

一心堂药业集团股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

一心堂药业集团股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》及《董事会议事规则》等有关法律法规及公司相关制度的规定，严格依法履行董事会的职责。公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，独立董事达全体董事的三分之一。董事会成员恪尽职守、积极有效的行使职权，认真贯彻落实股东大会的各项决议，积极推进董事会各项决议的实施，不断规范公司治理结构，确保公司的良好运作。

现将公司董事会 2024 年度工作情况汇报如下：

一、董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开情况

2024 年度，公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等相关制度的规定，召集、召开董事会会议，对公司各类重大事项进行审议和决策。全年董事会共召开 9 次会议，所有会议召开都按照程序及规定进行，所有会议的决议都合法有效。董事会会议召开的具体情况如下表：

序号	时间	届次	议案审议情况
1	2024 年 2 月 22 日	第六届董事会第六次会议	1. 《关于使用自有资金对控股子公司云南中药业有限公司增加注册资本的议案》； 2. 《关于全资子公司河南鸿翔一心堂药业有限公司对外投资取得河南一心堂康健药业有限公司控股权并增加其注册资本的议案》； 3. 《关于增加 2018 年度公开发行可转换公司债券信息化建设项目实施主体和实施地点的议案》； 4. 《关于开展资产池业务的议案》； 5. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 6. 《关于调整经营范围并修订<公司章程>的议案》； 7. 《关于召开 2024 年度第一次临时股东大会的议案》。
2	2024 年 3 月 18 日	第六届董事会	1. 《关于全资子公司河南鸿翔一心堂药业有限公司对外投

		第七次会议	资取得一心堂国控大药房河南连锁有限公司控股权的议案》； 2. 《关于全资子公司重庆鸿翔一心堂药业有限公司收购重庆市万州区爱一百药房 10 家门店资产及其存货的议案》； 3. 《关于全资子公司山西鸿翔一心堂药业有限公司收购山西省鑫金牛大药房医药连锁有限公司 21 家门店资产及其存货的议案》； 4. 《关于 2020 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》。
3	2024 年 4 月 26 日	第六届董事会第八次会议	1. 《关于公司 2023 年年度报告全文及摘要的议案》； 2. 《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》； 3. 《关于 2023 年度董事会工作报告的议案》； 4. 《关于 2023 年度总裁工作报告的议案》； 5. 《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》； 6. 《关于公司 2023 年决算报告的议案》； 7. 《关于公司募集资金专项报告——2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 8. 《关于公司 2023 年度内部控制自我评价报告的议案》； 9. 《关于公司内部控制规则落实自查表的议案》； 10. 《关于控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明的议案》； 11. 《关于董事会对独立董事独立性评估的专项意见的议案》； 12. 《关于 2023 年度会计师事务所履职情况的评估报告的议案》； 13. 《关于修订〈公司章程〉的议案》； 14. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 15. 《关于公司调整 2024 年度与广州白云山医药集团股份有限公司及其子公司日常关联交易预计的议案》； 16. 《关于召开 2023 年年度股东大会的议案》。
4	2024 年 6 月 13 日	第六届董事会第六次临时会议	1. 《关于回购公司股份方案的议案》； 2. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 3. 《关于全资子公司重庆鸿翔一心堂药业有限公司收购重庆市万家康医药有限公司 39 家药店资产及其存货的议案》； 4. 《关于全资子公司山西鸿翔一心堂药业有限公司收购阳泉百济大药房有限公司 15 家药店资产及其存货的议案》； 5. 《关于全资子公司广西鸿翔一心堂药业有限责任公司收购广西宝芝林药业有限公司 29 家药店资产及其存货的议案》； 6. 《关于使用自有资金对全资子公司河南鸿翔一心堂药业有限公司增加注册资本的议案》； 7. 《关于使用自有资金对全资子公司一心堂健康管理有限公司增加注册资本的议案》； 8. 《关于使用自有资金对全资子公司一心便利连锁（云南）

			有限公司增加注册资本的议案》； 9. 《关于使用自有资金对全资子公司医云药房（云南）有限公司增加注册资本的议案》； 10. 《关于召开 2024 年度第二次临时股东大会的议案》。
5	2024 年 8 月 30 日	第六届董事会第九次会议	1. 《关于 2024 年半年度报告全文及摘要的议案》； 2. 《关于公司募集资金专项报告——2024 年上半年募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》。
6	2024 年 10 月 11 日	第六届董事会第十次会议	1. 《关于聘任周建军先生担任公司内部审计机构负责人的议案》； 2. 《关于使用自有资金对全资子公司广西鸿翔一心堂药业有限责任公司增加注册资本的议案》； 3. 《关于使用自有资金对全资子公司贵州鸿翔一心堂医药连锁有限公司增加注册资本的议案》； 4. 《关于使用自有资金对全资子公司重庆鸿翔一心堂药业有限责任公司增加注册资本的议案》； 5. 《关于使用自有资金对全资子公司四川一心堂医药连锁有限公司增加注册资本的议案》。
7	2024 年 10 月 30 日	第六届董事会第十一次会议	1. 《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》。
8	2024 年 11 月 26 日	第六届董事会第十二次会议	1. 《关于公司及子公司向相关银行申请综合授信额度的议案》； 2. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 3. 《关于续聘任会计师事务所的议案》； 4. 《关于公司向关联方租赁房产的议案》； 5. 《关于公司 2025 年度与红云制药集团股份有限公司及其控制下的企业、云南通红温泉有限公司日常关联交易预计的议案》； 6. 《关于公司 2025 年度与刘琼女士及其控制下的企业日常关联交易预计的议案》； 7. 《关于公司 2025 年度与广州白云山医药集团股份有限公司及其子公司日常关联交易预计的议案》； 8. 《关于公司 2025 年度与云南国鹤药业有限公司日常关联交易预计的议案》； 9. 《关于公司 2025 年董事（非独立董事）薪酬的议案》； 10. 《关于公司 2025 年独立董事津贴的议案》； 11. 《关于公司 2025 年高管人员薪酬方案的议案》； 12. 《关于注销回购股份减少注册资本并修订<公司章程>的议案》； 13. 《关于修订<股东会议事规则>的议案》； 14. 《关于修订<董事会议事规则>的议案》； 15. 《关于修订<董事会审计委员会工作细则>的议案》； 16. 《关于修订<董事会提名委员会工作细则>的议案》； 17. 《关于修订<董事会战略委员会工作细则>的议案》；

			18. 《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》； 19. 《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》； 20. 《关于修订〈独立董事专门会议制度〉的议案》； 21. 《关于修订〈总裁工作细则〉的议案》； 22. 《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》； 23. 《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》； 24. 《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》； 25. 《关于修订〈对外捐赠管理制度〉的议案》； 26. 《关于修订〈关联交易决策制度〉的议案》； 27. 《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》； 28. 《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》； 29. 《关于修订〈累积投票制实施细则〉的议案》； 30. 《关于修订〈风险投资管理制度〉的议案》； 31. 《关于修订〈内部控制制度〉的议案》； 32. 《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》； 33. 《关于修订〈审计委员会年报工作制度〉的议案》； 34. 《关于修订〈重大信息内部保密制度〉的议案》； 35. 《关于修订〈重大信息内部报告制度〉的议案》； 36. 《关于修订〈银行间债券市场债务融资工具信息披露管理制度〉的议案》； 37. 《关于修订〈年报信息披露重大差错责任追究制度〉的议案》； 38. 《关于修订〈董事、监事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理办法〉的议案》； 39. 《关于制定〈财务管理制度〉的议案》； 40. 《关于使用自有资金对全资子公司一心便利连锁（云南）有限公司增加注册资本的议案》； 41. 《关于使用自有资金对控股子公司上海鸿翔一心堂药业有限公司增加注册资本的议案》； 42. 《关于同意全资子公司一心堂药业（四川）有限公司投资建设大健康智慧医药基地物流中心项目的议案》； 43. 《关于同意全资子公司一心堂药业（四川）有限公司向银行申请项目贷款并为其提供担保的议案》； 44. 《关于变更部分募集资金用途并使用募集资金向子公司增资实施募投项目的议案》； 45. 《关于召开 2024 年度第三次临时股东大会的议案》。
9	2024 年 12 月 26 日	第六届董事会第七次临时会议	1. 《关于全资子公司一心堂药业（四川）有限公司设立募集资金监管专户并签订〈募集资金四方监管协议〉的议案》； 2. 《关于同意全资子公司贵州鸿翔一心堂医药连锁有限公司对外投资取得土地使用权及其地上附着物的议案》。

（二）董事会召集股东会及执行股东会决议的情况

2024年度，公司董事会严格按照相关法律法规和《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等有关规定，召集、召开了4次股东会，并认真落实各项股东大会决议，推动公司股东大会通过的各项议案顺利实施，确保了广大股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权，有效维护和保障全体股东的利益。公司平等对待全体股东，为股东提供现场及网络投票方式等便利条件，在股东会上预留充足的时间进行现场交流，确保中小股东行使股东权利。股东会会议召开的具体情况如下：

序号	时间	届次	议案审议情况
1	2024 年 3 月 13 日	2024 年度第一次临时股东大会	1. 《关于增加 2018 年度公开发行可转换公司债券信息化建设项目实施主体和实施地点的议案》； 2. 《关于开展资产池业务的议案》； 3. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 4. 《关于调整经营范围并修订<公司章程>的议案》。
2	2024 年 5 月 21 日	2023 年年度股东大会	1. 《关于公司 2023 年年度报告全文及摘要的议案》； 2. 《关于 2023 年度董事会工作报告的议案》； 3. 《关于 2023 年度监事会工作报告的议案》； 4. 《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》； 5. 《关于公司 2023 年决算报告的议案》； 6. 《关于公司募集资金专项报告——2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 7. 《关于修订<公司章程>的议案》； 8. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 9. 《关于公司调整 2024 年度与广州白云山医药集团股份有限公司及其子公司日常关联交易预计的议案》。
3	2024 年 7 月 2 日	2024 年度第二次临时股东大会	1. 《关于回购公司股份方案的议案》 1.01 回购股份的目的； 1.02 回购股份符合相关条件； 1.03 回购股份的方式； 1.04 回购股份的价格区间； 1.05 回购股份的种类、用途、数量、占公司总股本的比例及拟用于回购的资金总额； 1.06 回购股份的资金来源； 1.07 回购股份的实施期限； 1.08 回购股份后依法注销或转让的相关安排，以及防范侵害债权人利益的相关安排； 1.09 办理本次回购股份事宜的具体授权。 2. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》。
4	2024 年 12 月 13 日	2024 年度第	1. 《关于公司及子公司向相关银行申请综合授信额度的议

		三次临时股东大会	案》； 2. 《关于同意子公司向相关银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案》； 3. 《关于续聘任会计师事务所的议案》； 4. 《关于公司向关联方租赁房产的议案》； 5. 《关于公司 2025 年度与红云制药集团股份有限公司及其控制下的企业、云南通红温泉有限公司日常关联交易预计的议案》； 6. 《关于公司 2025 年度与刘琼女士及其控制下的企业日常关联交易预计的议案》； 7. 《关于公司 2025 年度与广州白云山医药集团股份有限公司及其子公司日常关联交易预计的议案》； 8. 《关于公司 2025 年度与云南国鹤药业有限公司日常关联交易预计的议案》； 9. 《关于公司 2025 年监事薪酬的议案》； 10. 《关于公司 2025 年董事（非独立董事）薪酬的议案》； 11. 《关于公司 2025 年独立董事津贴的议案》； 12. 《关于注销回购股份减少注册资本并修订〈公司章程〉的议案》； 13. 《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》； 14. 《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》； 15. 《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》； 16. 《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》； 17. 《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》； 18. 《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》； 19. 《关于修订〈对外捐赠管理制度〉的议案》； 20. 《关于修订〈关联交易决策制度〉的议案》； 21. 《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》； 22. 《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》； 23. 《关于修订〈累积投票制实施细则〉的议案》； 24. 《关于同意全资子公司一心堂药业（四川）有限公司投资建设大健康智慧医药基地物流中心项目的议案》； 25. 《关于同意全资子公司一心堂药业（四川）有限公司向银行申请项目贷款并为其提供担保的议案》； 26. 《关于变更部分募集资金用途并使用募集资金向子公司增资实施募投项目的议案》。
--	--	----------	--

以上4次股东会全部提供现场及网络投票方式，依法对公司重大事项作出决策，决议全部合规有效。董事会对股东会审议通过的各项议案进行了落实和执行，顺利完成了各项公司治理制度的修订、股份回购注销事宜、日常关联交易的履行等事项。董事会通过严格执行股东会决议，维护了全体股东的利益，保证股东能够依法行使职权，推动了公司长期、稳健、可持续发展。

（三）信息披露情况

2024年，公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》《信息披露管理制度》等相关法律法规的规定，按时完成定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

（四）投资者关系管理

公司积极做好投资者关系管理，不断提升价值传递能力。通过投资者电话、投资者邮箱、投资者互动平台、现场调研、召开业绩交流会等多种渠道加强与投资者特别是中小投资者的沟通和交流，解答投资者关心的问题，增强投资者对公司的了解和认同。合理、妥善地安排机构投资者、分析师等特定对象到公司现场参观、座谈、调研等接待工作，并切实做好未公开信息的保密工作。

基于对公司未来发展前景的信心，增强广大投资者对公司的投资信心，维护广大投资者的利益，促进公司长期、稳定、健康发展，2024年度公司使用自有资金人民币134,710,701.10元（不含交易费用）以集中竞价交易方式回购公司股份10,401,300股，已完成注销并减少注册资本。

公司继续以《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为指定信息披露媒体和网站，保障投资者的知情权，确保所有股东公平获取公司信息。并且，公司全面采用现场会议和网络投票相结合的方式召开股东会，便于广大投资者的积极参与，确保股东的知情权、参与权和决策权。

（五）公司规范化治理情况

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和《深圳证券交易所股票上市规则》及中国证监会有关法律法规的要求，不断完善法人治理结构，建立健全公司内控制度。股东会、董事会和监事会运作规范，独立董事、董事会各专门委员会各司其职，不断加强公司管理，控制防范风险，规范公司运作，提高运行效率，切实保障全体股东与

公司利益最大化。

二、董事会下设专门委员会工作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，专门委员会成员全部由董事及独立董事组成，并制定了相应的专门委员会工作细则，明确了各专门委员会的职责权限和工作程序。报告期内，董事会各专门委员会根据《上市公司治理准则》《公司章程》和各专门委员会工作细则等相关规定，认真履行职责，进一步规范公司治理结构，就专业性事项进行研究，提出相关意见及建议，供董事会决策参考。

（一）审计委员会

报告期内，审计委员会召开8次会议，对公司内部控制制度执行情况进行有效监督，定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《公司章程》《内部审计工作制度》及其他有关规定，积极开展各项工作。报告期内，审计委员会勤勉尽职，审议相关事项并发表意见，积极发挥审核和监督职能。主要做了以下方面事项：

（1）年度审计、半年度审计、季度审计工作进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，确保审计工作顺利进行；（2）审查公司内部控制制度建立健全及执行情况；（3）监督公司的内部审计制度及其实施；（4）审核公司财务信息及其披露；（5）评价外部审计机构工作；（6）监督公司重要事项执行情况；（7）审查公司关联交易；（8）审查公司募集资金的规范使用；（9）提名公司内部审计机构负责人候选人并审核其任职资格是否符合要求等。

（二）薪酬与考核委员会

报告期内，薪酬与考核委员会召开4次会议，密切关注公司的经营情况，及时掌握公司的经营动态、财务指标、战略发展，对董事、高级管理人员工作绩效进行评估和考核，对其薪酬政策与方案进行研究，促进公司的规范运作，进一步提高在薪酬考核激励机制方面的科学性。同时认真核查公司2020年限制性股票激励计划限制性股票解除限售的激励对象名单，并发表了相关意见，切实履行了薪

酬与考核委员会职责。

（三）提名委员会

报告期内，提名委员会召开1次会议，审议了《关于2024年董事及高管人员培训计划的议案》。提名委员会认真研究公司有关董事和高级管理人员的任职要求和规定，为规范上市公司高级管理人员行为，强化上市公司高级管理人员诚信意识，积极组织编制董事及高管人员培训计划，并定期组织相关培训及董事、高级管理人员就专题内容交流、学习、讨论，发放书面材料给董事及高级管理人员自学阅读。使得公司高级管理人员在认真掌握有关法律法规和规范的基础上，强化了自律意识，完善了上市公司治理结构，推动了公司规范运作。

（四）战略委员会

报告期内，公司战略委员会召开2次会议，积极组织各委员开展相关活动，认真听取经营层的工作汇报，就公司经营情况、行业发展动态、公司未来规划等内容与公司高管进行沟通交流，对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。并且不定期对公司发展战略的推进情况和项目投后管理的关键重要信息与公司管理层保持沟通，了解实际情况并更新信息，验证公司董事会决议的执行效果。

2024年度，董事会四个专门委员会对公司的持续、健康、规范发展，提高董事会科学决策和规范运作水平发挥了重要作用。

三、独立董事出席董事会及工作情况

2024年度，公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》《独立董事工作制度》等相关制度的规定，认真勤勉地履行职责，积极参加董事会会议，认真审议各项议案。对公司生产经营、财务管理、关联交易、重大担保等情况，与公司经营层充分沟通，依据自己的专业知识和能力对公司重大事项发表独立审查意见。在工作中保持充分的独立性，切实维护公司和中小股东的利益。各位独立董事利用参加董事会、股东会的机会以及其他时间与公司经营层充分沟通了解公司的生产经营情况，在公司年度报告编制期间，与年审注册会计师沟通审计工作情况，督促审计报告及时完成。

2024年度，根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》及《深圳证券交

易所上市公司自律监管指引第1号--主板上市公司规范运作》等相关规定，结合公司自身实际情况，公司修订了《独立董事工作制度》和《独立董事专门会议工作制度》。报告期内共召开7次独立董事专门会议，对公司年度授信担保、日常关联交易预计、续聘任会计师事务所、回购注销公司限制性股票、董事高管薪酬、股份回购注销等事项进行了认真审核，并在独立、客观、审慎的前提下发表了审核意见。

四、持续修订公司治理制度，不断促进公司规范运作

2024年度，为保证公司规范化运行，公司修订了如下治理制度：

序号	披露时间	制度名称	审议情况
1	2024年11月26日	公司章程	第六届董事会 第十二次会议
2		股东会议事规则	
3		董事会议事规则	
4		监事会议事规则	
5		董事会审计委员会工作细则	
6		董事会提名委员会工作细则	
7		董事会战略委员会工作细则	
8		董事会薪酬与考核委员会工作细则	
9		独立董事工作制度	
10		独立董事专门会议制度	
11		总裁工作细则	
12		董事会秘书工作细则	
13		对外投资管理制度	
14		对外担保管理制度	
15		对外捐赠管理制度	
16		关联交易决策制度	
17		募集资金管理制度	
18		信息披露管理制度	
19		累积投票制实施细则	
20		风险投资管理制度	
21		内部控制制度	
22		内幕信息知情人登记管理制度	
23		审计委员会年报工作制度	
24		重大信息内部保密制度	
25		重大信息内部报告制度	
26		银行间债券市场债务融资工具信息披露管理制度	
27		年报信息披露重大差错责任追究制度	
28		董事、监事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理办法	
29		财务管理制度	

五、2024年公司董事会重点工作

2024年度，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，扎实做好董事会日常工作，积极关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案，深入讨论，各抒己见，为公司的经营发展建言献策，做出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

董事会还将根据资本市场规范要求，继续提升公司规范运营和治理水平；密切关注政策法规变化，及时调整经营策略与管理方式，确保公司运营合法合规，降低政策风险；严格按照相关法律法规的要求，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；认真做好投资者关系管理工作，通过多种渠道加强与投资者特别是机构投资者的联系和沟通，以便于投资者快捷、全面获取公司信息，树立公司良好的资本市场形象。

六、公司经营其他相关事项说明

报告期内，公司积极应对外部环境和行业竞争挑战，灵活调整经营策略，科学有效地统筹经营管理工作。

经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，报告期内，公司实现营业总收入18,000,454,568.58元，较上年同期上升3.57%；归属于上市公司股东的净利润114,138,357.24元，较上年下降79.23%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润250,308,844.80元，较上年下降65.83%。公司大量新开门店导致运营成本费用增加，房租、装修、人工、日常办工等费用会随着门店数量的增加等比例增加，但其销售处于提升阶段，新店和部分次新店还处于前期亏损阶段，导致公司整体利润下滑。2025年，公司将以存量门店经营质量提升为主，强化门店品类经营能力、客户健康管理及服务能力、零售门店间协同能力，持续优化成本费用，强化运营效率，从而提升公司盈利能力。

七、2025年董事会工作规划

2025年度，公司董事会将严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关规定，本着对公司及全体股东负责的态度，勤勉尽职地开展董事会各项工作，认真执行股东大会决议，积极推进董事会各项决议实施，不断完善公司法人治理结构、健全

公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提升公司治理水平。

董事会将进一步提升信息披露透明度与投资者关系管理水平，以合规披露为基础、以价值传递为核心，增强资本市场信任度，推动公司市值与股东价值稳步提升。并完善公司制度与流程，强化合规与风险披露，降低信息不对称性，保障所有投资者的知情权，依法维护投资者权益。通过举办业绩说明会、互动易平台、投资者关系专线、投资者关系邮箱等多种途径，进一步加强与投资者之间的沟通，组织相关的投资者交流会并及时披露相关信息，为广大投资者解读公司经营相关数据和投资者关心的问题，加深投资者对公司的了解和认同，依法维护投资者权益，特别是保护中小投资者合法权益。促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。

一心堂药业集团股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 25 日