

证券代码：002425

证券简称：ST 凯文

公告编号：2025-016

凯撒（中国）文化股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☐不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	ST 凯文	股票代码	002425
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	凯撒文化		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邱明海	彭齐健	
办公地址	深圳市前海深港合作区南山街道梦海大道 5033 号卓越前海壹号 3 号楼 L28-04 单元	深圳市前海深港合作区南山街道梦海大道 5033 号卓越前海壹号 3 号楼 L28-04 单元	
传真	0755-26918767	0755-26918767	
电话	0755-86531031	0755-26913931	
电子信箱	ks002425@kaiser.com.cn	ks002425@kaiser.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司是以精品 IP 为核心，专业从事游戏研发与发行、互联网文化产业等相关投资的泛娱乐公司。2024 年，始终秉持着对产品持续完善和追求卓越的研发精神，视研发工作为推动公司发展的关键动力，坚持研运一体化策略。通过实施精细化的运营策略来增强产品的吸引力和可玩度，并有效延长产品的生命周期。同时，积极在国内外主流游戏平台上发行和推广自研游戏和联运游戏。但受制于公司大部分存量游戏产品已进入生命周期的后半程，游戏流水下滑和部分上线新产品流水不及预期，同时公司商誉、部分其他非流动金融资产、投资性房地产出现减值对公司净利润造成影响。2024 年，公司实现营业收入

入 45,403.82 万元，比上年同期增长 5.38%，归属上市公司股东净利润-52,765.96 万元，亏损比上年同期减少 33.60%。

（1）游戏业务：新产品上线节奏加快 运营一体化初见成效

2024 年，公司在线运营的成熟精品游戏流水虽然同比下降但表现相对稳定，已上线产品中，改编自光荣特库摩正版授权经典 IP 作品《三国志 11》的《三国志 2017》是一款业内知名的 SLG 手游，是公司的重磅主打游戏之一，该游戏上线后最高排名至畅销榜 TOP5，并荣获十多个行业高级奖项，曾成为年度最火手游之一。作为一款上线 7 年多的强长线运营能力产品，2017 年上线以来，全球总流水已超人民币 70 亿元，其中，中国港台地区和日本市场流水贡献依旧表现突出。2016 年上线的强 IP 二次元卡牌游戏《圣斗士星矢：重生》作为一款经典 IP 改编手游作品，该游戏在国内曾获得苹果畅销版第 3 名，免费榜第 7 名，2024 年《圣斗士星矢：重生》流水继续表现稳定，上线以来，全球总流水已超人民币 17 亿元。另外，2021 年 9 月上线的三国社交对抗策略手游《荣耀新三国》，国内由腾讯独家代理，被多家平台列为“2024 年最好玩的国战手游”之一，上线至今国服总流水超人民币 6 亿元。

新品方面，《圣斗士星矢：重生 2》是由 DeNA 中国发行、东映动画正版授权的 3D 动作卡牌手游，于 2024 年 8 月正式上线，游戏上线首日便登顶 App Store 免费榜，并在短时间内突破了千万下载量，游戏上线首周便进入了 App Store 畅销榜前十、Google Play 畅销榜前五。基于国漫经典 IP《镇魂街》研发的正版授权热血国漫 3D 即时制策略卡牌对战游戏《镇魂街：破晓》于 2024 年 9 月上线，首日即登顶苹果 App Store 免费游戏榜及 TapTap 热门，TapTap 评分稳定在 8.0 以上。《战国大野望》是一款以日本战国时期为背景的大型历史战略 SLG 游戏，玩家可以在游戏中体验战国时期的政治、军事和外交策略，于 2024 年 5 月上线成功登入日本市场，上线当天即取得策略榜第一名、游戏榜第三名。新游戏的上线，有效扩大用户基数，带来业绩增量，体现了公司游戏研发和 IP 运营方面的深厚实力。

产品储备方面，依托于公司储备 IP 的优质内容与流量影响力，《遮天世界》是一款忠于原著 IP 体验的 3D 国风修仙游戏，真实还原起点白金作家辰东的小说《遮天》里的恢弘世界。该产品已于 2023 年初获得版号，由腾讯独家代理发行，目前已完成两轮测试，正处于数值和体验调优阶段。《全明星觉醒》是由日本 SNK 官方正版授权的一款以 SNK 格斗世界为背景的策略卡牌手游。游戏以角色扮演与还原 IP 的热血战斗为卖点，结合卡牌游戏的收集体验，让玩家可在精心打造的南镇场景中体验一名格斗家成长的精彩历程。已于 2024 年 6 月获得版号，目前正在确定发行商并开启测试。《奥特曼（代号：光）》是由新创华、日本圆谷官方正版授权的 3D 回合动作手游，PBR 写实画风，高度还原原著全系列奥特曼和霸气怪兽等经典剧情，是公司尝试新风格的一款产品，为公司后续产品储备。

游戏运营方面，2024 年，公司在游戏运营方面继续深化市场布局，优化产品结构，并积极推进创新业务模式，取得了阶段性突破。公司全年在全球共运营了超二十款游戏，涵盖了卡牌、SLG、格斗、休闲游戏等多个品类。其中，格斗类游戏在 2024 年表现优异，公司旗下代表性格斗游戏《战斗法则》凭借其独特的战斗机制、优秀的市场推广策略以及高质量的游戏内容，在全年取得了亮眼的成绩。海外市场方面，公司旗下休闲游戏《咻咻封神》2024 年在中国港澳台、日韩、及东南亚地区的表现尤为突出，主要依靠广告变现和轻度内购的商业模式实现盈利。未来公司可在此类游戏上尝试增加社交玩法及订阅模式，以进一步提升变现能力。

展望未来，公司将依托“研发+运营”双轮驱动的战略优势，继续推进自研自发模式提升整体利润率。2025 年将推出多款产品，《航海王：集结》《遮天世界》《全明星觉醒》等；同时，公司将继续优化产品结构，提升精细化运营能力，以实现更高质量的发展。在未来的市场竞争中，公司将保持灵活的市场策略，不断推出优质游戏产品，以巩固自身的市场地位，并实现更高的收益增长。

（2）IP 业务：IP 储备丰富 奠定长远价值

作为中国泛娱乐产业的头部企业，始终以“精品 IP”为核心战略，通过全球化布局、多形态开发及技术赋能，构建了完整的 IP 生态体系。2024 年随着优质内容 IP 的爆发力不断显现，产业开始探索更加多元和创意的发展方向，公司积极探索让 IP 不再局限于单一形式，而是通过多种媒介和渠道进行传播和变现。伴随游戏 IP 与影视、动漫等产业的跨界合作，公司进一步强化 IP 运营能力，推动 IP 价值在多领域的深度变现。《圣斗士星矢》是日本漫画家车田正美在《周刊少年 JUMP》1986 年 1·2 合并号上开始连载的漫画，作品诞生之后不久便风靡世界。被日本集英社评为“20 世纪日本国内不容错过的 15 部经典名作”之一。2016 年公司获得东映动画和车田正美授权，打造出首月流水破亿元的正版手游《圣斗士星矢：重生》，至今仍保持不错的盈利水平。2024 年 8 月正式上线的《圣斗士星矢：重生 2》凭借其精美的画面、经典的剧情、创新的玩法以及强大的 IP 影响力，迅速吸引了大量玩家，取得了不俗的市场表现。《全明星觉醒》是 2021 年上半年公司新获得游戏改编权，其中日本 SNK 公司旗下著名作品《拳皇》《饿狼传说》《龙虎之拳》《真侍魂》《合金弹头》等都被改编为热门级手游产品。《全明星觉醒》忠实还原了《拳皇》系列的经典角色、剧情、技能及音效，采用二次元画风重塑形象，结合 3D 场景呈现视觉冲击，凭借“经典 IP+创新玩法”的组合，有望吸引大量拳皇粉丝与二次元玩家关注。经典 IP《奥特曼》粉丝群体跨越三代人半个世纪，至今仍是世界上最有名的 IP 之一，生命力长久，无论是游戏、卡牌或是其他衍生品生态，都验证了奥特曼 IP 的商业价值和生命力。《奥特曼（代号：光）》是由新创华、日本圆谷官方正版授权的 3D 回合动作手游，高度还原著足全系列奥特曼和霸气怪兽等经典剧情，是公司尝试新风格的一款产品。另外，日本漫画家尾田荣一郎的知名作品《航海王》是目前国际市场上的顶级热门 IP。公司从日本东映株式会社获取的知名 IP《航海王》改编的《航海王：集结》，目前研发监修进展顺利，于 2024 年 2 月初顺利获得版号。《幽游白书》是日本漫画家富坚义博的漫画作品，《幽游白书》曾获得日本第 39 回的小学馆漫画赏少年向部门奖，在连载期间与《七龙珠》《灌篮高手》一同并列为 1990 年代中《周刊少年 Jump》的三大代表漫画。

除日本头部 IP 资源，公司在国漫、小说等拥有多款人气 IP 的游戏改编权，如《镇魂街》《遮天》等。《遮天》是腾讯动漫的目前主打动画作品之一，周播放量超 5000 万，去重每周观看用户数达 2000 万，主力用户 18-35 岁，与公司主打的策略类游戏目标用户群高度吻合。《镇魂街》是许辰在有妖气原创漫画梦工厂独家签约连载的网络漫画。该作品连载至今总点击量已达 41 亿之多，总热度位于有妖气全站第一名，已成为国内屈指可数的超人气漫画作品之一。

公司在 IP 游戏市场的开发和运营方面积累了丰富的经验，IP 资源库也得到扩展，已构建覆盖游戏开发、IP 运营、商业化变现的完整能力链条，日漫头部 IP 的多项合作也让公司在日本等国家的版权公司中树立了较高的知名度和美誉度。

作为中国 IP 游戏领域的先行者，公司在 2024 年持续深化“IP 全产业链运营”战略，依托跨平台联动开发能力和全球化 IP 运营体系，成功构建起涵盖动漫、影视、游戏等多维度的 IP 生态矩阵。公司通过日漫顶流 IP 的沉浸式游戏化开发，不仅在日本核心市场赢得版权方深度信任，树立了较高的知名度和美誉度，更在欧美及东南亚市场形成品牌辐射效应。公司围绕旗下多款经典 IP 产品，基于对用户需求的精准洞察，希望突破传统 IP 改编模式，通过创新实现游戏品类的跃迁，通过搭建数据中心和用户行为分析系统，促进公司完成从 IP 孵化、多形态开发到长线运营的完整商业闭环，实现持续的业务增长和市场竞争力的提升。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	3,424,196,256.14	4,119,442,405.35	-16.88%	5,027,815,640.85
归属于上市公司股东的净资产	2,986,852,118.56	3,513,592,336.86	-14.99%	4,307,089,908.02
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	454,038,172.81	430,851,760.14	5.38%	621,264,570.71
归属于上市公司股东的净利润	-527,659,624.37	-794,651,314.85	33.60%	-687,006,434.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-462,334,008.98	-684,432,332.59	32.45%	-606,075,233.50
经营活动产生的现金流量净额	-7,528,465.72	-25,504,596.26	70.48%	107,724,353.95
基本每股收益（元/股）	-0.5566	-0.8382	33.60%	-0.7225
稀释每股收益（元/股）	-0.5566	-0.8382	33.60%	-0.7225
加权平均净资产收益率	-16.23%	-20.32%	4.09%	-14.74%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	149,437,193.02	89,536,907.46	87,786,594.71	127,277,477.62
归属于上市公司股东的净利润	6,024,801.26	-52,699,549.74	-48,992,608.33	-431,992,267.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,888,003.60	-53,159,916.23	-49,741,552.08	-364,320,544.27
经营活动产生的现金流量净额	-895,716.31	3,499,705.25	-27,462,172.18	17,329,717.52

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	60,992	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	55,260	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	

凯撒集团（香港）有限公司	境外法人	19.59%	187,409,497	0	不适用	187,409,497
志凯有限公司	境外法人	2.90%	27,770,712	0	不适用	27,770,712
张永刚	境内自然人	0.52%	5,000,000	0	不适用	5,000,000
谢爱林	境内自然人	0.43%	4,087,100	0	不适用	4,087,100
薛琪	境内自然人	0.34%	3,300,000	0	不适用	3,300,000
庄新建	境内自然人	0.34%	3,228,800	0	不适用	3,228,800
王慧智	境内自然人	0.33%	3,146,000	0	不适用	3,146,000
黄锐彬	境内自然人	0.31%	3,000,000	0	不适用	3,000,000
易望星	境内自然人	0.29%	2,803,000	0	不适用	2,803,000
王明玉	境内自然人	0.28%	2,690,000	0	不适用	2,690,000
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司前十名股东中，控股股东凯撒集团（香港）有限公司股权结构为郑合明先生、陈玉琴女士各持 50%，郑合明与陈玉琴为夫妇关系，且为公司实际控制人；第二大股东志凯有限公司的独资股东为陈玉琴女士；其他股东之间，未知是否存在关联，也未知是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		不适用				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

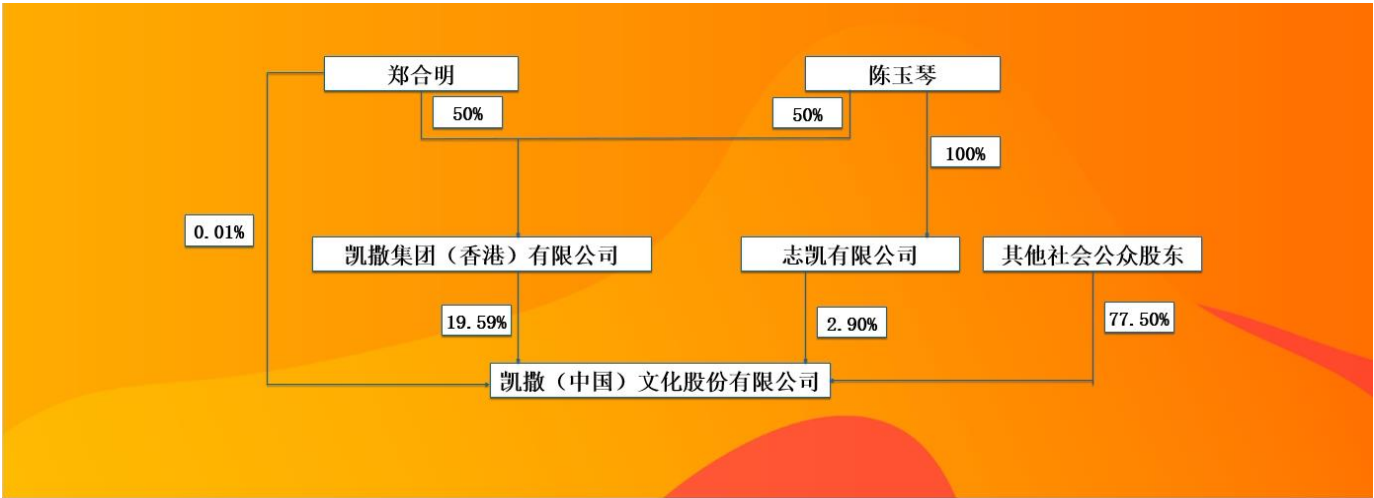
☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

不适用