

证券代码：000595 证券简称：宝塔实业 公告编号：2025-042

宝塔实业股份有限公司 2025 年度经营工作计划

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2025 年是宝塔实业股份有限公司（以下简称“公司”）实现发展质的有效提升和量的合理增长的关键之年。公司按照自治区党委政府和宁国运集团党委决策部署，认真落实国企改革行动新部署、新要求，按照“精研深耕轴承主业、全面优化管理机制、数字助力产业升级、精准布局新兴市场”的经营方针，以数字化建设为抓手，大力推进市场开拓、降本增效、技术引领、精益管理及质量提升，强化安全红线意识，进一步夯实发展根基、开拓发展思路、提升管理水平、增强发展效能，构建可持续高质量发展新态势。

为实现 2025 年的生产经营目标，特制定《2025 年度经营工作计划》。公司重点工作如下：

一、以高质量党建引领公司高质量发展

一是始终把党的政治建设摆在首位，严格落实“第一议题”制度，制定党委理论学习中心组学习计划，推动新思想、新理念进企业、进车间、进班组，确保改革发展始终沿着正确的方向前进。二是坚持党管干部原则，深入贯彻新时代国有企业好

干部标准，大力选拔政治过硬、勇于担当、善于作为、实绩突出的优秀干部，坚决调整德不配位、作风不实、履职不力的干部，建立优秀干部后备库，加强动态管理，备用结合、优进劣退，形成结构合理、素质优良、充满活力的干部梯队。**三是**坚持从公司实际出发，把党建全方位融入生产经营之中，落实党建工作责任制和意识形态工作责任制，把党建工作与生产经营、业务工作同部署、同推进，找准党建工作与生产经营和业务工作的结合点、切入点，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。**四是**持之以恒推进全面从严治党、从严治企，持续抓好党风廉政建设，坚持真管真严、敢管敢严、长管长严，严格落实中央八项规定精神，常态化开展“四风”问题整治和形式主义官僚主义问题整治。**五是**推进全面从严治党责任体系建设，强化党的纪律执行，推动持续释放从严从紧强烈信号，做实党纪学习教育，规范强化纪律要求，以更大力度执行纪律、完善规章制度。**六是**落实风腐同查同治，推动“三不腐”一体建设持续深化，围绕企业重大项目、重点任务加强监督，扎实开展廉政风险点分析排查，推动依法合规治企内驱力不断提升。

二、夯实发展根基，提升产供销运行效能

一是立足公司铁路、石油、冶金机械等优势长线产品，深入推进市场客户分析及开发、加强销售团队建设、完善运行管理机制，打造“拳头产品”，进一步强化国产替代化工作，推动公司市场开发取得重要突破。**二是**依靠公司产供销组织架构整合优势及数据中台系统助力，强化生产组织及统筹调配的合理

性有效性，持续推进设备更新改造，持续完善供应商体系建设及质量体系建设，强力推进产能质量双提升。

三、创新驱动发展，全面多元化扩展业务

一是持续加大新产品开发力度，针对性制定新产品研发清单，重点围绕支柱产品，成立专项研发团队，确保新立项重点产品按时交付。二是紧盯市场发展趋势，大力开拓高附加值产品，建立新产品开发快速响应机制，提高新产品决策效率。三是强化工艺技术改进，针对制约公司发展的瓶颈问题，制定工艺优化改进任务清单，明确各项任务责任人及完成时限，同时成立工艺改进项目多功能小组，与外部科研院所专家合作推进新技术应用。四是加大高层次高端轴承产品设计、工艺技术人员引进力度，开展与高校、轴研所等科研机构开展互派技术人员到对方兼职交流学习，并对产品全生命周期管理系统(PLM)进行升级。五是根据市场趋势，适时拓展钢结构业务及光伏支架业务，为公司创造新的利润增长点，提高公司抗风险能力。

四、提升管理水平，强化人财物管理效能

一是按照刚性预算要求，持续完善公司全面预算管理，强化全面预算与资金计划深度融合，充分激活全面预算“预警”功能，同时锚定成本消耗重点，持续强化成本管控，建立成本管控督查及考核机制，切实推进降本增效落到实处。二是加快推进数字化建设，从基础数据采集与传输、生产流程监控调度，质量管控与设备维护等各关键环节到安全生产系统、开发培训管理系统、人力资源管理等各日常经营业务一体化推进，推动

公司整体生产效能及工作效率提升，相关管理机制完善。**三是**全面推广精益生产，优化设备、质量、生产进度看板内容，对生产现场影响质量、产量、效率、消耗、成本、安全的人流、物流、信息流进行综合性管理，加快响应速度，发挥生产现场整体效能。同时借助数字化建设，建立一套定额标准管理库，发挥“定额标准”对经营管理行为的统一性、规范性和指导性。**四是**稳固安全生产根基，完善安全生产制度体系，压实安全生产责任，强化员工安全培训，强化应急实战演练，提高应急管理水平。精细化推进安全隐患排查整治，坚决守住安全生产底线，构建安全经营环境。**五是**进一步健全完善风险防范体系建设，深入剖析公司内外部潜在风险因素，精准识别各类风险点，搭建全方位、多层次且具有前瞻性的风险评估模型及风险应对策略，切实推进公司健全完善风险监控机制。**六是**紧密结合各项业务发展规划、经营目标及实际情况，围绕提高公司核心竞争力，增强公司抗风险能力，加快推进公司国企改革各项工作全面完成，切实增强公司核心竞争力，实现公司高质量发展。

特此公告。

宝塔实业股份有限公司董事会

2025 年 4 月 26 日