

东方网力科技股份有限公司

2023年度总经理工作报告

2023年度，东方网力科技股份有限公司（以下简称“公司”）管理团队在董事会领导下，严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》的要求，勤勉忠实地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会决议，努力维持公司经营活动。报告期内主要工作如下：

一、公司报告期内总体经营情况

公司成立至今一直专注于安防视频监控行业，是国内的视频管理平台与安防人工智能平台的提供商。截至目前，公司已为部级、省级、地市级联网平台提供服务。公司承建的联网平台已构建视频联网数据治理、管理和应用体系，实现部、省、市视频图像级联网应用，服务于各警种业务对视频资源的应用需求，为公安应用提供视频监控联网基础服务。

报告期内，公司实现营业收入 4,260.69 万元，较上年同期增长 25.18%；归属于母公司所有者净利润-97,988.37 万元，较上年同期增加 6.95%。

二、报告期内会计数据及财务指标如下：

单位（万元）

项目	2023年	2022年	本年比上年增减
营业收入	4,260.69	3,403.57	25.18%
归属于母公司所有者的净利润	-97,988.37	-105,309.12	6.95%
归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润	-60,272.24	-47,772.76	-26.16%
经营活动产生的现金流量净额	-1,431.65	-3,547.71	59.65%
基本每股收益（元/股）	-0.8208	-0.8821	6.95%
稀释每股收益（元/股）	-0.8208	-0.8821	6.95%
项目	2023年末	2022年末	本年末比上年末增减
资产总额	83,082.91	129,721.27	-35.95%
归属于母公司所有者的净资产	-376,334.23	-278,280.39	-35.24%

三、2023年度重点工作回顾

（一）尽力维持公司经营。2023年继续围绕“保生存、降成本、减机构”的总体原则精神，在面对公司失信、人员流失、资金枯竭等困难，公司持续采取措施经营自救：一方面持续精兵简政，结合业务情况精减营销办事处，持续优化

职场及人员，强化费用管控，降低经营成本；另一方面加大应收款项催收工作，对部分项目积极启动诉讼维权，努力缓解公司流动性困境，全力维持运转。

（二）不断完善公司管理体系。根据公司实际情况，不断优化公司部门组织架构，着力推进各子公司的整合，加强参控股公司管理，加强岗位绩效考核，从而提升公司的整体运营效率和协同能力，确保各项业务活动符合法律法规要求。同时公司注重梳理各子公司、控股子公司的业务结构，优化资源配置，进一步提高公司的整体竞争力。

（三）积极维护公司权益。对公司涉及违规担保的诉讼及其他诉讼，公司积极起诉应诉，依法维护公司权益。

四、公司 2024 年主要经营计划

2024 年，公司将重点做好以下几方面的工作：

（一）积极拓展市场。公司将积极做好存量业务运维，同时依托公司积累和沉淀的行业经验及存量项目基础，调整经营策略，优化产品结构，扩展产品应用场景，努力在更多领域为客户提供优质解决方案；积极开拓新的市场机会，拓展核心产品的应用范围，寻找新的业务增长点。

（二）持续加强经营管理。公司将继续强化内部控制和财务管理，着力完善内部控制和规范治理水平，加强预算管理和成本管控，持续加强催收，做好开源节流、降本增效工作，严格控制各项费用支出，降低经营成本。

（三）积极推进依法维权。针对诉讼、仲裁、违规担保、资金占用等法律事项，公司将积极采取法律措施，持续推进相关诉讼工作，依法维权，维护公司及投资者的合法权益。



2024 年 4 月 22 日