香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

五菱汽車集團控股有限公司
WULING MOTORS HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司) (股份代號 Stock Code : 305)

截至二零二三年六月三十日止六個月之中期業績公佈

五菱汽車集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期業績連同二零二二年同期的比較數據。此中期業績未經審核，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港審閱工作準則第2410號「實體之獨立核數師對中期財務資料之審閱」進行審閱，而其獨立審閱報告將刊載於即將寄交予本公司股東之中期報告內。中期業績亦已由本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益及其他全面收益報表

截至二零二三年六月三十日止六個月 — 未經審核(以人民幣(「人民幣」)呈列)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二三年	二零二二年
	附註	***人民幣千元***	*人民幣千元*
收入	*3*		
商品及服務		**5,075,935**	6,243,241
租金		**13,564**	31,445
總收入		**5,089,499**	6,274,686
銷售及服務成本		**(4,678,910)**	(5,902,353)
毛利		**410,589**	372,333
其他收入	*5(c)*	**96,479**	85,158
其他收益及虧損	*4*	**(5,384)**	(16,432)
銷售及分銷成本		**(50,860)**	(46,837)
一般及行政開支		**(213,534)**	(275,028)
研發開支		**(124,035)**	(190,987)
預期信貸虧損模式下之減值／(虧損)抵免，扣除撥回及減值虧損		**(234)**	3,042
應佔聯營公司之業績		**(28,478)**	(506)
應佔合資公司之業績		**(3,044)**	(6,157)
融資成本	*5(a)*	**(67,782)**	(62,287)
除稅前溢利／(虧損)	*5*	**13,717**	(137,701)
所得稅開支	*6*	**(1,457)**	(886)
期內溢利／(虧損)		**12,260**	(138,587)

簡明綜合損益及其他全面收益報表(續)

截至二零二三年六月三十日止六個月 — 未經審核(以人民幣呈列)

	附註	截至六月三十日止六個月 **二零二三年** **人民幣千元**	 二零二二年 人民幣千元
應佔:			
本公司擁有人		**1,521**	(80,545)
非控股權益		**10,739**	(58,042)
期內溢利╱(虧損)		**12,260**	(138,587)
每股溢利╱(虧損)	*7*		
— 基本		**人民幣0.05分**	人民幣(2.44)分
— 攤薄		**人民幣0.05分**	人民幣(2.44)分
期內溢利╱(虧損)		**12,260**	(138,587)
期內其他全面收益(稅後及重新分類調整後):			
其後可能重新歸類至損益之項目:			
換算中國大陸以外經營業務所產生之匯兑差額		**7,141**	5,347
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之應收票據之公平值收益		**6,335**	14,449
期內其他全面收益		**13,476**	19,796
期內全面收益╱(開支)總額		**25,736**	(118,791)
應佔:			
本公司擁有人		**12,523**	(66,399)
非控股權益		**13,213**	(52,392)
		25,736	(118,791)

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日 — 未經審核(以人民幣呈列)

	附註	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	*8(c)*	**2,852,142**	2,910,411
使用權資產	*8(b)*	**253,920**	272,539
無形資產		**76,851**	60,942
投資物業	*8(a)*	**432,230**	441,915
於聯營公司之權益		**825,748**	854,226
於合營公司之權益		**99,012**	102,056
收購物業、廠房及設備已付按金		**11,513**	19,874
按公平值計入其他全面收益的權益工具		**42,765**	44,707
		4,594,181	4,706,670
流動資產			
存貨		**1,114,189**	1,250,225
應收賬款及其他應收款項	*9*	**2,720,726**	2,481,201
按公平值計入其他全面收益之應收票據	*10*	**4,247,242**	4,508,147
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產		**–**	13,661
預付稅項		**3,694**	2,819
已質押銀行存款		**501,034**	608,076
銀行結餘及現金		**2,590,538**	1,974,617
		11,177,423	10,838,746
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	*11*	**6,802,171**	6,659,530
合約負債		**205,956**	147,413
租賃負債	*8(b)*	**73,751**	54,884
保養撥備	*12*	**89,968**	87,152
銀行及其他借貸	*13*	**571,663**	1,426,451
附追索權之已貼現應收票據所提取墊款	*13*	**3,462,994**	3,395,997
		11,206,503	11,771,427
淨流動負債		**(29,080)**	(932,681)
總資產減流動負債		**4,565,101**	3,773,989

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二三年六月三十日 — 未經審核(以人民幣呈列)

	附註	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
合約負債		**7,273**	8,006
租賃負債	*8(b)*	**17,681**	33,638
銀行及其他借貸	*13*	**1,610,000**	822,329
遞延稅項負債		**29,568**	30,135
		1,664,522	894,108
資產淨額		**2,900,579**	2,879,881
資本及儲備			
股本	*14*	**11,782**	11,782
儲備		**1,908,815**	1,901,330
本公司擁有人應佔權益		**1,920,597**	1,913,112
非控股權益		**979,982**	966,769
權益總額		**2,900,579**	2,879,881

簡明綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣呈列)

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「*中期財務報告*」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄16的適用披露規定編製。

編製簡明綜合財務報表時，本公司董事已就於二零二三年六月三十日本集團流動負債超出其流動資產約人民幣29,000,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣933,000,000元)周詳考慮未來流動資金及本集團持續經營問題。本公司董事認為，經作出審慎查詢，計及廣西汽車集團有限公司(「廣西汽車」)，一間由廣西壯族自治區人民政府國有資產監督管理委員會於中華人民共和國(「中國」)成立之國有控股公司，並於中國之汽車行業已建立長久之聲譽，持續提供的財務支持及本集團現有財務資源，包括內部產生資金、就發出應付票據及銀行借貸之可動用銀行融資額度，以及可用於抵押以進一步獲取銀行融資的資產，本集團在並無不可預見情況下有足夠財務資源於可見未來在財務承擔到期時履行責任。

因此，本公司董事相信以持續經營基礎編製簡明綜合財務報表屬恰當，毋須包括任何於本集團在未能滿足持續經營條件下所需計入之調整。

2. 會計政策變動

本集團已將以下由香港會計師公會頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則應用於本會計期間之本簡明綜合財務報表：

- 香港財務報告準則第17號，「*保險合同*」
- 香港會計準則第8號(修訂本)，「*會計政策、會計估計變動及錯誤：會計估計的定義*」
- 香港會計準則第12號(修訂本)，「*所得稅：單一交易產生之資產及負債相關的遞延稅項*」
- 香港會計準則第12號(修訂本)，「*所得稅：國際稅項改革—支柱二立法模板*」

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效之新訂準則或詮釋。除以下披露資料外，餘下新訂及經修訂香港財務報告準則均未對本集團的簡明綜合財務報表產生重大影響。

香港會計準則第12號(修訂本)，*「所得稅：單一交易產生之資產及負債相關的遞延稅項」*

該等修訂縮小了初始確認豁免的範圍，使其不適用於於初始確認時產生相等及抵銷暫時差額的交易，如租賃及除役負債。就租賃及除役負債而言，相關遞延稅項資產及負債須於所呈列的最早比較期間開始時確認，任何累計影響於該日確認為保留盈利或權益其他組成部分的調整。就所有其他交易而言，該等修訂適用於所呈列最早期間開始後發生的交易。

於該等修訂前，本集團並無對租賃交易應用初步確認豁免，並已確認相關遞延稅項，惟本集團先前按單一交易產生的基準按淨額基準釐定使用權資產及相關租賃負債產生的暫時差額除外。於該等修訂後，本集團已分別釐定有關使用權資產及租賃負債的暫時差額。該變動主要影響年度財務報表中遞延稅項資產及負債組成部分的披露，但並不影響綜合財務狀況表中呈列的整體遞延稅項結餘，因為相關遞延稅項結餘合資格根據香港會計準則第12號抵銷。

香港會計準則第12號(修訂本)，*「所得稅：國際稅項改革—支柱二立法模板」*

該等修訂為實施經濟合作與發展組織(「經合組織」)頒佈的支柱二立法模板而頒佈或實質頒佈的稅法所產生的所得稅引入遞延稅項會計處理的臨時強制性例外情況(該等稅法所產生的所得稅以下稱為「支柱二所得稅」)，包括實施該等規則所述的合格國內最低附加稅的稅法。該等修訂亦引入有關該稅項的披露規定。該等修訂於頒佈後即時生效，並須追溯應用。由於新稅法尚未生效，本集團預期截至二零二三年十二月三十一日止年度不會有任何即期稅項影響(二零二二年：無)。

3. 收入及分部資料

(a) 收入劃分

		截至六月三十日止六個月	
		二零二三年	二零二二年
	附註	***人民幣千元***	*人民幣千元*
商品及服務類型			
—銷售發動機及相關部件及其他動力系統產品	*(i)*	**1,180,571**	1,307,844
—銷售汽車零部件及附件	*(ii)*	**2,162,702**	2,406,726
—銷售專用汽車	*(iii)*	**1,351,533**	2,085,759
—鋼材貿易	*(ii)*	**316,633**	390,761
—提供用水及動力供應	*(ii)*	**64,496**	52,151
客戶合約收入(香港財務報告準則第15號範圍內)		**5,075,935**	6,243,241
租金收入總額之收入		**13,564**	31,445
合計		**5,089,499**	6,274,686
收入確認時間			
按時間點		**5,011,439**	6,191,090
隨時間		**78,060**	83,596
合計		**5,089,499**	6,274,686
地區市場			
中國大陸		**5,002,760**	6,217,010
其他		**86,739**	57,676
合計		**5,089,499**	6,274,686

附註：

(i) 該等收入已於分部資料內分類為汽車動力系統分部下之收入。

(ii) 該等收入已於分部資料內分類為汽車零部件及其他工業服務分部下之收入。

(iii) 該等收入已於分部資料內分類為商用整車分部下之收入。

(b) 分部資料

向本公司執行董事(即主要經營決策者)呈報以供分配資源及評估分部表現之資料集中於所交付或所提供之商品或服務類型。此亦為本集團業務組織之基準。概無主要經營決策者所辨識之經營分部於達致本集團之可報告分部時被合併列賬。

根據香港財務報告準則第8號「*經營分部*」，本集團之可報告及經營分部劃分如下：

- 汽車動力系統 — 製造及銷售發動機及發動機相關部件及其他動力系統產品
- 汽車零部件及其他工業服務 — 製造及銷售汽車零部件及附件、鋼材貿易以及提供用水及動力供應服務
- 商用整車 — 製造及銷售專用汽車
- 其他 — 物業投資及其他

分部收入及業績

報告分部損益所用的計量方法為「經調整EBIT」，即「經調整除息稅前盈利」，其中「息」指融資收入╱成本。為計算經調整EBIT，本集團的盈利經並非特定歸於個別分部的項目進一步調整，例如匯兑虧損淨額、分佔聯營公司及合資公司溢利減虧損、按公平值計入損益之金融工具之公平值變動，以及其他總部或公司行政成本。

以下為本集團於回顧期內按可報告及經營分部劃分之收入及業績分析：

	汽車動力系統	汽車零部件及其他工業服務	商用整車	其他	抵銷	綜合
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
截至二零二三年六月三十日止六個月						
收入						
來自外部客戶的收入	**1,180,571**	**2,543,831**	**1,351,533**	**13,564**	**–**	**5,089,499**
分部間收入	**10,664**	**47,988**	**1,406**	**–**	**(60,058)**	**–**
總計	**1,191,235**	**2,591,819**	**1,352,939**	**13,564**	**(60,058)**	**5,089,499**
分部溢利(經調整EBIT)	**7,298**	**52,573**	**8,330**	**13,564**		**81,765**
銀行利息收入						**50,027**
匯兑收益淨額						**3,522**
中央行政成本						**(22,293)**
應佔聯營公司之業績						**(28,478)**
應佔合資公司之業績						**(3,044)**
融資成本						**(67,782)**
除税前溢利						**13,717**

	汽車動力系統	汽車零部件及其他工業服務	商用整車	其他	抵銷	綜合
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
截至二零二二年六月三十日止六個月						
收入						
來自外部客戶的收入	1,307,844	2,849,638	2,085,759	31,445	–	6,274,686
分部間收入	6,239	118,452	1,903	–	(126,594)	–
總計	1,314,083	2,968,090	2,087,662	31,445	(126,594)	6,274,686
分部(虧損)╱溢利(經調整EBIT)	(63,013)	(12,327)	(36,160)	30,487		(81,013)
銀行利息收入						49,687
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動						7,416
匯兑虧損淨額						(14,736)
投資物業之公平值減少						(8,275)
中央行政成本						(21,830)
應佔聯營公司之業績						(506)
應佔合資公司之業績						(6,157)
融資成本						(62,287)
除税前虧損						(137,701)

(c) 營運季節性

本集團之三個主要可報告分部(定義見附註3(a)(i)、3(a)(ii)及3(a)(iii))在下半年產品需求較高,這與汽車行業的慣例相一致。前述行業慣例主要涉及於九月和十月舉辦的展覽及促銷活動,此等活動刺激了接下來數月直至農曆新年的需求增加。因此,本集團於下半年呈報的收入及分部業績通常較上半年為高。

於截至二零二三年六月三十日止十二個月,本集團三個主要可報告分部呈報收入人民幣11,395,962,000元(截至二零二二年六月三十日止十二個月:人民幣13,490,873,000元),及分部溢利人民幣284,548,000元(截至二零二二年六月三十日止十二個月分部虧損:人民幣62,899,000元)。

4. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	*人民幣千元*
持作出售資產之減值虧損	**–**	(7,527)
投資物業之公平值減少	**(9,170)**	(8,275)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	**–**	7,416
匯兑收益╱(虧損)淨額	**3,522**	(14,736)
處置物業、廠房及設備以及投資物業之(虧損)╱收益	**(49)**	9,177
其他	**313**	(2,487)
	(5,384)	(16,432)

5. 除税前溢利╱(虧損)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	*人民幣千元*
經扣除╱(計入)以下各項後之除税前溢利╱(虧損): (a) 融資成本 下列各項之利息:		
— 銀行借貸	**38,138**	21,804
— 應收票據所提取墊款	**28,249**	38,570
— 租賃負債	**1,395**	1,913
	67,782	62,287

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	*人民幣千元*
(b) 員工成本		
薪金、工資及其他福利	**313,153**	504,219
界定供款退休計劃供款	**40,819**	37,110
以權益結算以股份為基礎的付款開支	**4,138**	10,941
	358,110	552,270

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	*人民幣千元*
(c) 其他項目		
折舊開支		
— 自有物業、廠房及設備	**176,208**	207,245
— 使用權資產	**23,147**	28,409
存貨撇減撥回淨額	**(1,364)**	(20,820)
存貨成本*	**4,627,742**	5,825,978
銀行利息收入	**(50,027)**	(49,687)
政府補助	**(3,388)**	(4,202)

* 存貨成本包括與員工成本及折舊開支相關的人民幣306,724,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月:人民幣453,030,000元),金額亦包含在上文分別披露的各自金額總數中。

6. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	*人民幣千元*
稅項開支指:		
即期稅項	**2,024**	2,873
股息分派之預扣稅	**–**	393
過往年度撥備不足	**–**	1,474
	2,024	4,740
遞延稅項		
暫時差異的產生和撥回	**(567)**	(3,854)
	1,457	886

中國大陸

根據相關中國企業所得稅(「企業所得稅」)法、實施條例及指引，若干中國大陸的附屬公司享有稅務減免，該等附屬公司之溢利按優惠所得稅率徵稅。柳州五菱柳機動力有限公司(「柳機動力」)及五菱柳機鑄造有限公司(「柳機鑄造」)於二零二一年、二零二二年及二零二三年獲認可為高新技術企業，可享有15%之優惠稅率。柳州卓通汽車零部件有限公司(「柳州卓通」)及重慶卓通汽車工業有限公司(「重慶卓通」)適用中國西部大開發的稅務減免，於二零二三年享有15%之優惠稅率。本集團於中國大陸的其他附屬公司之稅項按適用所得稅率25%計算。

企業所得稅法亦規定，自二零零八年一月一日起，中國附屬公司向其海外(包括香港)股東分派溢利須按5%或10%繳納預扣稅。

於本期間，本集團中國附屬公司之未分派盈利之遞延稅項負債人民幣808,000元計提撥備(截至二零二二年六月三十日止六個月：撥回人民幣3,854,000元)，並相應地於損益扣除。

香港

香港利得稅乃根據兩個期間估計應課稅溢利的16.5%計算。

於兩個期間，由於香港的附屬公司或本公司概無任何應課稅溢利，故並無於香港作出稅項撥備。

其他

其他海外附屬公司之稅項乃採用預期適用於相關國家之估計全年實際稅率計算。

7. 每股溢利／(虧損)

(a) 每股基本溢利／(虧損)

每股基本溢利／(虧損)乃按本公司權益股東應佔溢利人民幣1,521,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：本公司權益股東應佔虧損人民幣80,545,000元)及於中期期間已發行普通股加權平均數3,298,161,332股(截至二零二二年六月三十日止六個月：3,298,161,332股普通股)計算。

(b) 每股攤薄溢利／(虧損)

截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月各期間均無攤薄潛在普通股，因此每股攤薄溢利／(虧損)與每股基本溢利／(虧損)相同。

8. 投資物業、使用權資產、租賃負債以及其他物業、廠房及設備

(a) 投資物業

	人民幣千元
於二零二二年一月一日	452,093
轉撥至物業、廠房及設備以及使用權資產(淨額)	(10,458)
出售投資物業	(5,560)
在其他全面收益中確認之公平值增加	7,128
於損益確認之公平值減少	(1,745)
匯兑調整	457
於二零二二年十二月三十一日及二零二三年一月一日	441,915
轉撥至物業、廠房及設備以及使用權資產(淨額)	**(630)**
於損益確認之公平值減少	**(9,170)**
匯兑調整	**115**
於二零二三年六月三十日	**432,230**

(b) 使用權資產及租賃負債

於本中期期間，本集團就使用租賃土地、辦公室、生產設施及倉庫物業訂立新租賃協議，為期1至5年。本集團須支付固定租金。於本中期期間，本集團確認增加使用權資產人民幣4,536,000元及相應租賃負債人民幣4,536,000元。於二零二三年六月三十日，本集團使用權資產之賬面值為人民幣253,920,000元，流動負債及非流動負債項下之租賃負債之賬面值分別為人民幣73,751,000元及人民幣17,681,000元。於二零二三年六月三十日，向廣西汽車集團租賃的使用權資產為人民幣39,985,000元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣53,974,000元)。於二零二三年六月三十日，與廣西汽車集團租賃土地及樓宇產生的租賃負債金額為人民幣62,271,000元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣61,357,000元)。

(c) 自有資產收購事項及處置事項

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團購置物業、廠房及設備項目的成本為人民幣118,575,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣171,732,000元)。截至二零二三年六月三十日止六個月，賬面淨值人民幣1,478,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣15,558,000元)物業、廠房及設備項目已處置，導致處置虧損為人民幣49,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：處置收益人民幣8,945,000元)。

9. 應收賬款及其他應收款項

	附註	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元
應收賬款：			
—上汽通用五菱汽車股份有限公司(「上汽通用五菱」)	*(a)*	**1,320,763**	1,111,305
—廣西汽車集團(五菱新能源除外)	*(b)*	**25,514**	40,761
—柳州五菱新能源汽車有限公司(「五菱新能源」)	*(d)*	**37,756**	57,308
—廣西威翔機械有限公司(「廣西威翔」)	*(c)*	**85**	4
—柳州美橋汽車傳動系統有限公司(「柳州美橋」)	*(c)*	**815**	1,271
—青島藍齊柳機動力科技有限公司(「青島藍齊」)	*(c)*	**34,237**	–
—佛吉亞(柳州)汽車座椅有限公司(「佛吉亞座椅」)	*(d)*	**3,748**	3,732
—佛吉亞(柳州)汽車內飾系統有限公司(「佛吉亞內飾」)	*(d)*	**9,627**	13,020
—佛吉亞(柳州)排氣控制技術有限公司(「佛吉亞排氣」)	*(d)*	**14,443**	2,096
—柳州臻驅電控科技有限公司(「柳州臻驅」)	*(d)*	**48**	28
—第三方		**1,119,956**	1,112,842
		2,566,992	2,342,367
減：信貸虧損撥備		**(78,809)**	(78,486)
小計		**2,488,183**	2,263,881
其他應收款項	*(e)*	**42,968**	72,753
減：信貸虧損撥備		**(681)**	(770)
小計		**42,287**	71,983
預付款項		**179,988**	139,514
可收回增值税		**10,268**	5,823
應收賬款及其他應收款項總額		**2,720,726**	2,481,201

附註:

(a) 廣西汽車對上汽通用五菱有重大影響力。

(b) 即廣西汽車以及其附屬公司及聯營公司(本集團及上汽通用五菱除外)(統稱「廣西汽車集團」)。

(c) 廣西威翔、柳州美橋及青島藍齊為本集團的合營公司。

(d) 五菱新能源、佛吉亞座椅、佛吉亞內飾、佛吉亞排氣及柳州臻驅為本集團之聯營公司。

(e) 其他應收款項包括應收廣西汽車款項人民幣3,710,000元(二零二二年十二月三十一日:人民幣3,710,000元)。該金額為向廣西汽車購買汽車零部件(如:汽車電池)的返利補償。

本集團就銷售貨物給予其貿易客戶30至180日之信貸期。

應收賬款及其他應收款項包括應收賬款人民幣2,488,183,000元(二零二二年十二月三十一日:人民幣2,263,881,000元),按發票日期呈列之應收賬款(扣除信貸虧損撥備)賬齡分析如下:

	於二零二三年六月三十日	於二零二二年十二月三十一日
	人民幣千元	*人民幣千元*
0至90日	**2,278,362**	2,114,644
91至180日	**130,596**	100,833
181至365日	**51,419**	39,780
超過365日	**27,806**	8,624
	2,488,183	2,263,881

10. 按公平值計入其他全面收益之應收票據

	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元
應收票據*(附註a)*：		
—上汽通用五菱	**623,972**	892,443
—廣西汽車集團(五菱新能源除外)	**11,208**	2,763
—五菱新能源	**485**	6,493
—廣西威翔	**990**	6,500
—佛吉亞座椅	**7,054**	–
—第三方	**144,937**	215,341
	788,646	1,123,540
附追索權之已貼現應收票據*(附註b)*	**3,458,596**	3,384,607
	4,247,242	4,508,147

附註:

(a) 應收票據指應向客戶收取以清償應收賬款之票據。應收票據大多為主要到期日少於180天的銀行承兑匯票。根據收到客戶票據當日呈列之賬齡分析如下：

	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元
0至90日	**414,093**	747,938
91至180日	**374,057**	375,503
181至365日	**496**	99
	788,646	1,123,540

於二零二三年六月三十日，應付票據以總賬面值人民幣611,470,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣646,860,000元)之應收票據作抵押。

(b) 該等金額指給予銀行及廣西汽車附追索權之已貼現應收票據，主要將於180日內到期。本集團如附註13所載將貼現所得款項全數確認為負債。

根據收到客戶票據當日呈列之賬齡分析如下：

	於二零二三年六月三十日	於二零二二年十二月三十一日
	人民幣千元	*人民幣千元*
0至90日	**1,683,176**	1,493,382
91至180日	**1,711,955**	1,891,225
181至365日	**63,465**	–
	3,458,596	3,384,607

11. 應付賬款及其他應付款項

	附註	**於二零二三年六月三十日** ***人民幣千元***	於二零二二年十二月三十一日 *人民幣千元*
應付賬款及應付票據：	*(a)*		
—上汽通用五菱		**231,945**	151,899
—廣西汽車集團		**39,576**	43,013
—佛吉亞座椅		**25,077**	40,485
—佛吉亞內飾		**34,002**	34,284
—佛吉亞排氣		**28,142**	17,832
—柳州臻驅		**14,471**	67,079
—其他關連方		**4,118**	7,176
—第三方		**5,995,826**	5,811,682
		6,373,157	6,173,450
增值税應付款項及其他應付税項		**36,289**	124,018
應計研發開支		**105,779**	104,004
應計員工成本		**83,011**	94,821
收取供應商按金		**59,158**	63,765
其他應付款項		**144,777**	99,472
應付賬款及其他應付款項總額		**6,802,171**	6,659,530

附註:

(a) 按發票日期呈列之應付賬款及應付票據賬齡分析如下:

應付賬款

	於二零二三年六月三十日	於二零二二年十二月三十一日
	人民幣千元	*人民幣千元*
0至90日	**2,480,154**	2,347,911
91至180日	**134,202**	135,884
181至365日	**50,090**	180,263
超過365日	**116,036**	179,077
	2,780,482	2,843,135

應付票據

	於二零二三年六月三十日	於二零二二年十二月三十一日
	人民幣千元	*人民幣千元*
0至90日	**2,230,805**	1,773,920
91至180日	**1,361,870**	1,556,395
	3,592,675	3,330,315

12. 保養撥備

	人民幣千元
於二零二二年一月一日	95,023
本年度增提撥備	23,604
動用撥備	(31,475)
於二零二二年十二月三十一日	**87,152**
本期間增提撥備	**20,264**
動用撥備	**(17,448)**
於二零二三年六月三十日	**89,968**

本集團就發動機及發動機相關部件、汽車零部件及附件及專用汽車向其客戶提供若干期間之保養,期內任何瑕疵產品均包修或包換。保養撥備金額乃根據銷量及過往維修及退貨水準作出估計。估計基準持續作出檢討及在適當時候作出修訂。

13. 銀行及其他借貸／附追索權之已貼現應收票據所提取墊款

	附註	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元
銀行借貸		**2,173,184**	2,248,780
其他借貸	*(a)*	**8,479**	–
		2,181,663	2,248,780
銀行借貸分析：			
有抵押	*(b)*	**415,860**	173,236
無抵押		**1,765,803**	2,075,544
		2,181,663	2,248,780
減：流動負債項下十二個月內到期之款項		**(571,663)**	(1,426,451)
非流動負債項下之款項		**1,610,000**	822,329
附追索權之已貼現應收票據所提取墊款	*(c)*	**3,462,994**	3,395,997

附註:

(a) 於二零二三年六月三十日的其他借貸乃應付予廣西汽車，為無抵押、按每年LPR1Y–65BP的浮動利率計息。本集團已承諾隨時按需求償還貸款。

(b) 於二零二三年六月三十日的銀行借貸以人民幣58,834,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣38,558,000元)的銀行存款作抵押。

(c) 該款項指本集團以具有追索權向銀行貼現的應收票據人民幣3,277,914,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣3,262,451,000元)及以具有追索權向廣西汽車貼現的應收票據人民幣185,080,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣133,546,000元)作抵押的銀行借貸。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
實際年利率：		
固定利率借貸	**1.10%-3.40%**	0.50%-3.85%
浮動利率借貸	**2.30%-3.80%**	–

14. 股本及股息

(a) 股本

	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元
於報告期末之簡明綜合財務報表中列示*(附註i)*	**11,782**	11,782

附註：

(i) 於二零二三年六月三十日，本集團股份數目為3,298,161,332股(二零二二年十二月三十一日：3,298,161,332股)。

(b) 股息

本公司董事已釐定不會就本中期期間宣派或派付任何股息(截至二零二二年六月三十日止六個月：無)。

於本中期期間，本公司就上一財政年度向本公司擁有人宣派末期股息每股0.3港仙(截至二零二二年六月三十日止六個月：每股0.3港仙)。於本中期期間已宣派末期股息總額9,894,000港元(相當於人民幣9,176,000元)(截至二零二二年六月三十日止六個月：9,894,000港元或相當於人民幣8,449,000元)已於中期期間後派付。

15. 購股權計劃

本公司於二零二一年十一月十日(「採納日期」)採納了一項購股權計劃(「購股權計劃」)。於二零二一年十二月十日，已向執行董事及本集團834名僱員授出合共86,425,300份購股權，佔授出購股權日期(「授出日期」)本公司已發行股本約2.26%，其中83,473,600份購股權其後獲承授人接納，2,951,700份購股權未獲接納並被視為註銷。購股權已按每股股份1.93港元的行使價授出，即授出日期股份收市價。

就每項授出而言，於達成購股權計劃項下的歸屬條件後，已授出的購股權應按以下分批歸屬：

(i) 自授出日期的第二週年(24個月)後第一個交易日起至完成登記之日起第三週年(36個月)內的最後交易日，已授出購股權總數的30%應獲歸屬並可予行使；

(ii) 自授出日期的第三週年(36個月)後第一個交易日起至完成登記之日起第四週年(48個月)內的最後交易日，應歸屬及行使已授出的購股權總數的30%(不包括已歸屬及行使的購股權)；及

(iii) 自授出日期的第四週年(48個月)後第一個交易日起至完成登記之日起第五週年(60個月)內的最後交易日，應歸屬及行使已授出的購股權總數的40%(不包括已歸屬及行使的購股權)。

以下是授出購股權之條款及條件：

	購股權數目	**歸屬條件**	**購股權之合約年期**
授予一名董事之購股權：			
	100,620	自授出日期起兩年	三年
	100,620	自授出日期起三年	四年
	134,160	自授出日期起四年	五年
授予僱員之購股權：			
	24,941,460	自授出日期起兩年	三年
	24,941,460	自授出日期起三年	四年
	33,255,280	自授出日期起四年	五年
授出購股權總數目	83,473,600		

購股權數目及加權平均行使價如下：

	加權平均行使價 *港元*	股票權數目 *千份*
於二零二二年一月一日尚未行使	1.93	83,474
期內失效*(附註a)*	1.93	(1,878)
於二零二二年六月三十日尚未行使	1.93	81,596
期內失效*(附註b)*	1.93	(38,536)
於二零二二年十二月三十一日及二零二三年一月一日尚未行使	**1.93**	**43,060**
期內失效*(附註a)*	**1.93**	**(537)**
於二零二三年六月三十日尚未行使	**1.93**	**42,523**

(a) 失效的購股權數目是由於辭職及╱或調職。

(b) 本集團未能達到截至二零二二年十二月三十一日止年度的特定表現目標，導致18,454,000份購股權於期內被失效。餘下失效的購股權數目是由於辭職及╱或調職。

已授出購股權換取之所得服務的公平值，乃參考已授出購股權的公平值計量。所授出的購股權的公平值的估計乃按二項式點陣模式計量。購股權的合約年期用作該模式的輸入數據。提早行使的預期綜合計入二項式點陣模式。

董事會致辭

前言

我們謹此提呈五菱汽車集團控股有限公司(「本公司」連同其附屬公司統稱「本集團」、「集團」或「五菱汽車」)截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核業績。

二零二三年疫後經濟修復進程一波三折，面對行業需求收縮、競爭壓力加劇、供應鏈吃緊等艱難的市場環境，本集團圍繞「穩增長、提效益」的經營策略，堅持「穩中求進、進中有為，推動高品質發展」的總基調，向外部尋突破，向內部要效益，在實戰中錘煉本領，在逆境中砥礪前行，積極採取穩增長措施，深入降本增效工作，為提升效益、回饋股東作出不懈努力。

受制於上述各項不利因素及新能源汽車業務重組項目的影響，本集團截至二零二三年六月三十日止六個月的總收入為人民幣5,089,499,000元，較二零二二年同期減少18.9%，其中主要原因為商用整車分部收入經歷下降，以及汽車動力系統分部及汽車零部件及其他工業服務分部收入呈現溫和下降所致。

回顧期內的毛利為人民幣410,589,000元，較二零二二年同期增長10.3%。除鋼材等原材料價格回落，以及較高毛利之新產品開始量產等利好因素外，毛利增加亦得益於期內精細化成本管控、全面預算管理等降本增效之成效。本集團二零二三年上半年毛利率為8.1%，較二零二二年同期之5.9%，增長了約220個基點。

此外，本集團因有關新能源汽車業務重組及三降之成本管控，導致期內期間費用減少之正面影響。於二零二三年上半年，本集團錄得淨利潤人民幣12,260,000元，與二零二二年同期淨虧損人民幣138,587,000元相比扭虧為盈。回顧期內本公司擁有人應佔溢利為人民幣1,521,000元，與二零二二年同期虧損人民幣80,545,000元相比，同樣錄得大幅度改善之業績。

一、二零二三年上半年主要工作開展情況

(一)堅守「穩增長」主線，聚焦主業逆勢拓市場

1. 迎難而上，汽車零部件及其他工業服務業務分部開拓市場破困局

中國汽車市場尚處於調整後的恢復期，受大客戶去庫存導致產量下滑影響，本集團汽車零部件及其他工業服務業務分部訂單減少，銷售收入下滑。期內，本集團大力增加市場調研及客戶拜訪，抓住一切機會與國內各中高端自主乘用車和新能源品牌對接，力求突破配套市場單一的困境。一是與大客戶生產計劃緊密聯動，深挖客戶價值，重點跟進新能源車型產品配套，擴展承接新車型「繽果」「悅也」副車架、減速器總成、電橋等產品。二是在現有整車主機廠供應鏈體系完固的基礎上，突破重圍成功進入長城汽車、福田、合眾、北汽等企業配套體系。其中，結合發展規劃的潛在商機，本集團於二零二三年上半年重點實施合眾汽車零件當地化生產策略，有效提升產品的盈利能力。同期，荊門基地的月產量穩步提高，自六月起，多款車架、後橋，以及22種鈑金部件正迎來快速上量的良好發展階段。

總結零部件及其他工業服務分部二零二三年上半年實現銷售收入人民幣2,543,831,000元。相較二零二二年同期，同比下降10.7%。然而，核心客戶以外的其他客戶業務表現較佳，期內總收入佔比仍保持溫和增長。

2. 鉚足幹勁，汽車動力系統業務分部技術為先增產量

面對汽油輕微卡細分行業市場迎來疫情過後的恢復性增長機遇，汽車動力系統業務分部以綠色低碳轉型高品質發展為目標，開展高效率發動機和新能源動力系統研發、量產工作，形成傳統動力技術升級及新能源動力集成開發雙線發展的產品佈局。一是穩固成熟大客戶市場，精細化訂單管控，強化品質全力保供；二是以「鞏固現有客戶、深挖優質客戶」為主線，圍繞重點項目攻堅。期內新建60萬缸蓋毛胚生產能力產線落成投產，拓展承接比亞迪鑄造產品，已於六月起實現批量供貨；三是持續推進高效率發動機、混合動力系統總成協同整車專案的產品研發和技術改造。二零二三年推出的M20B高熱效率發動機銷量快速增長。

二零二三年上半年完成主要為發動機之汽車動力系統銷售達126,000台，較二零二二年同期錄得顯著增長。其中來自核心客戶以外的其他客戶業務的增幅最為顯著，期內完成銷售達約68,000台，主要其他客戶包括上汽大通、東風汽車、長安汽車等。總結汽車動力系統業務分部二零二三年上半年實現銷售收入人民幣1,180,571,000元，相較二零二二年同期，同比下降9.7%，主要由於發動機部件銷售下降。然而，受較高毛利之新產品陸續量產等利好因素所帶動，分部盈利能力遂漸改善。

3. 奮勇爭先，商用整車業務揚長補短啟新程

受輕型貨車「大噸小標」限期上牌以及RED法規影響，國內專用車市場需求增長乏力。應對市場的不利情況，集團制定策略，深挖產品潛力，向高附加值細分領域尋求突破，成為汽車合規改裝(LM)成員單位，並參與制定國家標準《非公路用旅遊觀光車輛制動性能試驗方法》共同推動行業提升。應對措施包括加大固有產品市場的開拓力度，期內，五菱巡邏車、觀光車、環衛車等亮點產品橫跨南北陸續交付雲南、重慶、青島等地。分部亦專門研究延伸特有產品專業定制能力，其中自主產品「五菱喜售車」，可根據客戶需求實現螺螄粉車、燒烤車等專項定制，變身各色「地攤神車」，為城市增添「煙火氣」。此外，以線控底盤專案為主開發的第一批智慧移動儲能充電車成功交付客戶，業務延伸至低速智慧駕駛領域。分部同時搶抓RCEP重大機遇勇拓海外市場，具體工作包括通過跨境電商平台擴展銷售管道，參加新加坡東盟國際展會以及廣交會等國際展會提升推廣。期內，在五菱觀光車、高爾夫球車等產品出口越南、新加坡的基礎上，分部強勢突破，已陸續取得泰國、澳大利亞等市場之訂單。

二零二三年上半年常規改裝車銷量為28,400台，繼續穩居微型貨改細分市場前列供貨商之一。其中，商用整車分部亦積極開發特種車市場。持續推出冷藏車、警車、消防車等特種車型的情況下，二零二三年上半年實現銷售580台。與此同時，非道路車業務亦積極加大營銷力度，針對性地優化主銷區域內外銷售管道，加強

推廣，期內完成銷售1,700台。二零二三年上半年，商用整車分部實現銷售收入為人民幣1,351,533,000元，相較二零二二年同期，同比下降35.2%，主要是受到新能源汽車業務重組之影響。

(二)緊扣「提效益」目標，新能源業務踔厲奮進謀發展

1. 持續精耕，新能源產業再發力

本集團牢牢把握新能源產業市場機遇，提升純電動、插電混動雙動力技術能力，助推新能源業務。在拓展整車市場方面，國內國際「雙開花」。國內市場方面，在激烈的競爭形勢下通過加大市場開發、滲透及市場行銷，堅守並開拓新能源業務市場份額，期內本集團之聯營公司柳州五菱新能源汽車有限公司(「五菱新能源」)實現G系列新能源物流車銷量約4,700輛，並研發數款新車型，預計將在今年下半年陸續推出市場。其中，重點打造的混合動力小卡「菱勢黃金卡」於六月上市，有望成為新的業務增長點。國際市場方面，自主研發的新能源純電動物流車G050作為RCEP廣西「首單」項目，已於二月成功交付日本；新能源物流車亦完成向歐洲FEST公司、DHL國際等物流公司交付，繼進軍北美、日本市場後，再拓「出海」新版圖。在拓展關鍵零部件方面，在成功研發新能源後橋、電機、電控、增程器、混合動力系統等產品的基礎上，多款新能源電動橋陸續承接長城汽車、江淮汽車、北汽青島電驅橋、增程器項目，比如全國首款商業化落地的同軸橋在二零二三年上海車展亮相引起廣泛關注，搭載在長城插電混動高端越野SUV上新款後橋產品已經於六月交付一批，下半年預計產能將快速提升，後續可拓展到皮卡、四驅SUV混動車型上。

(三)突出「優管理」重點,推進精益管理求突破

1. 深挖潛能,深化改革啟動力

本集團在總結前期國企改革三年行動成果的基礎上,結合企業實際經營情況,著力在產業轉型升級、產品結構優化、培育核心競爭力、拓展外部市場上下功夫,大力推進專業化整合和前瞻性佈局,構建以效率和效益為導向的經營管理機制,深入推進三項制度改革,提高任期制和契約化管理質效,完善差異化業績考核和薪酬分配制度,優化企業內部資源配置,強化流程管理和工作協同,推進企業管理精細化,提升企業活力與效率。

2. 減虧扭虧,聚焦任務重實效

本集團高度重視減虧扭虧工作,堅持問題導向、目標導向,聚焦難點、系統謀劃、協同作戰,確保治虧攻堅任務落地見效。通過採取「一企一策」措施,針對所有層級虧損企業嚴格制定減虧、扭虧措施及目標,層層壓實責任。針對集團內個別虧損企業,二零二三年年度目標虧損面、虧損額度較二零二二年下降10%以上。其中,印尼附屬公司期內成功轉虧為盈,於去年在原有車型產品的基礎上,承接大客戶當地化產品,同時通過積極拓展客戶,與韓國現代一級供應商合作,承接衝壓件產品,二零二三年上半年實現銷售收入人民幣26,502,000元,並錄得淨利潤人民幣3,792,000元。

3. 真抓實幹，嚴控成本下狠功

本集團從經營班子開始大力開始增收節支，落實增盈提效，在深入降本增效上下狠功夫。一是強化人工成本管控，結合效率情況研究並制定集團人工成本管控降本方案，加強精益化管理，促使人工成本於二零二三年上半年大幅度減少，助推企業經濟效益實現；二是結構成本方面。加強全面預算管理工作，嚴控投資專案開支。嚴格執行目標成本管理，加強預算控制及財務分析；三是深化「三降」工作方面。上半年已完成數額不良應收款、不良存貨、低效無效固定資產之處理，提升精細化管理效益。

(四)注重「投身公益」，傾情回饋社會促發展

本集團發揮優勢，強化使命擔當，全面推進鄉村振興。一是發揮優勢，強化使命擔當。選優派強數名駐村第一書記，壯大駐村隊伍；二是幫扶互惠，助力鄉村振興。集團組織工會定點採購5個幫扶村農副產品，以消費幫扶舉措帶動幫扶村產業發展，以六一兒童節慰問、產業調研等多種形式開展幫扶共建活動，大力實施消費幫扶。

二、二零二三年下半年工作計劃及主要措施

(一)聚焦新能源，深挖產品潛力

本集團將推動汽車動力系統、汽車零部件、商用整車等現有業務全面向新能源轉型升級，力爭新能源業務持續增加，未來實現佔比達到50%。此外，不斷深挖產品潛力，發展新興業務，培育經濟增長點。一是持續推進零部件業務數位化研發、製造，形成高技術含量、具有

核心競爭力的高端拳頭零部件產品，向中高端乘用車和新能源車配套領域不斷拓展，特別是增加新能源零部件產品品種，形成不同減速器結構、不同集成度、多扭矩平台化產品，滿足客戶各類個性化電驅動系統產品需求；二是動力系統業務以綠色低碳轉型高品質發展為目標，形成傳統動力技術升級＋新能源動力集成開發的產品佈局，構建定轉子等核心部件自製能力，提升新能源汽車動力系統業務佔比；三是商用整車業務穩定市場佔有率的同時，向高附加值改裝細分領域尋求突破，向高價值特種改裝車等產品市場拓展，向國際市場持續發力，通過美國、日本、歐洲並駕齊驅的出口模式及相關經驗，力爭讓更多產品走向全球，在國際市場大放異彩。

(二)深化精細管理，釋放發展勢能

本集團將繼續堅持降本增效提質原則，通過強化預算管控和成本核算管理、跟進「增收節支、提質增效」執行情況、持續深化治理虧損企業，防控經營風險，促進經營目標的達成。同時藉著釋放改革勢能激發發展活力，圍繞改革深化提升行動重點任務，進一步夯實法人治理結構，健全企業管理體系，統籌做好各治理主體議事在權責範圍內規範運行，提高經營品質，奮力衝刺，為完成全年經營目標不懈努力。

憑藉一絲不苟之計劃及努力，管理層相信本集團在中國汽車行業之長遠業務潛力將繼續得到加強。在最終控股股東兼合資夥伴廣西汽車及一眾客戶之不懈支援下，我們深信本集團之業務前景一片光明，日後定為股東帶來回報。

管理層討論及分析

經營回顧—主要業務分部

本集團三個主要業務分部(即(1)汽車動力系統;(2)汽車零部件及其他工業服務;及(3)商用整車)於二零二三年上半年之業務表現及評估詳情如下:

汽車動力系統

汽車動力系統分部於截至二零二三年六月三十日止六個月的總收入(以對外銷售為基準)為人民幣1,180,571,000元,較二零二二年同期溫和減少9.7%,主要是由於期內相應的不利經濟環境所致。

附屬公司,主要為柳州五菱柳機動力有限公司(「五菱柳機」)於二零二三年上半年出售主要為發動機之汽車動力系統合共約126,000台,較二零二二年同期增長約15.6%,其中發動機及其他動力系統新型號貢獻的業務量逐步增加。

期內,向核心客戶上汽通用五菱的銷售約為人民幣634,635,000元,較二零二二年同期減少約10.7%。其中來自二零二三年推出的M20B高熱效率發動機之銷售收入佔比甚為可觀。

與此同時,向其他客戶的銷售(包括發動機、混合動力系統及電動汽車控制系統及相關部件以及發動機氣缸部件的銷售)於期內減少約8.6%至約人民幣545,936,000元,佔該分部總收入約46.2%。該等銷售主要來自向現有及新客戶成功推出新產品所帶動。

儘管上述之不利經濟環境,但受惠於原材料成本下降及利潤率較高的產品銷售額增加,該分部的盈利表現自去年下半年以來逐步改善,該分部於二零二三年上半年錄得經營溢利人民幣7,298,000元,而二零二二年同期則錄得經營虧損人民幣63,013,000元。令人鼓舞的是,儘管中國汽車

行業營商環境相對艱難，但該分部從傳統燃油發動機製造商向涉足各種新能源汽車業務細分市場的多維度汽車動力系統供應商轉型，繼續為本集團帶來積極成果。

作為長期生產多種型號車發動機之行業領導者，五菱柳機向上汽通用五菱及其他汽車生產商繼續提供產品。五菱柳機目前裝配線之總生產能力可達到每年800,000台，產品清單涵蓋面頗廣，從最低排量0.6L型號至最高排量3.7L型號之發動機，其中1.0L至2.0L型號為五菱柳機於業內具競爭優勢之產品。

考慮到多變的業務環境及愈趨激烈之市場競爭情況，於過往數年，於實施產能擴張項目計劃時，該分部已著重於生產設施之可擴展性，從而使生產及經濟效率在彼等產品型號的差異及訂單規格的限制下能保持平穩，以滿足不同客戶的市場需求。

為進一步擴大產品範疇及提升技術能力，五菱柳機亦已就生產升級發動機產品積極實施開發項目，從而滿足客戶的不同需求，尤其針對乘用車及新能源汽車範疇。除了為合規政策而實施的升級項目外，還制定了現有車型的升級項目及新型號產品，旨在擴大我們在商用車和乘用車領域的客戶群。繼期內該分部新開發的高熱效率阿特金森發動機量產後，五菱柳機憑藉其具備必要之垂直整合元素(即自製鑄造部件)以及涵蓋1.0L至2.0L的全面產品範圍，已進一步鞏固其市場地位。

與此同時，為開展新能源汽車業務範疇之發展，該分部把主要精力放在新能源汽車之電動汽車控制系統及相關部件之業務開發及生產以及混合動力汽車之動力供應解決方案。

就此而言，五菱柳機LJP60型高效率高性價比的HEV混動總成已於二零二二年六月開始量產。HEV混動總成產品的上市標誌著該分部從傳統燃油發動機製造商成功向涉足各種新能源汽車業務細分市場的多維度汽車動力系統供應商轉型。通過兩電(電機和電機控制器)核心發展能力構建，該分部已佈局了HEV、PHEV、REEV及BEV等多種技術路線的動力整合式產品，並根據汽車製造商的需求，開發出先進、高效、節油的混合動力系統產品。根據初步研究，與同級別的傳統燃油汽車相比，該分部的HEV混合動力解決方案能節省30%以上的油耗。

該分部HEV混合動力解決方案的上市也使得本集團成為廣西地區首家具備混合動力綜合能力的供應商，這得益於其三個主要部件的生產及技術能力，即：發動機、電機及電機控制器系統。事實上，該分部推出的HEV混合動力解決方案市場反響熱烈。目前，與有關方就廣西地區內外不同汽車製造商的12款車型正在電動化、上下游聯動、各方之間之科技創新及發展方面進行開發及合作，旨在向市場推出合適的混合動力汽車。

在汽車行業「新四化」發展趨勢帶來商機的推動下，加上長期以來在汽車發動機領域的業務地位，本集團有信心汽車動力系統分部能在近期恢復盈利能力。

展望未來，該分部將繼續專注研發及落實現有與新產品(包括適用於新能源汽車之產品)之營銷方案，以保持於此細分市場之競爭力。本集團相信，成功推出的高端型號在上汽通用五菱及其他新客戶乘用車(包括新能源汽車)上的應用增加以及引進其他新的高端產品將提升該分部之商業潛力及技術能力，從而為其未來數年之盈利能力帶來貢獻。

汽車零部件及其他工業服務

汽車零部件及其他工業服務分部於截至二零二三年六月三十日止六個月的總收入(以對外銷售為基準)為人民幣2,543,831,000元，較二零二二年同期減少10.7%，主要是由於期內整體經濟環境不利導致業務量下降所致，期間前三個月汽車客戶的存貨水平相對較高。

同時，由於原材料成本下降及成本控制措施等有利因素，本分部的開支(主要於一般及行政及研發方面)得到有效控制，本分部於期內錄得一系列盈利業績，截至二零二三年六月三十日止六個月錄得經營溢利人民幣52,573,000元，而二零二二年同期則錄得經營虧損人民幣12,327,000元。

由附屬公司柳州五菱汽車工業有限公司(「五菱工業」)經營之汽車零部件及其他工業服務分部繼續擔當上汽通用五菱大部分關鍵汽車配件(包括其電動汽車型號)主要供應商之角色。期內，通過本集團或我們之聯營公司而向上汽通用五菱之銷售範圍，包括制動器及底盤系統組件、車橋、車身部件、內飾及外飾等產品，如座椅、駕駛座、保險槓等，雖然銷量略微下降，但繼續為該分部及聯營公司收入作出極大貢獻。

為進一步擴張和實現多元化，該分部繼續開展各種業務擴展計劃，向其他客戶推廣其零部件，如長城汽車、北汽福田汽車、合眾汽車、東風小康等，期內進展良好。二零二三年上半年，向其他客戶的銷售額約佔該分部總收入的35.6%。

憑藉長久累積之豐富業界經驗，本集團旗下汽車零部件及其他工業服務分部尤其擅於設計及開發產品。本分部所供應產品範圍廣泛，可為客戶提供一站式服務，而其生產設施可靈活擴展以確保充分迎合客戶之特定需要。為了進一步擴充業務量及提升盈利能力，本分部的零部件產品已轉向專注各類汽車細分市場，主要包括MPV、SUV、皮卡以及新能源汽車。

同時，如上所述，本分部通過不斷的市場多元化努力，積極優化產品和客戶結構，通過覆蓋其他客戶的業務潛力，努力拓展更多市場。來自這些多元化項目的初步反應令人鼓舞，如合眾汽車的電動車零部件項目、長城汽車的車架供應項目、北汽福田汽車的後橋項目和重慶銳馳的電動後橋項目。基於我們的技術能力和未來市場趨勢，新能源領域是關注的重點。二零二零年下半年以來，該分部已開發並投產微型商用車、輕型商用車和乘用車的電驅動橋，得到了主要客戶上汽通用五菱及其他汽車製造商的認可。

於過往數年，本集團已於中國採取戰略步驟以自柳州的單一生產點經營轉變為省際間生產集團，於廣西、山東、重慶及湖北設有工廠，於企業規模及核心競爭力方面取得同步擴展及發展，與此同時，為本集團日後的業務增長及可持續發展奠定穩固的基礎。

為把握現有及未來的商機，本集團不斷進行產能擴張和升級計劃，在柳州地區的主要生產基地，包括柳東區和河西工業園，以及另外兩個位於青島和重慶的主要生產基地，均具有緊鄰上汽通用五菱各自生產基地的優勢。在過去幾年完成大規模的擴張和改造計劃後，該分部現在擁有超過200萬個汽車零部件的綜合年生產管理能力，使我們能夠把握所有大型汽車製造商的商機。

為進一步將產品及服務延伸至其他客戶，本集團近期亦於湖北省荊門市設立生產基地。荊門生產基地已於二零二二年下半年投產，主要為長城汽車供應汽車零部件。

該分部還致力於及時凝聚新產業、新業態、新模式帶來的新動能，支撐和引領我們高質量發展的經營目標。在自動化應用方面，該事業部已經完成了重點生產基地的大部分建設，建設了100多條自動化生產線，安裝了近1,000台工業機器人。在智能計算機化的應用方面，該分部在生產線中實現了全面的靈活性方法。因此，生產效率和現場響應都得到了顯著提高。

與此同時，本集團在印度尼西亞和印度的海外生產工廠於二零二三年上半年繼續取得令人滿意的業績。在印尼的生產廠房包括多條焊接、沖壓及組裝生產線，用於生產汽車後懸架、前橋部件，受惠於客戶的需求增長，該廠房於二零二三年上半年繼續盈利。作為世界上人口第四大的國家，且近期經濟發展情況良好，印尼汽車產業具有巨大的業務潛力，本集團對此持樂觀態度，並認為本集團於印尼之汽車零部件業務的業務表現將繼續受益於此積極的業務環境。

同時，本集團於印度就中國知名汽車生產商汽車零部件業務而設立之小規模生產於二零二三年上半年繼續保持盈利。

展望未來，本集團認為，本分部於汽車行業的競爭優勢(為實現卓越客戶基礎起重要作用)、多年積累的行業經驗，以及我們對新能源汽車分部的特別戰略關注，將繼續於未來數年為汽車零部件及其他工業服務分部的業務發展提供強大的支持。

商用整車

截至二零二三年六月三十日止六個月，五菱工業經營的商用整車分部的總收入(以對外銷售為基準)為人民幣1,351,533,000元，較二零二二年同期減少約35.2%。

期內，整體經濟環境不利，期間市場需求嚴重疲弱，商用整車分部的業務量因此受到不利影響。除此之外，誠如下文所述，本集團新能源汽車業務於二零二二年底完成重組，其中本集團新能源汽車的組裝業務轉移至本集團的聯營公司柳州五菱新能源汽車有限公司(「五菱新能源」)，亦導致該分部的業務量直接減少。

於二零二三年上半年，五菱工業售出約30,300輛不同型號的汽車，較二零二二年同期報告的銷售量39,000輛減少22.3%。其中，改裝車及其他類型車輛(主要為觀光車)的銷量分別減少至約28,440輛及1,860輛。減少主要是由於期內整體經濟環境不利導致市場需求疲弱所致。

儘管業務量下跌，得益於原材料成本下降及有效實施若干重組及成本控制措施後本分部開支大幅減少，本分部於期內仍錄得一系列盈利業績，截至二零二三年六月三十日止六個月錄得經營溢利人民幣8,330,000元，而二零二二年同期則錄得經營虧損人民幣36,160,000元。

商用整車分部配備全面化汽車裝配線，涵蓋焊接、塗裝及裝配等生產過程。本分部可生產不同類型經特別設計之汽車型號以迎合市場不同需要，例如觀光車、高爾夫球車、微型廂式運輸車、冷藏車、警車、消防車及電動物流車。客戶包括政府部門、公營機構、大大小小私營企業以至個人客戶。產品主要銷往全國各大省市之本土市場及海外市場。

商用整車分部之實力源於五菱長年累月之業界經驗。事實上，本集團所設計及開發之型號主要以「五菱」作為品牌名稱，本身已是市場上優質產品及服務之象徵。過往數年，本集團亦不斷開發更高質量及更多功能的新型商用汽車，例如熱銷的側開式微型廂式運輸車(地攤車)、電動物流車及冷藏車，以迎合市場需求及提升監管標準。本集團相信，新型號產品業務之開發，將有利於本分部之業務表現。目前，本集團之商用整

車分部生產工廠位於柳州、青島及重慶。借助重慶現有之營運，本集團於重慶裝配商用汽車而完成建造生產設施，這不僅擴大商用整車分部產能，同時亦促進地域多元化發展，從而受惠於優質服務及成本效益。

事實上，於下文所述重組活動前，該分部在新能源汽車細分市場取得重大突破，自二零二零年上市以來，合共銷售電動物流車超過20,000輛，創歷史新高。此外，該分部亦逐步在全國范圍內建立起覆蓋全國的經銷網絡，擁有130多家經銷商。更值得一提的是，該分部還將產品延伸至全球汽車行業領軍國家日本、美國等海外市場。該分部繼續充當主要銷售代理商，這些訂單的銷量預計將於未來數年逐步增加。

新能源汽車分部的扎實業務平台和經驗基本上為本集團新能源汽車業務的重組活動鋪好道路。如下所述，重組活動於去年度發生。

本集團積極制定適當策略，加快新能源汽車業務發展。誠如二零二二年年報所述，母公司廣西汽車集團有限公司(「廣西汽車」)已在柳州完成建造新能源汽車新生產基地，目標年產量為200,000台汽車，這是本集團日後抓住新能源汽車業務細分市場中業務發展潛力的戰略支撐。該新生產基地佔地約550,000平方米，乃採用中國汽車行業最先進的技術建設，並安裝先進的自動化生產線，以進行生產新能源汽車所需之焊接、噴漆以及總裝等生產程序。

為加速拓展本集團新能源汽車業務，把握新能源車細分市場不斷增長的商機，於二零二二年三月三十一日，本公司與廣西汽車、五菱工業及廣西汽車當時之全資附屬公司五菱新能源訂立增資協議，據此，本公司有條件同意向五菱新能源以現金注資人民幣305,600,000元，五菱工業有條件同意以(i)目前從事新能源業務的若干相關資產及設備的注資人民

幣84,866,478.39元；及(ii)現金注資人民幣215,133,521.61元(其中部分將由五菱新能源用於向五菱工業收購專利包裝及若干存貨及模具)的方式向五菱新能源注資人民幣300,000,000元(「增資及重組」)。

本集團(包括本公司、五菱工業)和廣西汽車，計劃以五菱新能源為平台，整合重組新能源汽車相關資產及業務，專注於新能源汽車的研發、製造和銷售，包括極具競爭力的電動汽車、插電式混合動力新能源汽車等新能源智能出行產品。完成增資及重組將使本集團(包括本公司、五菱工業)和廣西汽車擁有先進的、具有規模的生產設施，以實施新能源汽車分部的業務戰略和計劃。此外，五菱新能源投產後，計劃五菱工業及其附屬公司將成為其戰略重點供應商，為其生產新能源汽車提供汽車零部件。

本集團相信，增資及重組不僅將為五菱新能源實施未來新能源汽車分部之業務項目提供穩固基礎，亦為五菱工業提供機會進一步精簡其商用整車分部之現有業務，這將有利於該分部未來之業務表現。

增資及重組已於二零二二年十一月三十日完成。此後，五菱新能源成為本集團的聯營公司及本集團新能源汽車業務的主要業務實體，其截至二零二三年六月三十日止六個月的業務表現載於下文「合資公司及聯營公司的業績」一節。

本集團將努力維持我們現有熱門車型之可觀市場份額，同時，探索未來增長潛力之機會，以進一步提高商用整車分部之盈利能力，通過實施積極之業務策略，在有利的政府政策及市場特定需求下推廣新車型(包括不同型號的改裝車、非道路各車型及特定用途車輛)。本集團認為，在其商用整車業務中垂直整合關鍵汽車零部件將提供堅實的後盾，並增強我們在行業中的競爭實力。推出的多款非道路車升級版，如觀光巴士及高爾夫球車，均獲得海外市場的滿意反應，業務潛力龐大。

此外，該分部自去年起亦開始生產摩托車，旨在提供廣泛的摩托車產品，迎合不同客戶的具體需求。

展望未來，商用整車分部將憑藉其他分部的支援(即汽車動力系統分部及汽車零部件及其他工業服務分部)繼續推進新產品研發、技術改進及產能提升等工作。本集團相信，本分部仍面對多方面挑戰，惟憑藉我們屹立於行業的競爭實力，對該業務分部之長遠商業潛力依然充滿信心。

合資公司及聯營公司的業績

五菱新能源

於二零二三年六月三十日，五菱新能源由本公司及五菱工業分別擁有13.50%及13.26%，與廣西汽車一併成立，以開展新能源汽車業務，包括極具競爭力的電動汽車、插電式混合動力新能源汽車等新能源智能出行產品；更多詳情於「商用整車」業務分部下說明。上述增資及重組於二零二二年十一月三十日完成後，五菱新能源已成為本集團聯營公司。

截至二零二三年六月三十日止六個月，五菱新能源在原有G100系列車型基礎上，開發及推出一系列新型號汽車，並於二零二三年六月二十八日發佈了「菱勢品牌」，推出第一款插電式混合動力小卡「菱勢黃金卡」。其中，G050型電動物流車作為RCEP下廣西省面向國際市場的開創性電動汽車，首批訂單已交付日本客戶。與此同時，五菱新能源通過向歐洲及北美的大型國際物流公司供應各種型號的新能源物流車輛，進一步加快於全球市場的發展步伐。期內，五菱新能源售出約4,700輛新能源汽車，主要貢獻為G100系列車輛。受惠於在國內及國際市場成功推出新車型G050、菱勢黃金卡等，預計二零二三年下半年銷量將大幅增加。

於回顧期內，由於五菱新能源仍處於發展階段，實現總收入人民幣359,917,000元，產生經營虧損淨額人民幣103,809,000元，其中本集團應佔虧損為人民幣27,623,000元。

其他重要合資公司及聯營公司

廣西威翔機械有限公司(「廣西威翔」)(由五菱工業擁有50%，與廣西柳工機械股份有限公司籌組，旨在發展及從事工程機械及其他工業用車產品之業務)於期內仍維持其盈利能力，於二零二三年上半年錄得總收入人民幣293,859,000元，與二零二二年同期相比溫和減少6.0%。收入下降乃由於期內整體經濟環境不利導致業務量減少所致。因此，經營溢利淨額減少26.6%至人民幣4,589,000元(相較二零二二年同期實現的經營溢利淨額人民幣6,252,000元)，其中歸屬於本集團的溢利為人民幣2,295,000元。

佛吉亞(柳州)汽車座椅有限公司(「佛吉亞座椅」)由五菱工業及佛吉亞集團各自擁有50%，以於中國進行汽車座椅產品業務，於二零二三年進入營運的第六個年頭。與佛吉亞集團(即汽車組件及零部件業務的全球領軍生產商)的合作將為五菱工業提供重要的技術支援，從而為現有客戶及其他新客戶提供汽車座椅業務方面的商機。期內，中國的汽車行業普遍放緩導致市場環境相對疲軟，對佛吉亞座椅的業務表現造成不利影響。於回顧期內，佛吉亞座椅錄得總收入人民幣80,041,000元，較二零二二年同期減少34.4%。相應地，產生經營虧損淨額人民幣7,037,000元，但較二零二二年同期產生的經營虧損淨額人民幣9,655,000元略有減少，其中歸屬於本集團的虧損為人民幣3,519,000元。

佛吉亞(柳州)汽車內飾系統有限公司(「佛吉亞內飾」)由五菱工業及佛吉亞集團各自擁有50%，以於中國進行汽車內飾系統、有關零件及配件(包括座艙、儀錶板、副儀錶板、門內飾板、音響及軟內飾)業務，亦於二零二三年進入營運的第六個年頭。與佛吉亞集團合作將為五菱工業帶來所需的技術支援，進一步促成上汽通用五菱及其他新客戶帶來的該等類型產品的商機。期內，受上述不利市況的影響，佛吉亞內飾的業務量

下跌，錄得總收入人民幣151,505,000元，較二零二二年同期溫和下跌12.4%。儘管遭遇困境，佛吉亞內飾仍成功實現盈利，錄得經營溢利淨額人民幣11,121,000元，較二零二二年同期實現的經營溢利淨額人民幣10,608,000元略有增加，其中歸屬於本集團的溢利為人民幣5,561,000元。

佛吉亞(柳州)排氣控制技術有限公司(「佛吉亞排氣」)由五菱工業及佛吉亞集團各自擁有50%，以於中國進行汽車排氣控制系統產品以及有關組件及零部件的業務，並已於二零二三年進入營運的第五個年頭。與佛吉亞集團的合作將為本集團提供重要的技術支援，從而進一步促進來自上汽通用五菱及其他新客戶的該類產品之商機。期內，受上述不利因素的影響致業務量減少對佛吉亞排氣的業務表現造成影響，總收入減少29.0%至人民幣149,388,000元。由此產生的經營虧損淨額為人民幣1,172,000元(而二零二二年同期產生的經營虧損淨額則為人民幣3,827,000元)，其中歸屬於本集團的虧損為人民幣586,000元。

與此同時，柳州美橋汽車傳動系統有限公司(「美橋合資」)由五菱工業及美國車橋製造國際有限公司(「美橋國際」)各自擁有50%，以開發及從事製造及銷售傳動系統產品(包括獨立驅動橋、傳動軸及其他傳動系統產品、高端插管式或沖焊式車橋的主減速器總成、新能源汽車的電驅橋及其他車用傳動系統零部件)業務，受不利因素影響，回顧期內繼續產生經營虧損人民幣4,998,000元，其中歸屬於本集團的虧損為人民幣2,499,000元。鑒於美橋合資的虧損情況不大可能於短期內扭轉，合營公司的合作夥伴已就美橋合資的若干重組計劃進行商討，以在此不明朗及困難的營商環境下保障各方的利益。

同時，本集團分別擁有23.08%及40%權益的青島藍齊柳機動力科技有限公司(「青島藍齊」)及柳州臻驅電控科技有限公司(「柳州臻驅」)於回顧期內均處於初步經營及業務發展階段，因此分別產生經營虧損人民幣11,144,000元及人民幣5,778,000元，其中本集團於期內應佔的經營虧損分別為人民幣2,572,000元及人民幣2,311,000元。

財務回顧

簡明綜合損益及其他全面收益報表

本集團截至二零二三年六月三十日止六個月的總收入為人民幣5,089,499,000元，較二零二二年同期減少18.9%。該減少主要由於汽車動力系統分部及汽車零部件及其他工業服務分部的業務量因期內整體不利的經濟環境而減少，期間汽車客戶的存貨水平相對較高。除此之外，誠如上文所述，本集團新能源汽車業務於二零二二年底完成重組，其中本集團新能源汽車的組裝業務轉移至本集團的聯營公司五菱新能源，亦導致商用整車分部的業務量直接減少。

儘管期內業務量有所下降，但受惠於原材料成本下降及汽車動力系統分部利潤率較高的產品銷售增加，毛利率有所改善，本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月的盈利表現有所改善。回顧期內的毛利為人民幣410,589,000元，較二零二二年同期增長10.3%。本集團於期內的毛利率由二零二二年同期錄得的5.9%增至8.1%。

同時，由於若干重組及成本控制措施，本集團主要在一般及行政和研發方面的開支亦較去年同期有所減少。因此，於二零二三年上半年，本集團錄得淨溢利人民幣12,260,000元，與二零二二年同期錄得的淨虧損人民幣138,587,000元相比顯著改善，而本集團亦錄得本公司擁有人應佔溢利人民幣1,521,000元，與二零二二年同期本公司擁有人應佔虧損人民幣80,545,000元相比也顯著改善。

因此，截至二零二三年六月三十日止六個月的每股基本溢利為人民幣0.05分，較二零二二年同期錄得每股基本虧損人民幣2.44分大幅改善。

截至二零二三年六月三十日止六個月，其他收入(主要包括銀行利息收入、政府補助、銷售廢料及部件及其他雜項收入)合計為人民幣96,479,000元，較二零二二年同期增加13.3%，主要原因為來自機器租賃、廢料銷售之收入及其他補償收入有所增加。

截至二零二三年六月三十日止六個月，其他收益及虧損合計為人民幣5,384,000元之淨虧損，主要包括投資物業公平值減少人民幣9,170,000元以及匯兑收益淨額人民幣3,522,000元之綜合結果。

截至二零二三年六月三十日止六個月，應佔聯營公司業績錄得總淨虧損人民幣28,478,000元，主要為五菱新能源、佛吉亞座椅、佛吉亞排氣、青島藍齊及柳州臻驅之應佔經營虧損淨額，其中五菱新能源(處於初步經營發展階段)佔主要部分。虧損業績亦由於二零二三年上半年整體經濟環境不利導致業務量下降所致。同時，佛吉亞內飾因能夠在業務量及毛利率方面保持穩定，於期內繼續錄得盈利業績。

截至二零二三年六月三十日止六個月，應佔合資公司業績錄得總淨虧損人民幣3,044,000元，主要因美橋合資及青島藍齊產生經營虧損淨額所致，業務表現持續受到不利因素的影響。鑒於美橋合資的虧損情況不大可能於短期內扭轉，合營公司的合作夥伴已就美橋合資的若干重組計劃進行商討，以在此不明朗及困難的營商環境下保障各方的利益。同時，廣西威翔的業務則於回顧年度內持續保持穩健，仍能保持盈利。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團之銷售及分銷成本(主要包括保養開支及其他市場推廣開支)合計為人民幣50,860,000元，較二零二二年同期溫和增加8.6%，主要由於二零二三年上半年三包開支溫和增加所致。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團之一般及行政開支(主要包括薪金及津貼、各項保險費、租金開支及其他行政開支)合計為人民幣213,534,000元，較二零二二年同期大幅減少22.4%。該減少主要由於本集團於期內實施若干重組及成本控制措施所致。面對嚴峻及競爭激烈的營商環境，本集團也繼續實施各項成本控制措施(包括本集團之一般及行政開支)，旨在減輕收入下降造成之不利影響並提升競爭力及效率。

截至二零二三年六月三十日止六個月，研發開支為人民幣124,035,000元，較二零二二年同期減少35.1%，部分原因是完成本集團新能源汽車業務重組活動後(更多詳情於「商用整車」業務分部說明)，有關新能源汽車的研發開支現今由聯營公司五菱新能源撥付。然而，本集團將配合未來業務發展機遇之策略計劃，繼續審慎進行合適的研發項目。

截至二零二三年六月三十日止六個月，融資成本為人民幣67,782,000元，較二零二二年同期溫和增加，主要受期內利率溫和增加所致。

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日，本集團之總資產及總負債分別為人民幣15,771,604,000元及人民幣12,871,025,000元。

非流動資產(主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、於合資公司及聯營公司之權益等)為人民幣4,594,181,000元。物業、廠房及設備之總賬面值計及回顧期內收購物業、廠房及設備產生的總資本支出人民幣118,575,000元、折舊支出人民幣176,208,000元及投資物業公平值減少人民幣9,170,000元。

流動資產為人民幣11,177,423,000元，主要包括存貨人民幣1,114,189,000元、應收賬款及其他應收款項人民幣2,720,726,000元、按公平值計入其他全面收益的應收票據人民幣4,247,242,000元(包括附追索權但未到期之已貼現應收票據人民幣3,458,596,000元)、已質押銀行存款人民幣501,034,000元以及銀行結餘及現金人民幣2,590,538,000元。應收關聯公司兼本集團汽車動力系統與汽車零部件及其他工業服務業務主要客戶上汽通用五菱款項人民幣1,320,763,000元於簡明綜合財務狀況表列作應收賬款及其他應收款項。該等應收款項結餘受一般商業結算條款約束。

流動負債為人民幣11,206,503,000元，主要包括應付賬款及其他應付款項人民幣6,802,171,000元、合約負債人民幣205,956,000元、租賃負債人民幣73,751,000元、保養撥備人民幣89,968,000元、於一年內到期之銀行及其他借貸人民幣571,663,000元及附追索權之已貼現應收票據所提取墊款人民幣3,462,994,000元。於二零二三年六月三十日有關墊款之相應附追索權之已貼現應收票據人民幣3,458,596,000元已列作按公平值計入其他全面收益的應收票據，並將於到期日抵銷。

本集團於二零二三年六月三十日錄得流動負債淨額人民幣29,080,000元，較二零二二年十二月三十一日的流動負債淨額人民幣932,681,000元大幅減少，主要原因為期內長期銀行借貸增加所致。

非流動負債為人民幣1,664,522,000元，主要包括銀行及其他借貸人民幣1,610,000,000元、租賃負債人民幣17,681,000元、合約負債人民幣7,273,000元及遞延稅項負債人民幣29,568,000元。

流動資金及資本結構

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團主要透過提取銀行借貸及貼現應收票據之融資活動償付本集團經營及投資活動。

本集團根據相關融資成本考量各項替代融資方法(即銀行借貸及票據貼現活動)之使用情況。此外，為了控制本集團之融資成本，廣西汽車亦透過票據貼現活動及其他借貸按市面上最佳條款向本集團提供融資來源。

於二零二三年六月三十日，銀行及其他借貸總額為人民幣2,181,663,000元，相比於二零二二年十二月三十一日之結餘總額人民幣2,248,780,000元輕微減少。此外，就附追索權之貼現應收票據所提取之未償還墊款金額保持於人民幣3,462,994,000元。該等墊款之相關附追索權之貼現應收票據金額為人民幣3,458,596,000元，已記錄為按公平值計入其他全面收入的應收票據，並於到期時抵銷。於回顧期間，本集團貼現應收票據總額約為人民幣4,343,226,000元，以供其日常運營所需資金，其中約人民幣226,255,000元已貼現予廣西汽車。

與此同時本集團保有銀行現金結餘(連同已質押銀行存款)為人民幣3,091,572,000元，與二零二二年十二月三十一日的結餘相比為較高之水平。就此而言，本集團從策略上設法加強流動資金狀況，並對二零二三年下半年出現堅實的經濟復甦持樂觀態度。

於二零二三年六月三十日，本公司股東應佔權益總額(主要包括股份溢價、法定儲備、實繳盈餘、資本儲備、其他儲備及保留溢利)為人民幣1,920,597,000元。於二零二三年六月三十日，每股資產淨值約為人民幣58.2分。

鑒於變化莫測的營商環境及與汽車行業有關的風險及承擔，本集團一直並將謹慎實施其戰略及業務計劃，務求使有關本集團及本公司擁有人應佔淨資產、流動負債淨額及本集團之負債比率此等財務狀況維持財政穩健之狀況。董事認為本集團目前之財務狀況將使其可承受當前市場環境之風險及挑戰。

就此而言，本集團將持續密切監察本集團之流動資金及財務狀況，並不時監察市場環境(包括史無前例之不利問題)及金融市場，以制定合適本集團之財務策略。

中期業務營運的季節性或週期性

本集團三個主要業務分部(即(i)汽車動力系統；(ii)汽車零部件及其他工業服務；及(iii)商用整車於下半年的產品需求較高，這與汽車行業的慣例相一致。前述行業慣例主要涉及於九月和十月舉辦的展覽及促銷活動，

此等活動刺激了接下來數月直至農曆新年的需求增加。因此，本集團於下半年呈報的收入及分部業績通常較上半年為高。

於截至二零二三年六月三十日止十二個月，本集團三個主要業務分部錄得收入人民幣11,395,962,000元(截至二零二二年六月三十日止十二個月：人民幣13,490,873,000元)。

中期股息

董事會不建議宣派截至二零二三年六月三十日止六個月之中期股息(截至二零二二年六月三十日止六個月：無)。

購買、贖回及出售本公司之上市證券

於截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券(截至二零二二年六月三十日止六個月：無)。

企業管治

本公司深明優良企業管治對本公司健康發展之重要性，故致力尋求及釐定切合本公司需求之企業管治常規。前行政總裁兼執行董事李誠先生(已故)獲授權全方位管理本集團之業務及執行職責，全面落實董事會制定的方針及政策。李誠先生於二零二二年一月二十三日身故後，該等職責暫時授權予董事會主席袁智軍先生及本公司公司秘書擔任。

儘管暫時將本公司行政總裁角色之職責授權予董事會主席，但經考慮：(i)半數董事會成員為獨立非執行董事，董事會認為有足夠的獨立性因素及充足的保障防止出現單一一名人士權力集中的情況；(ii)本公司制定有正式的程序，確保董事會作出的決策經過深思熟慮後達成，從而確保本集團的決策程序不會出現不必要的阻礙；及(iii)基於本集團公司目標的公司及企業戰略連同本公司的相關財務及運營政策乃經董事會及管

理層層面進行全面討論及評估後共同制定，董事會認為，期內的問責性及獨立性並未遭到損害。為解決該問題，於二零二三年三月二十九日，宋偉先生(「宋先生」)獲委任為本公司行政總裁，負責本公司執行職能的運作。

於截至二零二三年六月三十日止六個月內，除上文所披露外，本公司確認，其已全面遵守聯交所證券上市規則附錄14所載企業管治常規守則之所有守則條文，當中載列良好企業管治原則及守則條文。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已就董事買賣本公司證券採納其本身的行為守則(「本身守則」)，其條款不遜於標準守則，經不時修訂。本公司已向全體董事作出具體查詢，董事確認彼等於截至二零二三年六月三十日止六個月一直遵守本身守則及標準守則。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)已按上市規則第3.21條之規定成立，由三名獨立非執行董事葉翔先生(主席)、王雨本先生及徐勁力先生(於二零二三年六月九日獲委任)及非執行董事李正先生組成，以審閱及監察(其中包括)本集團之財務申報、內部監控及風險管理系統。審核委員會之職責範圍現已於本公司網站(www.wuling.com.hk)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露。

應審核委員會要求，本公司核數師畢馬威會計師事務所已按香港會計師公會頒佈之香港審閱工作準則第2410號「實體之獨立核數師對中期財務資料之審閱」審閱本集團截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期財務資料。截至二零二三年六月三十日止六個月本集團之未經審核中期財務資料亦已由審核委員會審閱。

獨立非執行董事辭任及委任

由於已屆退休年齡，米建國先生(「米先生」)已辭任獨立非執行董事、本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)主席、本公司審核委員會及提名委員會(「提名委員會」)各自之成員，均自二零二三年六月九日本公司股東週年大會結束起生效。

為填補米先生辭任後的臨時空缺，徐勁力先生(「徐先生」)已獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會、提名委員會及本公司環境、社會及管治委員會各自的成員，均自二零二三年六月九日本公司股東週年大會結束起生效。

中期報告

截至二零二三年六月三十日止六個月之中期報告載有上市規則附錄16所規定的一切資料，將於適當時候寄發予本公司股東並分別刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuling.com.hk)。

董事會

於本公佈日期，董事會包括執行董事袁智軍先生(主席)、楊劍勇先生及韋明鳳先生；非執行董事李正先生；以及獨立非執行董事葉翔先生、王雨本先生及徐勁力先生。

代表董事會
五菱汽車集團控股有限公司
主席
袁智軍

香港，二零二三年八月二十三日