

搜于特集团股份有限公司

2023 年度董事会工作报告

一、2023 年工作回顾

2023 年，新冠疫情防控转段带动消费场景全面加快恢复，随着国家扩内需、促消费各项政策措施落地显效，居民多样化、个性化衣着消费需求加快释放，我国纺织服装内需保持较好回暖势头。但是，受外部环境复杂等因素影响，我国纺织服装行业产销总体形势依然较为严峻，企业生产经营压力有所加大。公司股票由于从深圳证券交易所退市，东莞市中级人民法院终结公司预重整程序，公司供应商和客户进一步流失，公司债务危机和经营危机进一步加剧，公司供应链管理业务陷入停顿。报告期，公司董事会共召开 5 次董事会，就公司定期报告、聘请股票退市主办券商、募集资金存放与使用、向下修正“搜特退债”转股价格等重大事项进行审议并依法公开披露。

（一）2023 年公司经营情况

2023 年我国纺织服装行业产销总体形势依然较为严峻，企业生产经营压力有所加大。公司股票由于从深圳证券交易所退市，东莞市中级人民法院终结公司预重整程序，公司供应商和客户进一步流失，公司债务危机和经营危机进一步加剧，公司供应链管理业务陷入停顿。2023 年公司实现营业收入 0.75 亿元，比上年同期下降 94.80%，归属于上市公司股东的净利润亏损 10.03 亿元，比上年同期亏损缩小 47.25%，主要原因是：

1、公司股票因触及深圳证券交易所交易类强制退市情形，公司股票和可转换公司债券于 2023 年 7 月 21 日被深交所决定终止上市，东莞市中级人民法院也终结了公司预重整程序。叠加公司资金紧张状态日益加重，多宗债务逾期案件已进入强制执行阶段，受以上综合影响，公司供应商及客户进一步流失，公司供应链管理业务逐步陷入停顿，公司品牌服饰运营业务也以销售库存产品以及收取商标许可使用费、平台服务费等业务为主，营业收入较少，造成公司报告期营业收入持续下滑。

2、公司下游客户资金周转困难，出现破产、失信、限高、诉讼等信用恶化的客户日渐增多，公司应收账款、其他应收款回款困难，计提信用减值损失 4.09

亿元。

3、公司及子公司多笔金融机构贷款逾期违约，且多笔进入法院执行阶段，逾期利息及罚息及未执行期间加倍利息增加，报告期增加应付利息及罚息等财务费用 4.81 亿元。

4、公司对外投资的联营企业经营业绩亏损，报告期内投资亏损 0.56 亿元。

5、公司对外长期股权投资存在减值情况，报告期内资产减值损失 0.61 亿元。

（二）2023 年工作进展

1、2023 年公司努力推进公司破产重整工作，希望通过重整化解公司债务问题，恢复公司持续性经营能力。在公司预重整期间，公司配合预重整管理人开展债权申报与审查、资产调查与评估，并与债权人、意向重整投资人进行沟通和征询意见，协商研究重整方案。但由于公司股票因触及交易类强制退市情形，2023 年 5 月 23 日东莞市中级人民法院终结了公司预重整程序。

2、2023 年 7 月 21 日公司收到深圳证券交易所关于公司股票及可转换公司债券终止上市的决定，公司即聘请主办券商，委托主办券商办理公司股票及可转换公司债券终止上市后的相关事宜，委托主办券商提供进入全国中小企业股份转让系统退市板块挂牌转让等服务；同时聘请主办券商为可转换公司债券受托管理人，履行可转换公司债券受托管理职责。2023 年 10 月 20 日公司股票及可转换公司债券在全国中小企业股份转让系统有限责任公司两网及退市公司板块挂牌交易。

3、积极开展“潮流前线”商标授权工作，维护好“潮流前线”品牌价值。

4、积极应对公司诉讼、仲裁工作，依法维护公司的合法权益，处理好各种矛盾纠纷，维护社会稳定。

5、继续裁减富余员工，压缩开支，对辞退员工依法给予补偿，报告期，共减少员工 121 名，占上一年员工总数的 41%。

6、继续大力度促销库存产品和追收公司应收账款，回笼资金，减少公司损失，维持公司正常运转。

二、2024 年经营计划

1、2024 年 2 月 23 日公司收到东莞市中级人民法院送达的通知，获悉公司债权人中国银行股份有限公司东莞分行向东莞市中级人民法院申请对公司进行

破产清算，东莞市中级人民法院已立案审查（案号【2024】粤19破申37号），并于2024年3月1日对该申请举行听证。截至目前，公司尚未收到法院对该申请裁定受理的法律文件，该申请能否被法院裁定受理、公司是否进入破产程序尚存在不确定性。未来如果法院裁定公司进入破产清算程序，公司将积极配合法院和管理人开展各项破产清算工作；同时积极与各利益相关方协商研究重整计划草案，争取与各利益相关方达成重整共识，并向人民法院申请重整。

2、积极开展“潮流前线”商标授权工作，维护好“潮流前线”品牌价值。

3、积极应对公司诉讼、仲裁工作，依法维护公司的合法权益，处理好各种矛盾纠纷，维护社会稳定。

4、继续裁减富余员工，压缩开支。

5、继续大力度促销库存产品和追收公司应收账款，回笼资金，减少公司损失，维持公司正常运转。

6、保护好公司资产，维护公司资产安全与完整。

搜于特集团股份有限公司董事会

2024年4月29日