

航天通信控股集团股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到全国中小企业股份转让系统网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	张洪毅	工作原因	梁江
董事	孙哲	工作原因	梁江
独立董事	董刚	工作原因	曲刚
独立董事	常晓波	工作原因	曲刚

- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本报告期不进行利润分配，也不进行公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	拟挂牌交易场所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	全国中小企业股份转让系统管理的两网和退市公司板块		400098	*ST航通

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴从曙	叶瑞忠
办公地址	杭州解放路138号航天通信大厦一号楼	杭州解放路138号航天通信大厦一号楼
电话	0571-87034676	0571-87079526

2 报告期公司主要业务简介

（一）公司所从事的主要业务

公司主营业务主要由信息通信产业、航天防务产业、特种车产业等构成。

1.信息通信产业

公司在信息通信领域掌握着较强的专网技术开发能力、核心通信装备设计制造能力和通信系统总成能力，有线传输、电网智能化等专业通信技术处于行业内领先地位，提供各种有线、无线通信装备，以及通信服务类产品。

有线通信装备主要包括光传输设备、交换机、电缆通信传输设备、电力信息化、电网智能化、优化能源管理等产品，主要客户为公安、部队、电力、石化等。无线通信装备主要包括机载电台、导航设备、无线电罗盘、卫星通信、短波/超短波地面电台等专业通信设备，产品和行业解决方案广泛应用于航空航天、公共安全、交通运输和工矿企业等。通信服务主要包括通信网络综合代维服务、通信工程施工及网络优化服务、技术服务软件开发等业务，覆盖江苏、湖北、湖南、四川、广西、云南、贵州等地，主要服务对象为中国移动、中国联通、中国电信、中国铁塔等，公司在通信服务领域具备经营十几年的行业经验，获得客户的较高认可。

2.航天防务与配套装备制造

公司研制生产的航天防务产品处于国内领先地位，具有国内外知名的产品品牌和较强的竞争优势。公司具备承研承制多种航天型号配套产品的能力，主要产品包括航天地面配套产品、导弹壳体、空气舵、转台等，主要客户为各军兵种、主机厂、科研院所等。

3.特种车产业

公司是国内领先的通信特种车辆研制商，掌握较强的电磁兼容检测能力、特种方舱研制能力、武器系统地面运输转载车辆研制能力。主要提供指挥控制车、应急通信车、特种车辆改装和方舱制造，以及加固类计算机及网络设备、综合控制类设备、图像处理及显示类设备、小型机器人等特种车辆上装产品，主要客户为部队、军工科研院所、省市人防办、中国移动、中国联通、同方威视、中石油等。

（二）公司业务经营模式

公司致力于发展军民用信息通信产品，航天防务产品及特种车产品等主营业务，纺织与商贸业务比例逐步降低。

在军用通信产品领域，公司相关控股子公司均具备完善的军工特许经营资质，包括武器装备科研生产许可证、保密资质认证，国军标质量管理体系认证，严格遵照国军标的管理规范和要求，从事军用通信装备、武器装备通信指控子系统、通信系统集成产品的研制、生产以及保障服务等系列活动。公司的军用通信产品市场均为多年来建立的合作关系，具有成熟的渠道和稳定的市场，公司在经营的过程中，密切关注客户的需求，按照“生产一代、研制一代、预研一代”的原则，稳步做好产品的推陈出新、更新换代工作，以保障市场和业务的延续性。在军用通信产品利润率稳定在一个合理范围区间内，公司通过精细化的管理降低成本和费用，赚取合理利润。

在军民融合通信产品领域，主要面向党政军、金融、电力等行业用户提供安全可靠通信软件和硬件产品，公司获取的是产品开发设计环节和产品制造服务环节的合理利润。

航天防务产业的经营模式和军用通信产品类似，公司作为航天防务产品总体单位，主要承担总体设计、装配及验证测试的职能，相关子系统及原器件、原材料通过外协厂商生产以及向合格供方名录内企业采购。

（三）公司所处行业情况说明

1. 所属行业

（1）所属行业介绍

根据中国证监会《上市公司分类指引》，公司所处行业的行业编码为 F51，即“批发零售业”，但近年来，公司积极推进转型升级工作，重点发展信息通信产业，因此信息通信行业为公司所处主要行业，本报告主要说明“计算机、通信和其他电子设备制造业”（C39）的情况。

（2）所属行业主管部门和监管体制

“计算机、通信和其他电子设备制造业”（C39），行业主管部门是国家工业与信息化部。通信设备制造业作为我国电子信息产业的重要组成部分，由工业和信息化部电子信息司负责管理。工业和信息化部电子信息司的主要职责为：承担电子信息产品制造的行业管理工作；组织协调重大系统装备、微电子等基础产品的开发与生产，组织协调国家有关重大工程项目所需配套装备、元器件、仪器和材料的国产化；促进电子信息技术推广应用。

通信设备制造业主要行业协会为中国通信工业协会和中国通信企业协会。中国通信工业协会成立于 1991 年，由国内从事通信设备、系统及相关配套设备、专用零部件的研究、生产、开发单位自愿联合组成的非营利的全国性社会团体，其主要职责包括：行业管理、信息交流、业务培训、国际合作、咨询服务等。中国通信企业协会成立于 1990 年，其主要职责包括：为通信企业服务，沟通企业与政府、企业与企业、企业与社会的联系，发挥桥梁和纽带作用；履行自律、协调、监督和维持企业合法权益，协助政府部门加强行业管理和为企业服务的职能。

公司及部分控股子公司涉及军工特殊行业，国防科技工业主管部门为中国国家国防科技工业局。公司在涉及军工特殊事项时，须按照国防科工局的规定履行报批程序。

（3）行业主要法律法规和产业政策

公司所从事的通信与信息产业被列为战略性新兴产业，是国家鼓励发展的产业。国家颁布了一系列法律法规和政策性文件，为发展通信与信息产业提供了良好政策支持。

2. 公司的产业发展情况

（1）信息通信产业

报告期内，因受新冠肺炎疫情的影响，信息通信产业市场整体需求下滑，供应链成本上升，关键产品和原材料出现短期供应紧缺。长期来看，发达国家和新兴经济体都将围绕全球数字化转型推动产业建设与区域合作，信息通信产业作为公共基础设施的地位不会改变，将保持较快发展速度。国内通信产业发展速度处于世界前列，基于移动互联网、物联网、云计算、大数据的新业态、新业务、新服务快速发展，带来了产业链不断向高端延伸，信息安全重要性进一步提升。国家防务、公共安全和行业用户从全面满足行业的需求出发，大规模在各种场景下的应急通信、行业指挥调度、装备数据链信息传输、战术互联网、物联网泛在网络等方面开展技术研究开发、网络架和设备研制。军队、能源、交通运输和公共安全等重点行业纷纷提升了与指挥能力、行业安全、经营管理、应急处置等功能密切结合的信息化专网的地位，为公司信息通信产业的发展提供了良好的机遇。在通信装备领域，推动产品在军队、交通运输、公共安全、工矿企业、航天、司法等行业的应用，完成全部重点科研生产任务，取得一系列技术和市场突破，保持稳健快速发展势头。

（2）航天防务与装备制造产业

报告期内，公司导弹武器系统和航天防务配套产品业务基本保持平稳，全面完成重点科研型号产品的试验、研制、生产、交付工作。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	5,940,770,912.14	6,282,799,736.56	-5.44	10,705,914,515.44
营业收入	3,551,392,477.81	4,064,446,292.37	-12.62	9,695,639,267.75
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入		/	/	/
归属于上市公司股东的净利润	-166,240,866.64	-835,885,248.05		-1,469,877,601.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-234,430,629.05	-2,690,858,793.35		-1,317,419,180.82
归属于上市公司股东的净资产	-251,209,912.45	-147,461,434.42		707,959,814.14
经营活动产生的现金流量净额	-122,061,068.01	647,103,825.92	-118.86	40,336,497.31
基本每股收益 (元/股)	-0.3186	-1.6020		-2.82
稀释每股收益 (元/股)	-0.3186	-1.6020		-2.82
加权平均净资产收益率(%)				-99.33

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	361,513,963.39	960,197,114.39	680,601,918.78	1,549,079,481.25
归属于上市公司股东的净利润	-38,015,568.98	-16,107,061.84	-32,667,410.60	-79,450,825.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-41,150,431.64	-36,220,612.80	-37,831,969.00	-119,227,615.61
经营活动产生的现金流量净额	-153,530,847.73	-222,279,813.26	-106,046,102.56	359,795,695.54

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

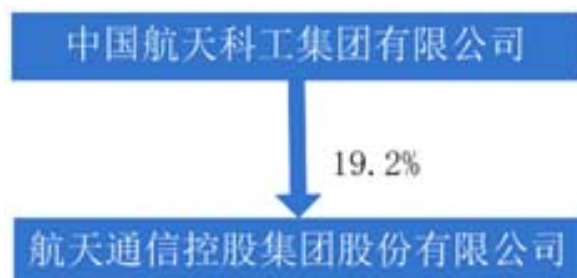
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					74,156		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					48,644		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国航天科工集团 有限公司	0	100,207,883	19.20	0	无		国有 法人
邹永杭	0	42,357,232	8.12	42,357,232	冻 结	42,357,232	境内 自然 人
朱汉坤	0	12,393,988	2.38	12,393,988	冻 结	12,393,988	境内 自然 人
张奕	0	7,218,720	1.38	7,218,720	冻 结	7,218,720	境内 自然 人
南昌万和宜家股权 投资合伙企业（有限 合伙）	0	5,997,091	1.15	5,997,091	冻 结	5,997,091	境内 非国 有法 人
陈家强	3,499,900	3,499,900	0.67	0	无		境内 自然 人
宋天喜	841,500	2,660,000	0.51	0	无		境内 自然 人
陈柏桦	1,902,700	1,902,700	0.36	0	无		境内 自然 人
马光	155,000	1,893,510	0.36	0	无		境内 自然

							人
王一雷	0	1,530,000	0.29	0	无		境内 自然 人
上述股东关联关系或一致行动的说明	张奕与邹永杭为夫妻关系；邹永杭为南昌万和宜家股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

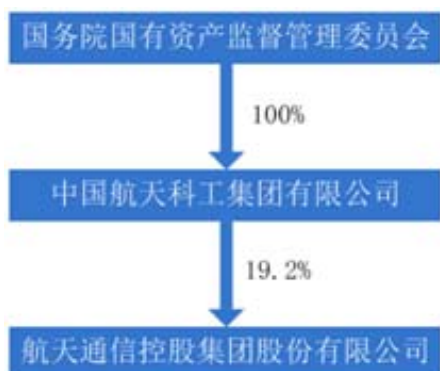
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年是航天通信历史上极其困难、极具挑战、极不平凡的一年。面对百年不遇的新冠疫情，

面对智慧海派风险事件的严峻挑战，公司围绕年初工作会确定的“三个确保”、“三条主线”、“九项重点工作”，团结带领公司广大干部员工迎难而上、负重前行，在困境中寻突破，在逆势中谋发展，顶住了压力和考验，守住了阵地，稳住了基本盘，交出了合格答卷。

1.提质增效攻坚战稳住基本盘

“一企一策”制定年度综合计划纲要和责任书责任令任务，压实发展责任。以高质量发展为主题，完善经营业绩考评体系。狠抓产业化任务落实，有力支撑了经济运行质量优化提升。多措并举化解资金风险，维护资金链安全，保投入，保运行，多数企业经受住了新冠疫情和智慧海派风险事件的双重冲击，稳住了经营，稳住了基本盘。

2.风险化解保卫战保住了生命线

面对智慧海派事件引发的退市风险挑战，公司及时调整工作重心，提出“产业增效、处资补流、司法挽损、债务化解、重生上市”的总体思路，系统制定资产处置、司法挽损、债务化解、舆情防控等专项工作方案。完成三年三期财务报告重述和2019年年报发布。推动资产处置回收资金3.05亿元，有力保障资金链安全和债务处置。偿延并举审慎处置每一笔到期银行贷款，做到全级次企业无一笔银行贷款逾期。鼎力推动公、检、法做好邹永杭犯罪团伙合同诈骗案件调查、公诉及送审等工作。在集团公司支持下制定主动退市方案，为后续工作打下扎实基础。

3.产业转型升级迈上新台阶

发挥本部产业转型升级战略引领作用，组织制定了公司“1+10”转型升级、二次创业方案，进一步明确“1+2+3+N”发展战略和主责主业方向。军用产业不断拓展新业务、新领域、新市场、新技术，产业链供应链不断优化升级提升；民用产业以信息通信技术和特种车辆技术为支撑，以应急产业和智慧产业为主攻方向，以重点项目和整体市场营销为牵引，持续推进产业转型升级取得新突破。

4.创新驱动持续发力

公司坚持创新驱动战略，持续加大技术创新投入。积极争取项目立项，获得了基于通用计算机软件定义战术通信系统及其国产化平台、基于综合射频宽带多功能SOC芯片应用的数字相控阵技术等13个项目立项。

5.战略管控和改革发展持续深入推进

全级次多维度开展“十四五”规划草案深化论证，制定形成“1+3+6+10”发展规划体系。进一步明确主责主业。军用产业发展蓝图和路径更加清晰，形成了“1+3”军用产业规划体系框架，完成军用产业“十四五”发展规划方案论证和三个专业领域的“十四五”产业发展规划编制，明确了70个重点技术方向和85个重点项目，参与集团公司陆军、海军、火箭军、武警、战场建设等领域“十四五”规划论证，民用产业基本明确了以应急产业和智慧产业为主攻方向的发展思路。

6.管控基础不断夯实

公司治理不断加强，“三重一大”决策更加规范有效。全级次修订“三重一大”决策制度，细化“三重一大”决策事项清单，建立“三重一大”催督办机制，有效提升了“三重一大”决策的科学性、规范性、合规性，确保每项决策落到实处。

管理基础不断夯实。推进数字化科研生产体系建设三年专项行动，全面贯彻全员“零缺陷”质量理念，深入开展全面质量整顿暨质量管理专项提升工作，全面完成质量目标，飞行试验成功率连续四年保持100%。加强工艺工作规范化管理。降杠杆减负债，“两金”专项治理工作不断推进，财务共享、资管系统上线应用。认真吸取智慧海派教训，加强所属企业管控力度，通过民用产业、财务、党建、巡察等监督检查，发现问题，督促整改。深入开展内部审计工作，有效发挥内部监督作用。优化公司规章制度体系，组织全级次企业完善合同管理业务流程。通过法治央企建设验收强化公司法治体系建设，完成集团公司法律手段压降“两金”考核指标。加强风险内控专题培训，开展全级次风险内控成熟度评价，提高全员合规意识，提升公司风险内控水平。

2 导致暂停上市的原因

√适用 □不适用

公司因 2017 年至 2018 年连续 2 年被追溯重述后经审计的净利润为负值，公司股票已被实施退市风险警示。公司 2019 年度经审计的净利润继续为负值。根据《上海证券交易所股票上市规则》第 14.1.1 条、第 14.1.3 条和第 14.1.7 条的规定，上海证券交易所决定自 2020 年 5 月 29 日起暂停公司股票上市。

3 面临终止上市的情况和原因

√适用 □不适用

根据公司 2021 年第一次临时股东大会决议，公司拟主动撤回股票在上海证券交易所的交易并在取得上海证券交易所终止上市批准后转而申请在全国中小企业股份转让系统转让。

2021 年 2 月 19 日，公司向上海证券交易所上报了《航天通信控股集团股份有限公司关于撤回公司股票在上海证券交易所交易的申请》，2021 年 3 月 11 日，公司收到上海证券交易所自律监管决定书《关于航天通信控股集团股份有限公司股票终止上市的决定》（【2021】105 号），上海证券交易所决定对公司股票予以终止上市。

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 14 号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。执行该准则的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目	对 2020 年 1 月 1 日余额的影响金额	
			合并	母公司
将与货物销售相关、不满足无条件收款权的已完工未结算、应收账款重分类至合同资产，将与货物销售相关的已结算未完工、与货物销售相关的预收款项重分类至合同负债。	党委会审批	应收账款	-12,781,499.07	
		合同资产	12,781,499.07	
		预收款项	-248,505,288.13	-7,620,590.95
		合同负债	228,506,467.48	7,065,219.40
		其他流动负债	19,998,820.65	555,371.55

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年度财务报表相关项目的影响如下（增加/（减少））：

受影响的资产负债表项目	对 2020 年 12 月 31 日余额的影响金额	
	合并	母公司
合同资产	28,654,679.02	
应收账款	-28,654,679.02	
预收款项	-228,971,138.23	-2,220,590.95
合同负债	210,502,251.78	1,970,879.78
其他流动负债	18,468,886.45	249,711.17

受影响的利润表项目	对 2020 年度发生额的影响金额	
	合并	母公司
营业成本	10,915,585.95	
销售费用	-10,915,585.95	
资产减值损失	549,102.71	
信用减值损失	-549,102.71	

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用