

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

# La Chapelle

## 新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司 Xinjiang La Chapelle Fashion Co., Ltd. (破產重整中)

(前稱「Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.

(上海拉夏貝爾服飾股份有限公司)」)

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：06116)

### 截至二零二三年十二月三十一日止年度 未經審核全年業績公告

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「本公司」或「公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)的經審核年度業績公告原定於2024年3月底發佈。然而，由於本公司2023年度處於破產重整程序，階段性審計、專項審計以及投資人盡調等所需處理及推進工作較多，公司及2023年度核數師大華會計師事務所(特殊普通合夥)(「大華會計師事務所」)需要更多時間完成年度審計程序。現時，公司及大華會計師事務所目前仍在加緊推進2023年度財務報告的審計工作，並計劃不晚於2024年4月30日披露有關截至二零二三年十二月三十一日止年度之取得本公司核數師同意的經審核業績及比較本公告載列之未經審核全年業績之重大相異之處(如有)，以及本集團2023年年報。本公司將根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)適時作出進一步公告。

為使本公司股東(「股東」)和準投資者瞭解本集團的業務運營和財務狀況，本公司董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈下列本集團截至2023年12月31日止年度(「本報告期間」)的未經審核合併業績連同截至2022年12月31日止年度的比較數字。誠如本公告「審閱未經審核全年業績」一節所述之原因，本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的全年業績審核流程尚未完成。

	截至十二月三十一日止年度		增加／
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (經審核)	(減少) %
<b>財務摘要</b>			
營業收入	170,233	197,841	(14.0)
毛利	123,147	136,080	(9.5)
營業(虧損)／利潤	(571,257)	(942,023)	39.4
(虧損)／利潤總額	(746,656)	(1,074,224)	30.5
所得稅費用	2,479	(450)	650.9
淨(虧損)／利潤	(749,135)	(1,073,774)	30.2
每股基本及稀釋(虧損)／利潤(人民幣：元)	(1.35)	(1.97)	31.5

	2023年	2022年	增加／
	12月31日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)	(減少) %
總資產	602,024	1,156,191	(47.9)
歸屬於母公司股東權益	(3,236,679)	(2,505,849)	(29.2)

	截至十二月三十一日止年度		增加／
	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (經審核)	(減少) 百分點
<b>財務比率</b>			
毛利率	72.34%	68.78%	3.6
營業(虧損)／利潤率	(335.57%)	(476.15%)	140.6
淨(虧損)／利潤率	(440.06%)	(542.75%)	102.7

## 未經審核合併利潤表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (經審核)
營業收入	4	170,233	197,841
減：營業成本	4	47,086	61,761
税金及附加		(5,251)	12,201
銷售費用		102,808	81,179
管理費用		93,794	129,047
財務費用		88,641	181,703
其中：利息費用		88,604	182,103
利息收入		486	1,495
加：其他收益		1,462	17,690
投資收益		(381,458)	(629,545)
其中：對合營及聯營企業的投資收益		(8,954)	(38,342)
公允價值變動收益		(579)	(9,433)
信用減值損失		14,358	(27,890)
資產減值損失		(19,723)	(22,577)
資產處置收益／(損失)		(28,472)	(2,218)
<b>營業(虧損)／利潤</b>		<b>(571,257)</b>	<b>(942,023)</b>
加：營業外收入		500	1,822
減：營業外支出		175,899	134,023
<b>(虧損)／利潤總額</b>		<b>(746,656)</b>	<b>(1,074,224)</b>
減：所得稅費用	5	2,479	(450)
<b>淨虧損</b>		<b>(749,135)</b>	<b>(1,073,774)</b>

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (經審核)
按經營持續性分類			
— 持續經營淨虧損		(749,135)	(1,073,774)
— 終止經營淨虧損		—	—
按所有權歸屬分類			
— 歸屬於母公司股東的淨虧損		(733,275)	(1,071,973)
— 少數股東損益		(15,860)	(1,801)
其他綜合(虧損)/收益的稅後淨額		—	(2,580)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		—	(2,580)
— 不能重分類進損益的其他綜合收益		—	(2,580)
— 其他權益工具投資公允價值變動		—	(2,580)
— 將重分類進損益的其他綜合虧損		—	—
— 外幣報表折算差額		—	—
綜合(虧損)/收益總額		(749,135)	(1,076,354)
— 歸屬於母公司股東的綜合(虧損)/收益總額		(733,275)	(1,074,553)
— 歸屬於少數股東的綜合損益總額		(15,860)	(1,801)
每股(虧損)/收益			
— 基本每股虧損(人民幣：元)	6	(1.35)	(1.97)
— 稀釋每股虧損(人民幣：元)	6	(1.35)	(1.97)

# 未經審核合併資產負債表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (經審核)
<b>流動資產</b>			
貨幣資金	7	49,930	100,238
交易性金融資產		-	-
應收票據		-	-
應收賬款	8	9,253	42,580
預付款項		1,472	5,004
其他應收款		5,469	11,298
存貨	9	38,453	38,699
一年內到期的非流動資產		-	-
其他流動資產		83,226	32,288
<b>流動資產合計</b>		<b>187,803</b>	<b>230,107</b>
<b>非流動資產</b>			
長期應收款		-	-
長期股權投資		97,379	106,264
其他權益工具投資		-	-
其他非流動金融資產		91,240	92,208
固定資產		110,972	526,254
在建工程		67,868	69,778
使用權資產		8,988	36,427
無形資產		35,355	91,125
商譽		-	-
長期待攤費用		2,419	4,028
遞延所得稅資產		-	-
其他非流動資產		-	-
<b>非流動資產合計</b>		<b>414,221</b>	<b>926,084</b>
<b>資產總計</b>		<b>602,024</b>	<b>1,156,191</b>

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二二年 人民幣千元 (經審核)
<b>負債及股東權益</b>			
<b>流動負債</b>			
短期借款		1,077,598	1,147,748
應付票據		-	-
應付賬款	11	1,121,143	893,963
預收款項		782	267
合同負債		5,170	4,408
應付職工薪酬		11,216	10,563
應交稅費		134,175	201,028
其他應付款		1,082,453	958,932
一年內到期的非流動負債		3,219	10,348
其他流動負債		488	578
<b>流動負債合計</b>		<b>3,436,244</b>	<b>3,227,835</b>
<b>非流動負債</b>			
長期借款		-	-
租賃負債		5,238	26,673
預計負債		476,875	469,473
遞延所得稅負債		-	-
其他非流動負債		4,500	5,419
<b>非流動負債合計</b>		<b>486,613</b>	<b>501,565</b>
<b>負債合計</b>		<b>3,922,857</b>	<b>3,729,400</b>
<b>股東權益</b>			
股本	10	547,672	547,672
資本公積		1,913,251	1,910,806
減：庫存股		20,010	20,010
其他綜合收益		(43,606)	(43,606)
盈餘公積		246,788	246,788
未分配利潤		(5,880,744)	(5,147,499)
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>(3,236,679)</b>	<b>(2,505,849)</b>
少數股東權益		(84,154)	(67,360)
<b>股東權益合計</b>		<b>(3,320,833)</b>	<b>(2,573,209)</b>
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>602,024</b>	<b>1,156,191</b>

# 未經審核合併財務數據註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

(以下數據如無特別說明均為人民幣千元)

## 1. 公司基本情況

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「公司」或「本公司」)是一家在中華人民共和國上海市註冊的由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。本公司所發行人民幣普通股A股和境外上市外資股H股股票，已在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。2020年7月8日，本公司更名為「新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司」。2022年4月14日公司收到上海證券交易所關於終止公司A股股票上市的決定，於2022年5月24日公司A股股票被上海證券交易所予以摘牌。終止上市後上述股票於2022年7月22日轉入全國中小企業股份轉讓系統掛牌轉讓，證券代碼400116。

本公司註冊地址：中國新疆維吾爾自治區烏魯木齊市新市區高新區四平路創新廣場的D座20層2008室，辦公地址：中國上海市閔行區蓮花南路2700弄50號4號樓12樓。

本公司及其子公司(「本集團」)主要經營活動為從事服飾設計、推廣及銷售服飾產品。

## 2. 財務報表的編製基礎

本公司根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和具體企業會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)進行確認和計量，在此基礎上，結合中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)的規定，編製財務報表。

### 3. 重要會計政策、會計估計

#### (一) 使用權資產

本公司對使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

1. 租賃負債的初始計量金額；
2. 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
3. 本公司發生的初始直接費用；
4. 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本(不包括為生產存貨而發生的成本)。

在租賃期開始日後，本公司採用成本模式對使用權資產進行後續計量。

能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本公司在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。對計提了減值準備的使用權資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值參照上述原則計提折舊。

#### (二) 租賃負債

本公司對租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本公司採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用本公司增量借款利率作為折現率。租賃付款額包括：

1. 扣除租賃激勵相關金額後的固定付款額及實質固定付款額；
2. 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
3. 在本公司合理確定將行使該選擇權的情況下，租賃付款額包括購買選擇權的行權價格；
4. 在租賃期反映出本公司將行使終止租賃選擇權的情況下，租賃付款額包括行使終止租賃選擇權需支付的款項；
5. 根據本公司提供的擔保餘值預計應支付的款項。

本公司按照固定的折現率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。



### (三) 租賃

在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

#### 1. 租賃和非租賃部分的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本公司作為出租人時，將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理；本公司作為承租人時，對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處理。

#### 2. 租賃合同的合併

本公司與同一交易方或其關聯方在同一時間或相近時間訂立的兩份或多份包含租賃的合同符合下列條件之一時，合併為一份合同進行會計處理：

- (1) 該兩份或多份合同基於總體商業目的而訂立並構成一攬子交易，若不作為整體考慮則無法理解其總體商業目的。
- (2) 該兩份或多份合同中的某份合同的對價金額取決於其他合同的定價或履行情況。
- (3) 該兩份或多份合同讓渡的資產使用權合起來構成一項單獨租賃。

#### 3. 本公司作為承租人的會計處理

在租賃期開始日，除應用簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃外，本公司對租賃確認使用權資產和租賃負債。

##### (1) 短期租賃和低價值資產租賃

短期租賃是指不包含購買選擇權且租賃期不超過12個月的租賃。低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。

本公司對除短期租賃和低價值資產租賃確認使用權資產和租賃負債。

- (2) 使用權資產和租賃負債的會計政策詳見年度報告。

#### 4. 本公司作為出租人的會計處理

##### (1) 租賃的分類

本公司在租賃開始日將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃，其所有權最終可能轉移，也可能不轉移。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。

一項租賃存在下列一種或多種情形的，本公司通常分類為融資租賃：

- 1) 在租賃期屆滿時，租賃資產的所有權轉移給承租人。
- 2) 承租人有購買租賃資產的選擇權，所訂立的購買價款與預計行使選擇權時租賃資產的公允價值相比足夠低，因而在租賃開始日就可以合理確定承租人將行使該選擇權。
- 3) 資產的所有權雖然不轉移，但租賃期佔租賃資產使用壽命的大部分。
- 4) 在租賃開始日，租賃收款額的現值幾乎相當於租賃資產的公允價值。
- 5) 租賃資產性質特殊，如果不作較大改造，只有承租人才能使用。

一項租賃存在下列一項或多項跡象的，本公司也可能分類為融資租賃：

- 1) 若承租人撤銷租賃，撤銷租賃對出租人造成的損失由承租人承擔。
- 2) 資產餘值的公允價值波動所產生的利得或損失歸屬於承租人。
- 3) 承租人有能力以遠低於市場水平的租金繼續租賃至下一期間。

## (2) 對融資租賃的會計處理

在租賃期開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。

應收融資租賃款初始計量時，以未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃收款額包括：

- 1) 扣除租賃激勵相關金額後的固定付款額及實質固定付款額；
- 2) 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 3) 合理確定承租人將行使購買選擇權的情況下，租賃收款額包括購買選擇權的行權價格；
- 4) 租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權的情況下，租賃收款額包括承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 5) 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向出租人提供的擔保餘值。

本公司按照固定的租賃內含利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入，所取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

## (3) 對經營租賃的會計處理

本公司在租賃期內各個期間採用直線法或其他系統合理的方法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入；發生的與經營租賃有關的初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益；取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

## (四) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

期末對存貨進行全面清查後，按存貨的成本與可變現淨值孰低提取或調整存貨跌價準備。產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執營銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

期末按照單個存貨項目計提存貨跌價準備；但對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備；與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，則合併計提存貨跌價準備。

以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，減記的金額予以恢復，並在原已計提的存貨跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

#### (五) 固定資產、無形資產及長期待攤費用後續計量

各類固定資產的折舊方法、折舊年限和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	10年至20年	0	5%至10%
機器設備	年限平均法	5年至10年	5	9.5%至19%
運輸設備	年限平均法	4年至5年	5	19%至23.75%
辦公及電子設備	年限平均法	3年至5年	5	19%至31.67%

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內按直線法攤銷。使用壽命有限的無形資產預計壽命及依據如下：

項目	預計使用壽命	依據
土地使用權	50年	國土部門土地出讓協議
商標使用權	8-10年	受益期限
外購軟件	2-10年	受益期限

長期待攤費用，是指本公司已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在1年以上的各項費用。長期待攤費用在受益期內按直線法分期攤銷。

類別	攤銷年限	備註
經營租入固定資產改良	2-5年	受益期間

## (六) 長期資產減值

本公司在資產負債表日判斷長期資產是否存在可能發生減值的跡象。如果長期資產存在減值跡象的，以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。

資產可收回金額的估計，根據其公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。

可收回金額的計量結果表明，長期資產的可收回金額低於其賬面價值的，將長期資產的賬面價值減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。資產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回。

資產減值損失確認後，減值資產的折舊或者攤銷費用在未來期間作相應調整，以使該資產在剩餘使用壽命內，系統地分攤調整後的資產賬面價值(扣除預計淨殘值)。

因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

在對商譽進行減值測試時，將商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。再對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較這些相關資產組或者資產組組合的賬面價值(包括所分攤的商譽的賬面價值部分)與其可收回金額，如相關資產組或者資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認商譽的減值損失。

## (七) 重大的會計判斷和估計

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本公司對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性在應用本公司的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的。

## 1. 判斷

在應用本公司的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

### (1) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本公司管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本公司考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本公司需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

### (2) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異等。

### (3) 租賃期—包含續租選擇權的租賃合同

租賃期是本公司有權使用租賃資產且不可撤銷的期間，有續租選擇權，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本公司部分租賃合同擁有續租選擇權。本公司在評估是否合理確定將行使續租選擇權時，綜合考慮與本公司行使續租選擇權帶來經濟利益的所有相關事實和情況，包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。本公司認為，由於與行使選擇權相關的條件及滿足相關條件的可能性較大，本公司能夠合理確定將行使續租選擇權，因此，租賃期中包含續租選擇權涵蓋的期間。

### (4) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

## 2. 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

### (1) 金融工具減值

本公司採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本公司根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

### (2) 商譽減值

本公司至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本公司需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

### (3) 非上市股權投資的公允價值

非上市的股權投資的估值，是根據具有類似合同條款和風險特徵的其他金融工具的當前折現率折現的預計未來現金流量。這要求本公司估計預計未來現金流量、信用風險、波動和折現率，因此具有不確定性。

### (4) 銷售退回

本公司對銷售客戶使用銷售退回政策，於資產負債表日根據銷售協議相關約定、歷史經驗等，估計銷售退回金額。

### (5) 存貨跌價準備

本公司根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨，計提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上做出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(6) 固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本公司固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短，或預計淨殘值減少，本公司將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

(7) 承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本公司採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本公司根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

(8) 長期資產減值損失

本公司於資產負債表日對存在減值跡象的各項資產進行減值測試，資產及資產組的可收回金額按照使用價值計算確定，該計算需要利用一定的假設和估計。

評估資產是否減值需要管理層的如下估計：(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象；(ii)可回收金額(即公允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額二者的較高者)是否高於資產賬面值；及(iii)現金流量預測所用的主要假設，包括該等現金流量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變化，可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響，從而影響本公司的經營成果及財務狀況。若應用於現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動，則可能需要計提資產減值損失。



## (八) 重要會計政策、會計估計的變更

### 1. 會計政策變更

會計政策變更的內容和原因	備註
本公司自2023年1月1日起執行財政部2022年發佈的《企業會計準則解釋第16號》 「關於單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅不適用初始確認豁免的會計處理」。	(1)
本公司自2023年10月25日起執行財政部2023年發佈的《企業會計準則解釋第17號》 「關於售後租回的會計處理」	(2)

#### (1) 執行企業會計準則解釋第16號對本公司的影響

2022年12月13日，財政部發佈了《企業會計準則解釋第16號》(財會〔2022〕31號，以下簡稱「**解釋16號**」)，解釋16號「關於單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅不適用初始確認豁免的會計處理」自2023年1月1日起施行，允許企業自發佈年度提前執行。

本公司上述會計處理以前年度已經實施，對本期內財務報表無重大影響。

#### (2) 執行企業會計準則解釋第17號對本公司的影響

2023年10月25日，財政部發佈了《企業會計準則解釋第17號》(財會〔2023〕21號，以下簡稱「**解釋17號**」)，本公司自2023年10月25日起施行「關於售後租回交易的會計處理」。

本公司本報告期內無售後回租事項，執行「關於售後租回交易的會計處理」對本期內財務報表無重大影響。

### 2. 會計估計變更

本報告期主要會計估計未發生變更。

#### 4. 營業收入和營業成本

	截至十二月三十一日止年度			
	2023年 (未經審核)		2022年 (經審核)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	154,756	39,278	135,801	29,478
其他業務	15,477	7,808	62,040	32,283
合計	<u>170,233</u>	<u>47,086</u>	<u>197,841</u>	<u>61,761</u>

合同產生的收入情況：

合同分類	截至十二月三十一日止年度	
	2023年 (未經審核)	2022年 (經審核)
一、商品類型		
服裝	101,398	107,465
品牌綜合服務	53,359	28,336
租賃	9,683	50,243
其他	5,793	11,797
二、按經營地區分類		
境內	170,233	197,841
境外	-	-
三、按商品轉讓的時間分類		
在某一時點轉讓	107,191	119,262
在某一時段內轉讓	<u>63,042</u>	<u>78,579</u>
合計	<u>170,233</u>	<u>197,841</u>

## 5. 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	2023年 (未經審核)	2022年 (經審核)
當期所得稅費用	2,479	1,660
遞延所得稅費用	—	(2,110)
合計	<u>2,479</u>	<u>(450)</u>

會計利潤與所得稅費用調整過程：

	截至2023年 12月31日 止年度
利潤總額	(745,862)
按法定率計算的所得稅費用	(186,466)
子公司適用不同稅率的影響	—
調整以前期間所得稅的影響	(2,993)
非應稅收入的影響	(2,383)
不可抵扣的成本、費用和損失影響	798
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(2,653)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	196,176
所得稅費用	<u>2,479</u>

## 6. 每股(虧損)/收益

基本每股虧損按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損，除以發行在外普通股的加權平均數計算。本公司無稀釋性潛在普通股。

基本每股虧損和稀釋每股虧損的具體計算如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	2023年 (未經審核)	2022年 (經審核)
虧損：		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損	(733,275)	(1,071,973)
股份：		
本公司發行在外普通股的加權平均數	544,098	544,098
基本每股虧損和稀釋每股虧損	<u>(1.35)</u>	<u>(1.97)</u>

說明：

截至2023年12月31日，本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份3,573,200股，計算本公司發行在外普通股的加權平均數將其扣除。

## 7. 貨幣資金

	2023年 12月31日 (未經審核)	2022年 12月31日 (經審核)
庫存現金	15	27
銀行存款	41,627	36,025
其他貨幣資金	<u>8,288</u>	<u>64,186</u>
合計	<u>49,930</u>	<u>100,238</u>

其中：存放在境外的款項總額

2 2

其中受限制的貨幣資金明細如下：

	2023年 12月31日 (未經審核)	2022年 12月31日 (經審核)
因司法凍結等原因受限的銀行存款	<u>8,288</u>	<u>64,186</u>
合計	<u>8,288</u>	<u>64,186</u>

## 8. 應收賬款

	2023年 12月31日 (未經審核)	2022年 12月31日 (經審核)
應收賬款	1,580,379	473,608
減：壞賬準備	<u>1,571,126</u>	<u>431,028</u>
合計	<u><u>9,253</u></u>	<u><u>42,580</u></u>

(i) 於2023年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應 收賬款餘額 總額比例(%)
餘額前五名的應收賬款總額	<u>1,456,817</u>	<u>1,456,817</u>	<u>93</u>

(ii) 於2023年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

單位名稱	賬面餘額	期末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例 (%)	
泓澈實業(上海)有限公司(「泓澈實業」)	4,284	4,284	100	說明1
上海微樂服飾有限公司(「上海微樂」)	263,527	263,527	100	說明2
拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司(「拉夏太倉」)	787,557	787,557	100	說明3
上海拉夏貝爾休閒服飾有限公司(「拉夏休閒」)	372,285	372,285	100	說明4
應收商場款	<u>142,522</u>	<u>142,522</u>	100	說明5
合計	<u><u>1,570,175</u></u>	<u><u>1,570,175</u></u>	<u><u>100</u></u>	

說明1：應收合併範圍外關聯方泓澈實業款項人民幣4,284千元，因泓澈實業經營狀況不佳，存在資金周轉問題，本公司認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

說明2：於2022年8月9日，全資子公司上海微樂被法院指定的破產清算管理人接管，因上海微樂資不抵債，且存在優先債權，本公司預計對其應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

說明3：於2023年2月10日，全資子公司拉夏太倉被法院指定的破產重整管理人接管，因拉夏太倉資不抵債，且存在優先債權，本公司預計對其應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

說明4：於2023年8月23日，全資子公司拉夏休閒被法院指定的破產清算管理人接管，因拉夏休閒資不抵債，且存在優先債權，本公司預計對其應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

說明5：單獨計提壞賬準備的應收商場款項，均因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本公司認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(iii) 於2023年12月31日，本集團按照賬齡分析法計提壞賬準備，相關金額為人民幣10,204千元。

	2023年12月31日		整個存續期 預期 信用損失
	壞賬準備 賬面餘額金額	預期信用 損失率(%)	
信用期(90天)內	7,602	2	140
超過信用期(90天)且一年以內	1,438	6	83
一到二年	315	30	94
二到三年	539	60	324
三年以上	310	100	310
	<u>10,204</u>	9	<u>951</u>

(iv) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	期初餘額	本期變動情況				合併範圍 變化導致的 其他變動	期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷			
單項計提預期信用損失的							
應收賬款	426,310	43,652	(51,470)	(2,110)	1,153,793	1,570,175	
按組合計提預期信用損失的							
應收賬款	4,718	-	(2,171)	-	(1,596)	951	
其中：按賬齡風險組合計提 壞賬準備	<u>4,718</u>	<u>-</u>	<u>(2,171)</u>	<u>-</u>	<u>(1,596)</u>	<u>951</u>	
合計	<u>431,028</u>	<u>43,652</u>	<u>(53,641)</u>	<u>(2,110)</u>	<u>1,152,197</u>	<u>1,571,126</u>	

(v) 本報告期實際核銷的應收賬款情況如下：

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	<u>2,110</u>

## 9. 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2023年12月31日 (未經審核)			2022年12月31日 (經審核)		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	980	-	980	980	-	980
庫存商品	97,608	62,728	34,880	142,635	107,803	34,832
低值易耗品	2,593	-	2,593	2,887	-	2,887
合計	<u>101,181</u>	<u>62,728</u>	<u>38,453</u>	<u>146,502</u>	<u>107,803</u>	<u>38,699</u>

(b) 存貨跌價準備變動如下：

	2022年 12月31日 (經審核)	本期計提	轉回或轉銷	其他減少	2023年 12月31日 (未經審核)
庫存商品	107,803	8,678	53,753	-	62,728
合計	<u>107,803</u>	<u>8,678</u>	<u>53,753</u>	<u>-</u>	<u>62,728</u>

本集團按庫齡對存貨計提減值，同時採用可變現淨值與成本孰低原則計提減值，並根據謹慎性原則計提減值。本期轉銷系已計提存貨跌價準備的存貨已售出。

## 10. 股本

	2023年 12月31日 (未經審核)	本期變動	2022年 12月31日 (經審核)
境內人民幣普通股	332,882	—	332,882
境外上市外資股(H股)	214,790	—	214,790
股本總額	<u>547,672</u>	<u>—</u>	<u>547,672</u>

## 11. 應付賬款

	2023年 12月31日 (未經審核)	2022年 12月31日 (經審核)
應付採購款	<u>1,121,143</u>	<u>893,963</u>

### 按賬齡披露應付帳款

賬齡	期末餘額 (未經審核)		期初餘額 (經審核)	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	14,371	1	68,268	8
1年以上	<u>1,106,772</u>	<u>99</u>	<u>825,695</u>	<u>92</u>
合計	<u>1,121,143</u>	<u>100</u>	<u>893,963</u>	<u>100</u>

## 12. 股息

董事會不建議就截至2023年12月31日止年度派發任何股息。

於2023年5月31日，本公司2022年度股東週年大會批准截至2022年12月31日止年度不派發末期股息、不送紅股、不進行資本公積金轉增股本。



## 管理層討論與分析

### 行業回顧及經營情況

2023年度，隨著經濟社會全面恢復常態化運行，擴內需促消費政策顯效，消費環境持續溫和修復，國內消費市場整體呈穩步復甦態勢。根據國家統計局數據顯示，2023年度全國社會消費品零售總額為人民幣471,495億元，同比增長7.2%。限額以上單位商品零售中，服裝、鞋帽、針紡織品類零售總額為人民幣14,095億元，同比增長12.9%，消費意願持續恢復，消費需求有望逐步釋放。2023年12月，社會消費品零售總額同比增長7.4%，限額以上單位商品零售中，服裝、鞋帽、針紡織品類零售總額同比增長26.0%。展望未來，隨著「穩增長」政策持續發力，國民經濟漸進式改善之下，全國居民人均可支配收入有望得到持續修復，有助於帶動消費需求的進一步釋放，推動消費市場的持續復甦。

2023年度，公司積極推進重整工作並始終按照「力保主業穩定，推進轉型創新」的總體思路，保持基本生產經營及核心業務的穩定；同時，公司持續推進品牌重塑、產品創新及渠道優化等方面的改革措施，推進品牌內涵、品牌形象提升及終端渠道零售業務提質增效。公司不斷梳理內部管理體系和組織架構，明晰業務發展路徑及未來關鍵舉措，為重回良性增長軌道奠定了基礎。

報告期內，公司實現營業收入約人民幣1.7億元，較上年同期有所減少，主要由於公司部分全資子公司處於破產清算程序或破產重整程序，所涉業務收入不再納入合併報表範圍所致。報告期內，歸屬於公司股東的淨虧損約人民幣7.3億元，較上年度減少虧損約人民幣3.4億元。報告期內虧損的主要原因：(1)報告期內公司仍面臨較高的逾期債務，由此產生債務利息、逾期罰息等費用支出合計約人民幣2.6億元。(2)報告期內原子公司諾杏(上海)服飾有限公司、拉夏休閒、拉夏太倉分別進入破產清算程序或破產重整程序，公司對其失去控制權，由此所形成的脫表虧損約人民幣3.8億元。(3)報告期內成都物流資產拍賣處置損失約人民幣0.3億元。(4)因原子公司上海微樂、拉夏太倉分別進入破產清算

程序或破產重整程序，不再納入合併範圍，導致公司租賃業務收入減少約人民幣0.4億元，同時公司需另外承擔租賃辦公場所及倉儲物流中心所形成的費用約人民幣0.1億元。報告期內，歸屬於公司股東的扣除非經常性損益後的淨虧損約人民幣1.5億元，較上年減少虧損約人民幣1.7億元。

## 財務回顧

2023年度，本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣170.2百萬元及人民幣571.3百萬元，相比去年同期分別下降14.0%及虧損減少39.4%。2023年度淨虧損為人民幣749.1百萬元，較去年同期虧損減少30.2%。

## 營業收入

本集團2023年度收入同比下降，由2022年度收入人民幣197.8百萬元，下降至2023年度收入人民幣170.2百萬元，下降14.0%。

收入的減少主要由於上海微樂(持有拉夏貝爾總部大樓)、拉夏太倉(持有太倉物流資產)分別於2022年7月、2023年2月進入破產清算程序或破產重整程序，不再納入合併範圍以及成都物流資產於2023年8月被司法拍賣，致使租賃業務收入減少至人民幣9.7百萬元，較上年同期下降約80.7%。

## 按分銷渠道劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按零售網點類型劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二三年 (未經審核)			二零二二年 (經審核)		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
專櫃	39,553	23.2	71.2	49,116	24.8	(4.4)
專賣	24,609	14.5	72.6	31,593	16.0	(6.5)
在線平台	13,166	7.7	35.1	2,867	1.4	1.3
加盟／聯營	21,508	12.6	41.5	18,946	9.6	(11.3)
批發	2,561	1.5	99.7	4,943	2.5	0.4
品牌綜合服務	53,359	31.4	100.0	28,336	14.3	–
其他	15,477	9.1	49.6	62,040	31.4	1.6
總計	<u>170,233</u>	<u>100.0</u>	<u>72.3</u>	<u>197,841</u>	<u>100.0</u>	<u>3.5</u>

註：「其他」項主要為租賃業務的收入人民幣968萬元及其他收入，共計人民幣1,548萬元。

報告期專櫃收入由2022年度人民幣49.1百萬元，減少至2023年度人民幣39.6百萬元，減少19.5%；專賣收入由2022年度人民幣31.6百萬元，下降至2023年度人民幣24.6百萬元，減少22.1%；加盟／聯營收入由2022年度人民幣18.9百萬元，增加至2023年度人民幣21.5百萬元，增加13.5%。由於公司持續推動「品牌賦能+運營服務」業務模式，品牌綜合服務業務收入約人民幣53.4百萬元，較上年同期收入增加88.3%。

## 按品牌劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按品牌劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二三年 (未經審核)			二零二二年 (經審核)		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
La Chapelle	92,287	54.2	71.0	61,157	30.9	(3.2)
Puella	17,245	10.1	81.3	18,892	9.5	3.6
7 Modifier	3,885	2.3	91.5	9,719	4.9	9.4
La Babité	5,515	3.3	99.0	10,644	5.4	8
Candie's	-	-	-	4,177	2.1	-
USHGEE	14,761	8.7	42.4	10,031	5.1	(6.6)
男裝品牌	15,671	9.2	97.4	13,611	6.9	(1.1)
8ém	5,343	3.1	100.0	4,140	2.1	2.4
其他品牌	49	-	98.0	3,355	1.7	17.3
其他	15,477	9.1	49.6	62,115	31.4	2.1
總計	<u>170,233</u>	<u>100.0</u>	<u>72.3</u>	<u>197,841</u>	<u>100.0</u>	<u>3.5</u>

附註：

- 1、 男裝品牌包含JACK WALK、Pote及MARC ECKŌ品牌；其他品牌包括UlifeStyle、Siastella、EYEHI等；「其他」項包括租賃收入人民幣968萬元及其他收入等。租賃業務收入較上年同期減少80.73%，主要由於上海微樂(持有拉夏貝爾總部大樓)、拉夏太倉(持有太倉物流資產)分別於2022年7月、2023年2月進入破產清算程序或破產重整程序，不再納入合併範圍以及成都物流資產於2023年8月被司法拍賣所致。
- 2、 由於La Chapelle品牌、男裝品牌及8eM在品牌綜合服務渠道的收入持續增長，其收入較上年同期分別增長50.9%、15.1%、29.1%；得益於零售網點的擴充及貨品結構的優化，USHGEE品牌收入較上年同期增長47.2%；由於公司線下門店數量及獲客量均有所下降等因素影響，公司其他主要品牌收入同比有所下降。

- 3、因本報告期公司持續推動毛利率較高的品牌綜合服務業務，以及加大以高於淨值的價格銷售高庫齡存貨的力度，公司部分品牌毛利率有所提升。

受到租賃業務收入較上年同期減少80.7%的影響，2023年度本集團收入整體下降14.0%。由於La Chapelle品牌、男裝品牌在品牌綜合服務渠道的收入持續增長及得益於USHGEE品牌零售網點的擴充及貨品結構的優化，女裝品牌收入上升16.6%，男裝品牌收入上升15.1%。同時由於品牌綜合服務業務的收入比例在整體收入比例中的上升，以及加大以高於淨值銷售高庫齡存貨的力度，導致集團整體毛利率有所上升。

### 按各級城市劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按各級城市劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二三年 (未經審核)			二零二二年 (經審核)		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
一線城市	34,665	20.4	64.0	39,761	20.1	(9.1)
二線城市	38,163	22.4	59.6	45,388	22.9	(15.4)
三線城市	26,304	15.4	53.1	72,602	36.7	1.7
其他城市	17,742	10.4	61.5	11,754	5.9	(0.8)
品牌綜合服務	53,359	31.4	100.0	28,336	14.4	-
總計	<u>170,233</u>	<u>100.0</u>	<u>72.3</u>	<u>197,841</u>	<u>100.0</u>	<u>3.5</u>

註：

有關各線城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書(「招股說明書」)。

於2023年度，由於線下零售網點於各線城市的分佈變動較大，導致一至三線城市收入均有所下降。

## 按產品類別劃分的收入

下表載列於所示年度按產品類別劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二三年 (未經審核)			二零二二年 (經審核)		
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
上裝	66,898	39.3	62.7	69,463	35.1	(12.8)
下裝	12,671	7.4	67.3	13,232	6.7	(7.1)
裙裝	21,618	12.7	53.6	24,167	12.2	(9.4)
配飾	210	0.1	12.4	603	0.3	(70.7)
品牌綜合服務	53,359	31.4	100.0	28,336	14.3	-
其他	15,477	9.1	49.6	62,040	31.4	1.6
總計	<u>170,233</u>	<u>100.0</u>	<u>72.3</u>	<u>197,841</u>	<u>100.0</u>	<u>3.5</u>

註：「其他」項包括本公司租賃收入人民幣968萬元及其他收入等。

於2023年度，由於本集團存續門店數量較同期減少，本集團上裝、下裝、及裙裝收入同比均有所下降。各品類的收入貢獻佔比與上年度同期相比，上裝佔比增加4.2個百分點，下裝佔比增加0.7個百分點，裙裝佔比增加0.5個百分點。

## 營業成本

本集團的營業成本由2022年度的人民幣61.8百萬元，減少至2023年度的人民幣47.1百萬元，同比下降23.8%，主要由於營業收入同比下降，導致相應成本結轉減少所致。

## 毛利和毛利率

本集團的毛利由2022年度的人民幣136.1百萬元減少至2023年度的人民幣123.1百萬元，同比下降9.5%，主要由於營業收入同比下滑所致。

本集團整體毛利率由2022年度的68.8%，上升至2023年度的72.3%，主要原因是由於2023年品牌綜合服務業務的收入比例在整體收入比例中的上升，以及加大以高於淨值銷售高庫齡存貨的力度，導致實際綜合平均毛利率同比有所增加。

## 銷售費用和管理費用

2023年度銷售費用為人民幣102.8百萬元(2022年度：人民幣81.2百萬元)，其中主要包括商場費用、銷售人員的工資福利開支、固定資產折舊等。按百分比計，2023年度銷售費用佔收入的比率為60.4%(2022年度：41.0%)，較上年同期上升，主要為公司關閉虧損低效銷售網點而承擔的商場費用所致，但總體上銷售費用佔收入的比率仍處於高水平。2023年度管理費用為人民幣93.8百萬元(2022年度：人民幣129.0百萬元)，其中主要包括行政員工的工資福利開支、諮詢服務費及租金物業等。按百分比計，2023年度管理費用佔收入的比率為55.1%(2022年度：65.2%)，較上年同期下降，主要為原子公司上海微樂於2022年8月進入破產清算程序並被管理人接管，不再納入合併範圍，固定資產折舊減少所致。

## 資產減值損失

2023年度資產減值損失為人民幣19.7百萬元(2022年度：人民幣22.6百萬元)，主要為計提的存貨跌價損失較上期減少所致。

## 財務費用／收益，淨額

2023年度，本集團的財務費用淨額為人民幣88.6百萬元(2022年度：財務費用淨額人民幣181.7百萬元)，財務費用主要為金融機構債務逾期產生的罰息。

## 稅前虧損

本集團的稅前虧損由2022年年度的人民幣1,074.2百萬元收窄至2023年度的稅前虧損人民幣746.7百萬元，較上年同期虧損收窄30.5%。稅前虧損收窄主要是由於原控股子公司進入破產程序所形成的脫表損失較上期下降所致。

## 所得稅費用／抵免

2023年度的所得稅費用為人民幣2.5百萬元(2022年度：人民幣-0.5百萬元)。2023年度的實際所得稅稅率為-0.33%(2022年度：0.04%)。

## 期內淨虧損及淨虧損率

綜合以上因素，2023年度，本集團實現淨虧損人民幣749.1百萬元，比2022年度淨虧損人民幣1,073.8百萬元虧損收窄30.2%。其中，歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣733.3百萬元，比2022年度歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣1,072.0百萬元虧損收窄31.6%。2023年度本集團本期間淨虧損率為440.1%，2022年度為542.7%。

報告期內，歸屬於公司股東的扣除非經常性損益後的淨虧損約人民幣149.1百萬元，較上年減少虧損約人民幣169.7百萬元。

## 歸屬於母公司股東權益

於2023年12月31日，本集團歸屬於母公司股東權益為人民幣-3,236.7百萬元(於2022年12月31日：人民幣-2,505.8百萬元)。

## 訴訟及或然負債

(a) 因金融借款合同糾紛，中信銀行股份有限公司上海分行(「**中信銀行**」)訴公司及公司全資子公司。該案已執行完畢並由法院結案。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年3月5日、2021年8月6日及2022年4月25日的公告及本公司管理人日期為2023年6月16日、2023年7月18日、2023年7月21日、2023年8月8日及2023年12月19日的公告。



- (b) 因金融借款合同糾紛，中國光大銀行股份有限公司上海漕河涇開發區支行(「**中國光大漕河涇**」) 訴公司及公司全資子公司。中國光大漕河涇已向法院申請強制執行，法院裁定拍賣、變賣公司全資子公司拉夏貝爾服飾(天津)有限公司(「**拉夏天津**」)所持有的位於天津市西青區大寺鎮興華四支路24號工業房地產。上述不動產分別進行第一次及第二次網絡司法拍賣及公開網絡變賣，均流拍。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年1月25日、2021年4月29日、2021年6月25日、2021年12月31日及2022年12月28日的公告及本公司管理人日期為2023年2月17日、2023年3月22日、2023年5月12日、2023年7月3日及2023年10月9日的公告。
- (c) 因金融借款合同糾紛，中國華融資產管理股份有限公司訴公司及公司全資子公司，公司收到一審判決書。有關詳情，請參閱本公司日期為2018年6月22日的海外監管公告、本公司日期為2021年2月8日、2022年12月16日及2023年2月1日的公告及本公司管理人日期為2023年3月1日、2023年7月7日及2023年8月1日的公告。
- (d) 因擔保合同糾紛糾紛，中國華融資產管理股份有限公司訴公司，公司於2023年8月1日收到一審判決書。有關詳情，請參閱本公司日期為2018年6月22日的海外監管公告、本公司日期為2021年2月8日、2022年12月16日及2023年1月16日的公告及本公司管理人日期為2023年8月1日的公告。
- (e) 因租賃合同糾紛，南部縣美好家園房地產開發有限公司申請重審再審與公司附屬公司的訴訟案件，公司附屬公司收到重審再審判決書。有關詳情，請參閱本公司日期為2019年6月17日、2019年10月15日、2019年11月7日、2020年3月10日、2021年1月12日、2021年3月18日、2021年5月27日、2021年10月22日及2022年6月24日的公告及本公司管理人日期為2023年7月28日的公告。
- (f) 2019年5月，公司以原全資附屬公司LaCha Fashion I Limited(「**LaCha Fashion I**」)100%股權、LaCha Apparel II Sàrl(「**LaCha Apparel II**」)100%股權及Naf Naf SAS100%股權為質押物，向海通國際諮詢有限公司(現名：Gemstone Advantage Limited，原名：HTI ADVISORY COMPANY LIMITED)(「**海通國際**」)申請了一筆3,740萬歐元的併購貸款，用於支付收購Naf Naf SAS 60%股權的交易價款，公司為該筆貸款提供連帶責任擔保。後因公司流動性困難及Naf Naf SAS經營狀況惡化，公司未能及時歸還該項貸款。

海通國際於2020年2月25日接管了LaCha Fashion I，公司無法對其進行任何控制或者施加影響，已經實際失去控制權，從而導致公司喪失對LaCha Fashion I及其子公司APPAREL I、APPAREL II和Naf Naf SAS的控制權。海通國際已提起訴訟程序，要求公司及公司子公司承擔連帶清償責任，後撤訴並重新提起訴訟，而後再次撤訴，具體詳見公司或公司管理人於2020年9月25日、2022年8月31日、2023年1月16日、2023年1月17日及2023年5月16日披露的公告。

因公司可能承擔借款的連帶清償責任，公司就上述事項計提人民幣475.2百萬元的預計負債。

- (g) 因委託貸款合同糾紛，烏魯木齊高新投資發展集團有限公司起訴公司及其附屬公司，公司於2021年收到法院一審判決、執行裁定書、評估拍賣通知書。於2023年2月，公司收到執行裁定書，裁定拍賣公司原全資子公司拉夏太倉名下位於太倉市廣州東路116號的不動產及地面附著物。鑒於拉夏太倉已進入破產重整程序，上述司法拍賣已撤拍。

有關詳情，請參閱公司日期為2019年11月27日、2020年12月7日、2021年1月12日、2021年1月19日、2021年4月23日、2021年8月16日、2021年12月20日及2023年2月2日的公告，及本公司管理人日期為2023年2月15日及2023年3月8日的公告。

- (h) 因建設工程合同糾紛，上海建工二建集團有限公司(「上海二建」)起訴公司及其附屬公司。由於公司全資附屬公司上海微樂服飾有限公司未根據調解方案向上海二建支付第一期工程結算價款人民幣500萬元，上海二建向上海市第一中級人民法院申請強制執行，上述案件已進入申請強制執行階段。有關詳情，請參閱公司日期為2020年12月9日、2021年4月29日、2021年5月17日、2021年6月9日、2021年6月30日、2022年7月3日及2022年7月22日的公告。

- (i) 因服裝購銷合同糾紛，新疆恒鼎國際供應鏈科技有限公司起訴公司及其附屬公司，目前已收到法院一審判決書。有關詳情，請參閱公司日期為2019年11月27日、2020年12月7日、2021年1月12日、2021年1月19日、2021年1月28日、2021年3月9日、2021年1月28日、2021年2月23日、2021年2月24日及2021年12月7日的公告。

- (j) 由於本集團涉及訴訟、仲裁等原因，同時導致本集團部分銀行賬戶被凍結。截至2023年12月31日，本集團共計92個銀行賬戶被凍結，被凍結銀行賬戶的凍結金額約為人民幣869萬元。截至2023年12月31日，因公司涉及訴訟案件等影響，共計導致公司下屬10家子公司股權被凍結，涉及案件執行金額合計約人民幣1.16億元。公司子公司股權凍結事項尚未對公司及子公司正常經營產生實質影響，但存在因上述事項導致子公司股權可能被司法處置的風險。公司將與相關法院、債權人積極溝通，爭取妥善解決上述股權被凍結事宜，以維持公司生產經營的穩定。有關詳情，請參見本公司管理人日期為2024年1月2日的公告。

截至2023年12月31日，公司因涉及金融借款糾紛、施工合同糾紛等共計13項訴訟案件影響，導致公司1處不動產(截止2023年11月30日的賬面價值合計約為人民幣2.16億元)被查封。上述不動產查封已存在權利限制，存在可能被司法拍賣以償還債務的風險。公司將積極協調，妥善處理不動產被查封事項，積極與申請凍結方進行和解協商，爭取早日解除權利限制並恢復正常狀態。有關詳情，請參見本公司管理人日期為2024年1月2日的公告。

有關本報告期後的進展公告之詳情，請參閱下文「報告期間後重大事項」一節。

## 業務回顧

### 零售網絡

截至2023年12月31日止年度，本集團境內零售網點數目由2022年12月31日的218個減少至217個。零售網點數目按2015年12月31日的口徑進行統計。

下表載列本集團於2023年12月31日及2022年12月31日按各級城市劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2023年 (未經審核)		2022年 (經審核)	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	31	14.3	35	16.1
二線城市	73	33.6	97	44.5
三線城市	32	14.8	40	18.3
其他城市	81	37.3	46	21.1
總計	<u>217</u>	<u>100.0</u>	<u>218</u>	<u>100.0</u>

附註：有關各線城市的分類，請參閱公司於2014年9月24日披露的招股說明書。

下表載列本集團於2023年12月31日及2022年12月31日按零售網點類型劃分的零售網點在中國大陸分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2023年 (未經審核)		2022年 (經審核)	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	23	10.6	87	39.9
專賣	59	27.2	27	12.4
加盟／聯營	135	62.2	104	47.7
總計	<u>217</u>	<u>100.0</u>	<u>218</u>	<u>100.0</u>

下表載列本集團於2023年12月31日及2022年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	2023年 (未經審核)		2022年 (經審核)	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	118	54.4	95	43.5
Puella	42	19.3	42	19.3
7 Modifier	7	3.2	31	14.2
La Babité	3	1.4	20	9.2
Candie's	—	—	—	—
USHGEE	47	21.7	25	11.5
男裝	—	—	4	1.8
8ém	—	—	1	0.5
其他品牌	—	—	—	—
總計	<b>217</b>	<b>100.0</b>	<b>218</b>	<b>100.0</b>

註：

本公司的店舖數量按照網點的數目計算，即倘多個品牌包括在同一集合店，該集合店計算為多個終端網點。報告期內公司持續優化線下終端渠道，進一步關閉和調整了部分虧損及低效門店。

下表載列本集團2023年12月31日及2022年12月31日在中國大陸按品牌劃分的淨開／(關)零售網點分佈情況：

	截至十二月三十一日止年度			
	2023年 (未經審核)		2022年 (經審核)	
	淨開／(關) 零售網點數目	佔總額的 百分比 (%)	淨開／(關) 零售網點數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	23	(2,300.0)	(55)	67.1
Puella	—	—	(1)	1.2
7 Modifier	(24)	2,400.0	(14)	17.1
La Babité	(17)	1,700.0	(5)	6.1
Candie's	—	—	(25)	30.5
USHGEE	22	(2,200.0)	13	(15.9)
男裝	(4)	400.0	4	(4.9)
8ém	(1)	100.0	1	(1.2)
其他品牌	—	—	—	—
總計	<b>(1)</b>	<b>100.0</b>	<b>(82)</b>	<b>100.0</b>

報告期內，本集團主要品牌La Chapelle及USHGEE的零售網點數均有所上升。

### 同店銷售

市場結構的調整使百貨商場和購物中心的客流繼續被在線平台所分流，使依賴百貨商場為主要銷售渠道的傳統服裝企業的同店銷售增長繼續受該分部客流的影響。2023年度，線下店舖同店銷售相比2022年下降36.0%。

## 未來展望

2024年度，公司將繼續推進重整工作，爭取消除公司面臨的債務負擔，改善持續經營能力及經營狀況，重回良性增長軌道。

### 1、積極推進重整工作，有效化解公司歷史債務負擔。

截至目前，公司處於重整程序，且已引入正式重整投資人。公司以保障債權人合法權益、維護公司整體價值為目標，積極與重整投資人商討重整方案，公司重整計劃草案將依法製作並提交債權人會議審議表決。若後續法院裁定批准重整計劃草案，公司將在管理人的監督下積極執行重整計劃；若重整計劃順利執行完畢，將有效化解公司歷史債務負擔，改善公司資產負債結構。重整完成後，在重整投資人的支持下，公司將繼續聚焦主業，逐步提升公司主營業務規模和持續盈利能力，重回良性增長軌道。

### 2、剝離低效資產，優化集團股權體系。

公司計劃剝離低效資產，從而進一步夯實重整後的資產質量，改善資產負債結構。若公司重整成功，公司將聚焦發展主業，進一步梳理集團旗下控股子公司、參股子公司，相應做好股權架構優化及內部管理優化，對已無實質業務的子公司進行處置，對名下持有資產的子公司進行盤活，對非核心業務子公司進行剝離，並妥善解決業務、資產及人員安排以提升資產使用效益。

### 3、加強核心品牌建設，實現品牌差異化發展。

公司將持續實施「一牌一策、主次劃分」的定位策略，以女裝品牌為核心發展主線，重新梳理品牌架構和不同品牌定位，集中優勢資源發揮La Chapelle主品牌競爭優勢；針對與主品牌存在明顯區隔定位的品牌(如USHGEE品牌)，將保持其差異化發展方向；針對與主品牌存在同質化的品牌，將逐步對其進行整合、調整，以更加清晰化、個性化及差異化的品牌定位，重塑公司品牌矩陣。

#### 4、加大業務把控力度，保障業務長期可持續發展。

為保障品牌賦能業務可持續發展，公司將按照「重塑品牌、保護品牌」的基本思路，進一步推動產業資源的品牌化、規模化及規範化。可採取的舉措包括但不限於：建立合作夥伴名錄及負面清單，定期開展培訓宣導，統一店鋪裝修和視覺形象風格，制訂科學的價格帶政策且嚴格執行，嚴禁銷售假冒、仿冒的品牌產品等。同時，公司將進一步加強品牌保護意識，匹配品牌綜合服務業務長期發展需求。

#### 5、修復信用體系，提升融資能力。

若公司完成重整，公司將積極推動信用體系的修復和建設，加強與金融機構的溝通合作，規範供應商的選擇和管理，重構公司供應鏈體系。同時，公司將發揮消費類企業的規模及現金流優勢，恢復和提升公司的融資能力。

### 股息

董事會不建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派發任何股息(二零二二年十二月三十一日止年度：零)。

根據《公司章程》規定，公司未彌補虧損和提取法定公積金之前，不得分配股利或以紅利形式進行其他分配。由於本公司2023年度經審計後的母公司可供分配的利潤仍然為負，本公司2023年度擬不進行任何形式的利潤分配。

### 2023年度股東週年大會暫停辦理H股股份過戶登記手續日期

請參閱下文「進一步公告」一節。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於2023年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以維護其股東權益及提升公司價值。董事會認為，本公司於截至2023年12月31日止年度及於本公告日期一直遵守香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則的守則條文(「守則條文」)，惟偏離守則條文第二部分第C.1.8條除外。



守則條文第二部分第C.1.8條規定，發行人應就針對董事的法律訴訟安排適當保險。目前本公司並無針對董事的法律訴訟安排保險，主要由於董事會認為尚未能於市場上找到保費水平合理同時又能給予董事足夠保障的董事責任保險產品。投保所帶來的利益未必超出成本。

除上文所披露者外，於截至2023年12月31日止年度概無偏離上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文。

## 董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）的董事、本公司監事（「監事」）及相關僱員進行證券交易的自有政策（「公司守則」）。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認於截至2023年12月31日止年度，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

## 審計委員會

本公司審計委員會現由一名非執行董事王艷女士及兩名獨立非執行董事邢江澤先生及周玉華女士組成。

## 審閱未經審核全年業績

截至2023年12月31日止年度的年度業績審計程序尚未完成，主要由於本公司2023年度處於破產重整程序，階段性審計、專項審計以及投資人盡調等所需處理及推進項目較多，公司及2023年度核數師大華會計師事務所需要更多時間完成年度審計程序。有鑑於此，大華會計師事務所無法在2024年3月27日之前完成審計程序，因而公司也無法在同日發佈其年度經審計業績公告。

本公告載列之未經審核全年業績尚未取得本公司核數師同意。根據中國財政部頒佈的《企業會計準則》完成審核程序後，將會刊發有關經審核業績公告。

本公告載列之未經審核全年業績已由本公司審計委員會審閱。

## 報告期間後重大事項

1. 經過重整投資人招募及遴選等程序，公司破產重整案的正式重整投資人已確定。公司於2024年3月12日收到上海市三中院作出的(2023)滬03破64號之六《民事裁定書》，裁定公司重整計劃草案提交期限延長至2024年6月12日。有關詳情，請參閱本公司管理人日期為2024年1月12日及2024年3月12日的公告。
2. 公司原全資子公司上海微樂服飾有限公司所持有的位於上海市閔行區潭竹路58號工業房產及辦公和電子設備於2024年1月23日上午10時至2024年1月24日上午10時止在淘寶網司法拍賣平台進行公開拍賣。截至拍賣結束時間，無人出價，本次司法拍賣已流拍。有關詳情，請參閱本公司管理人日期為2024年1月24日的公告。
3. 由於本集團涉及訴訟、仲裁等原因，同時導致本集團部分銀行賬戶被凍結。截至2024年2月29日，本集團共計92個銀行賬戶被凍結，被凍結銀行賬戶的凍結金額約為人民幣752萬元。截至2024年2月29日，因公司涉及訴訟案件等影響，共計導致公司下屬2家子公司股權被凍結，涉及案件執行金額合計約人民幣0.94億元。公司子公司股權凍結事項尚未對公司及子公司正常經營產生實質影響，但存在因上述事項導致子公司股權可能被司法處置的風險。公司將與相關法院、債權人積極溝通，爭取妥善解決上述股權被凍結事宜，以維持公司生產經營的穩定。有關詳情，請參見本公司管理人日期為2024年3月1日的公告。

截至2024年2月29日，公司因涉及金融借款糾紛、施工合同糾紛等共計13項訴訟案件影響，導致公司1處不動產(截止2024年1月31日的賬面價值合計約為人民幣2.15億元)被查封。上述不動產查封已存在權利限制，存在可能被司法拍賣以償還債務的風險。公司將積極協調，妥善處理不動產被查封事項，積極與申請凍結方進行和解協商，爭取早日解除權利限制並恢復正常狀態。有關詳情，請參見本公司管理人日期為2024年3月1日的公告。

## 前瞻性陳述

本公告載有(其中包括)若干前瞻性陳述，例如意向陳述及有關中國經濟以及本集團營運所在市場的前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受若干不明朗因素及風險所限，並可能令本集團的實際業績、表現或成就與該等前瞻性陳述所表達或引申的任何未來業績、表現或成就出現重大差異。因此，本公告的讀者務須不可過分依賴任何前瞻性數據。

## 進一步公告

於審計程序完成後，本公司將會刊發進一步公告：(i)有關截至二零二三年十二月三十一日止年度之經審核業績取得本公司核數師同意及比較本公告載列之未經審核全年業績之重大相異之處(如有)；(ii)擬即將召開的股東周年大會的建議日期；及(iii)為確定股東出席股東周年大會並於會上投票資格而暫停本公司H股股份過戶登記的日期。此外，如在完成審核程序過程中有其他重大進展，本公司將在必要時刊發進一步公告。

## 繼續暫停買賣

應本公司要求，本公司管理人被指定後，本公司股份已於2023年2月7日上午九時正起在香港聯合交易所有限公司暫停買賣，並將繼續暫停，直至另行通知為止。本公司將於適當時候刊發進一步公告，知會股東及潛在投資者有關暫停買賣事項的任何重大發展。

本公司股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務須審慎行事。

承董事會命  
新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司  
主席  
趙錦文先生

中華人民共和國，上海

2024年3月27日

於本公告日期，本公司執行董事為趙錦文先生、張瑩女士及朱風偉先生；本公司非執行董事為王艷女士；本公司獨立非執行董事為邢江澤先生、周玉華女士及楊林岩女士。