

# 湖北能特科技股份有限公司

## 2024 年度董事会工作报告

陈烈权 董事长

### 各位董事：

2024 年，湖北能特科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格依照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》及《董事会议事规则》等有关法律、法规及公司相关制度的规定，依法履行董事会的职责，本着对公司全体股东负责的态度，恪尽职守、积极有效地行使职权，认真贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉尽责地开展董事会各项工作。现将公司董事会 2024 年度的主要工作报告如下：

### 一、2024 年宏观经济形势及公司经营概况

2024 年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，经济运行总体平稳。国内外经济环境复杂，国内需求不足，一些行业出现“内卷式”竞争。公司依据年初制定的经营计划砥砺前行、克难前行，2024 年上半年受激烈的市场竞争导致产品价格处于低位，但依托成本优势，凭借公司突出的研发能力和稳定的销售渠道，保持了在行业中的竞争优势，为行业走出历史底部做好准备。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 82.56 亿元，净资产 35.02 亿元；2024 年度，公司实现营业收入 122.80 亿元，同比上升 10.35%，系塑贸电商业务规模同比有所上升所致，但受市场环境影响，其毛利率同比有所下降；2024 年归属于上市公司股东的净利润-5.88 亿元，同比下降 327.27%，影响公司 2024 年业绩的主要因素有：①2024 年下半年维生素 E 的市场价格开始大幅提升，公司的维生素 E 业务第 4 季度经营业绩实现大幅增长，全年为公司带来利润 3.06 亿元；②塑贸电商业务竞争激烈，毛利持续降低，公司后续计划优化塑贸电商业务经营结构，压缩规模，关停成本高、盈利差的业务和子公司，本次计提上海塑米资产组对应的商誉减值准备 7.45 亿元；③公司 2024 年着手出售园区资产时，

对部分租户进行了清理，致使本期末园区空置率较高，对投资性房地产公允价值评估产生减少 1.15 亿元的影响，该事项属于非经常性损益。

公司全年的主要财务指标如下：

单位：元

	2024 年	2023 年	本年比上年增减
营业收入	12,280,438,725.45	11,129,068,248.62	10.35%
归属于上市公司股东的净利润	-588,029,855.51	258,738,781.85	-327.27%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-515,643,464.21	-4,078,659.56	-12,542.47%
经营活动产生的现金流量净额	92,012,972.31	812,572,367.56	-88.68%
基本每股收益（元/股）	-0.2233	0.0982	-327.39%
稀释每股收益（元/股）	-0.2233	0.0982	-327.39%
加权平均净资产收益率	-15.49%	6.50%	-21.99%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减
总资产	8,256,108,014.43	9,150,001,974.27	-9.77%
归属于上市公司股东的净资产	3,501,717,164.26	4,089,756,399.50	-14.38%

## 二、2024 年度董事会日常履职情况

公司董事会现有董事 9 名，其中独立董事 3 名；董事会下设战略委员会、预算委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会。报告期内，董事会及各委员会根据其议事规则有序开展工作，全体董事勤勉履职，积极为公司的发展建言献策，促进董事会科学决策。

### （一）董事会会议召开情况

2024 年度，公司共召集召开 11 次董事会会议，历次会议的召开均符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定。具体情况如下：

序号	召开日期	会议届次	召开方式	议案名称
1	2024-01-23	七届 15 次	通讯	《关于向全资子公司划转资产的议案》。

2	2024-04-01	七届 16 次	通讯	<p>1、《关于拟变更公司名称（含证券简称）并修改〈公司章程〉的议案》；</p> <p>2、《关于拟公开挂牌转让全资子公司上海五天实业有限公司 100%股份的议案》；</p> <p>3、《关于召开公司 2024 年第一次临时股东大会的议案》。</p>
3	2024-04-17	七届 17 次	现场	<p>1、《2023 年度总经理工作报告》；</p> <p>2、《2023 年度董事会工作报告》；</p> <p>3、《2023 年度财务决算报告》；</p> <p>4、《2023 年度利润分配预案》；</p> <p>5、《2023 年度公司内部控制自我评价报告》；</p> <p>6、《2023 年度社会责任报告》；</p> <p>7、《关于预计公司 2024 年度日常关联交易的议案》；</p> <p>8、《2023 年度报告全文及其摘要》；</p> <p>9、《关于计提资产减值准备的议案》；</p> <p>10、《关于制定公司〈未来三年股东分红回报规划（2024 年-2026 年）〉的议案》；</p> <p>11、《关于子公司向金融机构申请综合授信暨公司为其提供担保的议案》；</p> <p>12、《关于子公司上海塑米信息科技有限公司等向金融机构申请综合授信的议案》；</p> <p>13、《关于子公司塑米科技（湖北）有限公司向金融机构申请综合授信的议案》；</p> <p>14、《关于评估公司独立董事 2023 年度独立性情况的议案》；</p> <p>15、《关于全资子公司能特科技有限公司投资年产 130 吨关键医药中间体技术改造项目的议案》；</p>

				16、《关于子公司塑米科技（泉州）有限公司投资“塑米智谷”产业园项目的议案》； 17、《关于核销部分债权债务往来的议案》； 18、《关于召开公司2023年度股东大会的议案》。
4	2024-04-26	七届 18 次	通讯	《2024 年第一季度报告》。
5	2024-08-05	七届 19 次	通讯	《关于向公司关联方成发科技湖北有限公司借款暨关联交易的议案》。
6	2024-08-26	七届 20 次	通讯	1、《2024 年半年度报告及其摘要》； 2、《关于控股子公司石首能特为参股公司益曼特提供担保暨关联交易的议案》； 3、《关于制订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》； 4、《关于召开公司 2024 年第二次临时股东大会的议案》。
7	2024-09-10	七届 21 次	通讯	1、《关于为全资子公司能特科技有限公司融资担保提供反担保暨关联交易的议案》； 2、《关于召开公司 2024 年第三次临时股东大会的议案》。
8	2024-09-30	七届 22 次	通讯	1、审议《关于全资子公司能特科技有限公司投资建设年产 100 吨玻色因项目的议案》； 2、审议《关于全资子公司能特科技有限公司投资建设年产 10 万吨化学回收利用聚酯项目的议案》。
9	2024-10-25	七届 23 次	通讯	1、《2024 年第三季度报告》； 2、《关于调整公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》； 3、《关于全资子公司能特公司为参股公司按股权比例提供连带责任保证担保暨关联交易的议案》；

				<p>4、《关于为全资子公司能特科技有限公司融资担保提供反担保暨关联交易的议案》；</p> <p>5、《关于全资子公司能特科技有限公司向金融机构申请授信额度的议案》；</p> <p>6、《关于聘任公司 2024 年度审计机构的议案》；</p> <p>7、《关于召开公司 2024 年第四次临时股东大会的议案》。</p>
10	2024-11-25	七届 24 次	通讯	<p>1、《关于全资子公司能特科技有限公司向中信银行申请综合授信的议案》；</p> <p>2、《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本、修订&lt;公司章程&gt;的议案》；</p> <p>3、《关于召开公司 2024 年第五次临时股东大会的议案》。</p>
11	2024-12-19	七届 25 次	通讯	<p>1、《关于全资子公司上海塑米信息科技有限公司现金分红的议案》；</p> <p>2、《关于调整公司战略的议案》；</p> <p>3、《关于全资子公司能特科技有限公司向金融机构申请综合授信的议案》。</p>

报告期内，公司董事会所有会议决议内容详见公司在指定信息披露网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）及《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上刊登的公告。

## （二）股东大会召集及决议执行情况

2024 年度，在董事会的召集下，公司召开了 6 次股东大会。具体情况如下：

序号	召开日期	会议名称	召开方式	议案
1	2024-04-17	2024 年第一次临时股东大会	现场+网络	<p>1、《关于拟变更公司名称（含证券简称）并修改〈公司章程〉的议案》；</p> <p>2、《关于拟公开挂牌转让全资子公司上海五天实业有限公司 100% 股权的议案》。</p>

2	2024-05-08	2023 年度 股东大会	现场+ 网络	<p>1、《2023 年度董事会工作报告》；</p> <p>2、《2023 年度监事会工作报告》；</p> <p>3、《2023 年度财务决算报告》；</p> <p>4、《2023 年度利润分配预案》；</p> <p>5、《关于预计公司 2024 年度日常关联交易的议案》；</p> <p>6、《2023 年度报告全文及其摘要》；</p> <p>7、《关于制定公司〈未来三年股东分红回报规划（2024 年-2026 年）〉的议案》；</p> <p>8、《关于子公司向金融机构申请综合授信暨公司为其提供担保的议案》。</p>
3	2024-09-12	2024 年第 二次临时 股东大会	现场+ 网络	<p>1、《关于控股子公司石首能特为参股公司益曼特提供担保暨关联交易的议案》；</p> <p>2、《关于制订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》。</p>
4	2024-09-26	2024 年第 三次临时 股东大会	现场+ 网络	《关于为全资子公司能特科技有限公司融资担保提供反担保暨关联交易的议案》。
5	2024-11-12	2024 年第 四次临时 股东大会	现场+ 网络	<p>1、《关于调整公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》；</p> <p>2、《关于全资子公司能特公司为参股公司按股权比例提供；连带责任保证担保暨关联交易的议案》；</p> <p>3、《关于为全资子公司能特科技有限公司融资担保提供反担保暨关联交易的议案》；</p> <p>4、《关于聘任公司 2024 年度审计机构的议案》。</p>
6	2024-12-11	2024 年第 五次临时 股东大会	现场+ 网络	《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本、修订〈公司章程〉的议案》。

报告期内，公司股东大会所有会议决议内容详见公司在指定信息披露网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）及《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上刊登的公告。

### **（三）董事会各委员会的履行情况**

根据《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》的有关规定，公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和预算委员会五个专门委员会，各专门委员会对董事会负责并报告工作。报告期内，董事会各专门委员会按照《公司章程》及各委员会的议事规则的规定开展工作，保障了董事会的有效运作。

#### **1、董事会战略委员会**

报告期内，公司董事会战略委员会依照《董事会战略委员会议事规则》的相关规定开展工作，对公司发展战略进行研究，对战略调整事宜进行审议，共召开了三次战略委员会会议，积极履行战略委员会的职责，对公司未来的发展规划、发展目标、经营战略、经营方针等关系公司发展方向的重大问题进行讨论和审议。

#### **2、董事会审计委员会**

报告期内，公司董事会审计委员会共召开了七次会议，审查了公司内部控制制度的执行情况，审核了公司所有重要会计政策，定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估。审计委员会就下列事项开展工作：与会计师事务所就年度审计报告编制进行沟通与交流；与公司审计部就公司的内部控制制度的完善与执行保持沟通；审议公司内审部门提交的季度工作报告和工作计划、年度工作计划；对会计师事务所的工作进行评价，并向董事会提出聘任建议。

#### **3、董事会薪酬与考核委员会**

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会召开了一次会议，按照《董事会薪酬与考核委员会议事规则》的相关规定开展工作，对董事、监事与高级管理人员的年度薪酬发放进行了审核，如实披露相关年度薪酬。公司董事、监事及高级管理人员的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，与公司现阶段发展状况相符合。

#### **4、董事会预算委员会**

报告期内，公司董事会预算委员会召开了一次会议，依照法律法规及公司《董

事会预算委员会工作细则》的相关规定开展工作，以自己的专业知识，对公司的《2023 年度财务决算报告》及《2024 年度财务预算报告》提出意见和建议，使公司预算更加合理和全面，提高公司预算的准确度。

#### （四）独立董事履职情况

公司独立董事根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》和公司《独立董事制度》《独立董事专门会议工作制度》的有关规定认真履行职责，参与公司重大事项的决策，出席和列席了报告期内历次董事会和股东大会，对董事会议案进行认真审议，充分体现了独立董事在董事会及专门委员中独立地位，维护了公司和股东的合法权益，促进公司规范运作。2024 年度，共召开了六次独立董事专门会议，对董事会的科学决策、规范运作以及公司的健康发展起到了积极作用。

#### （五）信息披露情况

报告期内，公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》的要求，组织培训，进一步严格落实信息披露制度。公司认真履行定期报告的披露义务，组织相关的投资者说明会，为广大投资者解读年度报告相关数据和关心问题。公司对应披露的重大事件也以临时公告的形式进行了及时、详细的披露，确保信息披露内容真实、准确、完整，没有虚假性记载、误导性陈述和重大遗漏，使投资者能够及时、准确地获得公司信息，从而更好的保障中小股东的权益。

### 三、公司治理和制度建设

公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的要求，依法建立了由股东大会、董事会、监事会和经营层组成的公司治理架构清晰界定了“三会”及经营层的职责，形成了权力机构、决策机构、监督机构和经营执行层之间各司其职、有效制衡、相互协调的经营机制。报告期内，公司不断完善治理制度，健全公司内部管理和内控制度，公司规范运作水平不断提高。公司治理情况如下：

1、关于股东和股东大会：公司能够严格按照相关法律法规及《股东大会议事规则》的要求召集、召开股东大会，确保股东能充分行使权利，保护其合法权

益；确保所有股东享有平等的权利并承担相应的义务。

2、关于董事和董事会：公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司董事会由九名董事组成，其中三名为独立董事。董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略发展委员会、预算委员会五个专业委员会、独立董事专门会议。董事会及各专业委员会制订了相应的议事规则。公司董事能够按照相关法律法规的规定以及《董事会议事规则》的要求认真履行职责，科学决策。

3、关于监事和监事会：公司监事会由三名监事组成，其中一名为职工代表，监事会人数及人员构成符合法律、法规的要求。根据《监事会议事规则》，各位监事能够严格按照法律、法规及《公司章程》的规定认真履行自己的职责，规范运作，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

#### **四、2025 年公司董事会重点工作**

2025 年，公司董事会秉持对全体股东负责的原则，在考虑宏观经济形势和市场环境的情况下，公司将持续保持健康稳健的发展态势，规范日常运作，同时董事会还将大力推进以下工作：

1、进一步优化法人治理结构，完善公司合规管理体系，推动落实公司各项决策部署，构建高效的沟通决策机制，提高董事会的工作效率和工作质量。公司董事会将进一步完善公司相关规章制度，促进公司董事会、经营层严格遵守；继续优化公司的治理机构，提升规范运作水平，为公司的发展提供基础保障，建立更加规范、透明的上市公司运作体系。完善内控管控流程，落实风险防范机制，保障公司健康、稳定、可持续发展。

2、扎实做好董事会的日常工作。公司董事会将严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，认真履行信息披露义务。并强化投资者关系管理工作，通过投资者电话、投资者邮箱、投资者互动平台、现场调研等多种渠道加强与投资者的联系和沟通。

3、公司进一步加强董事、监事、高级管理人员以及相关工作人员对《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规和公司有关管理制度的学习，积极组织、参加相关培训，深入学习履职相关法律法规，特别

对新颁布法规进行认真解读，不断提升董事、高级管理人员履职能力，进一步提高合规意识和业务能力，不断提高公司的治理水平和治理质量。

4、公司应对因原控股股东的违规行为引发的纠纷及诉讼等相关事项，妥善解决了全部诉讼，并积极启动了向原控股股东及其关联方追偿等法律程序，向法院申请支付令执行等。但被执行人已出现债务危机，其名下暂无可供执行财产。公司将尽最大限度的保障公司和投资者的利益。

本报告经本次董事会审议通过后，尚需提交公司 2024 年度股东大会审议。

谢谢大家！

湖北能特科技股份有限公司

董 事 会

二〇二五年四月二十四日