

证券代码：400176

证券简称：奇信 3

主办券商：华龙证券

江西奇信集团股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

第一部分 2023 年主要工作回顾

2023 年，行业面临的挑战错综复杂，受地产持续低迷、融资受限、诉讼骤增、公司退市等诸多因素的影响，公司经营持续困难。一方面税务跨省迁移，诉讼骤增，同时叠加银行保函无法开具，对业务开展和和项目经营产生了非常大的影响；另一方面，公司从深交所退市，人员流失严重，也在一定程度上产生了负面的影响。

公司为了维持稳健经营发展，公司采取了更为审慎的经营战略及订单策略，新项目投标已基本停止；同时公司在手的传统装饰项目较以前年度均有所减少。上述多种因素叠加，影响了部分在建项目的施工进度，导致了公司业务规模大幅收缩。

2023 年全年，公司实现营业收入人民币 25,937.66 万元，归属于上市公司股东的净利润人民币-53,499.49 万元。截至 2023 年度末，归属于母公司股东权益为人民币为-214,363.56 万元。

第二部分 2024 年经营目标与计划

2024 年，公司将继续聚焦主业，加强项目结算与进度款回款管理，加快应收账款催收力度，积极应对公司现有困难局面。

1、坚持聚焦主业，继续加强回款与现金流管理

将坚持审慎的业务经营与订单策略，继续加强项目结算与进度款回款管理，力争多回收应收账款，积极回笼资金，提升公司的资金利用效率。

2、积极应对诉讼案件，降低经营风险

公司退市后，各类诉讼案件持续增加，公司银行账户均被诉讼案件司法冻结，公司的生产经营受到严重影响，2024 年将继续做好各类诉讼的应诉工作，维护公司利益。

3、降本增效，维持公司运转

受经营持续萎缩、诉讼案件持续增加等众多因素的影响，公司财务情况不容乐观，降本增效势在必行，公司将持续节支控本，并落实到生产经营的各个环节。

4、全面清理分子公司、控股及参股公司，提高企业运行效率

加快清理无业务开展的分子公司、控股及参股公司，助力实现各业务单元的高效协同发展。

第三部分 公司未来发展面临的风险和应对措施

1、宏观经济波动风险

建筑装饰行业与宏观经济景气度密切相关，而宏观经济本身具有周期性、波动性。固定资产投资规模、城市化进程、基础设施建设、房地产市场等因素均对公司的业务拓展与经营有着重大影响。

针对上述风险，公司将密切关注国家宏观经济政策的变化，着眼全国发展大局和国家战略布局，加强对影响行业需求与发展的相关政策及其因素的分析和研究，优化资源配置和经营策略，充分发挥公司的技术创新与综合服务优势，保障公司业务持续稳定健康发展。

2、应收账款坏账风险

公司应收账款比例较高是由公司所处行业特点所决定的，部分工程项目的结算周期较长，导致公司存在一定的应收账款。如果公司客户所处行业或主要客户的生产经营状况、财务状况出现恶化，将给公司带来现金流紧张、应收账款无法及时收回的风险。

针对上述风险，公司一方面完善应收账款管理机制，加大应收账款的催收力度，将回款指标作为绩效考核重点指标，进行有效分解，落实责任主体，多部门联动，配套奖惩机制，确保回款目标达成；另一方面加强前端把控，以现金回流为第一要素，坚决排除信誉不良客户或资金周转不健康的客户，确保应收账款风险得到有效控制。

3、原材料及人工成本大幅上升的风险

公司从事的建筑装饰施工业务，其主要成本为原材料和人工，随着国内劳动人口的逐渐减少，人工成本日趋上升，也将会挤占一部分的营业利润。

针对上述风险，公司通过集中采购、战略采购等方式，不断加强与优质供应商之间的长期合作关系。同时，在项目施工前，采用优化设计、提升工艺工法等策略，切实降低原材料与人工成本。

4、诉讼风险

自公司退市以来，各类诉讼案件持续增加，银行账户被冻结，公司生产经营受到严重影响，诉讼风险持续增加，一定期间内对公司后续生产经营带来较为严重的负面影响。

针对上述风险，公司将进一步加强战略聚焦，加大应收账款回收力度，进一步节支控本，积极应对诉讼案件，逐步化解目前的困境，维持公司正常运转；同时考虑采取其他方式，化解公司当前困境和风险，助力公司后续发展。

江西奇信集团股份有限公司

总裁（总经理）：雷鸣

2024年4月29日