	661	409

## 佳沃集團

佳沃集團是我們打造的農業食品產業集團。佳沃集團以高端水果和優質蛋白為核心業務，同時積極佈局智慧營養服務和農食數智化方案服務等領域。截至2023年6月30日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源。鑫榮懋抓住水果消費市場復蘇機遇，利用渠道優勢在重點大單品方面發力，收入同比增幅超過50%。鑫果佳源持續鞏固高端藍莓種植優勢，產量創下歷史新高，新品種全面引入實現品種迭代升級。此外，鑫果佳源積極拓展新品類收儲加工及數字品牌賦能業務，尋找新的業務增長點。

海產品供應鏈方面，佳沃集團在海外擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food、佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)旗下領先的智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月
收入	15,549	11,219
淨利潤	162	452
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	239	185

報告期內，佳沃集團實現收入人民幣15,549百萬元，同比增長39%，主要由於旗下企業鑫榮懋抓住水果消費市場復蘇機遇，利用渠道優勢在重點大單品方面發力，實現收入大幅增長；受三文魚市場價格同比下降、飼料成本持續上漲等因素影響，旗下企業佳沃食品上半年產生淨虧損，導致佳沃集團淨利潤較去年同期有所下降。

### (1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋抓住市場恢復機遇，瞄準重點區域，持續聚焦重點大單品，收入同比增幅超50%；同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，位於瀋陽和深圳的新建智能化倉儲物流中心已投入試運營。截至2023年6月30日，佳沃集團持有鑫榮懋39.46%的股權。

報告期內，鑫果佳源全面開啟基質藍莓品種迭代升級，產量創新高，產品受到消費者認可，價格維持高位，收入快速增長；在保持藍莓領先優勢的同時，新增鳳梨品類穩步提升市場份額，在新品類中持續推動標準化、信息化、品牌化建設，打造新的業績增長點。截至2023年6月30日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

### (2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃食品位於智利的三文魚加工新工廠投產使用，以全球領先的技術裝備開創智利三文魚產業加工新格局，但受制於成本上漲、財務費用增加等因素，利潤同比有所下降；青島國星抓住行業機會，進一步鞏固狹鱈魚和北極甜蝦業務的行業龍頭地位，收入和淨利潤均實現穩步增長。同時，佳沃食品打造綫下鮮切連鎖品牌，創新消費場景，直接觸達消費者需求。截至2023年6月30日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food東岸海鮮加工廠實現產量翻番，並借助品牌戰略和新產品開發，持續鞏固在澳洲零售市場的領先地位，餐飲業務實現「產品導向」向「客戶導向」的轉型，同時受益於深加工和預製菜產品的市場份額進一步擴大，收入實現較快增長。截至2023年6月30日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

### (3) 智慧營養服務和農食數智化業務

報告期內，佳沃集團的智慧營養板塊完成業務架構調整，積極佈局全國標杆示範項目，實現區域性團餐產業整合，同時升級開發AI營養師等多項功能；此外，積極推動農食數智化業務的商業化落地，多項應用推廣合作陸續進入實施交付階段。截至2023年6月30日，佳沃集團持有該板塊業務公司平安雲廚40.81%的股權。

## 產業孵化與投資

### 概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資+深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；
- 正奇控股，主要圍繞中小企業提供股權投資、直接貸款、融資租賃、商業保理等綜合金融解決方案；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

## 管理層討論與分析

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 6月30日 止6個月	截至2022年 6月30日 止6個月
收入	2,011	1,912
淨(虧損)/利潤	(387)	222
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	(405)	(3)

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣2,011百萬元，同比增長5%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣405百萬元，虧損同比有所增加，主要由於產業孵化與投資板塊推動上市企業數量有所下降以及受資本市場因素影響導致投資收益有所波動。

### 君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2023年6月30日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中兩期基金已清算)，六期人民幣綜合成長基金(其中一期基金已清算)，三期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，四期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金，一期紅籌回歸概念專業基金，兩期美元續期基金，及一期人民幣續期基金。在管資產規模近人民幣800億元。截至2023年6月30日，君聯資本於報告期內募集基金人民幣38.20億元。

報告期內，君聯資本累計完成12項新項目投資，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、創新消費、醫療健康等行業內的創新及成長期企業，全部或部分退出項目41個。

截至2023年6月30日，君聯資本累計共有106家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

### 聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依托獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。

截至2023年6月30日，聯想之星共管理十一支基金，在管資產規模超人民幣45億元，累計投資境內外項目超過300個，包括樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、愛芯科技、中儲國能、小馬智行、希迪智駕、海柔創新、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBiO、瑞博生物、卡尤迪生物、精鋒醫療等優質項目。

報告期內，聯想之星累計投資境內外項目超10個，涵蓋半導體芯片、新能源、新材料、生物新藥、數字醫療等細分方向，在管項目近30個獲下輪融資，近10個項目實現退出。

### 富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2023年6月30日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.77%的股權。

富瀚微長期深耕視覺領域，是以視頻為中心的芯片和完整解決方案提供商，業務已覆蓋專業視頻處理、智慧物聯、智慧車行等應用領域，通過持續的技術創新和精進，成為智能視覺方面「國際知名，國內領先」的芯片產品和技術服務提供商。

報告期內，富瀚微重點聚焦研發創新和市場拓展，取得了積極成效。在研發方面，富瀚微順應並把握視頻高清化、智能化、應用場景多樣化等行業大方向，結合下游客戶持續提升的業務需求，不斷迭代現有核心技術研發能力；堅持技術進步和產品迭代雙輪驅動，保持業內領先的研發創新實力；擁有圖像信號處理、音視頻編解碼、智能算法、先進SoC設計技術、大規模集成電路設計等核心技術，形成廣受客戶好評的公司獨特核心競爭力。

在市場拓展方面，富瀚微憑藉產品的高性能和高可靠性在激烈的國內市場競爭中逐步積累起品牌和聲譽，客戶已形成較高的忠誠度，在保持國內優勢的同時，將積極拓展海外市場。富瀚微通過一站式、前後端協同的產品與解決方案，與業內標杆企業形成了長期、互信的合作關係，並成功拓展了新的行業知名品牌客戶，這些頭部企業代表著行業和市場的主流發展方向，使富瀚微能夠把握行業的最新發展動態和客戶需求，準確地進行芯片產品規劃和規格定義；報告期內，富瀚微通過深圳、杭州、成都等分、子公司覆蓋全國各重點市場區域，同時與多家方案公司建立戰略合作夥伴關係，涵蓋雲服務和整機生產等方面，協同客戶在產品、算力、算法、服務等方面進行優化整合，加強了方案設計能力並延伸了市場觸角。

在專業視頻處理領域，富瀚微深度把握客戶需求，不斷提升市場份額。在智慧物聯領域，富瀚微不斷關注新興應用場景，拓展與頭部品牌的合作，建立了一定的規模和品牌優勢；在智慧車行領域，積極開拓，完成AEC-Q100車規認證，同時加速推進ISO-26262功能安全體系認證，提供車載攝像的完整解決方案並實現量產，同時推進車載傳輸的技術變革和推廣。

此外，聯想控股與富瀚微在半導體產業進行更深入的合作，共同發起設立了江陰瀚聯智芯股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「瀚聯半導體產業基金」)。該產業基金主要佈局與富瀚微主營業務具有相關性、協同性的領域，可為聯想控股及富瀚微緊跟行業趨勢、把握行業前端創造良好條件。瀚聯半導體產業基金也得到了地方政府的支持，江陰市人民政府出資人民幣3億元參與瀚聯半導體產業基金，並積極提供各類支持，共同推進半導體產業升級，完善產業佈局與產業生態建設。

### 拉卡拉

拉卡拉主要從事數字支付業務和科技服務業務。拉卡拉堅持「商戶數字化經營服務商」的定位，深入踐行「支付為民」和「合規發展就是生產力」的理念，以助力數字中國建設、服務實體經濟為己任，大力推進「推廣數字支付、共享數字科技、兌現數據價值」，實現了預期的經營成果，並為未來可持續發展奠定了堅實基礎。截至2023年6月30日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.14%。

報告期內，在數字支付業務方面，拉卡拉實現支付交易金額人民幣2.27萬億元，繼續保持交易規模行業領先水平。小微商戶掃碼交易快速增長，行業客戶拓展成果顯現，開放平台能力不斷精進，深化外卡組織合作，繼續鞏固數字人民幣領域的領先優勢，加快數字支付軟硬件產品創新，穩步推進跨境業務佈局；在科技服務業務方面，科技服務收入同比增長14.73%，AI和大數據服務產品在金融科技領域持續落地，「支付+」行業解決方案加速推進，在餐飲、零售、交通、電商、供應鏈、醫美、文娛等行業打造了標杆客戶，通過示範效應帶動行業客戶增長。

### 東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。截至2023年6月30日，本公司持有東航物流14.29%股權。

報告期內，由於內外外部整體需求增速進一步放緩，貨物進出口需求下滑對航空物流市場造成一定壓力，東航物流堅持穩字當頭、穩中求進，在不利環境下業績保持穩定。航空速運方面，東航物流持續夯實運營保障能力，有序擴大機隊規模，上半年引進飛機2架，在冊機隊規模已達17架，同時完善航網佈局，打造上海為主樞紐、以廣深為次樞紐，以北京、成渝為「雙翼」的全貨機航綫網絡，首次開通深圳至倫敦航綫。地面綜合服務方面，東航物流進一步提升貨站服務能力，一站式空服業務拓展至虹橋等多個機場；此外，繼西北臨空產業園項目於2022年9月順利竣工投產後，加快推進浦東機場西貨運區、鄭州機場等物流產業園項目，加速佈局地面服務網絡、提升地面服務產能，並推進貨站智能化升級改造，推動智能貨站建設和數字化轉型發展，提升運營效率。綜合物流解決方案方面，東航物流充分發揮自身資源整合優勢和服務能力，快速響應客戶需求，為客戶打通物流堵點，保障客戶供應鏈的安全和穩定。此外，東航物流持續深耕細分市場，直客拓展成效顯著，並通過與全球領先的貨運預訂和支付公司Freightos以及德國綫上航空貨運訂艙平台the cargo.one達成合作協議，以此為契機聯手合作夥伴進一步深化全球貨運市場開發。

### 正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及多種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2023年6月30日，本公司持有正奇控股94.62%的股權。

報告期內，正奇控股秉承聯想控股產業報國的理念，在「生態賦能、產融共創、投貸聯動、正合奇勝」的總體思路指引下，充分發揮投貸聯動優勢，圍繞國家戰略性新興產業進行深耕；從為產業提供金融服務，到通過投資切入核心產業，最終進入實體產業，堅持產業之心，為產業賦能。

債權業務方面，正奇控股繼續提高債權業務質量，改善業務結構，半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業客戶佔比進一步提升。股權投資業務方面，被投企業合肥雪祺電氣股份有限公司於2023年7月14日主板IPO首發過會；被投企業漢朔科技股份有限公司、深圳市誠捷智能裝備股份有限公司的上市申請已獲交易所受理；被投企業包頭市英思特稀磁新材料股份有限公司、得一微電子股份有限公司正處於上市問詢階段。截至本報告期末，正奇控股累計服務產業客戶6,000多家，股權投資企業68家，其中12家投資企業IPO上市。

報告期內，正奇控股緊跟國家「雙碳」戰略，佈局光伏產業，投資設立附屬公司正奇光能科技有限公司，20GW高效N型電池片智能製造產業化項目簽約落戶安徽省馬鞍山市，一期5GW項目於5月28日正式開工建設，邁出正奇控股從產業投資向產業運營的關鍵一步，以實業牽引業務轉型，推動正奇控股長期可持續發展。

### 君創租賃

君創租賃是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關業務的專業化公司。在積極與國內外知名設備廠商展開合作的基礎上，君創租賃聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2023年6月30日，本公司持有君創租賃的股份比例為90.31%。

報告期內，隨著國內經濟逐步復蘇，君創租賃把握機遇，推動業務繼續保持穩健增長態勢，租賃資產餘額較年初增長至人民幣12,526百萬元，服務各類中小微企業超過4,000家，持續為實體企業提供高質量金融服務。報告期內，君創租賃成功發行首筆人民幣ESG銀團6億元以及第四期資產支持票據8億元，募集資金定向用於支持小微企業，幫助創造就業機會，踐行可持續發展理念。報告期內，君創租賃入選2022福佈斯中國融資租賃機構50強，品牌進一步獲得市場認可。



### 弘毅投資

弘毅投資目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投資務。截至2023年6月30日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、一期文化產業投資基金及一期風險創投基金。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，共管理七支公募基金，包括六支混合型基金及一支指數型基金。

弘毅私募股權投資基金持續在智能服務、生命科學、連鎖餐飲、綠色低碳、先進製造等領域進行行業專注的投資實踐。不動產投資基金聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓改造，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道佈局的投資，重點佈局影視和大文娛行業、體育產業，持續關注新型技術驅動的新媒體、數字消費業務。弘毅遠方基金著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

此外，弘毅投資旗下海外二級市場投資平台一金涌投資有限公司側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA/量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務板塊，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主線的ToB科技領域展開投資佈局。

### 德濟醫院

德濟醫院是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2023年6月30日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院持續強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，大力推進學科建設，全面提升醫療質量和服務能力，形成具有自身特色的醫療優勢。此外，通過10多年來的不斷的發展和努力，德濟醫院於2023年6月獲得中國心衰中心正式授牌，這標誌著德濟醫院的心衰整體治療技術、診療規範以及管理水平得到了進一步的提升。

與此同時，德濟醫院始終積極承擔社會責任，為滿足周邊居民乃至偏遠地區居民的診療需要，組織了多起公益活動，包括「世界帕金森病日」公益義診活動、「國際癲癇關愛日」公益行動、「全國愛膝日」健康公益義診活動等，進一步普及對相關疾病的認知，對患者進行專業的診療和藥物捐助，為部分困難家庭患者提供公益援助乃至手術治療基金。

## 漢口銀行

漢口銀行的主營業務包括銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務，網點佈局覆蓋湖北省各市州，並在重慶設有分行。截至2023年6月30日，聯想控股持有漢口銀行的股權佔比為13.11%。

2023年上半年，漢口銀行服務實體經濟持續加力，強化重點領域金融支持，多維施策助企紓困，精準助力科技型企業發展；不斷深化政銀合作，持續優化投資結構，穩步推進個人金融業務發展；結構、效益、質量及合規「四大攻堅」成效顯著，經營管理持續提質；黨建統領持續凸顯，推動主題教育見行見效，深化開展「提質效」活動，扎實開展國企聯村、定點幫扶工作。

報告期內，漢口銀行榮獲金融支持武漢經濟發展突出貢獻單位、金融支持普惠小微突出貢獻單位、金融支持綠色發展突出貢獻單位、最佳綠色金融創新銀行、卓越資產管理城市商業銀行、金融業十佳文明服務示範窗口等一系列榮譽。

## 拜博口腔

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，堅持齒險結合，將齒科保險與優質服務高效結合，充分挖掘自身的獨特優勢，滿足患者全方位的需求，拜博口腔攜手泰康已共同推出數十款齒科保險產品。截至2023年6月30日，本公司擁有拜博口腔26.05%的股權。

報告期內，拜博口腔抓緊市場機遇質效雙升，收入和利潤均有一定程度的提升。截至2023年6月30日，拜博口腔並表門店數為190家，其中包括26家醫院和164家診所，覆蓋20個省和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量為1,887台。

隨著種植牙集採政策的全面落地，口腔行業迎來機會與挑戰。產品和服務價格下調，民眾的種植牙需求有望被進一步釋放，也將促使行業形成更透明的價格體系和公平競爭、質量驅動的發展格局，但同時也對口腔醫療服務機構的醫療服務和經營管理水平提出更高的要求。

拜博口腔在強化自身學科建設、醫療質量和服務的同時，也積極促進口腔行業的交流與發展，連續舉辦多屆國際學術論壇、種植大師面對面等學術研討活動，搭建學術與行業交流的平台，今年4月在世界大健康博覽會中承辦了「口腔分論壇—數字化創新與發展高峰論壇」。

## 融科物業投資及融科股份

本公司通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座<sup>註</sup>，作為高級寫字樓、商舖的出租以及自用使用，並因其高標準的節能環保設計榮獲綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2023年6月30日，融科資訊中心的出租率約為94%，投資性物業的公允價值為人民幣117.8億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為北京市海淀区科學院南路2號院，郵編100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

### 財務回顧

#### 財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由截至2022年6月30日止6個月之人民幣2,929百萬元上升至2023年6月30日止6個月之人民幣4,663百萬元。財務成本較上年同期上升，主要是受外幣借款利率上升及本公司的附屬公司聯想集團保理項目使用影響。

#### 稅項

我們的稅項由截至2022年6月30日止6個月之人民幣721百萬元下降至截至2023年6月30日止6個月之人民幣170百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年同期減少所致。

#### 資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2023年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,631百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註26。

#### 流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

#### 貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2023年6月30日，我們的貨幣資金為人民幣69,491百萬元，其中，人民幣佔29%，瑞士法郎佔11%，美元佔17%，歐元佔25%，港元佔1%，其他幣種佔17%。而截至2022年12月31日為人民幣84,403百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔16%，美元佔23%，歐元佔26%，港元佔1%，其他幣種佔12%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

## 債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2023年 6月30日	2022年 12月31日
<b>銀行貸款</b>		
— 無抵押貸款	34,094	33,203
— 已擔保貸款	22,165	20,790
— 已抵押貸款	8,082	8,403
<b>其他貸款</b>		
— 無抵押貸款	1,370	870
— 已擔保貸款	560	727
— 已抵押貸款	6,451	5,592
<b>公司債券</b>		
— 無抵押	48,251	54,959
— 資產支持票據	1,820	2,270
— 可換股債券	5,969	5,673
	<b>128,762</b>	132,487
減：非即期部份	<b>(79,194)</b>	(81,585)
即期部份	<b>49,568</b>	50,902

截至2023年6月30日，我們的借款總額中，48%為人民幣借款(2022年12月31日：47%)，33%為美元借款(2022年12月31日：34%)，其他幣種借款為19%(2022年12月31日：19%)。如按利率是否固定劃分，其中55%為固定利率借款(2022年12月31日：58%)，45%為浮動利率借款(2022年12月31日：42%)。我們的債項減少主要是由於償還了部分債務。

## 管理層討論與分析

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2023年 6月30日	2022年 12月31日
1年內	49,568	50,902
1年後但2年內	25,551	25,680
2年後但5年內	28,724	25,949
5年後	24,919	29,956
	<b>128,762</b>	132,487

於2023年6月30日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	220百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	929百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	625百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	610百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2023年	1.5-50年	2,039百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2023年	1-5年	29百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2020年11月30日	4.6年	180百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年至2022年	2-5年	11百萬英鎊
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年1月28日	1-2年	人民幣71百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年5月31日	1-2年	人民幣301百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年10月27日	1-2年	人民幣724百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年5月8日	1-2年	人民幣724百萬元

截至2023年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.2%。

## 流動比率及總債務佔總資本比率

	2023年 6月30日	2022年 12月31日
流動比率(倍)	0.7	0.8
總債務佔總資本比率	55%	56%

### 流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2022年12月31日相比，我們的流動比率略有下降。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.63%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

### 總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2022年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們的權益規模上升與債務規模下降的綜合影響。

### 抵押資產

截至2023年6月30日，我們將人民幣236億元(2022年12月31日：人民幣213億元)的資產抵押以獲得貸款，將人民幣21億元(2022年12月31日：人民幣30億元)的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

截至2023年6月30日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣69億元(2022年12月31日，人民幣101億元)的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

截至2023年6月30日，其他受限資產主要為人民幣16億元(2022年12月31日，人民幣17億元)的受限存款和人民幣0.8億元(2022年12月31日，人民幣0.8億元)的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2023年6月30日以及2022年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣95百萬元及人民幣100百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2023年 6月30日	2022年 12月31日
擔保業務的財務擔保	7,795	8,171
其他擔保		
— 關聯方	1,208	1,728
— 非關聯方	—	180

## 匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎等。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

## 股息

本公司董事會建議不派發截至2023年6月30日止6個月的中期股息（截至2022年6月30日止6個月：不派發）。

## 有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2023年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約92,165名。

本公司深知公司需要建設一支高效能的、一流的專業隊伍的重要性，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留優秀的人才，需要匹配具有一定可比市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點、資產規模與經營業績相匹配的總體薪酬體系。總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵(如適用)和福利構成，其中年度薪酬包括基本工薪及目標獎金兩部分。

本公司的核心管理人員年度薪酬方案的制定與落實，按照上市公司的公司治理要求履行相關決策機制，並發揮股東的監管作用。首先從符合公司規模、業務性質、發展階段、業績回報水平等多維度的可比市場標杆公司進行對標，確保核心管理人員的薪酬的確定結果公平合理、符合中國國情；再根據本公司的整體業績，按照核心管理人員所承擔的工作職責及績效目標的達成情況綜合確定績效結果及薪酬方案。一般僱員的薪酬方案按照僱員所承擔的工作職責並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合確定。

中長期激勵以本公司中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨公司的整體價值成長而提升。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的多元化補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

獨立非執行董事的薪酬根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

## 重大交易及持有之重大投資

於2022年7月6日至2023年4月19日(包括首尾兩日)期間，本公司於公開市場進行了一系列交易，出售合共55,984,240股東航物流股份，每股東航物流股份之平均出售價格為人民幣16.25元，總代價為人民幣909.68百萬元(不包括交易成本)。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年4月19日的公告，除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

除上文披露外，報告期內概無其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資公司的事項。截至本報告日期，概無重大投資或資本資產的計劃。本公司在報告期內並無重大投資。



# 企業管治及其他資料

## 企業管治守則的遵守

於報告期內，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文。

## 董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(下稱「本公司標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向董事及監事作出具體查詢，且已收到董事及監事的書面確認，董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則及本公司標準守則。

## 審閱中期業績

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事印建安先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

本公司於報告期內的中期財務資料未經審計，但已經審計委員會審閱。審計委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

## 董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B (1)條，董事及監事之資料變更如下：

執行董事寧旻先生退任本公司附屬公司聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)董事，自2023年4月21日起生效。寧旻先生被委任為本公司附屬公司聯泓集團董事，自2023年4月26日起生效。

非執行董事趙令歡先生退任中聯重科股份有限公司(股份代碼：000157.SZ、1157.HK)非執行董事，自2023年6月29日起生效。

監事羅成先生退任泛海控股股份有限公司(股份代碼：000046.SZ)監事，被委任為該公司董事，均自2023年6月26日起生效。

## 董事的證券權益及淡倉

於2023年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益及淡倉，或根據上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份/ 相關股份類別	所持股份/ 相關股份數目		佔相關股份	佔已發行股份
			好倉總數量	類別的概約 持股百分比 <sup>(a)</sup>	總數的概約 持股百分比 <sup>(a)</sup>	
寧旻	實益擁有人	H股	37,400,000	40,150,000	3.15%	1.70%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	2,750,000			
李蓬	實益擁有人	H股	1,844,100	4,394,100	0.34%	0.18%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	2,550,000			
朱立南	實益擁有人	H股	52,630,000	56,230,000	4.42%	2.38%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	H股	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	1,200,000			

附註：

- (i) 截至2023年6月30日，本公司已發行1,271,853,990股H股，及1,084,376,910股內資股。
- (ii) 按於2023年6月30日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (iii) 根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所授出的股票期權，年期於2021年1月1日開始並於2025年12月31日結束，行使價為16.856港元。有關股票期權激勵計劃規則的詳情請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。

## (ii) 於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／ 相關股份 數目	佔已發行股份 總數的概約持股 百分比 <sup>(c)</sup>
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	3,667,199 <sup>(a)</sup>	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,418,727 <sup>(b)</sup>	0.04%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有3,086,300股聯想集團普通股以及580,899個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有1,757,280股聯想集團普通股以及2,661,447個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。
- (c) 於2023年6月30日聯想集團已發行普通股股份總數12,128,130,291股計算。

## 主要股東權益

於2023年6月30日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份 類別的概約 持股百分比 <sup>(1)</sup>	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 <sup>(2)</sup>
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合伙)(「聯持志遠」)	H股—好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 (「聯持志同」) <sup>(3)</sup>	H股—好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
中國泛海	內資股	實益擁有人	273,480,000	25.22%	11.60%
泛海集團 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
通海 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
廈門國際銀行股份有限公司北京分行	內資股	實益擁有人	126,520,000	11.67%	5.37%
北京聯恒永信投資中心 (有限合伙)(「聯恒永信」) <sup>(5)</sup>	H股—好倉	實益擁有人	93,813,000	7.37%	3.98%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 (「聯恒永康」) <sup>(5)</sup>	H股—好倉	於受控法團的權益	93,813,000	7.37%	3.98%
柳傳志	H股—好倉 股票期權—好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

## 企業管治及其他資料

附註：

- (1) 根據於2023年6月30日內資股或H股的持股百分比計算。截至2023年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2023年6月30日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的273,480,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於93,813,000股H股股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2023年6月30日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

# 簡明合併中期收益表

截至2023年6月30日止6個月

	附註	未經審計 截至6月30日止6個月	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	6	<b>199,153,610</b>	236,431,504
利息收入		<b>4,890,718</b>	1,940,584
利息開支		<b>(2,758,334)</b>	(687,541)
利息淨收入	6	<b>2,132,384</b>	1,253,043
總收入	6	<b>201,285,994</b>	237,684,547
銷售及服務成本	8	<b>(165,532,039)</b>	(195,550,137)
毛利		<b>35,753,955</b>	42,134,410
銷售及分銷開支	8	<b>(10,670,024)</b>	(12,452,253)
一般及行政開支	8	<b>(18,840,333)</b>	(18,742,356)
信用減值損失	8	<b>(223,897)</b>	(88,300)
投資收入及收益／(損失)	7	<b>1,000,726</b>	(1,208,538)
其他(損失)／收益－淨額		<b>(1,140,735)</b>	257,141
財務收入	9	<b>1,148,902</b>	535,626
財務成本	9	<b>(4,663,467)</b>	(2,928,680)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	6	<b>19,808</b>	384,387
除所得稅前利潤		<b>2,384,935</b>	7,891,437
所得稅開支	10	<b>(169,648)</b>	(721,049)
期內利潤		<b>2,215,287</b>	7,170,388
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		<b>667,950</b>	2,131,427
— 其他非控制性權益		<b>1,547,337</b>	5,038,961
		<b>2,215,287</b>	7,170,388
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	11	<b>0.29</b>	0.91
每股攤薄盈利	11	<b>0.28</b>	0.83
股息	25	<b>471,257</b>	942,506

第46至83頁的附註構成未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期綜合收益表

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期內利潤	<b>2,215,287</b>	7,170,388
其他綜合收益／(虧損)：		
不會被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益／(虧損)的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	<b>114,451</b>	(526,889)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的信用風險變動(扣除稅項)	<b>2,684</b>	7,231
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	<b>-</b>	13,131
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	<b>226,512</b>	555,892
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	<b>(2,448)</b>	1,129
往後可能被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合虧損的債務工具的公允價值變動 (扣除稅項)	<b>(8,595)</b>	(136,110)
貨幣換算差額	<b>1,789,223</b>	279,237
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	<b>40,959</b>	28,652
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<b>1,189,917</b>	904,919
期內其他綜合收益(扣除稅項)	<b>3,352,703</b>	1,127,192
期內綜合收益總額	<b>5,567,990</b>	8,297,580
以下各方應佔：		
— 本公司權益持有人	<b>2,647,988</b>	2,997,754
— 其他非控制性權益	<b>2,920,002</b>	5,299,826
	<b>5,567,990</b>	8,297,580

第46至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期資產負債表

於2023年6月30日

		未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	<b>33,401,368</b>	32,230,915
使用權資產		<b>5,883,998</b>	5,959,354
投資物業	13	<b>15,601,552</b>	15,807,609
無形資產	12	<b>71,886,364</b>	68,394,957
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	6	<b>16,115,992</b>	16,714,672
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	6	<b>16,802,686</b>	18,521,268
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		<b>6,704,659</b>	6,682,661
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>11,249,080</b>	10,959,316
向客戶發放的貸款	16	<b>86,584,567</b>	82,584,125
衍生金融資產		<b>5,514,854</b>	5,856,183
其他以攤餘成本計量的金融資產		<b>56,309,224</b>	51,077,681
遞延所得稅資產	23	<b>22,451,834</b>	20,299,139
其他非流動資產		<b>12,118,130</b>	12,036,748
<b>非流動資產合計</b>		<b>360,624,308</b>	347,124,628
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>45,905,144</b>	55,976,227
消耗性生物資產		<b>1,396,601</b>	1,240,637
開發中物業		<b>19,252</b>	19,252
應收款項及應收票據	14	<b>64,909,379</b>	77,932,211
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	15	<b>37,524,178</b>	33,377,120
向客戶發放的貸款	16	<b>47,704,269</b>	44,999,257
向金融機構發放的貸款		<b>4,051,511</b>	4,214,574
衍生金融資產		<b>1,620,655</b>	1,028,367
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>21,405,738</b>	21,322,964
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		<b>696,302</b>	1,852,118
其他以攤餘成本計量的金融資產		<b>10,193,500</b>	7,583,530
存放中央銀行款項		<b>1,342,783</b>	1,309,158
受限存款		<b>1,657,044</b>	1,800,681
定期存款		<b>243,785</b>	134,427
現金及現金等價物		<b>66,247,418</b>	81,159,017
<b>流動資產合計</b>		<b>304,917,559</b>	333,949,540
<b>總資產</b>		<b>665,541,867</b>	681,074,168



# 簡明合併中期資產負債表

於2023年6月30日

		未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>權益及負債</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本		<b>2,356,231</b>	2,356,231
儲備		<b>61,832,729</b>	60,229,196
<b>本公司權益持有人應佔總權益</b>			
永續證券		<b>1,361,000</b>	1,360,118
其他非控制性權益		<b>43,286,298</b>	41,843,891
向非控制性權益簽出認沽期權	18(iii), 20(c)(1)	<b>(3,633,810)</b>	(3,633,810)
<b>總權益</b>		<b>105,202,448</b>	102,155,626
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	22	<b>79,193,515</b>	81,584,846
租賃負債		<b>2,908,354</b>	2,893,169
應付金融機構款項		<b>473,992</b>	2,324,565
吸收存款	19	<b>3,479,151</b>	2,986,590
衍生金融負債		<b>1,991,873</b>	1,843,337
遞延收入		<b>9,788,676</b>	9,730,974
退休福利責任		<b>1,851,311</b>	2,045,291
撥備	24	<b>1,620,520</b>	1,844,006
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	<b>13,944,745</b>	11,053,595
遞延所得稅負債	23	<b>9,748,630</b>	9,675,846
其他非流動負債	20	<b>8,140,461</b>	7,924,679
<b>非流動負債合計</b>		<b>133,141,228</b>	133,906,898

# 簡明合併中期資產負債表

於2023年6月30日

		未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	17	<b>71,597,766</b>	80,492,436
其他應付款項及預提費用	18	<b>101,283,788</b>	106,070,837
應付金融機構款項		<b>23,206,488</b>	22,898,166
吸收存款	19	<b>150,926,177</b>	153,161,123
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	<b>5,770,729</b>	4,228,212
衍生金融負債		<b>902,643</b>	2,563,646
撥備	24	<b>6,879,759</b>	6,248,117
預收客戶款項		<b>1,852,432</b>	1,749,006
遞延收入		<b>11,507,800</b>	11,263,168
應交所得稅		<b>2,620,899</b>	4,281,068
租賃負債		<b>1,081,319</b>	1,153,466
借款	22	<b>49,568,391</b>	50,902,399
<b>流動負債合計</b>		<b>427,198,191</b>	445,011,644
<b>總負債</b>		<b>560,339,419</b>	578,918,542
<b>權益及負債總額</b>		<b>665,541,867</b>	681,074,168

第46至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期權益變動表

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計														
	本公司權益持有人應佔												其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定盈餘		於股票		匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	永備證券	總計			
			儲備	重估儲備	股權報酬	激勵計劃內 持有之股票									
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2023年1月1日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(145,490)	(4,376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626	
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	667,950	-	1,547,337	-	2,215,287	
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	104,239	-	-	-	-	-	-	-	1,617	-	105,856	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	2,415	-	-	-	-	-	-	-	269	-	2,684	
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	40,959	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,959	
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	321,721	-	-	-	-	868,196	-	1,189,917	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,439,617	-	-	-	349,606	-	1,789,223	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	73,290	-	-	153,222	-	226,512	
由物業、廠房及設備重列為投資物業 之重估	-	-	-	(2,203)	-	-	-	-	-	-	-	(245)	-	(2,448)	
期內綜合收益總額	-	-	-	145,410	-	-	321,721	1,439,617	73,290	667,950	-	2,920,002	-	5,567,990	
轉撥至保留盈利	-	-	-	(3,843)	-	-	-	-	-	3,843	-	-	-	-	
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,532	-	1,532	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,601)	-	(2,601)	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,986,690)	-	(2,725,692)	
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(739,002)	-	-	596,946	-	616,110	
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	19,164	-	-	(1,475)	-	64,657	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	713	65,419	-	78	-	(17,959)	
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,037)	-	-	-	-	294,327	
股權報酬	-	-	-	-	3,633	129,379	-	-	-	-	-	(471,257)	-	(375,874)	
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(471,257)	-	(375,874)	-	(847,131)	
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,467)	882	(3,838)	-	(37,423)	
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	3,633	129,379	-	-	(737,162)	(440,305)	882	(1,477,595)	-	(2,521,168)	
於2023年6月30日	2,356,231	11,281,940	919,845	14,352	4,323,761	(207,195)	176,231	(2,936,762)	(1,492,869)	49,753,426	1,361,000	43,286,298	(3,633,810)	105,202,448	

# 簡明合併中期權益變動表

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔												總計	
	股本	股份溢價	法定盈餘		於股票		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	其他		向非控制性
			儲備	重估儲備	股權報酬	激勵計劃內						非控制性		權益
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元
於2022年1月1日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,131,427	-	5,038,961	-	7,170,388
其他綜合(虧損)/收益														
以公允價值計量且其變動計入其他														
綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(584,532)	-	-	-	-	-	-	-	(78,467)	-	(662,999)
以公允價值計量且其變動計入損益的														
金融負債信用風險變動	-	-	-	6,506	-	-	-	-	-	-	-	725	-	7,231
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的														
其他綜合收益	-	-	-	41,783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,783
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	341,761	-	-	-	-	563,158	-	904,919
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	857,403	-	-	-	(578,166)	-	279,237
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	202,390	-	-	353,502	-	555,892
由物業、廠房及設備重列為投資物業														
之重估	-	-	-	1,016	-	-	-	-	-	-	-	113	-	1,129
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(535,227)	-	-	341,761	857,403	202,390	2,131,427	-	5,299,826	-	8,297,580
轉撥至保留盈利	-	-	-	769	-	-	-	-	-	(769)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,352	-	15,352
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98	-	98
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	376,856	-	-	77,275	-	454,131
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	285,670	-	285,670
永續證券減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(200,000)	-	-	(200,000)
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	7,516	(126,632)	-	(12,106)	-	(131,222)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	3,990	-	-	205	-	4,195
股權報酬	-	-	-	-	218,882	-	-	-	-	-	-	427,973	-	646,855
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(942,506)	-	(300,518)	-	(1,243,024)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,697)	829	(3,520)	-	(34,388)
其他非控制性權益行使簽出認沽期權														
(附註20(c)(1))	-	-	-	-	-	-	-	-	(214,776)	-	-	(1,179,486)	1,390,558	(3,704)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	218,882	-	-	-	173,586	(1,100,835)	(199,171)	(689,057)	1,390,558	(206,037)
於2023年6月30日	2,356,231	11,281,940	696,229	(5,673)	3,991,098	(336,574)	449,239	(5,477,053)	(155,006)	50,758,844	1,359,286	39,617,516	(3,633,810)	100,902,267

第46至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期現金流量表

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>		
經營產生的現金	<b>1,661,064</b>	17,441,357
已付所得稅	<b>(3,633,160)</b>	(2,534,181)
<b>經營活動(所用)／產生現金淨額</b>	<b>(1,972,096)</b>	14,907,176
<b>投資活動的現金流量</b>		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	<b>(6,713,159)</b>	(6,429,282)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	<b>416,848</b>	153,193
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>(4,023,955)</b>	(4,971,402)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	<b>4,506,744</b>	4,439,682
從以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息	<b>104,225</b>	133,700
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	<b>(184,885)</b>	(929,534)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派	<b>1,692,416</b>	857,146
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	<b>(17,507)</b>	(767,746)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	<b>626,455</b>	380,847
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息	<b>116,532</b>	318,939
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>(141,798)</b>	(547,351)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>373,971</b>	112,013
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息	<b>8,297</b>	29,789
出售以攤餘成本計量的金融資產	<b>138,914</b>	88,796
收購附屬公司(扣除所收購現金)	<b>87,501</b>	(615,092)
出售附屬公司(扣除所出售現金)	<b>7,263</b>	10,721
自(向)關聯方和第三方收回／(借出)的借款	<b>498,837</b>	(47,804)
已收利息	<b>672,052</b>	251,156
三個月以上定期存款(增加)／減少	<b>(62,474)</b>	533,068
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(1,893,723)</b>	(6,999,161)

# 簡明合併中期現金流量表

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>		
取得借款	<b>43,469,963</b>	54,089,101
償還借款	<b>(49,274,576)</b>	(61,483,671)
償還租賃負債支付的現金	<b>(543,731)</b>	(672,335)
發行債券所得現金(扣除發行成本)	<b>1,491,540</b>	1,821,880
其他非控制性權益注資	<b>146,090</b>	307,420
支付簽出認沽期權負債(附註20(c)(1))	-	(1,895,000)
向其他非控制性權益分派	<b>(440,191)</b>	(274,461)
與其他非控制性權益的交易	<b>(2,744,018)</b>	383,371
回購可換股優先股	<b>(322,667)</b>	-
已付利息	<b>(5,361,087)</b>	(3,310,801)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(13,578,677)</b>	(11,034,496)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(17,444,496)</b>	(3,126,481)
期初現金及現金等價物	<b>81,159,017</b>	59,956,630
現金及現金等價物匯兌利得	<b>2,532,897</b>	660,937
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>66,247,418</b>	57,491,086

第46至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

## 1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

## 2. 編製基準

管理層已評估本公司及其附屬公司的潛在現金流量之產生、流動資金、現有可用資金，信貸額度以及可用以減低的非必要開支及其他經營現金流出等措施保障整體現金流的充足、安全和穩定。基於此等評估，我們認為，於中期財務資料獲授權發佈之日期，使用持續經營會計基準編製中期財務資料是恰當的。

截至2023年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告準則編製的本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度的年度財務報表和本報告期間內本公司的所有公告一並閱讀。

### 3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

#### 3.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2023年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告準則第17號	保險合同
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號(修訂)	會計政策的披露
國際會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義
國際會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂)	國際稅制改革—支柱二範本規則

除國際會計準則第12號(修訂)、「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」外，其他於2023年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司中期財務資料並無重大影響。

本公司及其附屬公司於2023年1月1日首次採用國際會計準則第12號(修訂)、「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」。該修訂縮小了初始確認豁免的範圍，排除導致相等和相互抵銷暫時性差異的交易，例如租賃負債。對於租賃負債，公司必須從最早呈報的比較期期初起確認相關遞延所得稅項資產和負債，並在該日將任何累積影響於保留盈利或權益其他組成部分確認為調整。對於所有其他交易，公司將修訂應用於最早呈報期間開始後發生的交易。

除遞延所得稅項資產或負債按淨額確認外，本公司及其附屬公司此前對租賃的遞延所得稅項的會計處理與修訂結果類似。修訂後，本公司及其附屬公司單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅項資產和與使用權資產相關的遞延所得稅項負債。然而，由於該等結餘符合國際會計準則第12號第74段規定的抵銷資格，因此不會對簡明合併中期資產負債表產生影響。該變更對2022年1月1日的期初保留盈利亦沒有影響。對本公司及其附屬公司的主要影響涉及已確認的遞延所得稅項資產和負債的披露—該披露將在年度報告中提供。

會計政策的變更也將在本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度的合併財務報表中反映。



### 3. 會計政策(續)

#### 3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2023年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期 或之後開始的 財政年度生效
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債及具有契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
國際詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈列－借款人對包含隨時要求償還條文的有期貨款的分類	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂)	供應商融資安排	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及經修訂準則。

#### 已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2023年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

### 4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額，實際結果可能有別於此等估計。

於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所應用者相同。

## 5. 財務風險管理

### 5.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部分附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

##### (ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

##### (iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於簡明合併中期資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括中國內地、中國香港、歐洲、美國及日本。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信用風險

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於盧森堡國際銀行及本公司非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將徵信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業務在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況製定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

簡明合併中期財務資料不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度的年度財務報表一並閱讀。

自2022年12月31日以來，本公司及其附屬公司風險管理部門及風險管理政策並無重大變動。

### 5.2 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第1層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第2層級 除了第1層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第3層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2023年6月30日及2022年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	未經審計			
	於2023年6月30日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	-	16,802,686	16,802,686
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
– 上市權益工具	3,377,834	210,745	1,363,966	4,952,545
– 非上市權益工具	-	-	24,153,586	24,153,586
– 上市債務工具	800,177	-	-	800,177
– 非上市債務工具	-	81,153	2,667,357	2,748,510
衍生金融資產	-	6,990,574	144,935	7,135,509
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
– 上市權益工具	533,170	-	-	533,170
– 非上市權益工具	-	-	3,552,778	3,552,778
– 上市債務工具	3,208,830	106,183	-	3,315,013
應收款項及應收票據	-	53,808,076	-	53,808,076
<b>合計</b>	<b>7,920,011</b>	<b>61,196,731</b>	<b>48,685,308</b>	<b>117,802,050</b>
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	11,898,065	7,817,409	19,715,474
衍生金融負債	-	2,637,311	257,205	2,894,516
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>14,535,376</b>	<b>8,074,614</b>	<b>22,609,990</b>

## 5. 財務風險管理(續)

## 5.2 公允價值估計(續)

	經審計			
	於2022年12月31日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且其變動計入損益的				
聯營公司投資	-	-	18,521,268	18,521,268
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	4,271,678	179,978	1,317,322	5,768,978
— 非上市權益工具	-	-	23,441,098	23,441,098
— 上市債務工具	549,011	810	-	549,821
— 非上市債務工具	-	96,621	2,425,762	2,522,383
衍生金融資產	-	6,834,833	49,717	6,884,550
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的				
金融資產				
— 上市權益工具	557,796	-	-	557,796
— 非上市權益工具	-	-	3,277,174	3,277,174
— 上市債務工具	4,699,809	-	-	4,699,809
應收款項及應收票據	-	64,473,893	-	64,473,893
<b>合計</b>	<b>10,078,294</b>	<b>71,586,135</b>	<b>49,032,341</b>	<b>130,696,770</b>
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	9,411,832	5,869,975	15,281,807
衍生金融負債	-	3,827,386	579,597	4,406,983
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>13,239,218</b>	<b>6,449,572</b>	<b>19,688,790</b>

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，該折扣比率範圍為4%到29%，截至2023年6月30日，該類金融資產的餘額為人民幣1,364百萬元。(2022年該折扣比率範圍為1%到33%，截至2022年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣1,317百萬元。)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2023年6月30日及2022年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。該等聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於本公司及其附屬公司的部分。淨資產價值來自本公司及其附屬公司報告日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司及其附屬公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

該等按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資列入第3層。將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本公司及其附屬公司做出的調整。

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協定的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於簡明合併中期收益表中確認。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融資產於截至2023年6月30日止6個月期間及2022年6月30日止6個月期間的變動：

	未經審計				總計 人民幣千元
	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 聯營公司投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	
於2023年1月1日	18,521,268	27,184,182	3,277,174	49,717	49,032,341
增置/注資	185,002	2,092,456	12,984	112,092	2,402,534
出售/退還股本 向第1層轉出 <sup>(i)</sup>	(797,006)	(483,352)	(6,111)	-	(1,286,469)
於簡明合併中期收益表確認的損失	-	(197,544)	-	-	(197,544)
於簡明合併中期收益表確認的損失	(1,376,484)	(502,523)	-	(24,149)	(1,903,156)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	125,695	-	125,695
匯兌調整	269,906	91,690	143,036	7,275	511,907
於2023年6月30日	16,802,686	28,184,909	3,552,778	144,935	48,685,308
於2022年1月1日	19,903,531	23,308,924	3,790,458	39,840	47,042,753
增置/注資	958,467	4,045,404	35,133	6,922	5,045,926
出售/退還股本 向第1層轉出 <sup>(i)</sup>	(227,708)	(1,094,033)	(31,636)	-	(1,353,377)
於簡明合併中期收益表確認的(損失)/收益	-	(533,076)	-	-	(533,076)
於簡明合併中期收益表確認的(損失)/收益	(1,492,633)	473,831	-	(31,206)	(1,050,008)
於其他綜合收益確認的損失	-	-	(482,518)	-	(482,518)
匯兌調整	402,067	185,349	(48,473)	(912)	538,031
於2022年6月30日	19,543,724	26,386,399	3,262,964	14,644	49,207,731

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。從第3層到第1層的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，截至2023年6月30日止6個月期間及2022年6月30日止6個月期間，公允價值層級之間沒有其他變動。



## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融負債於截至2023年6月30日止6個月期間及2022年6月30日止6個月期間的變動：

	未經審計 金額 人民幣千元
於 <b>2023年1月1日</b>	<b>6,449,572</b>
增加	<b>4,846,744</b>
終止確認	<b>(3,099,641)</b>
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	<b>(232,393)</b>
匯兌調整	<b>440,509</b>
已付股息	<b>(7,510)</b>
回購可換股優先股	<b>(322,667)</b>
於 <b>2023年6月30日</b>	<b>8,074,614</b>
於 <b>2022年1月1日</b>	4,468,518
增加	1,357,678
終止確認	(529,494)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	(141,947)
匯兌調整	(42,845)
已付股息	(5,182)
於 <b>2022年6月30日</b>	5,106,728

## 6. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

## 6. 分部資料(續)

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

## 6. 分部資料(續)

### 收入及利潤

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計							
	產業運營							
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	177,407,105	3,246,824	15,549,280	1,093,689	1,856,712	-	-	199,153,610
淨利息收入	-	-	-	1,982,096	150,288	-	-	2,132,384
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	4,118	-	(4,118)	-
<b>總計</b>	<b>177,407,105</b>	<b>3,246,824</b>	<b>15,549,280</b>	<b>3,075,785</b>	<b>2,011,118</b>	<b>-</b>	<b>(4,118)</b>	<b>201,285,994</b>
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	2,502,912	414,726	34,593	830,999	(518,040)	(880,255)	-	2,384,935
所得稅(開支)/抵免	(486,294)	(67,212)	127,682	(96,428)	132,540	220,064	-	(169,648)
<b>期內利潤/(虧損)</b>	<b>2,016,618</b>	<b>347,514</b>	<b>162,275</b>	<b>734,571</b>	<b>(385,500)</b>	<b>(660,191)</b>	<b>-</b>	<b>2,215,287</b>
歸屬於本公司權益持有人的期內利潤/(虧損)	650,345	183,477	238,858	660,967	(405,506)	(660,191)	-	667,950
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(4,656,666)	(344,814)	(294,306)	(203,429)	(84,401)	(3,898)	-	(5,587,514)
非流動資產的減值損失(附註8)	(6,219)	(4,463)	(15,759)	-	-	-	-	(26,441)
投資收入及收益/(損失)(附註7)	831,169	18,212	340,491	87,147	(276,293)	-	-	1,000,726
財務收入(附註9)	579,631	29,349	24,120	-	35,388	491,669	(11,255)	1,148,902
財務成本(附註9)	(2,744,893)	(83,801)	(323,466)	-	(272,343)	(1,250,219)	11,255	(4,663,467)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(73,714)	305	70,117	-	23,100	-	-	19,808
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,119,432)	-	-	-	-	-	-	(1,119,432)
資本開支	7,527,616	681,495	295,817	270,230	133,735	1,006	-	8,909,899

## 6. 分部資料(續)

### 收入及利潤(續)

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計							總計 人民幣千元
	產業運營			盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元					
<b>分部收入</b>								
銷售/提供服務予外部客戶	217,973,926	4,482,804	11,219,297	1,038,075	1,717,402	-	-	236,431,504
淨利息收入	-	-	-	1,061,411	191,632	-	-	1,253,043
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	3,269	-	(3,269)	-
<b>總計</b>	<b>217,973,926</b>	<b>4,482,804</b>	<b>11,219,297</b>	<b>2,099,486</b>	<b>1,912,303</b>	<b>-</b>	<b>(3,269)</b>	<b>237,684,547</b>
<b>分部業績</b>								
除所得稅前利潤/(虧損)	7,842,549	615,148	528,924	504,553	(672,729)	(927,008)	-	7,891,437
所得稅(開支)/抵免	(1,618,429)	(101,633)	(76,810)	(50,227)	894,298	231,752	-	(721,049)
<b>期內利潤/(虧損)</b>	<b>6,224,120</b>	<b>513,515</b>	<b>452,114</b>	<b>454,326</b>	<b>221,569</b>	<b>(695,256)</b>	<b>-</b>	<b>7,170,388</b>
<b>歸屬於本公司權益持有人的期內利潤/(虧損)</b>	<b>1,973,197</b>	<b>262,525</b>	<b>185,110</b>	<b>408,803</b>	<b>(2,952)</b>	<b>(695,256)</b>	<b>-</b>	<b>2,131,427</b>
<b>其他分部資料：</b>								
折舊和攤銷	(4,262,373)	(274,098)	(302,086)	(198,364)	(83,339)	(4,311)	-	(5,124,571)
非流動資產的減值損失(附註8)	-	-	-	(14,061)	-	-	-	(14,061)
投資(損失)/收入及收益(附註7)	(164,711)	641	28,827	65,018	(1,138,313)	-	-	(1,208,538)
財務收入(附註9)	242,572	24,926	13,909	-	47,963	210,424	(4,168)	535,626
財務成本(附註9)	(1,196,140)	(87,702)	(219,831)	-	(394,977)	(1,034,198)	4,168	(2,928,680)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(52,817)	(64)	63,459	-	373,809	-	-	384,387
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,139,321)	-	-	-	-	-	-	(1,139,321)
資本開支	5,094,619	582,057	639,691	363,320	41,921	462	-	6,722,070

## 6. 分部資料(續)

### 資產及負債

於2023年6月30日

	未經審計								
	產業運營				盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	未分攤	抵銷	總計
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	住沃集團 人民幣千元					
分部資產	256,315,595	15,793,875	22,607,381	244,833,714	104,686,178	24,419,587	(3,114,463)	665,541,867	
分部負債	228,650,911	7,546,263	16,007,198	224,134,819	31,483,939	54,382,492	(1,866,203)	560,339,419	
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	2,427,654	309,934	600,300	-	12,778,104	-	-	16,115,992	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	16,802,686	-	-	16,802,686	

於2022年12月31日

	經審計								
	產業運營				盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	未分攤	抵銷	總計
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	住沃集團 人民幣千元					
分部資產	274,520,303	15,205,632	23,087,946	242,629,393	106,088,820	22,696,418	(3,154,344)	681,074,168	
分部負債	247,314,749	7,242,861	17,629,621	223,572,903	30,411,356	55,901,396	(3,154,344)	578,918,542	
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	2,516,349	291,536	698,707	-	13,208,080	-	-	16,714,672	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	18,521,268	-	-	18,521,268	

## 6. 分部資料(續)

按地區劃分的來自外部客戶的總收入和按收入確認時間的收入分析信息如下：

### (a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	54,817,219	64,602,957
亞太(不含中國)	33,771,118	36,928,909
歐洲/中東/非洲	46,953,516	58,178,045
美洲	65,744,141	77,974,636
總計	201,285,994	237,684,547

### (b) 按收入確認時間的收入分析

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於某一時點確認	187,597,127	227,349,334
隨時間確認	13,688,867	10,335,213
總計	201,285,994	237,684,547

## 7. 投資收入及收益／(損失)

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	328,155	217,196
出售附屬公司的收益	1,823	2,876
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的 公允價值損失及股息收入	(327,253)	(862,330)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的處置 收益／(損失)／公允價值變動收益／(損失)／分配收入及其他	998,001	(566,280)
	<b>1,000,726</b>	<b>(1,208,538)</b>

## 8. 按性質劃分的開支

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已出售存貨的成本	154,557,032	182,533,227
僱員福利開支	20,949,813	19,994,905
辦公及管理費用	3,111,673	2,633,565
廣告成本	2,254,505	3,578,708
折舊及攤銷	5,587,514	5,124,571
向客戶發放的貸款減值損失／(轉回)	244,306	(29,167)
其他金融資產減值(轉回)／損失	(20,409)	117,467
非流動資產的減值損失	26,441	14,061
客戶支持服務	1,912,646	2,455,546
諮詢及專業費用	1,313,435	1,043,280
試驗及測試	733,492	1,367,409
租賃費用	53,876	123,983
稅金及附加	351,579	563,045
運輸費用	642,167	553,281
存貨減值	1,322,533	1,448,205
其他費用 <sup>(i)</sup>	2,225,690	5,310,960
	<b>195,266,293</b>	<b>226,833,046</b>

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

## 9. 財務收入及成本

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	1,488,754	1,117,297
— 其他貸款利息	384,854	397,786
— 債券利息	969,315	904,936
— 租賃負債利息支出	66,291	80,161
保理成本	1,727,352	388,830
認沽期權負債利息成本	26,901	39,670
<b>財務成本</b>	<b>4,663,467</b>	2,928,680
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(1,047,772)	(394,770)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(15,492)	(75,996)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(85,638)	(64,860)
<b>財務收入</b>	<b>(1,148,902)</b>	(535,626)
<b>淨財務成本</b>	<b>3,514,565</b>	2,393,054

- (i) 財務收入及財務成本未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。



## 10. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。中國香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>即期所得稅</b>		
期內利潤的即期所得稅項	<b>1,829,963</b>	2,796,386
土地增值稅	<b>4,986</b>	18
	<b>1,834,949</b>	2,796,404
<b>遞延所得稅(附註23)</b>	<b>(1,665,301)</b>	(2,075,355)
<b>所得稅開支</b>	<b>169,648</b>	721,049

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前利潤	<b>2,384,935</b>	7,891,437
<b>以下各項的稅務影響：</b>		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	<b>531,828</b>	2,003,559
無須繳稅收入	<b>(1,558,681)</b>	(1,766,478)
不可扣稅的費用	<b>1,121,485</b>	1,425,680
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	<b>(646,680)</b>	(1,180,186)
未被確認的遞延所得稅資產	<b>1,212,776</b>	502,635
其他	<b>(496,066)</b>	(264,179)
	<b>164,662</b>	721,031
企業所得稅	<b>164,662</b>	721,031
土地增值稅	<b>4,986</b>	18
<b>所得稅開支</b>	<b>169,648</b>	721,049

## 11. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔盈利除以期間已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年	2022年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	667,950	2,131,427
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(13,793)	(183,358)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	654,157	1,948,069
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)	(13,607)	(17,390)
用於計算每股基本盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)	2,342,624	2,338,841
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	2,271	5,225
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,344,895	2,344,066
<b>每股盈利</b>		
— 基本(人民幣元)	0.29	0.91
— 攤薄(人民幣元)	0.28	0.83

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含與股份激勵計劃相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

## 12. 物業、廠房及設備以及無形資產

	未經審計 截至2023年6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2023年1月1日	32,230,915	68,394,957
添置	4,374,273	2,119,963
轉撥至無形資產	(1,289,417)	1,289,417
收購附屬公司	91,626	1,008,204
出售附屬公司	(4,892)	(8,346)
出售	(298,653)	(4,648)
折舊／攤銷開支	(2,060,745)	(2,880,171)
減值損失	(6,308)	(13,010)
匯兌調整	364,569	1,979,998
於2023年6月30日	33,401,368	71,886,364

	未經審計 截至2022年6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2022年1月1日	26,613,671	63,617,646
添置	4,726,971	1,284,729
轉撥至無形資產	(1,393,420)	1,393,420
轉撥至投資物業	(1,014)	–
收購附屬公司	4,329	30,313
出售附屬公司	(69)	(260)
出售	(268,904)	(19,398)
折舊／攤銷開支	(1,724,349)	(2,770,774)
減值損失	–	(14,061)
匯兌調整	325,475	1,134,064
於2022年6月30日	28,282,690	64,655,679

## 13. 投資物業

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於期初	15,807,609	12,466,265
添置	3,830	34,973
公允價值變動(損失)/收益	(76,657)	310,595
出售	(153,583)	(74,874)
自物業、廠房及設備轉撥	-	1,014
匯兌調整	20,353	(8,586)
於期末	15,601,552	12,729,387

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國內地，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

投資物業採用收入資本化法及折現現金流法進行估值。

於2023年6月30日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第3層乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值(損失)/收益乃計入簡明合併中期收益表內的「其他(損失)/收益—淨額」。

於2023年6月30日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

## 14. 應收款項及應收票據

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,481,576	6,958,288
應收票據	233,062	246,385
融資租賃產生的應收款項	6,976,590	6,936,750
減：減值準備	(589,925)	(683,105)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	11,101,303	13,458,318
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資 <sup>(i)</sup>	53,808,076	64,473,893
應收款項及應收票據	64,909,379	77,932,211

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2023年6月30日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣747百萬元（2022年12月31日：人民幣1,006百萬元）。

於2023年6月30日及2022年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
3個月內	53,458,338	64,570,146
3至6個月	3,035,768	4,690,993
6個月至1年	1,375,338	2,031,868
1至2年	846,913	758,288
2至3年	100,277	293,719
超過3年	220,251	93,301
	59,036,885	72,438,315

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

本公司之附屬公司聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

## 15. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	9,491,485	6,384,128
預付款項	6,327,185	8,271,667
預付稅項	8,928,547	8,011,448
應收關聯方款項(附註27(b))	1,293,848	1,300,286
向供貨商提供的墊款	3,736,247	3,080,163
應收保證金	1,439,371	1,254,241
向僱員提供的墊款	63,904	74,138
應收利息	104,847	134,643
其他	6,478,587	5,221,393
	<b>37,864,021</b>	33,732,107
減：減值準備	<b>(339,843)</b>	(354,987)
	<b>37,524,178</b>	33,377,120

## 16. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
銀行業務(a)	131,919,358	124,526,554
其他業務(b)	6,442,623	6,839,526
小計	<b>138,361,981</b>	131,366,080
減：減值損失撥備	<b>(4,073,145)</b>	(3,782,698)
向客戶發放的貸款淨額	<b>134,288,836</b>	127,583,382
減：即期部份	<b>(47,704,269)</b>	(44,999,257)
非即期部份	<b>86,584,567</b>	82,584,125

## 16. 向客戶發放的貸款(續)

### (a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
按要求及短期通知	1,782,505	1,659,467
融資租賃	1,896,223	1,622,359
其他有期限貸款	128,240,630	121,244,728
<b>小計</b>	<b>131,919,358</b>	124,526,554
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(248,080)	(350,873)
— 第2階段	(314,224)	(242,426)
— 第3階段	(1,966,279)	(1,612,551)
<b>小計</b>	<b>(2,528,583)</b>	(2,205,850)
<b>向客戶發放的貸款淨額</b>	<b>129,390,775</b>	122,320,704

### (b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	4,074,548	4,321,005
向客戶發放的委託貸款	2,368,075	2,518,521
<b>小計</b>	<b>6,442,623</b>	6,839,526
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(116,436)	(104,044)
— 第2階段	(67,121)	(81,084)
— 第3階段	(1,361,005)	(1,391,720)
<b>小計</b>	<b>(1,544,562)</b>	(1,576,848)
<b>向客戶發放的貸款淨額</b>	<b>4,898,061</b>	5,262,678

## 17. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	<b>55,487,312</b>	59,611,240
應付票據	<b>16,110,454</b>	20,881,196
	<b>71,597,766</b>	80,492,436

於2023年6月30日及2022年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
0至30日	<b>39,226,817</b>	33,286,369
31至60日	<b>4,926,542</b>	14,057,680
61至90日	<b>5,032,826</b>	5,858,504
91日至1年	<b>6,109,525</b>	6,314,470
超過1年	<b>191,602</b>	94,217
	<b>55,487,312</b>	59,611,240

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。



## 18. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	<b>39,534,507</b>	38,991,539
收費調整撥備(i)	<b>18,091,257</b>	21,643,344
預提費用	<b>14,598,491</b>	14,484,019
應付工資	<b>4,574,857</b>	7,923,782
應付其他稅項	<b>2,470,623</b>	2,945,947
應付關聯方款項(ii)(附註27(b))	<b>813,922</b>	887,969
應付社會保險費	<b>1,567,645</b>	1,087,920
應付保證金	<b>585,785</b>	554,235
應付利息	<b>380,226</b>	474,665
應付專利費	<b>353,024</b>	445,358
遞延代價	<b>297,502</b>	97,408
簽出認沽期權負債(iii)	<b>3,057,453</b>	3,151,892
其他	<b>14,958,496</b>	13,382,759
	<b>101,283,788</b>	106,070,837

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 於2023年6月30日及2022年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

(iii) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)的49%股權。於2023年6月30日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日49%股權的公允值釐定。

## 19. 吸收存款

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	98,896,476	109,822,392
定期存款	55,484,370	46,313,085
現金抵押品	24,482	12,236
<b>總計</b>	<b>154,405,328</b>	<b>156,147,713</b>
減：非即期部份	(3,479,151)	(2,986,590)
即期部份	150,926,177	153,161,123

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

## 20. 其他非流動負債

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(a)	181,165	174,616
預收政府獎勵及補助(b)	1,055,601	1,045,955
簽出認沽期權負債(c)	1,828,070	1,794,288
長期應付款	3,476,216	3,347,107
其他	1,599,409	1,562,713
	<b>8,140,461</b>	<b>7,924,679</b>

## 20. 其他非流動負債(續)

### (a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干條款，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2023年6月30日及2022年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2023年 6月30日	經審計 於2022年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元

### (b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。

## 20. 其他非流動負債(續)

### (c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 於截至2019年3月31日止期間內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。聯想集團和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年訂立的期權協議，源嘉持有智聚晟寶99.31%股權，而聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知聯想集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和聯想集團於2021年12月28日訂立的協議，智聚晟寶以行使價人民幣18.95億元(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予聯想集團。於2022年1月10日交易完成時，聯想集團及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶99.31%權益，根據新的期權協議，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新时期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新时期權協議釐定，最高為人民幣5億元(約6,900萬美元)。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

## 21. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
債務工具 <sup>(i)</sup>	<b>19,715,474</b>	14,954,659
接受優先股投資	-	327,148
<b>總計</b>	<b>19,715,474</b>	15,281,807
減：即期部份	<b>(5,770,729)</b>	(4,228,212)
非即期部份	<b>13,944,745</b>	11,053,595

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部製定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲綫釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。

## 22. 借款

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	34,094,228	33,203,541
— 已擔保貸款	22,165,115	20,789,706
— 已抵押貸款	8,081,896	8,403,071
其他貸款 <sup>(i)</sup>		
— 無抵押貸款	1,370,000	870,000
— 已擔保貸款	559,612	727,336
— 已抵押貸款	6,451,000	5,592,000
公司債券		
— 無抵押	48,250,854	54,959,341
— 資產支持票據	1,819,958	2,269,731
— 可換股債券	5,969,243	5,672,519
	<b>128,761,906</b>	132,487,245
減：即期部份	<b>(49,568,391)</b>	(50,902,399)
非即期部份	<b>79,193,515</b>	81,584,846

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
1年內	49,568,391	50,902,399
1年後但2年內	25,550,742	25,679,638
2年後但5年內	28,724,232	25,949,240
5年後	24,918,541	29,955,968
	<b>128,761,906</b>	132,487,245

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

## 23. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	<b>22,451,834</b>	20,299,139
遞延稅項負債	<b>(9,748,630)</b>	(9,675,846)
遞延稅項資產－淨額	<b>12,703,204</b>	10,623,293

遞延所得稅淨額的總變動如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初	<b>10,623,293</b>	8,667,726
計入收益表	<b>1,665,301</b>	2,075,355
計入／(扣除自)其他綜合收益	<b>1,313</b>	(112,177)
直接計入／(扣除自)權益	<b>52,345</b>	(101,479)
收購附屬公司	<b>—</b>	(1,008)
匯兌調整	<b>360,952</b>	397,960
期末	<b>12,703,204</b>	10,926,377

## 24. 撥備

	未經審計					合計 人民幣千元
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保(i) 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2023年1月1日	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
撥備	2,050,244	57,325	1,452,831	-	1,954	3,562,354
動用及反沖未使用款項	(2,697,774)	(72,512)	(620,941)	(36,333)	(21,144)	(3,448,704)
收購附屬公司	-	-	-	25,957	-	25,957
匯兌調整	230,181	(8,121)	34,864	5,399	6,226	268,549
於2023年6月30日	7,228,807	180,232	893,815	95,445	101,980	8,500,279
非即期部份	(1,298,390)	(156,431)	(4,041)	(93,868)	(67,790)	(1,620,520)
即期部份	5,930,417	23,801	889,774	1,577	34,190	6,879,759
於2022年1月1日	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
撥備	2,330,897	81,912	5,410	27,608	1,387	2,447,214
動用及反沖未使用款項	(2,934,204)	(78,628)	(29,588)	(35,657)	(7,455)	(3,085,532)
匯兌調整	223,553	(18,417)	(4,416)	(2,202)	(3,535)	194,983
於2022年6月30日	7,727,619	193,301	26,462	85,517	59,981	8,092,880
非即期部份	(1,607,374)	(160,590)	(3,595)	(84,692)	(11,897)	(1,868,148)
即期部份	6,120,245	32,711	22,867	825	48,084	6,224,732

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部分該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。



## 24. 撥備(續)

### (i) 財務擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就金融服務業務下的財務擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2023年6月30日及2022年12月31日的擔保總額：

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	<b>7,795,116</b>	8,171,256
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註27(c))	<b>1,208,351</b>	1,728,095
— 非關聯方	—	180,000
	<b>9,003,467</b>	10,079,351

#### (a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2023年6月30日及2022年12月31日，擔保餘額分別為人民幣7,795百萬元及人民幣8,171百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2023年6月30日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣95百萬元及人民幣100百萬元，於簡明合併中期資產負債表計入「撥備」。

#### (b) 其他擔保

於2023年6月30日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣1,208百萬元及人民幣1,908百萬元的擔保。於2023年6月30日及2022年12月31日，並未就前述擔保計提任何撥備。

## 25. 股息

董事會建議不派發截至2023年6月30日止6個月的中期股息(截至2022年6月30日止6個月：不派發)。

於2023年6月29日，本公司股東週年大會審議及批准本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股普通股分配末期股息人民幣0.20元(除稅前)，合共約為人民幣471百萬元。

## 26. 承擔

### 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,121,496	912,636
無形資產	31,042	13,269
投資 <sup>(i)</sup>	3,478,064	4,181,980
合計	4,630,602	5,107,885

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

## 27. 關聯交易

### (a) 重大關聯交易

以下分別為截至2023年6月30日止6個月期間及2022年6月30日止6個月期間，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>購買商品</b>		
— 聯營公司	<b>565,949</b>	357,591
<b>銷售商品</b>		
— 聯營公司	<b>64,996</b>	21,134
<b>獲得服務</b>		
— 聯營公司	<b>153,505</b>	23,991
<b>提供服務</b>		
— 聯營公司	<b>44,526</b>	85,035
<b>(自關聯方獲取的貸款) / 向關聯方提供的貸款淨額</b>		
— 聯營公司	<b>(543,919)</b>	(450,715)
<b>利息收入</b>		
— 聯營公司	<b>26,122</b>	78,481
<b>利息開支</b>		
— 聯營公司	<b>61,583</b>	69,002
<b>為關聯方(提供的擔保解除) / 提供擔保 — 淨額</b>		
— 聯營公司	<b>(519,744)</b>	(689,685)

## 27. 關聯交易(續)

## (b) 期末應收／應付關聯方餘額

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
應收款項及應收票據		
— 聯營公司	30,472	33,781
預付款項、其他應收款項及其他流動資產		
— 聯營公司	1,293,848	1,300,286
貿易應付款項及應付票據		
— 聯營公司	46,308	25,489
預收客戶款項		
— 聯營公司	10	12,248
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	813,922	887,969
其他非流動資產		
— 聯營公司	2,384,876	2,850,804
借款		
— 聯營公司	2,104,500	2,810,950
向客戶發放的貸款		
— 聯營公司	715,037	705,655
向金融機構發放的貸款		
— 聯營公司	5,394	5,750

## (c) 向關聯方提供的擔保餘額

	未經審計 於2023年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2022年 12月31日 人民幣千元
向聯營公司提供的擔保餘額	1,208,351	1,728,095

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

寧 旻先生(董事長)  
李 蓬先生

### 非執行董事

朱立南先生  
趙令歡先生  
索繼柱先生  
楊建華先生

### 獨立非執行董事

馬蔚華先生  
郝 荃女士  
印建安先生

## 監事會

### 監事

高 強先生(主席)  
羅 成先生  
張 勇先生

## 提名委員會

寧 旻先生(主席)  
馬蔚華先生  
印建安先生

## 審計委員會

郝 荃女士(主席)  
索繼柱先生  
印建安先生

## 薪酬委員會

印建安先生(主席)  
寧 旻先生  
郝 荃女士

## 董事會秘書

王 威先生

## 聯席公司秘書

王 威先生  
楊綺霞女士

## H股證券登記處

香港中環皇后大道中28號  
中匯大廈16樓1601室

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

## 合規顧問

新百利融資有限公司

## 註冊辦事處

中國北京市海淀區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 中國總部

中國北京市海淀區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)  
中國銀行(北京分行)  
中國農業銀行(總行營業部)  
中國工商銀行(北京分行)

## 香港主要營業地點

中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室

## 公司網站

[www.legendholdings.com.cn](http://www.legendholdings.com.cn)

## 股份代號

03396

如本中期報告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

