

三变科技股份有限公司

2024 年年度报告

【2025 年 4 月】

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人谢伟世、主管会计工作负责人章日江及会计机构负责人（会计主管人员）何晓娇声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的前瞻性陈述内容，均不构成本公司对任何投资者的实质承诺。投资者均应对此保持足够的风险认识，并应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中有详细阐述公司未来可能发生的有关风险因素，敬请投资者认真阅读和分析这些可能发生的风险事项并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 262,080,000 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理.....	23
第五节 环境和社会责任	38
第六节 重要事项.....	41
第七节 股份变动及股东情况.....	49
第八节 优先股相关情况	55
第九节 债券相关情况.....	55
第十节 财务报告	56

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、以上备查文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、三变科技	指	三变科技股份有限公司
三变小额贷款公司、三变小贷	指	三门县三变小额贷款股份有限公司
三变集团、控股股东	指	浙江三变集团有限公司
北部湾集团	指	台州市北部湾区经济开发集团有限公司
三门国创、间接控股公司	指	三门国创科技投资集团有限公司
三变进出口公司、进出口公司	指	浙江三变进出口有限公司
三变科技美国公司、美国三变	指	SANBIAN SCI-TECH USA INC
格隆并购基金	指	国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）
变压器	指	一种把电压和电流转变成另一种（或几种）不同电压电流的电气设备
本报告期、本期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	三变科技	股票代码	002112
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	三变科技股份有限公司		
公司的中文简称	三变科技		
公司的外文名称（如有）	SAN BIAN SCIENCE& TECHNOLOGY Co., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SAN BIAN SCI-TECH		
公司的法定代表人	谢伟世		
注册地址	浙江三门西区大道 369 号		
注册地址的邮政编码	317100		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江三门西区大道 369 号		
办公地址的邮政编码	317100		
公司网址	www.sanbian.cn		
电子信箱	sbkj002112@163.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	章日江	倪晓娜
联系地址	浙江省三门西区大道 369 号	浙江省三门西区大道 369 号
电话	0576-89319299	0576-89319298
传真	0576-89319295	0576-89319295
电子信箱	sbkj002112@163.com	sbkj002112@163.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000734527928F
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变化
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市钱江路 1366 号华润大厦 B 座
签字会计师姓名	向晓三、许红瑾

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	2,177,286,465.12	1,722,033,876.61	26.44%	1,306,950,722.31
归属于上市公司股东的净利润（元）	120,771,220.10	89,389,644.62	35.11%	42,682,241.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	117,724,704.46	86,226,605.21	36.53%	38,394,403.32
经营活动产生的现金流量净额（元）	91,600,548.25	-187,435,954.72	148.87%	-58,898,134.22
基本每股收益（元/股）	0.46	0.34	35.29%	0.16
稀释每股收益（元/股）	0.46	0.34	35.29%	0.16
加权平均净资产收益率	12.46%	17.94%	-5.48%	9.74%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产（元）	2,152,617,400.98	2,047,007,077.01	5.16%	1,588,402,638.32
归属于上市公司股东的净资产（元）	656,338,886.19	539,992,207.30	21.55%	452,497,376.89

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	324,065,739.84	525,587,421.34	640,977,263.07	686,656,040.87
归属于上市公司股东的净利润	25,662,343.72	26,285,667.31	26,541,004.36	42,282,204.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,453,339.24	25,079,431.50	26,248,087.36	40,943,846.36
经营活动产生的现金流量净额	-59,167,387.36	4,557,942.31	-16,100,426.58	162,310,419.88

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-421,423.46	229,862.45	-145,233.20	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,956,687.55	3,214,658.26	4,376,170.58	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	409,445.89	263,906.14	282,306.14	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,000.00			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-365,573.94	-545,387.44	-243,938.06	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			18,532.91	
减：所得税影响额	537,620.40			
合计	3,046,515.64	3,163,039.41	4,287,838.37	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

报告期内，公司所属行业为输配电及控制设备制造行业，随着我国国民经济的高速发展和电力工业投资规模的快速增长，输配电及控制设备制造业市场空间巨大。公司是我国变压器行业的知名企业，具备 500kV 及以下变压器的研发、生产能力。

根据国家能源局数据统计，在电网建设端，2023 年我国电网工程投资支出 5,275 亿元，同比增长 5.4%（2020-2023 年复合年均增长率为 3.9%），2024 年电网投资支出仍旧持续高增，截至 2024 年 12 月 31 日，2024 年累计电网工程投资支出达 6,083 亿元，同比增长 15.3%，电网投资支出的增加将充分带动对变压器需求提升。此外，国民生活水平的提高，人们对电力供应的依赖性越来越强，工业和居民生活对供电质量、电网可靠性和覆盖率的需求量也越来越大。而我国电网负荷压力较大，因此缩短平均用电时间和加大城乡电网投资建设仍是电网工作重点。用电需求的提高会带动输配电及控制设备制造业的发展，进一步增大行业市场潜力。

根据前瞻产业研究院、中商情报网统计数据，2019 年以来，我国变压器总产量整体呈现上行的趋势。2023 年变压器产量达 20.75 亿千伏安，2024 年变压器产量超 21.5 亿千伏安。随着我国各地特高压项目相继落地，预计未来几年我国电力变压器市场将持续增长。同时，变压器的市场规模及未来空间预计将继续扩张。结合 Research and Markets 对中国电力变压器行业规模增速预测数据，前瞻预测 2023-2028 年，中国电力变压器市场规模增速将达 4.5%，2028 年中国电力变压器行业市场规模将达 380 亿元。

随着我国经济的快速发展，电力行业的持续扩展和智能电网、新型能源等新技术的出现与应用，作为输变电系统中的主要设备电力变压器也得到了长足的发展。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司主要经营变压器、电机、电抗器、低压成套电器设备、输变电设备的生产、维修、保养和销售，主要产品有油浸式电力变压器、树脂绝缘和 H 级浸渍干式变压器、防腐型石化专用变压器、组合式变电站、地埋式变压器、风电场组合式变压器、非晶合金变压器、单相自保护变压器、电缆分支箱、环网柜、开关柜、特种变压器等 12 大类 1,600 多个规格品种，公司产品主要用于电力转换、传输等。

报告期内，公司主要业务及经营模式未发生重大变化。

（1）销售模式

公司主要采取“以销定产”的经营模式，对于大部分专用性强的的大型变压器，采用订单销售，根据签订的合同和客户的要求进行设计，并按照订单组织生产；小部分标准化产品根据市场需求先少量生产再销售。销售区域以国内销售为主，对外出口为辅。

（2）生产模式

公司生产模式以自主生产为主，生产部根据销售部提供的订单或市场需求预测，结合公司的生产能力及员工情况制定生产计划。生产部根据经审批的生产计划、结合订单和库存情况制定具体生产任务并实施。

（3）采购模式

公司采购中心根据《采购管理程序》规定，负责采购公司所有生产原、辅料及外购件、外协件等物资。采购方式分为：订单采购、存量采购、补充采购、紧急采购、零星采购、战略采购等。

三、核心竞争力分析

1、应对市场变化的营销管理机制

公司已经建立起覆盖全国的市场销售网络体系并跟随市场变化而及时调整，主营产品已经销售到全国各地，并积极开拓海外市场。公司产品广泛应用于国家电网公司、石化、光伏企业。

2、技术优势

公司拥有国家级博士后科研工作站、省级变压器企业研究院、省级重点高新技术研究开发中心、省级技术中心以及行业顶尖专家参与的顾问团。定期对拥有的技术进行全面深入地评估，并通过国内外文献资料、专利信息、查新等手段了解现有技术的先进性，确保为战略决策提供坚实的依据。

长期以来的技术积累使得公司顺利突破技术瓶颈，公司已具备 500kV 级及以下电力变压器的研究开发能力，顺利进入国内超高压变压器竞争行列。同时，公司与国内众多知名高校和科研院所建立了长期紧密的合作关系，公司与浙江大学、浙江理工大学等高校积极开展技术合作与交流，为自身产品研发提供了良好的技术支撑。公司不断围绕节能化、环保型、高性能方向开展项目研究，在消化吸收引进技术的基础上通过自主研发形成专有技术诀窍和专利技术，依托核心技术优势形成了产品“低损耗、低噪声、低局放、高抗短路能力”的技术特点。截止报告期末，公司已拥有国内有效专利 60 项，其中发明专利 18 项、实用新型专利 42 项，技术竞争优势明显。

3、行业地位优势

公司参加了国家、行业多个标准的修订工作，公司企业研究院被列为浙江省省级企业研究院，公司的影响力和竞争力日益增强。公司 500kV 产品顺利取得国家电网公司挂网批准，标志着公司从此进入国内超高压变压器竞争行列。

4、生产能力优势

公司管理规范，生产组织管理已形成专业化体系，生产制度和工艺流程严谨，生产人员专业知识和技能经验丰富，能够快速响应客户的订单需求。此外，公司拥有先进的工艺技术及试验装备、生产设施，前后从德国、加拿大、奥地利、日本等国家及国内知名企业引进大批具有国际先进水平的生产和检测关键设备，有从德国乔格公司引进的多台铁心横剪线、加拿大 MTM 引进铁心全序列剪切横剪线及大型变压器铁心剪叠一体机，意大利 L. A. E 引进的自动排线绕线机，芬兰 SOLVING 公司引进的 280t 气垫车，奥地利 IGM 公司引进的大型油箱焊接机器人工作站，日本引进的发那科焊接机器人等生产装备。

四、主营业务分析

1、概述

2024 年，公司立足于电网业务的同时，专注于大力拓展新能源产品市场，研发新型变压器产品，持续巩固核心技术竞争力，积极开拓国内外市场，提升自身品牌实力和竞争力。公司管理层围绕年度经营目标，积极应对激烈的市场挑战，使公司整体经营规模稳步增长。报告期内，公司实现营业收入 21.77 亿元，同比增长 26.44%；归属于上市公司股东的净利润 12,077 万元，同比增长 35.11%。公司具体经营情况如下：

1、报告期内，公司根据年度经营计划积极应对行业市场的变化，加强市场拓展的力度，密切关注市场需求的发展动态，持续优化产品结构。同时公司加强重点领域重点客户的沟通，立足于电力的终端客户、石化用户，大力拓展新能源产品市场，新能源产品取得了大幅度的销售增长。

2、报告期内，为提高自身综合实力，不断加强技术研发和技术创新能力，持续进行相关核心技术的开发，进一步加强知识产权研发和管理，2024 年公司共获得了 2 项发明专利和 3 项实用新型专利，并得到了良好应用；公司完成了 ZBW-9600/69 海上光伏箱变的设计开发，增加了新的业务板块，推动了公司品牌建设；公司 SSZ22-63000/110-NX1 有载调压电力变压器、ZGSB20-Z.F-6300/35 组合式变压器(华变)产品获浙江省机械工业科技奖三等奖，为公司增强了市场竞争力；同时公司继续对各类变压器进行产品节材降耗优化设计，取得了较好的效果。

3、报告期内，公司通过全过程质量管控和生产管理优化等有效方法，继续促进各类产品质量水平稳定提升，从而提高各类产品市场竞争力。公司制定质量提升计划，对产品一次试验不合格、油箱制作等关键工序进行重点控制，强化人员质量意识和技能水平的培训，从根源上解决问题，确保计划有效实施。公司对各主要生产工序进行工序细分，提高生产效率，提升工序产能。公司加大设备技术改造实施：完成了铁心产能提升技改项目，期间通过对乔格 600 线、乔格 1000 线 V 冲电动改造；同时，新增科盈 800 线、70t 叠装台投用，减少了废料产生，达到节材效果，提高了铁心产能；完成了主变扩产能技改项目-铁心叠装、线圈组装区域的改造，提高主变铁心叠装及线圈组装产能。

4、报告期内，公司搭建了“三变信息平台”，建立管理程序文件、工艺文件台账，实现无纸化的同时，数据能分权限控制、同步更新，保障数据实时准确。完成新能源车间烘房及真空注油设备的数据采集与利用，使过程得到有效控制。通过轻流搭建起设备点检、保养及报修管理平台，实现设备管理无纸化。

公司持续发展企业职员教育，结合内训和外训等方式，选拔和培养储备技术人才，优化建设人才结构，为员工搭建优质的学习和发展平台。2024 年，公司荣获“台州工匠”1 人、荣获“浙江工匠”1 人、荣获“国家制造业先进基础工艺人才”1 人。公司开展了各主要工序工种技能等级自主认定，共有 47 人通过各技能等级考核，并取得其对应的职业资格证书。

2024 年，公司顺利通过质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全体系“三合一”再认证审核，持续推进了管理体系的有效运行；重点推进了环境/职业健康安全管理体系的有效实施及完善；重点推进了“6S”管理。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,177,286,465.12	100%	1,722,033,876.61	100%	26.44%
分行业					
输配电及控制设备	2,136,219,205.11	98.11%	1,679,200,797.09	97.51%	27.22%
其他业务收入	41,067,260.01	1.89%	42,833,079.52	2.49%	-4.12%
分产品					
油浸式变压器	1,048,342,427.81	48.15%	717,935,069.92	41.69%	46.02%
干式变压器	138,699,324.98	6.37%	127,212,785.39	7.39%	9.03%
组合变压器	949,177,452.32	43.59%	834,052,941.78	48.43%	13.80%
其他	41,067,260.01	1.89%	42,833,079.52	2.49%	-4.12%
分地区					
境内	2,130,006,627.76	97.83%	1,706,055,328.43	99.07%	24.85%
境外	47,279,837.36	2.17%	15,978,548.18	0.93%	195.90%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
输配电及控制设备	2,136,219,205.11	1,761,415,815.64	17.55%	27.22%	29.27%	-1.30%
其他业务收入	41,067,260.01	17,270,785.53	57.95%	-4.12%	-5.80%	0.75%
分产品						
油浸式变压器	1,048,342,427.81	811,052,555.27	22.63%	46.02%	50.66%	-2.39%
组合变压器	949,177,452.32	840,870,598.	11.41%	13.80%	16.84%	-2.30%

	32	74				
干式变压器	138,699,324.98	109,492,661.63	21.06%	9.03%	4.68%	3.28%
其他	41,067,260.01	17,270,785.53	57.95%	-4.12%	-5.80%	0.75%
分地区						
境内	2,130,006,627.76	1,757,077,409.06	17.51%	24.85%	28.16%	-2.13%
境外	47,279,837.36	21,609,192.11	54.30%	195.90%	117.94%	16.35%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
输配电及控制设备	销售量	KVA	39,482,886.00	29,217,955.00	35.13%
	生产量	KVA	35,293,941.00	32,484,090.00	8.65%
	库存量	KVA	4,863,145.00	9,052,090.00	-46.28%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

- 2024 年销售量 KVA 同比 2023 年增长 35.13%，主要系本期加大市场开拓，销售订单增长所致。
- 2024 年库存量 KVA 同比 2023 年下降 46.28%，主要系本期加快销售订单的交货，减少备库所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
尼泊尔配变供货项目（包 1）	尼泊尔电力局	4,490.43	4,490.43	0	0	是	无	0	4,490.43	尚有应收账款 1506.41 万元未收回
尼泊尔配变供货项目（包 2）	尼泊尔电力局	3,017.58	3,017.58	0	0	是	无	0	3,017.58	
尼泊尔配变供货项目（包 3）	尼泊尔电力局	4,506.64	4,506.64	0	0	是	无	0	4,506.64	

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
输配电及控制设备	原材料	1,649,449,700.93	92.73%	1,268,143,880.73	91.83%	0.90%
输配电及控制设备	人工费用	52,095,932.43	2.93%	43,322,081.41	3.14%	-0.21%
输配电及控制设备	制造费用	59,870,182.29	3.37%	51,161,532.92	3.70%	-0.33%
其他业务	其他业务成本	17,270,785.53	0.97%	18,334,697.69	1.33%	-0.36%

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
油浸式变压器	主营业务成本	811,052,555.27	45.60%	538,326,444.86	38.98%	6.62%
组合变压器	主营业务成本	840,870,598.74	47.27%	719,703,538.20	52.12%	-4.84%
干式变压器	主营业务成本	109,492,661.63	6.16%	104,597,512.00	7.57%	-1.42%
其他业务	其他业务成本	17,270,785.53	0.97%	18,334,697.69	1.33%	-0.36%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	869,800,705.61
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	39.94%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户八	373,232,714.45	17.14%

2	客户十二	165,334,548.69	7.59%
3	客户十一	124,451,612.40	5.72%
4	客户十五	122,455,752.19	5.62%
5	客户十六	84,326,077.88	3.87%
合计	--	869,800,705.61	39.94%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	764,084,920.21
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	41.51%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商八	268,190,985.70	14.57%
2	供应商九	257,873,471.99	14.01%
3	供应商十	137,354,170.17	7.46%
4	供应商十一	52,484,254.82	2.85%
5	供应商十二	48,182,037.53	2.62%
合计	--	764,084,920.21	41.51%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	117,807,259.11	88,028,541.93	33.83%	销售费用增长的主要原因是本期业务费及销售服务费增加较多所致。
管理费用	53,325,055.31	42,905,465.47	24.28%	管理费用增长的主要原因是本期职工薪酬增加较多所致。
财务费用	30,663,413.39	31,117,903.94	-1.46%	无
研发费用	75,102,924.87	63,736,594.76	17.83%	研发费用增长的主要原因是本期研发项目较多、研发投入增多所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
ZBW-9600/69 海上光伏箱变	随着新能源向深海、高原等地区发展，海上光伏产品应用前景	1. 产品已通过国家电器产品质量检验检测中心的各项试验；	产品节能、节材、环保，在可靠性和安全性上优于同类产品，	进一步完善公司产品结构，填补公司在海上光伏市场的空白。

	广阔。海上光伏箱变的运行环境与陆基箱变有很大的差别，对产品的可靠性、防腐、渗漏、环保等方面有严苛的要求，公司选取了 1 台 69kV 箱变进行研发，争取市场先机。	2. 产品已投入市场运行。	达到海上光伏电站运行要求。	
SFP-400000/347 特大容量强油风冷发电机变压器	通过此类产品研发，进入超高压、特大容量燃气轮机发电机变压器领域；提高公司在 330kV 级以上电压等级的设计研发、生产制造能力；跻身行业前列，参与国家级超高压、特高压重点工程。	1. 样机已通过国家变压器质量检验检测中心的各项试验； 2. 完善了企业标准； 3. 获得了 1 项实用新型专利授权。	通过此类产品研发，增强公司超高压特大容量发电机的市场份额，抢占技术制高点，增加公司利润；提高公司在 330kV 级以上电压等级的设计研发、生产制造能力；	超高压特大容量变压器，设计和制造难度大，有助于公司进一步完善该类变压器产品的设计和产业化制造技术。
SSP-250000/347 大容量强油水冷发电机变压器	通过此类产品研发，进入超高压、特大容量燃汽轮机发电机变压器领域；提高公司在 330kV 级以上电压等级的设计研发、生产制造能力；跻身行业前列，参与国家级超高压、特高压重点工程。	研发流程已完成，样机正在试制中	提高变压器运行的安全性和可靠性；提高对设计研发、超高压生产流程、设备投入等方面的投入，对超高压产品的生产制造进入常态化模式；扩展产品应用范围，整体提高、带动 220kV 级以下产品的生产制造能力。	此产品研发成功，将有助于拓宽产品类，提高公司在高电压产品市场的竞争力。

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	120	116	3.45%
研发人员数量占比	15.60%	16.86%	-1.26%
研发人员学历结构			
本科	64	66	-3.03%
硕士	10	10	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	40	21	80.95%
30~40 岁	25	35	-8.57%
40 岁以上	55	60	-8.33%

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	75,102,924.87	63,736,594.76	17.83%
研发投入占营业收入比例	3.45%	3.70%	-0.25%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,979,708,381.26	1,566,711,312.19	26.36%
经营活动现金流出小计	1,888,107,833.01	1,754,147,266.91	7.64%
经营活动产生的现金流量净额	91,600,548.25	-187,435,954.72	148.87%
投资活动现金流入小计	55,461,422.38	661,418.37	8,285.23%
投资活动现金流出小计	37,219,366.98	17,122,102.84	117.38%
投资活动产生的现金流量净额	18,242,055.40	-16,460,684.47	210.82%
筹资活动现金流入小计	1,371,431,698.77	1,564,301,680.91	-12.33%
筹资活动现金流出小计	1,382,808,675.16	1,374,000,739.68	0.64%
筹资活动产生的现金流量净额	-11,376,976.39	190,300,941.23	-105.98%
现金及现金等价物净增加额	99,048,962.65	-13,432,788.95	837.37%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额本期 91,600,548.25 元，去年同期为-187,435,954.72 元，同比增长 148.87%，主要原因为本期销售商品、提供劳务收到的现金同比增加较多所致。

投资活动产生的现金流量净额本期 18,242,055.40 元，去年同期为-16,460,684.47 元，同比增长 210.82%，主要原因为本期收回了部分投资国泰君安格隆并购股权投资基金(上海)合伙企业(有限公司)的本金以及转让三门县三变小额贷款股份有限公司股权获得收益所致。

筹资活动产生的现金流量净额本期-11,376,976.39 元，去年同期为 190,300,941.23 元，同比下降 105.98%，主要原因为取得借款收到的现金同比下降 18.45%所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司销售增长较多形成的尚在赊销期的应收款增长较多导致销售商品、提供劳务收到的现金滞后所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-3,297,431.39	-3.07%	应收款项融资贴息利息确认的投资收益	否

资产减值	-6,567,112.18	-6.11%	存货跌价计提、应收款质保金信用减值计提	否
营业外收入	275,776.00	0.26%	本期有无须支付款项等形成	否
营业外支出	641,349.94	0.60%	对外捐赠等形成	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	238,969,859.99	11.10%	168,301,964.13	8.22%	2.88%	
应收账款	796,393,422.18	37.00%	749,930,064.32	36.64%	0.36%	
合同资产	74,407,844.25	3.46%	56,771,939.00	2.77%	0.69%	
存货	530,208,665.18	24.63%	593,748,865.34	29.01%	-4.38%	
长期股权投资			13,688,303.87	0.67%	-0.67%	主要原因为本报告期转让三门县三变小额贷款股份有限公司的股权
固定资产	203,055,755.60	9.43%	187,842,127.91	9.18%	0.25%	
使用权资产	1,541,861.89	0.07%	1,296,764.62	0.06%	0.01%	
短期借款	535,349,605.74	24.87%	688,346,170.94	33.63%	-8.76%	
合同负债	109,476,504.68	5.09%	113,364,284.75	5.54%	-0.45%	
长期借款	196,243,491.57	9.12%	90,815,671.11	4.44%	4.68%	
租赁负债	1,047,717.09	0.05%	844,352.40	0.04%	0.01%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	124,039,609.65	124,039,609.65	质押	票据、信用证、保函保证金
应收账款	91,549,260.63	86,971,797.60	质押	质押借款
应收款项融资	14,216,419.40	14,216,419.40	质押	质押用于开立国内信用证
固定资产	180,032,338.53	106,232,744.85	抵押	抵押借款
无形资产	49,944,509.06	33,877,444.30	抵押	抵押借款

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
合 计	459,782,137.27	365,338,015.80		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三变进出口有限公司	子公司	进出口业务	10,000,000.00	2,958.57	-119,499.41	0.00	-1,800.66	-1,800.66
三门县三变小额贷款股份有限公司	参股公司	办理各项小额贷款，办理小企业发展、管理、财务等咨询业务	100,000,000.00	122,021,649.66	115,161,813.91	13,763,540.01	10,866,699.47	8,466,127.70
三变科技美国公司	子公司	各类变压器和服务的销售	142,566.00	118,536.72	118,536.72	0.00	-25,045.96	-25,045.96

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
三门县三变小额贷款股份有限公司	股权转让	交易将对本年度利润总额和现金流产生积极的影响，有利于进一步提升公司的综合竞争力
三变科技美国公司	新设	有利于开拓公司的业务布局

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

2025 年，公司将继续聚焦主营业务，贯彻落实公司发展战略，做强主营产品线，大力发展新能源产品；公司将坚定市场方向，深挖电网市场的同时，全面转型新能源业务开发，加强团队建设和渠道建设，提升管理能力和协同能力；公司将继续以市场为导向，积极参与市场竞争，拓展业务规模；公司将继续推动技术创新升级，严抓生产管理工作，优化供应链，驱动公司可持续发展。

（一）加强营销管理，拓宽销售市场

公司深化与电网合作的同时，争取拓展发电集团业务、新能源产品类销售市场；在稳固现有客户的前提下，利用品质优势、产品设计开发服务、快速反应优势和已经积累的信誉，通过外贸代理扩大出口，挖掘国外市场需求，进一步开拓国外用户；公司对营销工作实行精细化管理，不断完善营销体系建设，优化激励考核机制，实现整体业务规模提升。

（二）推动创新研发，提升企业研究实力

公司将根据行业发展趋势并结合自身优势资源，加大产品研发，设定时间节点，推进各研发项目实施，并巩固提升发展现有产业。优化产品设计，继续推行订单产品设计的节材降耗，做好各产品类以降成本为目标的优化设计（不降低性能和可靠性）。改造工艺技术，以提高质量和效率为目标，制定好 2025 年工艺改进计划，继续各工序的改造和工艺完善。同时，全力做好安德烈·卢奇科专家工作室和博士后工作站的专项管理，推进外国专家的研究项目和博士后项目的工作实施。

（三）加强品牌建设，力抓质量管理

公司将进一步推进品牌建设，树立良好的公共形象，提高企业知名度，为推广市场奠定良好基础。公司将紧跟政策发展趋势和市场变化，强管理、抓落实，通过完善公司产品过程质量控制的监管机制，强化过程质量考核，推动质量管理改进，提高市场变化的应对能力和抗风险能力，提升市场占有率。

（四）做好信息化与安环管理，确保企业健康发展

公司将继续做好公司信息化、数字化管理推进，结合公司 ERP 项目实施现状，完善各模块功能以及各应用小程序的有序开发。通过数字赋能提升智慧监督时效，搭建预警平台，对公司重要节点进行监控，精准定位反馈，保障公司产品质量。

公司将重新梳理并策划好各车间（部门）6S 管理，提升自身 6S 管理水平，完善环境管理机制，营造优良的环境管理、安全管理文化氛围，为公司安全生产保驾护航。

（五）完善环境管理机制，建设人才队伍

公司完善环境管理机制，营造优良的环境管理、安全管理文化氛围；持续提升人力资源管理水平，整合资源、优化管理；同时继续引进研发人才，夯实人才队伍，进一步提升研发团队的研究能力，并通过完善公司薪酬体系，不断优化企业工作环境和生活设施，提升企业综合竞争力，确保企业健康发展。

公司面对的风险

（一）行业竞争风险

公司产品所服务的输变电设备制造行业为国家的基础产业，输变电行业过剩的产能造成的竞争加剧的趋势持续，市场恶性竞争造成价格下降，公司市场开拓、维护压力加大，盈利能力受到挑战。因此，公司存在行业竞争风险。

（二）原材料风险

公司产品生产所用的主要原材料包括铜线、钢材、硅钢片等，材料成本占主营业务成本的比重较大，原材料的价格波动直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平，因此，公司存在主要原材料价格波动风险。

（三）汇率风险

公司部分产品出口非洲、西亚和东南亚等国家，但由于对国外相关政策不熟悉，存在贸易风险；同时，受国际金融环境的变化影响，汇率波动较大。

（四）行业特定风险

公司为输配电设备制造商，客户主要为国家电网公司和南方电网公司及其下属公司，客户相对强势，输配电设备制造商在商务谈判中处于弱势，在一定程度上导致公司应收账款和产成品（含发出商品）存货较大。

客户具有良好的商业信用，应收账款质量良好，坏账率较低，产成品存货均有订单保证，公司将进一步加强货款回笼和管理工作，促进公司经营现金流保持在正常水平。

针对上述风险，公司将加强对国家宏观经济和行业产业政策的研究，积极调整公司产业、产品及市场结构，大力开拓新兴市场、抢抓优质订单，提高市场占有率；继续通过改进工艺流程，提高标准化、通用化，加强供方管理等方式削减成本，提高产品科技附加值，从而增加公司的核心竞争力和抗风险能力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引

2024 年 05 月 06 日	在线业绩说明会	其他	其他	2023 年度网上业绩说明会的机构及个人投资者	2023 年行业发展情况及公司经营情况、2024 年一季度经营、利润等情况，产品市场及未来发展情况等	2024 年 5 月 6 日三变科技股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2024-001）
2024 年 05 月 10 日	三变科技	实地调研	机构	方正富邦基金陈磊	产品销量、价格、原材料成本变化及公司市场布局及定增项目进展等	2024 年 5 月 10 日三变科技股份有限公司投资者关系活动记录表（编号：2024-002）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

1、关于股东与股东大会

报告期内公司共召开 4 次股东大会，公司严格按照《公司法》、《上市公司股东大会规则》、《上市公司治理准则》等法律、法规的规定和公司《章程》、《股东大会议事规则》的规定，规范股东大会召集、召开、表决程序，聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使权利。

2、董事与董事会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》的规定召开董事会，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。公司董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，公司现行的专门委员会其成员组成合理。专门委员会委员均严格按照相应工作条例开展工作，在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用，保证公司全体董事和董事会依法依规履行有关职责。

3、监事和监事会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定召开监事会，公司监事人数和人员构成符合法律、法规的要求。全体监事能够按照法律法规和《公司章程》所赋予的职责，对公司财务状况、关联交易及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，积极履行监督检查职能，参与公司重要决策会议，维护公司及股东的合法权益。

4、关于控股股东与上市公司的关系

公司控股股东行为规范，依法行使其权利并承担相应义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，损害公司或其他股东的合法权益。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到了分开独立，不存在控股股东占用公司资金的情形，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了完善的人力资源管理体系。公司董事会、监事会能够严格按照规定向股东大会报告履行职责的情况，公司正在逐步建立完善董事、监事及高级管理人员绩效评价体系，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律法规的要求。

6、关于信息披露和投资者关系管理

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、证监会和交易所的信息披露规定等法律、法规、规则以及公司章程的规定，认真履行公司的信息披露义务，及时公告公司在涉及重要生产经营、重大投资、重要财务决策等方面的事项。本公司董事会负责公司信息披露和承担相应的责任；公司董事会秘书负责协调和组织公司信息披露事宜，保证信息披露的及时性、合法性、真实性和完整性。董事会秘书、证券事务代表同时加强与证券监管部门及证券交易所的联系，解答投资者的有关问题；指定《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体，为了加强与投资者的沟通，在公司网站上设立了投资者关系栏目，并明确公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作。对有意参观本公司的投资者和机构研究员，公司董事会秘书和证券事务代表负责统一安排和接待。

7、关于内部审计制度的建立和执行情况

公司设立了内部审计部门并制定了《内部审计制度》，对审计部的人员构成、职责权限、审计工作程序等进行了详细规定。

审计部对审计委员会负责，向审计委员会报告工作，行使审计监督权，依法检查公司会计账目及其相关资产，对财务收支的真实性、合法性、有效性进行监督和评价，对公司的资金运作、资产利用情况及其他财务运作情况进行分析评价，保证公司资产的真实和完整。在强化内部控制、改善经营管理、提高经济效益等方面，公司审计部发挥了重要作用。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立情况

本公司是由三变集团作为主发起人，将与主业相关的经营性资产投入，联合其他发起人共同发起设立，其他发起人均以现金投入。公司拥有独立的采购、生产、销售、管理、研发体系，独立面向市场，自主经营，不依赖股东及其他关联方进行生产经营，业务完全独立于股东单位和其他关联方。本公司大股东已不从事变压器生产和销售业务，目前从事对外投资的股权管理。公司其他发起人股东所从事的业务均与本公司不同。为了进一步保障公司中小股东利益，本公司控股股东浙江三变集团有限公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。

2、资产独立情况

本公司设立时，公司大股东浙江三变集团有限公司将所有与变压器研发、生产、销售相关的经营性资产完整投入，并办理了产权过户手续。股份公司设立后，本公司拥有完整而独立的资产，所有与经营性业务相关的固定资产、流动资产、无形资产、特许经营权等均进入本公司。

3、人员独立情况

(1) 本公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在本公司工作并领取报酬，目前并无在持有本公司 5% 以上股份的股东单位及其下属企业担任除董事、监事以外其他行政职务的情况，亦没有在与本公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。(2) 本公司董事、监事及其他高级管理人员均依法定程序选举或聘任，不存在股东单位超越本公司董事会和股东大会作出人事任免决定的情形。(3) 本公司已建立独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及独立的工资管理制度，并与全体员工签订了劳动合同，由公司管理部负责公司员工的聘任、考核和奖惩，本公司在员工的社会保障、工薪报酬等方面独立。

4、机构独立情况

公司拥有独立于控股股东的生产经营场所和生产经营机构，不存在与控股股东混合经营、合署办公的情形。公司机构设置方案不存在受控股股东及其他任何单位或个人干预的情形。公司控股股东及其职能部门与公司及其职能部门之间不存在上下级关系，股东单位依照《公司法》和公司章程的规定推举董事参与公司的管理，并不直接干预公司的生产经营活动。

5、财务独立情况

在财务方面，本公司拥有自己独立的银行账户，办理了纳税登记，独立申报纳税。公司设有独立的财务会计部门，建立了独立会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策，财务人员无兼职情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	18.45%	2024 年 03 月 18 日	2024 年 03 月 19 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《2024 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2024-012)

2023 年度股东大会	年度股东大会	19.69%	2024 年 05 月 10 日	2024 年 05 月 11 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《2023 年度股东大会决议公告》 (公告编号: 2024-026)
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	16.27%	2024 年 09 月 05 日	2024 年 09 月 06 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《2024 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2024-037)
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	15.59%	2024 年 11 月 19 日	2024 年 11 月 20 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的《2024 年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2024-053)

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
谢伟世	男	51	董事长	现任	2018 年 08 月 30 日		0	0	0	0	0	无
俞尚群	男	60	董事	现任	2018 年 08 月 30 日		0	0	0	0	0	无
俞尚群	男	60	总经理	现任	2015 年 12 月 10 日		0	0	0	0	0	无
俞尚群	男	60	财务总监	离任	2018 年 08 月 30 日	2024 年 09 月 18 日	0	0	0	0	0	无
章强	男	46	董事	现任	2022 年 12 月 08 日		0	0	0	0	0	无
林由撑	男	55	董事	离任	2018 年 08 月 30 日	2024 年 12 月 24 日	0	0	0	0	0	无
余龙军	男	38	独立董事	离任	2018 年 08 月 30 日	2024 年 08 月 16 日	0	0	0	0	0	无
马宁刚	男	60	独立董事	离任	2018 年 08 月 30 日	2024 年 08 月 16 日	0	0	0	0	0	无
李明智	男	58	独立董事	离任	2018 年 08 月 30 日	2024 年 08 月 16 日	0	0	0	0	0	无
王茂松	男	56	独立董事	现任	2024 年 08 月 16 日		0	0	0	0	0	无
管宏斌	男	50	独立董事	现任	2024 年 08 月 16 日		0	0	0	0	0	无

俞健翔	男	32	独立董事	现任	2024年08月16日		0	0	0	0	0	0	无
叶敏松	男	46	监事会主席	现任	2018年08月30日		0	0	0	0	0	0	无
叶松	男	37	监事	现任	2022年12月08日		0	0	0	0	0	0	无
王丹丹	女	39	监事	现任	2022年12月08日		0	0	0	0	0	0	无
符建牛	男	54	监事	现任	2018年08月30日		0	0	0	0	0	0	无
梅成	男	47	监事	现任	2018年08月30日		0	0	0	0	0	0	无
陈敏	男	54	副总经理	离任	2018年08月30日	2024年09月19日	0	0	0	0	0	0	无
戴军	男	47	副总经理	离任	2018年08月30日	2024年09月19日	0	0	0	0	0	0	无
陈益	男	50	副总经理	现任	2022年04月21日		0	0	0	0	0	0	无
李洪春	男	54	副总经理	现任	2024年09月27日		0	0	0	0	0	0	无
刘曰来	男	49	副总经理	现任	2024年09月27日		0	0	0	0	0	0	无
章日江	男	49	副总经理	现任	2022年04月21日		0	0	0	0	0	0	无
章日江	男	49	董事会秘书	现任	2022年04月21日		0	0	0	0	0	0	无
章日江	男	49	财务总监	现任	2024年09月27日		0	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0		0	--	

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

报告期内，戴军先生因个人原因，辞去公司副总经理的职务。辞去职务后，戴军先生将不再担任公司任何职务；

报告期内，俞尚群先生因公司工作分工调整的原因，辞去公司财务总监职务，辞去职务后继续在公司担任董事及战略委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员，总经理职务；

报告期内，陈敏先生因公司工作分工调整的原因，辞去公司副总经理职务，辞去职务后继续在公司担任工会主席职务；

报告期内，林由撑先生因个人原因，辞去非独立董事的职务。辞去职务后，林由撑先生将不再担任公司任何职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
余龙军	独立董事	任期满离任	2024年08月16日	任期届满，换届选举离任
马宁刚	独立董事	任期满离任	2024年08月16日	任期届满，换届选举离任
李明智	独立董事	任期满离任	2024年08月16日	任期届满，换届选举离任
王茂松	独立董事	被选举	2024年08月16日	换届选举
管宏斌	独立董事	被选举	2024年08月16日	换届选举
俞健翔	独立董事	被选举	2024年08月16日	换届选举
俞尚群	财务总监	解聘	2024年09月18日	俞尚群先生因公司工作分工调整的原因，辞去公司

				财务总监职务。辞去职务后，俞尚群先生继续在公司担任董事及战略委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员，总经理职务。
陈敏	副总经理	解聘	2024 年 09 月 19 日	陈敏先生因公司工作分工调整的原因辞去公司副总经理职务。辞去职务后，陈敏先生继续在公司担任工会主席职务。
戴军	副总经理	解聘	2024 年 09 月 19 日	戴军先生因个人原因辞去公司副总经理的职务。辞去职务后，戴军先生将不再担任公司任何职务。
李洪春	副总经理	聘任	2024 年 09 月 27 日	工作调动
刘曰来	副总经理	聘任	2024 年 09 月 27 日	工作调动
章日江	财务总监	聘任	2024 年 09 月 27 日	工作调动
林由撑	董事	离任	2024 年 10 月 24 日	林由撑先生因个人原因辞去公司非独立董事的职务。辞去职务后，林由撑先生将不再担任公司任何职务。

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

谢伟世：现任公司党委书记、董事长；浙江三变进出口有限公司董事长。曾任三门县地方税务局副主任科员、三门县水务公司副总经理、三门县国有资产管理局副局长、三门县国有资产经营有限公司董事长、三门县三变小额贷款股份有限公司董事长。

俞尚群：现任公司董事、总经理。曾任三变科技股份有限公司副总工程师、总工程师、副总经理、财务总监。

章强：现任公司董事；三门县国有资产投资控股有限公司董事、副总经理；台州市北部湾区经济开发集团有限公司董事、副总经理；台州市海洋投资发展集团有限公司董事；浙江三变集团有限公司董事。曾任三门县基础设施投资有限责任公司副总经理。

吴朝阳：现任公司董事，台州九安贸易有限公司法定代表人、执行董事、经理。

王茂松：现任公司独立董事、沈阳变压器研究院有限公司特聘专家、上海胜百电力系统控制公司特聘专家。曾任苏州电器科学研究院股份有限公司变压器室主任、沈阳变压器研究院有限公司大容量室主任。

管宏斌：现任公司独立董事、宁波世明会计师事务所（特殊普通合伙）管理合伙人；百琪达智能科技（宁波）股份有限公司独立董事；镇海石化建安工程股份公司独立董事；中同华资产评估（宁波）有限公司执行董事、经理；宁波瑞承企业管理咨询有限公司执行董事、经理；宁波亿欧科技咨询有限公司董事。曾任宁波世明会计师事务所有限公司副主任会计师。

俞健翔：现任公司独立董事、浙江法校律师事务所专职律师。

2、监事

叶敏松：现任公司监事会主席；三门县国有资产投资控股有限公司党委副书记、董事、总经理；台州市北部湾区经济开发集团有限公司董事、总经理；浙江三变集团有限公司董事。曾任三门县旧城改造办公室建设科副科长、团委书记，三门国投（科创投）公司党委委员、副总经理等职务。

叶松：现任公司监事；三门县国有资产投资控股有限公司办公室主任；浙江三变集团有限公司董事；三门县三变小贷股份有限公司董事长。曾任三门县国投（科创投）公司产业发展部负责人；三门县新能电力开发有限公司负责人。

王丹丹：现任公司监事；台州市大孚康旅投资发展有限公司总经理、董事；曾任三门县国有资产投资控股有限公司人力资源部负责人；台州天君科技有限公司监事。

符建牛：现任公司监事、总工程师、设计主管。曾任公司主任设计师、用户服务部经理。

梅成：现任公司监事、数字中心信息管理员。曾任公司车间调度员、信息管理员、工时定额专员、工程数据组组长。

3、高级管理人员

俞尚群：现任公司董事、总经理。曾任三变科技股份有限公司副总工程师、总工程师、副总经理、财务总监。

陈益：现任公司副总经理、技术中心主任。曾任公司电气设计主管，副总工程师。

李洪春：现任公司副总经理、技术总监；中国电器工业协会铁心应用分会副秘书长；《变压器》杂志编委；深圳市节能委员会专家、电缆行业标准化委员会委员。曾任江苏华鹏变压器有限公司总工程师、副总经理等职。

刘曰来：现任公司副总经理、销售总监。曾任南京立业电力变压器有限公司副总经理。

章日江：现任公司董事会秘书、副总经理、财务总监。曾任公司财务部经理、采购中心主任。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
章强	浙江三变集团有限公司	董事	2021年09月26日		否
叶敏松	浙江三变集团有限公司	董事	2019年01月15日		否
叶松	浙江三变集团有限公司	董事	2023年06月11日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
谢伟世	浙江三变进出口有限公司	董事长	2019年06月17日		否
章强	三门县国有资产投资控股有限公司	董事、副总经理	2021年08月28日		是
章强	台州市北部湾区经济开发集团有限公司	董事、副总经理	2019年02月14日		否
章强	台州市海洋投资发展集团有限公司	董事	2022年06月21日		否
章强	浙江三变集团有限公司	董事	2021年09月26日		否
吴朝阳	台州九安贸易有限公司	法定代表人、执行董事、经理	2011年11月23日		是
王茂松	上海胜百电力系统控制公司	特聘专家	2016年11月16日		否
王茂松	沈阳变压器研究院有限公司	特聘专家	2022年05月23日		是
管宏斌	宁波世明会计师事务所（特殊普通合伙）	管理合伙人	2023年06月28日		是
管宏斌	百琪达智能科技（宁波）股份有限公司	独立董事	2022年11月01日		是

管宏斌	镇海石化建安工程股份公司	独立董事	2022年06月01日		是
管宏斌	中同华资产评估（宁波）有限公司	执行董事、经理	2007年09月17日		是
管宏斌	宁波瑞承企业管理咨询有限公司	执行董事、经理	2018年08月21日		否
管宏斌	宁波亿欧科技咨询有限公司	董事	2022年11月29日		否
俞健翔	浙江法校律师事务所	专职律师	2016年12月23日		是
叶敏松	三门县国有资产投资控股有限公司	党委副书记、董事、总经理	2023年12月11日		是
叶敏松	台州市北部湾区经济开发集团有限公司	董事、总经理	2023年12月11日		否
叶敏松	浙江三变集团有限公司	董事	2019年01月16日		否
叶松	三门县国有资产投资控股有限公司	办公室主任	2023年07月31日		是
叶松	三门县三变小额贷款股份有限公司	董事长	2024年10月15日		否
叶松	浙江三变集团有限公司	董事	2023年06月12日		否
王丹丹	台州市大孚康旅投资发展有限公司	总经理、董事	2023年07月31日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、公司的高级管理人员和兼任高级管理人员的董事依据第七届董事会第七次会议审议通过的《高级管理人员薪酬方案及考核办法》进行考核后发放；其他董事和独立董事根据 2024 年 4 月 18 日召开的 2023 年度股东大会审议通过的《董事、监事薪酬（津贴）方案》发放。

2、独立董事的津贴按季支付，其他董事、监事、高级管理人员的报酬按月支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
谢伟世	男	51	董事长	现任	90.87	否
俞尚群	男	60	总经理	现任	86.25	否
余龙军	男	38	独立董事	离任	5.44	否
马宁刚	男	60	独立董事	离任	5.44	否
李明智	男	58	独立董事	离任	5.44	否
王茂松	男	56	独立董事	现任	2.56	否
管宏斌	男	50	独立董事	现任	2.56	否

俞健翔	男	32	独立董事	现任	2.56	否
符建牛	男	54	监事	现任	46.46	否
梅成	男	47	监事	现任	12.4	否
陈敏	男	54	副总经理	离任	50.64	否
戴军	男	47	副总经理	离任	76.07	否
李洪春	男	54	副总经理	现任	37.55	否
陈益	男	50	副总经理	现任	56.41	否
刘曰来	男	49	副总经理	现任	56.26	否
章日江	男	49	副总经理、董事会 秘书、财务总监	现任	55.9	否
合计	--	--	--	--	592.8	--

其他情况说明

□适用 □不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第七届董事会第六次会议	2024年02月29日	2024年03月01日	审议通过《关于公司符合向特定对象发行A股股票条件的议案》、《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票方案的议案》、《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票预案的议案》、《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票募集资金使用的可行性分析报告的议案》、《关于公司无需编制前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于公司与特定对象签署附条件生效的股份认购协议暨关联交易的议案》、《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票摊薄即期股东回报、填补措施及相关主体承诺的议案》、《关于公司未来三年（2024-2026年）股东分红回报规划的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及/或其授权人士全权办理本次向特定对象发行工作相关事宜的议案》、《关于公司2024年度向特定对象发行A股股票方案的论证分析报告的议案》、《关于设立募集资金专项账户并授权签署募集资金监管协议的议案》、《关于提请召开2024年第一次临时股东大会的议案》
第七届董事会第七次会议	2024年04月18日	2024年04月20日	审议通过《2023年年度报告》及其摘要、《2023年度董事会工作报告》、《2023年度总经理工作报告》、《2023年度财务决算报告》、《2023年度利润分配预案》、《2023年度内部控制自我评价报告》、《关于2023年度计提资产减值准备的议案》、《关于坏账核销的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《关于2024年度向金融机构申请综合授信、融资额度的议案》、《关于独立董事独立性自查情况的专项意见的议案》、《关于会计师事务所2023年度履职情况的评估报告的议案》、《关于董事会审计委员会2023年度对会计师事务所履行监督职

			责情况的报告的议案》、《关于修订〈公司章程〉的议案》、《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》、《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》、《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》、《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》、《关于修订〈接待和推广工作制度〉的议案》、《关于修订〈对外投资、担保、借贷管理制度〉的议案》、《关于修订〈对外提供财务资助管理办法〉的议案》、《关于修订〈关联交易决策制度〉的议案》、《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》、《关于修订〈独立董事制度〉的议案》、《关于修订〈独立董事年报工作制度〉的议案》、《关于修订〈董事会专门委员会实施细则〉的议案》、《关于修订〈累积投票制度实施细则〉的议案》、《关于修订〈内部审计制度〉的议案》、《关于修订〈董事、监事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度〉的议案》、《关于修订〈年报信息披露重大差错责任追究制度〉的议案》、《关于修订〈外部信息报送和使用管理制度〉的议案》、《关于修订〈董事、监事薪酬（津贴）方案〉的议案》、《关于修订〈高级管理人员薪酬方案及考核办法〉的议案》、《关于制订〈独立董事专门会议工作细则〉的议案》、《关于召开 2023 年度股东大会的议案》
第七届董事会第八次会议	2024 年 04 月 29 日	2024 年 04 月 30 日	审议通过《2024 年第一季度报告》
第七届董事会第九次会议	2024 年 08 月 05 日	2024 年 08 月 07 日	审议通过《关于公开挂牌转让三门县三变小额贷款股份有限公司 17.25% 股权或构成关联交易的议案》
第七届董事会第十次会议	2024 年 08 月 16 日	2024 年 08 月 20 日	审议通过《2024 年半年度报告及其摘要》、《关于选举独立董事的议案》、《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》
第七届董事会第十一次会议	2024 年 09 月 05 日	2024 年 09 月 06 日	审议通过《关于调整公司董事会专门委员会委员的议案》、《关于投资设立境外全资子公司的议案》
第七届董事会第十二次会议	2024 年 09 月 27 日	2024 年 09 月 28 日	审议通过《关于调整高级管理人员的议案》
第七届董事会第十三次会议	2024 年 10 月 30 日	2024 年 10 月 31 日	审议通过《2024 年第三季度报告》、《关于 2024 年前三季度计提资产减值准备的议案》、《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》、《关于制订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》、《关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案》

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
谢伟世	8	8	0	0	0	否	2
俞尚群	8	8	0	0	0	否	3
章强	8	7	1	0	0	否	3

林由撑	8	0	8	0	0	否	0
余龙军	5	0	5	0	0	否	1
马宁刚	5	0	5	0	0	否	0
李明智	5	0	5	0	0	否	1
王茂松	3	1	2	0	0	否	0
管宏斌	3	0	3	0	0	否	1
俞健翔	3	1	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事勤勉尽责，严格按照中国证监会的相关规定及《公司章程》、《董事会议事规则》和《独立董事制度》开展工作，关注公司运作，独立履行职责，对公司内部控制建设、管理体系建设、人才梯队建设和重大决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议，对公司财务及生产经营活动进行了有效监督，提高了公司决策的科学性，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	召集人：余龙军 委员：谢伟世、马宁刚	5	2024年04月08日	审议通过《2023年度报告》及其摘要、《2023年度财务决算报告》、《2023年度利润分配预案》、《2023年度内部控制自我评价报告》、《关于2023年度计提资产减值准备的议案》、《关于坏账核销的议	无	无	无

				案》、《关于会计政策变更的议案》、《关于董事会审计委员会对会计师事务所 2023 年度审计工作履行监督职责情况的报告的议案》			
			2024 年 04 月 12 日	审阅 2024 年一季度内部审计工作汇总报告、讨论 2024 年第一季度工作总结及第二季度工作计划			
			2024 年 04 月 27 日	审议通过《2024 年第一季度报告》	无	无	无
			2024 年 07 月 30 日	审阅 2024 年二季度内部审计工作汇总报告、讨论 2024 年第二季度工作总结及第三季度工作计划	无	无	无
			2024 年 08 月 16 日	审议《2024 年半年度报告及其摘要》	无	无	无
审计委员会	召集人：管宏斌 委员：谢伟世、俞健翔	3	2024 年 09 月 22 日	审议《关于调整高级管理人员的议案》	无	无	无
			2024 年 10 月 22 日	审阅 2024 年三季度内部审计工作汇总报告、讨论 2024 年第三季度工作总结及第四季度工作计划	无	无	无
			2024 年 10 月 28 日	审议通过《2024 年第三季度报告》、《关于 2024 年前三季度计提资产减值准备的议案》、《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》、《关于制订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》	无	无	无
提名委员会	召集人：马宁刚 委员：俞尚群、李明智	2	2024 年 08 月 05 日	审议通过《关于选举独立董事的议案》	无	无	无
			2024 年 09 月 22 日	审议《关于调整高级管理人员的议案》	无	无	无
薪酬与考核委员会	召集人：李明智 委员：余龙军、俞尚群	1	2024 年 04 月 08 日	审议《公司董监高 2023 年的薪酬情况》、修订《董事、监事薪酬（津贴）方案》、修订《高级管理人员薪酬方案及考核办法》	无	无	无
战略委员会	召集人：谢伟世 委员：王茂松、俞尚群	1	2024 年 09 月 05 日	审议通过《关于投资设立境外全资子公司的议案》	无	无	无

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	769
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	0
报告期末在职员工的数量合计（人）	769
当期领取薪酬员工总人数（人）	769
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	502
销售人员	34
技术人员	120
财务人员	10
行政人员	103
合计	769
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	11
本科（含本科在读）	124
大专	217
高中、中专及以下	417
合计	769

2、薪酬政策

报告期内除销售人员外，公司其他员工的工资依据公司的《工资管理制度》和《员工绩效考核办法》的规定进行发放；销售人员工资依据《销售考核办法》的规定进行发放。

3、培训计划

为提高公司员工的整体素质和工作效率，公司每年初由人力资源根据各部门对下一年的培训需求制定年度培训计划。报告期内，各项培训工作均已根据计划的要求顺利完成。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	20,798.71
劳务外包支付的报酬总额（元）	727,954.60

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.70
分配预案的股本基数（股）	262080000
现金分红金额（元）（含税）	18,345,600.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	18,345,600.00
可分配利润（元）	332,443,979.27
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见审计报告，公司 2024 年度归属于上市公司股东的净利润为 120,771,220.10 元，母公司报表未分配利润为 333,999,744.64 元。根据《中华人民共和国公司法》《公司章程》等相关规定，公司 2024 年期末合并报表可供股东分配的利润为 332,443,979.27 元。截至 2024 年 12 月 31 日及本公告披露日，公司总股本为 262,080,000 股。</p> <p>出于公司对投资者持续的回报以及公司长远发展考虑，公司拟定 2024 年度的利润分配预案为：以公司现有总股本 262,080,000 股为基数，向可参与分配的股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），现金红利分配总额为 18,345,600.00 元（含税）。本次股利分配后未分配利润余额结转以后年度分配。另外，公司本期不进行资本公积转增股本和送红股。</p> <p>如本利润分配预案披露至分配实施期间，公司股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动的，依照变动后的股本为基数实施并保持上述分配比例不变。</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规以及《公司章程》的要求，不断健全完善公司治理结构和公司内部控制体系、公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确、运作规范、切实保障了公司和股东的合法权益。

公司建立健全内部控制并保持其有效性，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司《2024 年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

目前，公司已按照上市公司规范要求建立了权责明确、相互制衡的公司治理结构和监督有效的内控制度，并严格依法规范运作，公司治理实际状况符合相关法律、法规的要求，不存在监管部门要求限期整改的问题。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
浙江三变进出口有限公司	无	无	无	无	无	无
三变科技美国公司	无	无	无	无	无	无

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	2025 年 4 月 25 日《2024 年度内部控制自我评价报告》全文刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。	1、出现下列情形之一的，认定为重大缺陷： 1) 违反国家法律、法规或规范性文件； 2) 缺乏民主决策程序、决策程序不科学导致重大决策失误； 3) 重要业务制度性缺失或系统性失效； 4) 重大或重要缺陷不能得到有效整改； 5) 安全、环保事故对公司造成重大负面影响的情形。 2、出现下列情形之一的，认定为重要缺陷： 1) 重要业务制度或系统存在的缺陷； 2) 内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改； 3) 重要业务系统运转效率低下。 3、一般缺陷：一般业务制度或系统存在缺陷。
定量标准	内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺	非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。

	陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，三变科技公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	2025 年 4 月 25 日《内部控制审计报告》全文刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

环境保护相关政策和行业标准

依据：1、废水排放执行污水综合排放标准(GB8978-1996)中的一级标准。

2、有组织废气排放执行大气污染物综合排放标准(DB33/2146-2018)二级标准。

3、厂界无组织废气排放执行大气污染物综合排放标准(DB33/2146-2018)中的新污染源二级标准。

4、燃油加热炉执行工业炉窑大气污染物排放标准(GB9079-1996)中的二级标准。

环境保护行政许可情况

因公司产能提升原环评报告书不能满足现有需求，公司进行年产 4000 万 KVA 新环评编制，于 2023 年 5 月 6 日通过台州市生态环境局文件台环建(三)【2023】24 号批复，并于 2024 年 10 月通过 4000 万 KVA 新环评竣工环境保护验收报告。

2024 年 8 月，公司完成排污许可证统一网上申报并取得证书，证书编号：91330000734527928F001V，有效期限：自 2024 年 08 月 13 日起至 2029 年 08 月 12 日止。

行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
三变科技股份有限公司	废水	COD	纳管	1	废水处理站	限值 500mg/L	废水综合排放标准(GB8978-1996)中的一级标准	0.000 045 吨/年	0.838 吨/年	否
三变科技股份有限公司	废水	氨氮	纳管	1	废水处理站	限值 35mg/L	废水综合排放标准(GB8978-1996)中的一级标准	0.000 001 吨/年	0.042 吨/年	否
三变科技股份有限公司	废气	二氧化硫	排气筒	1	锅炉	限值 100mg/m ³	大气污染物综合排放标准 GB13271-2014	0.002 91 吨/年	0.039 吨/年	否
三变科技股份有限公司	废气	vocs	排气筒	9	废气	限值 150mg/m ³	大气污染物综合排放标准 DB33/2146—2018	1.561 771 吨/年	8.97 吨/年	否
三变科技股份有限公司	废气	氮氧化物	排气筒	1	锅炉	限值 200mg/m ³	大气污染物综合排放标准 GB13271-2014	0.097 184 吨/年	0.875 吨/年	否
三变科技股份有限公司	废气	烟粉尘	排气筒	9	废气	限值 200mg/m ³	大气污染物综合排放标准 DB33/2146—2018	0.084 469 吨/年	3.88 吨/年	否

对污染物的处理

公司自成立以来，一直重视对废水、废气的处理和排放，污染防治工作遵循清洁生产与末端治理相结合原则。公司属于 2024 年浙江省环境监管重点单位。

1、公司 2008 年建造的废水处理站，配置了相应的处理设备，废水处理站日处理规模为 47 吨，日运行时间为 8 小时。控制的 COD 浓度限值为 500mg/L，氨氮的浓度限值为 35 mg/L，PH 值为 6-9，总磷的浓度限值为 8 mg/L。

2、公司 2010 年完成 8 套废气处理设备的建设，对有机废气收集处理，并通过“三同时”验收。

3、公司 2015 年 10 月建设的污染源水质在线监测系统（COD、PH），2018 年 11 月新增氨氮在线监测，对排放口的水质指标进行 24 小时监控，2020 年 8 月份增加具有集瞬时水样和混合水样功能，以及混匀、暂存和留样功能的取样器，12 月份更新具有温度显示的集成 PH 计数据采集仪，2024 年下半年增加总磷在线监测系统。2024 年 1-12 月份，台州市环科环保设备运营维护有限公司对该系统进行了 48 次维护，对数据进行监测和统计，未发现数据异常。

4、自 2020 年 4 月份对废气处理设备加装独立电表进行运行计量控制。其它设施在 2019 年改造规范后目前运行良好，日常操作、维护及危废处置严格按照规定执行。

5、公司内产生危废及一般固废委托有资质第三方进行处置。

环境自行监测方案

1、公司设有环境管理专职部门——安环办，每个月对废水处理的各项指标进行不定期检查，形成检查记录，每周 2 次；2024 年 1-12 月份，安环办对废水各项指标进行了 96 次检查，未发现数据异常。

2、从 2024 年 1 月份开始委托浙江中通检测科技有限公司按月、季、年进行三废监测。截至本公告日，浙江中通检测科技有限公司已出具了编号为检字第 ZTE202401111 号—ZTE202414742 号《检测报告》，各项废水废气等指标均符合排放要求。以上检测数据上传至浙江省重点污染源监测数据管理系统。

突发环境事件应急预案

从 2024 年 7 月份，公司制定并发布了《环保应急预案》以来，2024 年公司进行了一次应急演练，为预案的有效性和完备性做了检验。

报告适用于公司适用的危险化学品及其它有毒有害物品在运输、储存过程中发生的爆炸、火灾和大量泄漏等事故；

报告适用于公司在非正常工况或污染物处理装置非正常运转条件下向外排污造成突发性环境事件；

报告适用于公司发生爆炸、火灾、泄漏等事故向外排污造成突发性环境事件；

报告适用于危化品厂内运输发生的突发环境事件的应急响应，厂外危化品运输由第三方物流公司负责；

报告适用于由于自然条件（如台风、暴雨等）造成的突发性环境事件。

环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

公司 2024 年 1 月-12 月份环境治理和保护投入共计 477451.8 元；缴纳环境保护税共计 1674.13 元。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
三变科技股份有限公司	无	无	无	无	无

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

二、社会责任情况

1、作为一家上市企业，公司建立健全了法人治理结构，严格按照三会议事规则运作，明确股东大会为公司最高权力机构并保证所有股东同股同权，能平等享受其合法权益。

2、公司重视人才培养，通过为员工提供职业生涯规划，鼓励在职教育，加强内部职业素质提升培训等员工发展与深造计划，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长。

3、公司始终把员工的安全健康放在第一位，在日常生产经营中全面推行安全生产管理。通过落实安全生产责任，健全完善制度，强化专项检查考核，加大安全生产隐患排查，创造企业安全的工作环境和生活环境。公司每年均安排健康体检，定期为员工配备必要的劳动保护用品和保护设施。

4、公司高度重视环境保护工作，将环境保护作为一项重要工作来抓，将环境保护、节能减排工作纳入了重要议事日程。公司严格按照有关环保法规及相应标准对废水、废气、固废进行有效综合治理，多年来积极投入践行企业环保责任。

5、公司注重社会价值的创造，自觉把履行社会责任的重点放在积极参加社会公益活动上，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐公共关系。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴等工作。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	浙江三变集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、三变集团自身及现有的全资附属企业、控股、参股企业中没有与三变科技经营业务构成或可能构成同业竞争的现象。</p> <p>2、若三变集团今后业务发展与三变科技发生或可能发生同业竞争时，将把其所持有的可能发生的同业竞争的业务或公司股权进行转让，以使不可能对三变科技构成业务上的同业竞争。</p> <p>3、三变集团除对三变科技的投资以外，将不在任何地方以任何方式投资或自营从事三变科技已经开发、生产或经营的产品（或相类似的产品、或在功能上具有替代作用的产品）；三变科技也将原则上不再投资三变集团已有的生产经营品种相同或相类似的项目。</p> <p>4、在研究开发、投资、生产双方均未生产经营的新产品时，若三变科技欲在近期内计划研究开发、投资、生产相类似的新产品，三变集团将优先保证三变科技进行研究开发、投资、生产。在三变集团已进行必要投入且这种投入也为三变科技所需，则三变集团同意三变科技按三变集团已投入的账面成本收购三变集团的投资。</p> <p>5、三变科技今后如经股东大会决议作出投资三变集团已有的产业，则三变集团将同意将已有产业交由三变科技收购。</p> <p>6、除非三变科技明示同意，三变集团将不采用代销、特约经销、指定代理商等形式经营销售其他商家生产的与三变科技产品有同业竞争关系的产品。</p>	2006年03月10日	长期	严格按照承诺内容履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	60
境内会计师事务所审计服务的连续年限	23
境内会计师事务所注册会计师姓名	向晓三、许红瑾
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度内部控制审计机构。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、其他诉讼、仲裁事项的说明

报告期后至年报披露日，公司控股股东涉及诉讼、仲裁情况如下：

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况
公司控股股东作为被告未达到重大诉讼披露标准的小额诉讼/仲裁汇总情况	1,600.00	否	按诉讼/仲裁流程推进中	预计对公司控制权稳定及生产经营不存在重大影响	按诉讼/仲裁流程推进中

十三、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十五、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

三变科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 8 月 5 日召开第七届董事会第九次会议审议通过了《关于公开挂牌转让三门县三变小额贷款股份有限公司 17.25%股权或构成关联交易的议案》，公司根据优化资产的需要，拟将持有的三门县三变小额贷款股份有限公司（以下简称“三变小贷”）17.25%股权通过产权交易机构公开挂牌转让。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 7 日披露在巨潮资讯网的《关于公开挂牌转让三门县三变小额贷款股份有限公司 17.25%股权或构成关联交易的公告》（公告编号：2024-031）。

2024 年 8 月 22 日，公司通过台州市产权交易所有限公司（以下简称“台州市产交所”）公开挂牌。挂牌公告期满后，台州市产交所确定台州市北部湾区经济开发集团有限公司（以下简称“北部湾集团”）为符合条件的意向受让方，2024 年 9 月 20 日，公司与北部湾集团签订《股权交易合同》，交易价格为挂牌底价 1413.85 万元。具体内容详见公司于 2024 年 9 月 24 日披露在巨潮资讯网的《关于公开挂牌转让三门县三变小额贷款股份有限公司 17.25%股权进展暨关联交易的公告》（公告编号：2024-041）。

2024 年 10 月 16 日，公司收到股权转让价款，三变小贷办理完毕工商变更登记手续。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 17 日披露在巨潮资讯网的《关于公开挂牌转让三门县三变小额贷款股份有限公司 17.25%股权的进展公告》（公告编号：2024-044）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于公开挂牌转让三门县三变小额贷款股份有限公司 17.25%股权进展暨关联交易的公告	2024 年 09 月 24 日	http://www.cninfo.com.cn

十六、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司存在租赁房产事项，共支付费用 43.34 万元；公司不存在重大租赁情况。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2023 年 10 月 27 日	2,000	连带责任保证		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2024 年 10 月 26 日	是	否
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2023 年 11 月 02 日	2,000	连带责任保证		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2024 年 11 月 2 日	是	否
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2023 年 11 月 03 日	3,000	连带责任保证		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2024 年 11 月 3 日	是	否
浙江省三门浦东电工电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2024 年 10 月 24 日	2,000	连带责任		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2025 年 4 月	否	否

东电工 电器有限公司	日		日		保证		为三浦公司与公司的互保提供反担保	26 日		
浙江省 三门浦 东电工 电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2024 年 10 月 28 日	2,000	连带 责任 保证		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2025 年 10 月 28 日	否	否
浙江省 三门浦 东电工 电器有限公司	2023 年 10 月 31 日	7,000	2024 年 10 月 29 日	3,000	连带 责任 保证		由薛德法夫妇、薛琅夫妇、薛琳为三浦公司与公司的互保提供反担保	2025 年 10 月 29 日	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			7,000		报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)					14,000
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			7,000		报告期末实际对外担保余额合计 (A4)					7,000
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保 额度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保 类型	担保物 (如 有)	反担保情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保 额度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保 类型	担保物 (如 有)	反担保情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			7,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					14,000
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			7,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)					7,000
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										10.67%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)										0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)										0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										0
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

(一) 其他权益工具投资清算事项

公司持有的国泰君安格隆并购股权投资基金原存续期 7 年，自 2015 年 4 月 17 日至 2022 年 4 月 16 日到期。2022 年四季度该基金通过合伙人会议同意工商经营期限延期 1 年，于 2023 年 4 月 16 日到期。

国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）（以下简称“格隆并购基金”）于 2023 年 11 月 13 日召开 2023 年第二次合伙人会议，同意对国泰君安格隆并购股权投资基金进行清算，清算基准日为 2023 年 4 月 16 日。

格隆并购基金于 2023 年 12 月 11 日召开 2023 年第三次合伙人会议审议通过了《关于国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）清算人议事规则及执行的议案》，格隆并购基金清算事项需经占全体清算人实缴出资额三分之二以上比例通过后方可执行。由上海国泰君安格隆创业投资有限公司根据清算人决议推进清算事项，并予以执行。

2024 年 1 月 11 日，公司收回格隆并购基金本金 4,000 万元。

2024 年 2 月 1 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院《通知书》，北京创纪元中小企业投资管理有限公司以本基金未在法定解散事由出现之日起十五日内成立清算组进行清算为由向本院申请对被申请人进行强制清算。

2025 年 3 月 4 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院对“北京创纪元中小企业投资管理有限公司申请格隆并购基金强制清算案件”的裁定书（[2025]沪 03 强清 153 号），上海市第三中级人民法院裁定格隆并购基金进入清算程序，并指定了清算组。相关清算工作正在有序推进中。

(二) 再融资事项

公司于 2024 年 2 月 29 日召开的第七届董事会第六次会议、第七届监事会第六次会议以及 2024 年 3 月 8 日召开的 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》，向特定对象发行数量不超过 32,051,282 股，不超过本次发行前公司总股本的 30%，发行对象以现金方式全额认购。根据股东大会决议，公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票发行方案的决议有效期及股东大会授权董事会办理相关事宜的有效期为自 2024 年第一次临时股东大会审议通过之日起 12 个月。

公司于 2025 年 1 月 22 日召开了第七届董事会第十四次会议，审议通过了《关于延长公司 2024 年度向特定对象发行股票股东大会决议有效期的议案》《关于提请股东大会延长授权董事会办理公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票相关事宜有效期的议案》。同日公司召开第七届监事会第十二次会议，审议通过了《关于延长公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票股东大会决议有效期的议案》。

公司于 2025 年 3 月 6 日收到深圳证券交易所上市审核中心出具的《关于三变科技股份有限公司申请向特定对象发行

股票的审核中心意见告知函》，深交所发行上市审核机构对公司提交的向特定对象发行股票的申请文件进行了审核，认为公司符合发行条件、上市条件和信息披露要求，后续深交所将按规定报中国证券监督管理委员会履行相关注册程序。公司本次向特定对象发行股票事项尚需获得中国证监会作出同意注册的决定后方可实施。

(三) 公司本期新增生产中心厂房事项

公司 2024 年 11 月新增“新能源交付中心技改项目”生产中心，该生产交付中心坐落于三门县滨海新城 E02-2406、E02-2407 地块，总用地面积 50,431 平方米，建筑面积 32,759 平方米(计容面积 65,518 平方米)，包括 2 幢厂房、用地范围内的空间及现有的设施设备，为三门县金社商业运营管理有限公司提供给公司使用。2024 年 12 月，公司已将部分生产扩展至新能源交付中心。截至本报告出具日，新能源交付中心尚未与三门县金社商业运营管理有限公司签订租赁或购买协议，相关事项正在商谈中。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	262,080,000	100.00%	0	0	0	0	0	262,080,000	100.00%
1、人民币普通股	262,080,000	100.00%	0	0	0	0	0	262,080,000	100.00%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	262,080,000	100.00%	0	0	0	0	0	262,080,000	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,416	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	48,259	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况

					件的股份数量		股份状态	数量
浙江三变集团有限公司	国有法人	14.77%	38,702,210.00	0.00	0.00	38,702,210.00	不适用	0
中国工商银行股份有限公司-国泰估值优势混合型证券投资基金(LOF)	其他	2.43%	6,380,190.00	6,380,190.00	0.00	6,380,190.00	不适用	0
王令北	境内自然人	1.95%	5,099,200.00	0.00	0.00	5,099,200.00	不适用	0
蔡科明	境内自然人	1.69%	4,425,000.00	0.00	0.00	4,425,000.00	不适用	0
上海华沚资产管理有限公司-华沚龙若私募证券投资基金	其他	1.27%	3,330,000.00	3,330,000.00	0.00	3,330,000.00	不适用	0
国泰基金管理有限公司-社保基金四二一组合	其他	1.22%	3,188,360.00	3,188,360.00	0.00	3,188,360.00	不适用	0
国泰佳泰股票专项型养老金产品-招商银行股份有限公司	其他	1.19%	3,112,600.00	3,112,600.00	0.00	3,112,600.00	不适用	0
陈利春	境内自然人	0.98%	2,558,790.00	2,558,790.00	0.00	2,558,790.00	不适用	0
朱峰	境内自然人	0.91%	2,393,119.00	-2,327,900.00	0.00	2,393,119.00	不适用	0
王晶晶	境内自然人	0.76%	1,981,427.00	1,981,427.00	0.00	1,981,427.00	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注3)	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10)	无							
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
浙江三变集团有限公司	38,702,210.00	人民币普通股	38,702,210.00					
中国工商银行股份有限公司-国泰估值优势混合型证券投资基金(LOF)	6,380,190.00	人民币普通股	6,380,190.00					

王令北	5,099,200.00	人民币普通股	5,099,200.00
蔡科明	4,425,000.00	人民币普通股	4,425,000.00
上海华泐资产管理有限公司—华泐龙若私募证券投资基金	3,330,000.00	人民币普通股	3,330,000.00
国泰基金管理有限公司—社保基金四二一组合	3,188,360.00	人民币普通股	3,188,360.00
国泰佳泰股票专项型养老金产品—招商银行股份有限公司	3,112,600.00	人民币普通股	3,112,600.00
陈利春	2,558,790.00	人民币普通股	2,558,790.00
朱峰	2,393,119.00	人民币普通股	2,393,119.00
王晶晶	1,981,427.00	人民币普通股	1,981,427.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1、股东上海华泐资产管理有限公司—华泐龙若私募证券投资基金通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 3,330,000 股； 2、股东陈利春通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 2,387,490 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江三变集团有限公司	金健	1997 年 06 月 04 日	91331022148090188X	变压器，电机，化工产品（除危险品）制造；工程安装，技术咨询（自营出口本企业自产的变压器，进口本企业生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器、仪表及零配件）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

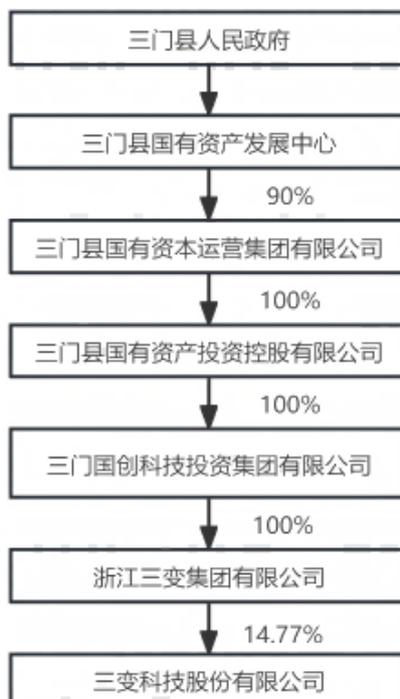
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
三门县人民政府	沈洪峰	1949年10月01日	无	无
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、说明

公司与实际控制人之间产权及控制关系变更的原因说明：根据《关于同意县国投公司组建产业类平台子公司的批复》（三国资办法[2025]7号），2025年3月19日，台州市北部湾区经济开发集团有限公司同意将浙江三变集团有限公司100%股权无偿划转给三门国创科技投资集团有限公司，并于2025年3月20日完成工商登记。

5、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

6、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

7、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 23 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2025）5718 号
注册会计师姓名	向晓三、许红瑾

审计报告正文

三变科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了三变科技股份有限公司（以下简称三变科技公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三变科技公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三变科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

相关信息披露详见财务报表附注三（二十三）、五（二）1。

三变科技公司的营业收入主要来自于变压器的销售。2024 年，三变科技公司营业收入金额为人民币 217,728.65 万元，其中主营业务收入为人民币 213,621.92 万元，占营业收入的 98.11%。

由于营业收入是三变科技公司关键业绩指标之一，可能存在三变科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、发货单及安装服务卡等；对于外销收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；

(5) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十三)、五(一)7。

截至 2024 年 12 月 31 日，三变科技公司存货账面余额为人民币 54,290.65 万元，跌价准备为人民币 1,269.78 万元，账面价值为人民币 53,020.87 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格等一致；

(4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

三变科技公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三变科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三变科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督三变科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三变科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三变科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就三变科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二五年四月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：三变科技股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	238,969,859.99	168,301,964.13
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	25,327,573.68	3,228,571.40
应收账款	796,393,422.18	749,930,064.32
应收款项融资	54,685,591.91	11,836,346.00
预付款项	3,325,757.38	17,546,738.03
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	32,580,602.96	17,863,499.34
其中：应收利息		
应收股利		1,380,000.00
买入返售金融资产		
存货	530,208,665.18	593,748,865.34
其中：数据资源		
合同资产	74,407,844.25	56,771,939.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	3,862,079.62	7,001,394.19
流动资产合计	1,759,761,397.15	1,626,229,381.75
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		13,688,303.87
其他权益工具投资	23,436,564.41	62,190,428.72
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	203,055,755.60	187,842,127.91
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产	1,541,861.89	1,296,764.62
无形资产	33,877,444.30	34,960,408.06
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	142,809.10	514,880.38
递延所得税资产	28,452,623.75	
其他非流动资产	102,348,944.78	120,284,781.70
非流动资产合计	392,856,003.83	420,777,695.26
资产总计	2,152,617,400.98	2,047,007,077.01
流动负债：		
短期借款	535,349,605.74	688,346,170.94
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	116,295,552.50	105,721,900.00
应付账款	356,108,195.91	325,988,174.24
预收款项		
合同负债	109,476,504.68	113,364,284.75
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	23,348,442.13	21,218,059.61
应交税费	21,484,532.45	29,012,892.16
其他应付款	35,960,057.73	28,742,766.23
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	46,109,130.22	43,415,787.10
其他流动负债	11,273,799.87	14,717,601.77
流动负债合计	1,255,405,821.23	1,370,527,636.80
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	196,243,491.57	90,815,671.11
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债	1,047,717.09	844,352.40
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	43,581,484.90	44,827,209.40
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	240,872,693.56	136,487,232.91
负债合计	1,496,278,514.79	1,507,014,869.71
所有者权益：		
股本	262,080,000.00	262,080,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	23,770,128.63	23,770,128.63
减：库存股		
其他综合收益	-29,412,986.35	-32,850,845.14
专项储备		
盈余公积	67,457,764.64	55,377,917.97
一般风险准备		
未分配利润	332,443,979.27	231,615,005.84
归属于母公司所有者权益合计	656,338,886.19	539,992,207.30
少数股东权益		
所有者权益合计	656,338,886.19	539,992,207.30
负债和所有者权益总计	2,152,617,400.98	2,047,007,077.01

法定代表人：谢伟世 主管会计工作负责人：章日江 会计机构负责人：何晓娇

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	238,851,323.27	168,301,964.13
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	25,327,573.68	3,228,571.40
应收账款	796,393,422.18	749,930,064.32
应收款项融资	54,685,591.91	11,836,346.00
预付款项	3,325,757.38	17,546,738.03
其他应收款	32,580,602.96	17,863,499.34
其中：应收利息		
应收股利		1,380,000.00
存货	530,208,665.18	593,748,865.34
其中：数据资源		
合同资产	74,407,844.25	56,771,939.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		

其他流动资产	3,859,121.05	6,998,435.62
流动资产合计	1,759,639,901.86	1,626,226,423.18
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	10,142,566.00	23,688,303.87
其他权益工具投资	23,436,564.41	62,190,428.72
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	203,055,755.60	187,842,127.91
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,541,861.89	1,296,764.62
无形资产	33,877,444.30	34,960,408.06
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	142,809.10	514,880.38
递延所得税资产	28,452,623.75	
其他非流动资产	102,348,944.78	120,284,781.70
非流动资产合计	402,998,569.83	430,777,695.26
资产总计	2,162,638,471.69	2,057,004,118.44
流动负债：		
短期借款	535,349,605.74	688,346,170.94
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	116,295,552.50	105,721,900.00
应付账款	356,108,195.91	325,988,174.24
预收款项		
合同负债	109,476,504.68	113,364,284.75
应付职工薪酬	23,348,442.13	21,218,059.61
应交税费	21,484,532.45	29,012,892.16
其他应付款	44,426,379.75	37,211,288.91
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	46,109,130.22	43,415,787.10
其他流动负债	11,273,799.87	14,717,601.77
流动负债合计	1,263,872,143.25	1,378,996,159.48

非流动负债：		
长期借款	196,243,491.57	90,815,671.11
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,047,717.09	844,352.40
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	43,581,484.90	44,827,209.40
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	240,872,693.56	136,487,232.91
负债合计	1,504,744,836.81	1,515,483,392.39
所有者权益：		
股本	262,080,000.00	262,080,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	23,770,128.63	23,770,128.63
减：库存股		
其他综合收益	-29,414,003.03	-32,850,845.14
专项储备		
盈余公积	67,457,764.64	55,377,917.97
未分配利润	333,999,744.64	233,143,524.59
所有者权益合计	657,893,634.88	541,520,726.05
负债和所有者权益总计	2,162,638,471.69	2,057,004,118.44

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	2,177,286,465.12	1,722,033,876.61
其中：营业收入	2,177,286,465.12	1,722,033,876.61
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,062,985,943.06	1,614,081,230.30
其中：营业成本	1,778,686,601.17	1,380,962,192.75
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		

分保费用		
税金及附加	7,400,689.21	7,330,531.45
销售费用	117,807,259.11	88,028,541.93
管理费用	53,325,055.31	42,905,465.47
研发费用	75,102,924.87	63,736,594.76
财务费用	30,663,413.39	31,117,903.94
其中：利息费用	32,111,510.93	32,104,888.39
利息收入	2,659,954.19	2,490,261.41
加：其他收益	17,680,021.63	14,144,259.44
投资收益（损失以“-”号填列）	-3,297,431.39	-2,993,831.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	674,268.80	1,518,417.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,768,363.91	-20,311,071.76
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,567,112.18	-8,884,906.36
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-424,673.39	229,862.45
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	107,922,962.82	90,136,958.14
加：营业外收入	275,776.00	58,500.00
减：营业外支出	641,349.94	603,887.44
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	107,557,388.88	89,591,570.70
减：所得税费用	-13,213,831.22	201,926.08
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	120,771,220.10	89,389,644.62
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	120,771,220.10	89,389,644.62
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	120,771,220.10	89,389,644.62
2. 少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	3,437,858.79	-1,894,814.21
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	3,437,858.79	-1,894,814.21
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	3,436,842.11	-1,894,814.21

1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	3,436,842.11	-1,894,814.21
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	1,016.68	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	1,016.68	
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	124,209,078.89	87,494,830.41
归属于母公司所有者的综合收益总额	124,209,078.89	87,494,830.41
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.46	0.34
(二) 稀释每股收益	0.46	0.34

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
法定代表人：谢伟世 主管会计工作负责人：章日江 会计机构负责人：何晓娇

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	2,177,286,465.12	1,722,033,876.61
减：营业成本	1,778,686,601.17	1,380,962,192.75
税金及附加	7,400,689.21	7,330,531.45
销售费用	117,807,259.11	88,028,541.93
管理费用	53,300,062.71	42,905,185.47
研发费用	75,102,924.87	63,736,594.76
财务费用	30,689,797.44	31,147,769.72
其中：利息费用	32,111,510.93	32,104,888.39
利息收入	2,659,954.19	2,490,261.41
加：其他收益	17,680,021.63	14,144,259.44
投资收益（损失以“-”号填列）	-3,297,431.39	-2,993,831.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	674,268.80	1,518,417.78
以摊余成本计量的金		

融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,739,725.84	-20,279,074.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,567,112.18	-8,884,906.36
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-424,673.39	229,862.45
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	107,950,209.44	90,139,370.05
加：营业外收入	275,776.00	58,500.00
减：营业外支出	641,349.94	603,887.44
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	107,584,635.50	89,593,982.61
减：所得税费用	-13,213,831.22	201,926.08
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	120,798,466.72	89,392,056.53
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	120,798,466.72	89,392,056.53
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	3,436,842.11	-1,894,814.21
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	3,436,842.11	-1,894,814.21
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	3,436,842.11	-1,894,814.21
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	124,235,308.83	87,497,242.32
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,821,967,641.25	1,470,045,616.56
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	3,247,389.98	1,045,388.27
收到其他与经营活动有关的现金	154,493,350.03	95,620,307.36
经营活动现金流入小计	1,979,708,381.26	1,566,711,312.19
购买商品、接受劳务支付的现金	1,375,746,936.52	1,386,655,937.92
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	109,966,812.64	87,905,972.84
支付的各项税费	90,595,096.93	58,233,294.25
支付其他与经营活动有关的现金	311,798,986.92	221,352,061.90
经营活动现金流出小计	1,888,107,833.01	1,754,147,266.91
经营活动产生的现金流量净额	91,600,548.25	-187,435,954.72
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	54,081,084.50	
取得投资收益收到的现金	1,380,000.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	337.88	661,418.37
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	55,461,422.38	661,418.37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	34,219,366.98	17,122,102.84
投资支付的现金	3,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	37,219,366.98	17,122,102.84
投资活动产生的现金流量净额	18,242,055.40	-16,460,684.47
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收		

到的现金		
取得借款收到的现金	1,007,982,465.27	1,236,041,454.72
收到其他与筹资活动有关的现金	363,449,233.50	328,260,226.19
筹资活动现金流入小计	1,371,431,698.77	1,564,301,680.91
偿还债务支付的现金	1,052,766,883.56	1,021,790,950.38
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	38,746,281.62	31,502,488.95
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	291,295,509.98	320,707,300.35
筹资活动现金流出小计	1,382,808,675.16	1,374,000,739.68
筹资活动产生的现金流量净额	-11,376,976.39	190,300,941.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	583,335.39	162,909.01
五、现金及现金等价物净增加额	99,048,962.65	-13,432,788.95
加：期初现金及现金等价物余额	15,881,287.69	29,314,076.64
六、期末现金及现金等价物余额	114,930,250.34	15,881,287.69

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,821,996,279.32	1,470,045,616.56
收到的税费返还	3,247,389.98	1,045,388.27
收到其他与经营活动有关的现金	154,491,549.37	95,620,307.36
经营活动现金流入小计	1,979,735,218.67	1,566,711,312.19
购买商品、接受劳务支付的现金	1,375,778,848.03	1,386,655,937.92
支付给职工以及为职工支付的现金	109,966,812.64	87,905,972.84
支付的各项税费	90,595,096.93	58,233,294.25
支付其他与经营活动有关的现金	311,795,704.27	221,352,061.88
经营活动现金流出小计	1,888,136,461.87	1,754,147,266.89
经营活动产生的现金流量净额	91,598,756.80	-187,435,954.70
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	54,081,084.50	
取得投资收益收到的现金	1,380,000.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	337.88	661,418.37
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	55,461,422.38	661,418.37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	34,219,366.98	17,122,102.84
投资支付的现金	3,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	142,566.00	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	37,361,932.98	17,122,102.84
投资活动产生的现金流量净额	18,099,489.40	-16,460,684.47
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,007,982,465.27	1,236,041,454.72
收到其他与筹资活动有关的现金	363,449,233.50	328,260,226.19
筹资活动现金流入小计	1,371,431,698.77	1,564,301,680.91

偿还债务支付的现金	1,052,766,883.56	1,021,790,950.38
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	38,746,281.62	31,502,488.95
支付其他与筹资活动有关的现金	291,295,509.98	320,707,300.35
筹资活动现金流出小计	1,382,808,675.16	1,374,000,739.68
筹资活动产生的现金流量净额	-11,376,976.39	190,300,941.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	609,156.12	162,909.01
五、现金及现金等价物净增加额	98,930,425.93	-13,432,788.93
加：期初现金及现金等价物余额	15,881,287.69	29,314,076.62
六、期末现金及现金等价物余额	114,811,713.62	15,881,287.69

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97		231,615,005.84		539,992,207.30	539,992,207.30
加：会计政策变更														
期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97		231,615,005.84		539,992,207.30	539,992,207.30
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							3,437,858.79		12,079,846.67		100,828,973.43		116,346,678.89	116,346,678.89

(一) 综合收益总额							3,437,858.79			120,771,220.10		124,209,078.89		124,209,078.89
(二) 所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配								12,079,846.67		-19,942,246.67		-7,862,400.00		-7,862,400.00
1. 提取盈余公积							12,079,846.67			-12,079,846.67				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或										-7,862,400.00		-7,862,400.00		-7,862,400.00

股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储															

备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-29,412,986.35		67,457,764.64		332,443,979.27		656,338,886.19		656,338,886.19

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-30,956,030.93		46,438,712.32		151,164,566.87		452,497,376.89		452,497,376.89
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-30,956,030.93		46,438,712.32		151,164,566.87		452,497,376.89		452,497,376.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填							-1,894.81		8,939.20		80,450.47		87,494.81		87,494.81

列)															
(一) 综合收益总额							- 1,89 4,81 4.21				89,3 89,6 44.6 2		87,4 94,8 30.4 1		87,4 94,8 30.4 1
(二) 所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								8,93 9,20 5.65			- 8,93 9,20 5.65				
1. 提取盈余公积								8,93 9,20 5.65			- 8,93 9,20 5.65				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或															

股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储															

备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63	-32,850,845.14		55,377,917.97		231,615,005.84		539,992,207.30		539,992,207.30	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97	233,143,524.59		541,520,726.05
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	262,080,000.00				23,770,128.63		-32,850,845.14		55,377,917.97	233,143,524.59		541,520,726.05
三、本期增减变动金额（减少以“—”							3,436,842.11		12,079,846.67	100,856,220.05		116,372,908.83

他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使												

用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	262,080.00				23,770,128.63		-29,414,003.03		67,457,764.64	333,999.74	4.64	657,893,634.88

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	262,080.00				23,770,128.63		-30,956,030.93		46,438,712.32	152,690.67	3.71	454,023,483.73
加：												
会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	262,080.00				23,770,128.63		-30,956,030.93		46,438,712.32	152,690.67	3.71	454,023,483.73
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-1,894,814.21		8,939,205.65	80,452,850.88		87,497,242.32
(一) 综合收益总额							-1,894,814.21			89,392,056.53		87,497,242.32

(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配									8,939,205.65	-8,939,205.65		
1. 提取盈余公积									8,939,205.65	-8,939,205.65		
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资												

本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	262,0 80,00 0.00				23,77 0,128 .63		- 32,85 0,845 .14		55,37 7,917 .97	233,1 43,52 4.59		541,5 20,72 6.05

三、公司基本情况

三变科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省人民政府上市工作领导小组批准，由浙江三变集团有限公司、台州市能源开发有限公司、乐清市电力实业有限总公司、嵊州市光宇实业有限公司、宁海县雁苍山电力建设有限公司、台州宏兴电力发展有限公司、宁波理工环境能源科技股份有限公司及自然人张兴祥、卢旭日、朱峰、沈民干、叶光雷、章初阳、郑采莲和何镇浩共同发起设立，于 2001 年 12 月 29 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省台州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000734527928F 的营业执照，注册资本 26,208 万元，股份总数 26,208 万股（每股面值 1 元）。其中，无限售条件的流通股份 262,080,000 股。公司股票已于 2007 年 2 月 8 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属工业制造行业。主要经营活动为变压器的生产、维修和销售。

本财务报表业经公司 2025 年 4 月 23 日第七届第十六次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.5%或单项应收账款超过 100 万元的认定为重要应收账款
重要的单项计提坏账准备的其他应收账款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%或单项其他应收账款超过 100 万元的认定为重要其他应收款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量超过资产总额 10%的认定为重要的投资活动现金流量。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
 - ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- 2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收账款

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
		应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5	5
1-2 年	10	10	10
2-3 年	20	20	20
3-4 年	30	30	30
4-5 年	50	50	50
5 年以上	100	100	100

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

13、合同资产

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5	5
1-2 年	10	10	10
2-3 年	20	20	20
3-4 年	30	30	30
4-5 年	50	50	50
5 年以上	100	100	100

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

15、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8-35	3-5	12.13-2.71
通用设备	年限平均法	5-10	3-5	19.40-9.50
专用设备	年限平均法	7-11	3-5	13.86-8.64
运输工具	年限平均法	6-10	3-5	16.17-9.50

17、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

18、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

19、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、管理软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，法定使用权	50
管理软件	5 年，参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	5

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1、研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

20、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

21、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

22、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

23、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

25、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金額。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

按时点确认的收入。

公司主要销售变压器产品，属于在某一时刻履行履约义务。内销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。外销产品在满足以下条件时确认收入：已根据合同约定将产品报关装船、取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

26、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

27、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

29、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

30、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部《企业会计准则解释第 17 号》	详见说明	0.00
财政部《企业会计准则解释第 18 号》	详见说明	0.00

说明：

(1) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(3) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(4) 公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定, 该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额, 扣除当期允许抵扣的进项税额后, 差额部分为应交增值税	13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、29%
土地使用税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	6 元/每平方米
房产税	从价计征的, 按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴; 从租计征的, 按租金收入的 12%计缴	1.2%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
浙江三变进出口有限公司 (以下简称三变进出口)	20%
SANBIAN SCI-TECH USA INC (以下简称美国三变)	29%

2、税收优惠

公司于 2023 年 12 月 8 日取得高新技术企业证书 (证书编号: GR202333011744), 有效期三年。享受高新技术企业税收优惠政策, 2023-2025 年度企业所得税按 15%税率计缴。

根据财政部、国家税务总局公告 2023 年第 6 号《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》和财政部、税务总局公告 2022 年第 13 号《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》的规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分, 减按 25%计入应纳税所得额, 按 20%的税率缴纳企业所得税。自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 25%计入应纳税所得额, 按 20%的税率缴纳企业所得税。三变进出口 2024 年度符合小型微利企业条件, 享受上述税收优惠政策。

本公司为先进制造业, 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财税〔2023〕43 号)文件规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,876.43	3,385.64
银行存款	114,925,766.28	15,876,294.42
其他货币资金	124,041,217.28	152,422,284.07
合计	238,969,859.99	168,301,964.13
其中：存放在境外的款项总额	122,864.21	

其他说明：

期末受限其他货币资金系银行承兑汇票保证金 15,700,039.21 元、保函保证金 67,839,558.00 元、信用证保证金 40,500,012.44 元。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	25,327,573.68	3,228,571.40
合计	25,327,573.68	3,228,571.40

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	27,079,335.61	100.00%	1,751,761.93	6.47%	25,327,573.68	3,839,846.00	100.00%	611,274.60	15.92%	3,228,571.40
其中：										
商业承兑汇票	27,079,335.61	100.00%	1,751,761.93	6.47%	25,327,573.68	3,839,846.00	100.00%	611,274.60	15.92%	3,228,571.40
合计	27,079,335.61	100.00%	1,751,761.93	6.47%	25,327,573.68	3,839,846.00	100.00%	611,274.60	15.92%	3,228,571.40

按组合计提坏账准备：1,751,761.93

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	27,079,335.61	1,751,761.93	6.47%
合计	27,079,335.61	1,751,761.93	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	611,274.60	1,140,487.33				1,751,761.93
合计	611,274.60	1,140,487.33				1,751,761.93

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		24,800,885.00
合计		24,800,885.00

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	761,853,071.39	702,919,179.65
1 至 2 年	68,140,687.45	39,608,013.71
2 至 3 年	15,641,195.90	42,545,587.93
3 年以上	30,938,607.36	33,411,974.52
3 至 4 年	7,077,401.50	6,265,630.09
4 至 5 年	2,829,703.20	20,706,685.13
5 年以上	21,031,502.66	6,439,659.30
合计	876,573,562.10	818,484,755.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	14,544,146.55	1.66%	14,544,146.55	100.00%		6,712,897.43	0.82%	6,712,897.43	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	862,029,415.55	98.34%	65,635,993.37	7.61%	796,393,422.18	811,771,858.38	99.18%	61,841,794.06	7.62%	749,930,064.32
其中：										
合计	876,573,562.10	100.00%	80,180,139.92	9.15%	796,393,422.18	818,484,755.81	100.00%	68,554,691.49	8.38%	749,930,064.32

按单项计提坏账准备：14,544,146.55

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			5,224,717.15	5,224,717.15	100.00%	预计无法收回
客户五	1,918,967.26	1,918,967.26	1,947,605.33	1,947,605.33	100.00%	预计无法收回
客户二	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	100.00%	预计无法收回
客户三	1,484,151.67	1,484,151.67	1,506,300.68	1,506,300.68	100.00%	预计无法收回
客户四	1,263,710.00	1,263,710.00	1,258,710.00	1,258,710.00	100.00%	预计无法收回
客户六			1,067,830.00	1,067,830.00	100.00%	预计无法收回
客户七			1,037,370.00	1,037,370.00	100.00%	预计无法收回
客户十三	510,000.00	510,000.00	510,000.00	510,000.00	100.00%	预计无法收回
客户十四			455,544.89	455,544.89	100.00%	预计无法收回
合计	6,712,897.43	6,712,897.43	14,544,146.55	14,544,146.55		

按组合计提坏账准备：65,635,993.37

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	761,853,071.39	38,092,653.56	5.00%
1-2年	68,140,687.45	6,814,068.75	10.00%
2-3年	11,698,062.51	2,339,612.50	20.00%
3-4年	1,564,684.35	469,405.31	30.00%
4-5年	1,705,313.20	852,656.60	50.00%
5年以上	17,067,596.65	17,067,596.65	100.00%
合计	862,029,415.55	65,635,993.37	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	6,712,897.43	7,826,249.12	5,000.00			14,544,146.55
按组合计提坏账准备	61,841,794.06	3,774,634.83	19,564.48			65,635,993.37
合计	68,554,691.49	11,600,883.95	24,564.48			80,180,139.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户八	109,639,563.39	15,860,971.65	125,500,535.04	11.79%	6,275,026.75
客户九	67,999,606.22	6,146,080.00	74,145,686.22	6.96%	4,025,201.12
客户十	66,354,904.00	7,278,664.00	73,633,568.00	6.92%	5,754,596.80
客户十一	42,529,181.39	18,987,277.32	61,516,458.71	5.78%	4,482,437.55
客户十二	26,719,404.88	23,900,327.31	50,619,732.19	4.75%	2,530,986.61
合计	313,242,659.88	72,173,320.28	385,415,980.16	36.20%	23,068,248.83

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	81,411,471.25	7,003,627.00	74,407,844.25	61,244,131.23	4,472,192.23	56,771,939.00
合计	81,411,471.25	7,003,627.00	74,407,844.25	61,244,131.23	4,472,192.23	56,771,939.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	81,411,471.25	100.00%	7,003,627.00	8.60%	74,407,844.25	61,244,131.23	100.00%	4,472,192.23	7.30%	56,771,939.00
其中：										
合计	81,411,471.25	100.00%	7,003,627.00	8.60%	74,407,844.25	61,244,131.23	100.00%	4,472,192.23	7.30%	56,771,939.00

按组合计提坏账准备：7,003,627.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提减值准备	81,411,471.25	7,003,627.00	8.60%
合计	81,411,471.25	7,003,627.00	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	2,531,434.77			
合计	2,531,434.77			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	54,685,591.91	11,836,346.00
合计	54,685,591.91	11,836,346.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	54,685,591.91	100.00%			54,685,591.91	11,836,346.00	100.00%			11,836,346.00
其中：										
银行承兑汇票	54,685,591.91	100.00%			54,685,591.91	11,836,346.00	100.00%			11,836,346.00
合计	54,685,591.91	100.00%			54,685,591.91	11,836,346.00	100.00%			11,836,346.00

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	54,685,591.91		
合计	54,685,591.91		

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	433,298,430.79	
合计	433,298,430.79	

(4) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,380,000.00
其他应收款	32,580,602.96	16,483,499.34
合计	32,580,602.96	17,863,499.34

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
三门县三变小额贷款股份有限公司		1,380,000.00
合计		1,380,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	25,009,561.85	8,434,132.01
备用金	10,952,437.10	8,694,864.43
应收职务侵占款	8,070,354.46	8,070,354.46
业务员赔偿款	2,262,785.61	2,262,785.61
应收暂付款	718,098.32	2,432,004.58
合计	47,013,237.34	29,894,141.09

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	32,807,712.77	15,754,065.02
1 至 2 年	961,621.19	786,607.58
2 至 3 年	254,713.39	392,765.49
3 年以上	12,989,189.99	12,960,703.00
3 至 4 年	296,250.28	587,647.34
4 至 5 年	412,170.89	661,818.95
5 年以上	12,280,768.82	11,711,236.71
合计	47,013,237.34	29,894,141.09

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,898,433.40	21.05%	9,898,433.40	100.00%		9,898,433.40	33.11%	9,898,433.40	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	37,114,803.94	78.95%	4,534,200.98	12.22%	32,580,602.96	19,995,707.69	66.89%	3,512,208.35	17.56%	16,483,499.34
其中：										
合计	47,013,237.34	100.00%	14,432,634.38	30.70%	32,580,602.96	29,894,141.09	100.00%	13,410,641.75	44.86%	16,483,499.34

按单项计提坏账准备：9,898,433.40

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
业务员一	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	100.00%	对方无力赔付
业务员二	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	100.00%	对方无力赔付
供应商六	400,000.00	400,000.00	400,000.00	400,000.00	100.00%	交易终止，预付货款难以收回
供应商七	77,400.00	77,400.00	77,400.00	77,400.00	100.00%	交易终止，预付货款难以收回
合计	9,898,433.40	9,898,433.40	9,898,433.40	9,898,433.40		

按组合计提坏账准备：4,534,200.98

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

1年以内	32,807,712.77	1,640,385.64	5.00%
1-2年	961,621.19	96,162.12	10.00%
2-3年	254,713.39	50,942.68	20.00%
3-4年	288,978.73	86,693.62	30.00%
4-5年	283,521.89	141,760.95	50.00%
5年以上	2,518,255.97	2,518,255.97	100.00%
合计	37,114,803.94	4,534,200.98	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	787,703.25	78,660.76	12,544,277.74	13,410,641.75
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-48,081.06	48,081.06		
——转入第三阶段		-25,471.34	25,471.34	
本期计提	900,763.45	-5,108.36	126,337.54	1,021,992.63
2024年12月31日余额	1,640,385.64	96,162.12	12,696,086.62	14,432,634.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	787,703.25	78,660.76	12,544,277.74	13,410,641.75
期初数在本期	---	---	---	---
--转入第二阶段	-48,081.06	48,081.06	---	---
--转入第三阶段	---	-25,471.34	25,471.34	---
--转回第二阶段	---	---	---	---
--转回第一阶段	---	---	---	---
本期计提	900,763.45	-5,108.36	126,337.54	1,021,992.63
本期收回或转回	---	---	---	---
本期核销	---	---	---	---

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
其他变动	---	---	---	---
期末数	1,640,385.64	96,162.12	12,696,086.62	14,432,634.38
期末坏账准备计提比例 (%)	5.00	10.00	95.86	30.70

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
业务员一	应收职务侵占款	8,070,354.46	5 年以上	17.17%	8,070,354.46
单位一	押金保证金	3,797,703.00	1 年以内	8.08%	189,885.15
单位二	押金保证金	3,600,000.00	1 年以内	7.66%	180,000.00
业务员三	备用金	2,164,889.02	1 年以内	4.60%	108,244.45
单位三	押金保证金	1,698,981.00	1 年以内	3.61%	84,949.05
合计		19,331,927.48		41.12%	8,633,433.11

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	3,223,325.83	96.92%	17,539,899.08	99.96%
1 至 2 年	102,431.55	3.08%	6,838.95	0.04%
合计	3,325,757.38		17,546,738.03	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
供应商一	634,000.00	19.06
供应商二	540,000.00	16.24

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
供应商三	335,516.67	10.09
供应商四	299,306.88	9.00
供应商五	270,500.00	8.13
小 计	2,079,323.55	62.52

其他说明：

无

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	161,650,724.96		161,650,724.96	153,595,140.72		153,595,140.72
在产品	197,353,709.74		197,353,709.74	218,646,927.55		218,646,927.55
库存商品	137,883,351.50	12,697,832.53	125,185,518.97	159,055,164.72	13,535,301.19	145,519,863.53
合同履约成本	1,945,921.98		1,945,921.98	3,289,567.71		3,289,567.71
发出商品	44,072,789.53		44,072,789.53	72,697,365.83		72,697,365.83
合计	542,906,497.71	12,697,832.53	530,208,665.18	607,284,166.53	13,535,301.19	593,748,865.34

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	13,535,301.19	4,550,299.95		5,387,768.61		12,697,832.53
合计	13,535,301.19	4,550,299.95		5,387,768.61		12,697,832.53

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提	期初余额	跌价准备	跌价准备计提

			比例			比例
--	--	--	----	--	--	----

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(3) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
运 费	3,289,567.71	40,242,599.31	41,586,245.04		1,945,921.98
小 计	3,289,567.71	40,242,599.31	41,586,245.04		1,945,921.98

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税		5,702,851.46
预付中介机构定向增发费用	1,921,509.43	
预缴利息	1,937,611.62	1,295,584.16
待抵扣增值税进项税额	2,958.57	2,958.57
合计	3,862,079.62	7,001,394.19

其他说明：

无

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）	20,484,894.99	62,190,428.72		-1,705,533.73	34,556,378.87			
浙江腾奇散热器科技有限公司	2,951,669.42			48,330.58	48,330.58			
合计	23,436,564.41	62,190,428.72		-1,753,864.31	34,604,709.45			

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司对国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）及浙江腾奇散热器科技有限公司的投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
对联营企业投资	13,688,303.87			-14,362,572.67	674,268.80							
小计	13,688,303.87			-14,362,572.67	674,268.80							
合计	13,688,303.87			-14,362,572.67	674,268.80							

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	203,055,755.60	187,842,127.91
固定资产清理		
合计	203,055,755.60	187,842,127.91

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	200,959,500.91	16,578,587.90	170,642,800.54	27,524,258.23	415,705,147.58
2. 本期增加金额	27,000.00	10,681,642.75	13,807,770.94	5,764,275.41	30,280,689.10
(1) 购置	27,000.00	10,681,642.75	13,807,770.94	5,764,275.41	30,280,689.10
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	18,980.00	1,010,942.49	878,968.87	384,521.26	2,293,412.62
(1) 处置或报废	18,980.00	1,010,942.49	878,968.87	384,521.26	2,293,412.62
4. 期末余额	200,967,520.91	26,249,288.16	183,571,602.61	32,904,012.38	443,692,424.06
二、累计折旧					
1. 期初余额	78,328,024.32	12,728,911.15	116,972,840.62	19,833,243.58	227,863,019.67
2. 本期增加金额	5,581,923.48	1,034,073.45	6,854,672.83	1,202,928.58	14,673,598.34
(1) 计提	5,581,923.48	1,034,073.45	6,854,672.83	1,202,928.58	14,673,598.34
3. 本期减少金额	18,410.60	672,862.47	840,370.86	368,305.62	1,899,949.55
(1) 处置或报废	18,410.60	672,862.47	840,370.86	368,305.62	1,899,949.55
4. 期末余额	83,891,537.20	13,090,122.13	122,987,142.59	20,667,866.54	240,636,668.46
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计					

提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	117,075,983.71	13,159,166.03	60,584,460.02	12,236,145.84	203,055,755.60
2. 期初账面价值	122,631,476.59	3,849,676.75	53,669,959.92	7,691,014.65	187,842,127.91

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
西区食堂	2,541,930.18	因规划问题，暂时无法办理产权证

其他说明：

无

13、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,389,390.66	1,389,390.66
2. 本期增加金额	1,713,179.89	1,713,179.89
租入	1,713,179.89	1,713,179.89
3. 本期减少金额	1,389,390.66	1,389,390.66
处置	1,389,390.66	1,389,390.66
4. 期末余额	1,713,179.89	1,713,179.89
二、累计折旧		
1. 期初余额	92,626.04	92,626.04
2. 本期增加金额	310,257.06	310,257.06
(1) 计提	310,257.06	310,257.06
3. 本期减少金额	231,565.10	231,565.10
(1) 处置	231,565.10	231,565.10
4. 期末余额	171,318.00	171,318.00
三、减值准备		

1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,541,861.89	1,541,861.89
2. 期初账面价值	1,296,764.62	1,296,764.62

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

14、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值	49,944,509.06			736,346.16	50,680,855.22
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	49,944,509.06			736,346.16	50,680,855.22
二、累计摊销					
1. 期初余额	14,984,101.00			736,346.16	15,720,447.16
2. 本期增加金额	1,082,963.76				1,082,963.76
(1) 计	1,082,963.76				1,082,963.76

提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	16,067,064.76			736,346.16	16,803,410.92
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	33,877,444.30				33,877,444.30
2. 期初账面 价值	34,960,408.06				34,960,408.06

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
党建宣传室装修	254,340.40		203,472.24		50,868.16
车间改造	117,390.87		93,912.48		23,478.39
食堂装修	143,149.11		74,686.56		68,462.55
合计	514,880.38		372,071.28		142,809.10

其他说明：

无

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	121,998,887.56	17,936,082.34		

可抵扣亏损			1,296,764.62	194,514.69
递延收益	43,581,484.90	6,537,222.74		
租赁负债	1,370,055.37	205,508.30		
其他权益工具投资公允价值变动损失	34,604,709.45	5,190,706.42		
合计	201,555,137.28	29,869,519.80	1,296,764.62	194,514.69

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	7,904,111.82	1,185,616.77		
使用权资产	1,541,861.89	231,279.28	1,296,764.62	194,514.69
合计	9,445,973.71	1,416,896.05	1,296,764.62	194,514.69

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,416,896.05	28,452,623.75		
递延所得税负债	1,416,896.05			

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,425,005.33	108,423,598.36
可抵扣亏损	443,910.35	52,431,899.80
合计	2,868,915.68	160,855,498.16

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2028 年		19,792,167.18	
2029 年		27,684,270.28	
2030 年	140,586.07	115,540.11	
2031 年	303,324.28	4,839,922.23	
合计	443,910.35	52,431,899.80	

其他说明：

无

17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	106,696,636.58	5,932,891.80	100,763,744.78	127,010,853.46	6,736,071.76	120,274,781.70
预付设备款	1,585,200.00		1,585,200.00	10,000.00		10,000.00
合计	108,281,836.58	5,932,891.80	102,348,944.78	127,020,853.46	6,736,071.76	120,284,781.70

其他说明：

合同资产

1. 明细情况

项目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	106,696,636.58	5,932,891.80	100,763,744.78	127,010,853.46	6,736,071.76	120,274,781.70
小计	106,696,636.58	5,932,891.80	100,763,744.78	127,010,853.46	6,736,071.76	120,274,781.70

2. 减值准备计提情况

采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
账龄组合	106,696,636.58	5,932,891.80	5.56
小计	106,696,636.58	5,932,891.80	5.56

3. 减值准备变动情况

项目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	转销/核销	其他	
按组合计提减值准备	6,736,071.76		803,179.96			5,932,891.80
合计	6,736,071.76		803,179.96			5,932,891.80

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	124,039,609.65	124,039,609.65	质押	票据、信用证、保函保证金	152,420,676.44	152,420,676.44	质押	票据保证金和信用证、保函

应收票据	14,216,419.40	14,216,419.40	质押	质押用于开立国内信用证	2,660,700.00	2,660,700.00	质押	质押用于开立银行承兑汇票
应收账款	91,549,260.63	86,971,797.60	质押	质押借款	74,489,053.61	70,764,600.93	质押	质押借款
固定资产	180,032,338.53	106,232,744.85	抵押	抵押借款	180,032,338.53	111,281,994.69	抵押	抵押借款
无形资产	49,944,509.06	33,877,444.30	抵押	抵押借款	49,944,509.06	34,960,408.06	抵押	抵押借款
合计	459,782,137.27	365,338,015.80			459,547,277.64	372,088,380.12		

其他说明：

无

19、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	42,607,771.77	119,744,385.67
抵押借款	77,279,693.50	142,703,426.75
保证借款		65,000,000.00
信用借款	301,290,000.00	231,500,000.00
抵押及质押借款	86,990,000.00	126,769,071.14
未终止确认的已贴现未到期应收票据	24,760,000.00	
应付利息	2,422,140.47	2,629,287.38
合计	535,349,605.74	688,346,170.94

短期借款分类的说明：

无

20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	87,300,000.00	56,100,000.00
银行承兑汇票	28,995,552.50	49,621,900.00
合计	116,295,552.50	105,721,900.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	345,012,698.34	318,772,695.73

设备工程款	8,398,156.07	6,858,430.51
费用款	2,697,341.50	357,048.00
合计	356,108,195.91	325,988,174.24

22、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	35,960,057.73	28,742,766.23
合计	35,960,057.73	28,742,766.23

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
业务费及代理销售服务费	25,471,706.77	19,699,802.47
押金保证金	5,915,943.62	3,798,271.30
其他	4,572,407.34	5,244,692.46
合计	35,960,057.73	28,742,766.23

其他说明：无

23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	109,476,504.68	113,364,284.75
合计	109,476,504.68	113,364,284.75

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	20,501,893.11	105,692,665.61	103,425,761.53	22,768,797.19
二、离职后福利-设定提存计划	716,166.50	6,603,330.03	6,739,851.59	579,644.94
合计	21,218,059.61	112,295,995.64	110,165,613.12	23,348,442.13

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	18,423,193.09	89,728,973.70	87,782,738.07	20,369,428.72
2、职工福利费	721,600.00	8,912,076.13	8,820,876.13	812,800.00
3、社会保险费	157,986.77	4,020,684.88	3,848,302.85	330,368.80
其中：医疗保险费	118,765.53	3,452,678.00	3,291,326.63	280,116.90
工伤保险费	39,221.24	568,006.88	556,976.22	50,251.90
4、住房公积金		1,313,100.00	1,313,100.00	
5、工会经费和职工教育经费	1,199,113.25	1,717,830.90	1,660,744.48	1,256,199.67
合计	20,501,893.11	105,692,665.61	103,425,761.53	22,768,797.19

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	686,048.26	6,387,234.64	6,512,312.90	560,970.00
2、失业保险费	30,118.24	216,095.39	227,538.69	18,674.94
合计	716,166.50	6,603,330.03	6,739,851.59	579,644.94

其他说明：无

25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	12,219,691.02	22,823,427.37
个人所得税	366,934.31	168,133.83
城市维护建设税	596,143.84	1,141,930.82
企业所得税	4,064,808.70	
房产税	2,133,088.66	2,102,517.61
土地使用税	961,807.38	961,782.66
教育费附加	357,686.31	685,158.49
地方教育附加	238,457.54	456,772.33
残疾人保障金	544,898.48	672,756.48
环境资源保护税	1,016.21	412.57
合计	21,484,532.45	29,012,892.16

其他说明：无

26、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一年内到期的长期借款	45,786,791.94	43,156,714.16
一年内到期的租赁负债	322,338.28	259,072.94
合计	46,109,130.22	43,415,787.10

其他说明：无

27、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	11,232,914.87	12,717,601.77
未到期已背书的商业承兑汇票	40,885.00	2,000,000.00
合计	11,273,799.87	14,717,601.77

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：无

28、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		22,300,000.00
保证借款	5,658,291.66	
信用借款	190,400,000.00	68,400,000.00
应付利息	185,199.91	115,671.11
合计	196,243,491.57	90,815,671.11

长期借款分类的说明：无

其他说明，包括利率区间：无

29、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	1,107,000.00	903,600.00
未确认融资费用	-59,282.91	-59,247.60
合计	1,047,717.09	844,352.40

其他说明：无

30、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	44,827,209.40	716,100.00	1,961,824.50	43,581,484.90	与资产相关的政府补助
合计	44,827,209.40	716,100.00	1,961,824.50	43,581,484.90	--

其他说明：无

31、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	262,080,000.00						262,080,000.00

其他说明：无

32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,530,900.00			6,530,900.00
其他资本公积	17,239,228.63			17,239,228.63
合计	23,770,128.63			23,770,128.63

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

33、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 32,850,845.14	- 1,753,864.31			- 5,190,706.42	3,436,842.11		- 29,414,003.03
其他权益工具投资公允价值变动	- 32,850,845.14	- 1,753,864.31			- 5,190,706.42	3,436,842.11		- 29,414,003.03
其中：外币财务报表折算差								

额								
二、将重分类进损益的其他综合收益		1,016.68				1,016.68		1,016.68
外币财务报表折算差额		1,016.68				1,016.68		1,016.68
其他综合收益合计	32,850,845.14	1,752,847.63			5,190,706.42	3,437,858.79		29,412,986.35

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

注：本期其他权益工具投资公允价值变动确认了递延所得税，本期所得税影响数字为其他权益工具投资公允价值变动累计数乘以适用税率

34、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	55,377,917.97	12,079,846.67		67,457,764.64
合计	55,377,917.97	12,079,846.67		67,457,764.64

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

35、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	231,615,005.84	151,164,566.87
加：本期归属于母公司所有者的净利润	120,771,220.10	89,389,644.62
减：提取法定盈余公积	12,079,846.67	8,939,205.65
应付现金股利	7,862,400.00	
期末未分配利润	332,443,979.27	231,615,005.84

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

36、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	2,136,219,205.11	1,761,415,815.64	1,679,200,797.09	1,362,627,495.06
其他业务	41,067,260.01	17,270,785.53	42,833,079.52	18,334,697.69
合计	2,177,286,465.12	1,778,686,601.17	1,722,033,876.61	1,380,962,192.75

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,177,196,465.12	1,778,686,601.17					2,177,196,465.12	1,778,686,601.17
其中：								
油浸式变压器	1,048,342,427.81	811,052,555.27					1,048,342,427.81	811,052,555.27
组合变压器	949,177,452.32	840,870,598.74					949,177,452.32	840,870,598.74
干式变压器	138,699,324.98	109,492,661.63					138,699,324.98	109,492,661.63
其他	40,977,260.01	17,270,785.53					40,977,260.01	17,270,785.53
按经营地区分类	2,177,196,465.12	1,778,686,601.17					2,177,196,465.12	1,778,686,601.17
其中：								
境内	2,129,916,627.76	1,757,077,409.06					2,129,916,627.76	1,757,077,409.06
境外	47,279,837.36	21,609,192.11					47,279,837.36	21,609,192.11
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	2,177,196,465.12	1,778,686,601.17					2,177,196,465.12	1,778,686,601.17
其中：								
在某一时点确认收入	2,177,196,465.12	1,778,686,601.17					2,177,196,465.12	1,778,686,601.17
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								

合计	2,177,196 ,465.12	1,778,686 ,601.17				2,177,196 ,465.12	1,778,686 ,601.17
----	----------------------	----------------------	--	--	--	----------------------	----------------------

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,076,707,740.79 元，其中，1,076,707,740.79 元预计将于 2025 年度确认收入，0.00 元预计将于 2026 年度确认收入，0.00 元预计将于 2027 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：无

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：无

37、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,535,567.99	1,677,571.74
房产税	2,138,320.66	2,104,759.89
土地使用税	961,850.64	961,801.20
车船使用税	3,430.00	3,030.00
印花税	1,224,277.80	901,000.18
教育费附加	921,340.79	1,006,543.04
地方教育附加	614,227.20	671,028.70
资源税	1,674.13	4,796.70
合计	7,400,689.21	7,330,531.45

其他说明：无

38、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	28,519,474.59	22,561,857.81
折旧费及资产摊销	3,973,839.60	3,659,505.24
检测费	3,711,164.80	2,768,242.18
办公差旅费	3,518,717.86	2,632,952.26
修理费	2,248,223.05	1,556,959.87
审计咨询费	1,177,226.25	1,094,763.76
业务招待费	1,046,420.77	1,016,370.54
其他费用	9,129,988.39	7,614,813.81

合计	53,325,055.31	42,905,465.47
----	---------------	---------------

其他说明：无

39、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务费及代理销售服务费	88,238,837.53	66,079,199.77
质量服务费	9,269,684.06	5,040,364.47
职工薪酬	5,818,188.21	4,708,289.54
中标服务费	5,034,885.63	4,620,711.50
差旅费	4,060,387.89	2,809,037.31
其他费用	5,385,275.79	4,770,939.34
合计	117,807,259.11	88,028,541.93

其他说明：无

40、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入费用	54,061,099.53	44,377,851.94
人员人工费用	19,923,075.69	16,835,050.19
折旧费用	330,161.64	239,317.98
其他费用	788,588.01	2,284,374.65
合计	75,102,924.87	63,736,594.76

其他说明：无

41、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	32,111,510.93	32,104,888.39
利息收入	-2,659,954.19	-2,490,261.41
汇兑损益	-781,264.91	-576,883.85
其他	1,993,121.56	2,080,160.81
合计	30,663,413.39	31,117,903.94

其他说明：无

42、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	1,961,824.50	1,884,797.46
与收益相关的政府补助	3,956,687.55	3,214,658.26
代扣个人所得税手续费返还	26,358.35	21,251.66
增值税加计抵减	11,735,151.23	9,023,552.06
合计	17,680,021.63	14,144,259.44

43、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	674,268.80	1,518,417.78
处置长期股权投资产生的投资收益	3,249.93	
应收款项融资贴现损失	-4,384,396.01	-4,776,155.86
非金融机构拆借款利息收入	409,445.89	263,906.14
合计	-3,297,431.39	-2,993,831.94

其他说明：无

44、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,140,487.33	-522,156.00
应收账款坏账损失	-11,605,883.95	-19,540,756.14
其他应收款坏账损失	-1,021,992.63	-248,159.62
合计	-13,768,363.91	-20,311,071.76

其他说明：无

45、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,550,299.95	-4,639,184.39
十一、合同资产减值损失	-1,728,254.81	-4,245,721.97
十二、其他	-288,557.42	
合计	-6,567,112.18	-8,884,906.36

其他说明：无

46、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-393,125.19	229,862.45
使用权资产处置收益	-31,548.20	
合计	-424,673.39	229,862.45

47、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的款项	162,900.00	48,000.00	162,900.00
赔款收入	112,876.00	10,100.00	112,876.00

其他		400.00	
合计	275,776.00	58,500.00	

其他说明：无

48、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	600,000.00	600,000.00	
罚款支出	1,600.00	1,850.00	1,600.00
其他	39,749.94	2,037.44	39,749.94
合计	641,349.94	603,887.44	

其他说明：无

49、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	10,048,086.11	201,926.08
递延所得税费用	-23,261,917.33	
合计	-13,213,831.22	201,926.08

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	107,557,388.88
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,133,608.34
子公司适用不同税率的影响	-3,626.51
非应税收入的影响	-101,140.32
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	243,978.63
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,455,364.44
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,422.85
研发费加计扣除	-5,060,141.89
调整期初递延所得税资产影响	-16,932,726.00
安置残疾人员及国家鼓励安置的其他就业人员所支付的工资加计扣除	-52,841.88
所得税费用	-13,213,831.22

其他说明：无

50、其他综合收益

详见附注五(一)33之说明。

51、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据和保函保证金存款	142,023,127.58	85,449,512.50
收到政府补助及个税手续费返还	4,699,145.90	5,640,709.92
利息收入	2,659,954.19	2,490,261.41
其他	5,111,122.36	2,039,823.53
合计	154,493,350.03	95,620,307.36

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据和保函保证金存款	163,861,471.68	116,549,549.94
支付各项经营性期间费用	130,630,061.36	104,198,624.52
支付押金保证金	16,575,429.84	
其他	732,024.04	603,887.44
合计	311,798,986.92	221,352,061.90

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到票据贴现融资款	199,300,000.00	109,345,139.10
收到信用证融资保证金	133,749,233.50	188,815,298.42
收到票据融资保证金	30,400,000.00	30,099,788.67
合计	363,449,233.50	328,260,226.19

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据融资保证金	10,000,000.00	20,400,000.00
支付信用证融资保证金	103,929,822.61	179,435,212.81
偿还票据贴现融资款及其他	175,075,177.94	120,570,887.54
支付定增中介机构费用	1,921,509.43	
支付的租赁费	369,000.00	301,200.00
合计	291,295,509.98	320,707,300.35

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	688,346,170.94	728,877,465.27	26,373,884.47	908,247,914.94		535,349,605.74
长期借款（含一年内到期的长期借款）	133,972,385.27	279,105,000.00	3,713,721.02	174,760,822.78		242,030,283.51
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	1,103,425.34		1,713,179.89	369,000.00	1,077,549.86	1,370,055.37
合计	823,421,981.55	1,007,982,465.27	31,800,785.38	1,083,377,737.72	1,077,549.86	778,749,944.62

52、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	120,771,220.10	89,389,644.62
加：资产减值准备	20,335,476.09	29,195,978.12
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	14,673,598.34	13,494,498.32
使用权资产折旧	310,257.06	92,626.04
无形资产摊销	1,082,963.76	1,082,963.76
长期待摊费用摊销	372,071.28	372,071.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	424,673.39	-229,862.45
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	31,529,192.22	31,941,979.38
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,086,964.62	-1,782,323.92
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-28,452,623.75	
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	58,989,900.21	-204,069,572.19
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-154,015,262.82	-317,670,558.37
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	21,475,340.57	170,746,600.69

其他	5,190,706.42	
经营活动产生的现金流量净额	91,600,548.25	-187,435,954.72
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	114,930,250.34	15,881,287.69
减：现金的期初余额	15,881,287.69	29,314,076.64
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	99,048,962.65	-13,432,788.95

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	114,930,250.34	15,881,287.69
其中：库存现金	2,876.43	3,385.64
可随时用于支付的银行存款	114,925,766.28	15,876,294.42
可随时用于支付的其他货币资金	1,607.63	1,607.63
三、期末现金及现金等价物余额	114,930,250.34	15,881,287.69

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	15,700,039.21	26,001,343.42	保证金存款，使用受限
保函保证金	67,839,558.00	56,099,909.69	保证金存款，使用受限
信用证保证金	40,500,012.44	70,319,423.33	保证金存款，使用受限
合计	124,039,609.65	152,420,676.44	

其他说明：

筹资活动相关负债变动情况

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	688,346,170.94	728,877,465.27	26,373,884.47	908,247,914.94		535,349,605.74
长期借款 (含一年内到期的长期借款)	133,972,385.27	279,105,000.00	3,713,721.02	174,760,822.78		242,030,283.51

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债 (含一年 内到期的 租赁负 债)	1,103,425.34		1,713,179.89	369,000.00	1,077,549.86	1,370,055.37
小 计	823,421,981.55	1,007,982,465.27	31,800,785.38	1,083,377,737.7 2	1,077,549.86	778,749,944.62

(4) 其他重大活动说明

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	481,883,052.97	308,490,266.97
其中：支付货款	481,883,052.97	308,490,266.97

53、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			9,310,339.13
其中：美元	72,940.02	7.1884	524,322.04
欧元	1,167,468.42	7.5257	8,786,017.09
港币			
应收账款			18,518,048.96
其中：美元	2,576,101.63	7.1884	18,518,048.96
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：无

54、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)13之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十八)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	64,376.17	30,000.00
合 计	64,376.17	30,000.00

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	48,727.50	15,234.68
与租赁相关的总现金流出	433,376.17	331,200.00

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

涉及售后租回交易的情况

无

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江三变进出口有限公司	10,000,000.00	浙江三门	浙江三门	商业	100.00%		设立
三变科技美国公司	142,566.00	美国加州	美国加州	商业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

2、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
三门县三变小额贷款股份有限公司	浙江三门	浙江三门	金融	17.25%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

注：2024年10月，本公司根据公开挂牌结果将其持有的三变小额贷款公司的17.25%股权全部处置

持有20%以下表决权但具有重大影响，或者持有20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司系三变小额贷款公司的主发起人，且参与该公司的经营决策，故对该公司具有重大影响。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		87,960,397.99
非流动资产		406,454.17
资产合计		88,366,852.16
流动负债		9,014,365.95
非流动负债		
负债合计		9,014,365.95
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		79,352,486.21
按持股比例计算的净资产份额		13,688,303.87
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		13,688,303.87
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		13,335,369.26
净利润		8,802,421.94

终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		8,802,421.94
本年度收到的来自联营企业的股利	1,380,000.00	

其他说明：无

九、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	44,827,209.40	716,100.00		1,961,824.50		43,581,484.90	与资产相关
小计	44,827,209.40	716,100.00		1,961,824.50		43,581,484.90	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	5,918,512.05	5,099,455.72

其他说明：无

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、五(一)4、五(一)6、五(一)8之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 36.20%（2023 年 12 月 31 日：51.20%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	777,379,889.25	792,924,134.38	586,834,289.61	203,192,904.74	2,896,940.03
应付票据	116,295,552.50	116,295,552.50	116,295,552.50		
应付账款	356,108,195.91	356,108,195.91	356,108,195.91		
其他应付款	35,960,057.73	35,960,057.73	35,960,057.73		
其他流动负债	40,885.00	40,885.00	40,885.00		
租赁负债	1,370,055.37	1,476,000.00	369,000.00	738,000.00	369,000.00
小 计	1,287,154,635.76	1,302,804,825.52	1,095,607,980.75	203,930,980.75	3,265,940.03

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	822,318,556.21	839,722,361.61	746,453,267.03	93,269,094.58	
应付票据	105,721,900.00	105,721,900.00	105,721,900.00		
应付账款	325,988,174.24	325,988,174.24	325,988,174.24		
其他应付款	28,742,766.23	28,742,766.23	28,742,766.23		
其他流动负债	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00		
租赁负债	1,103,425.34	1,204,800.00	301,200.00	602,400.00	301,200.00
小 计	1,285,874,822.02	1,303,380,002.08	1,209,207,307.50	93,871,494.58	301,200.00

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 18,410.50 万元（2023 年 12 月 31 日：人民币 12,000.00 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(五)1 之说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			23,436,564.41	23,436,564.41
（八）应收款项融资			54,685,591.91	54,685,591.91
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术
应收款项融资	54,685,591.91	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他权益工具投资	23,436,564.41	权益法

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
浙江三变集团有限公司	浙江三门	制造业	7,000 万元	14.77%	14.77%

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是浙江省三门县人民政府。

其他说明：无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：无

4、关联交易情况

(1) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,928,004.26	4,431,955.15

(2) 其他关联交易

离职员工成立的公司与本公司之间的交易情况

为更好地开拓本公司变压器的销售业务，2019 年公司叶健、赵绍果等 51 名业务员陆续脱离与本公司之间的劳动关系并转至由该等业务员成立的若干小微公司。本公司与该等公司签订销售代理协议，由其继续为本公司开拓销售业务，代理销售本公司的产品，产生的代理销售服务费参照本公司销售考核办法执行。对该等离职员工成立的公司与本公司之间发生的交易，本公司比照关联交易进行列示。2024 年度通过该等公司结算的代理销售服务费金额为 56,753,864.99 元（不含税），期末应收该等员工及小微公司暂借款余额为 2,840,923.58 元，应付该等业务员及小微公司款项为 22,684,355.39 元。

十三、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 公司及子公司为非关联方提供的担保事项

公司与浙江省三门浦东电工电器有限公司（以下简称三浦公司）原有的互保协议将于 2023 年 11 月 4 日到期，公司于 2023 年 10 月 13 日召开的第七届董事会第五次会议、第七届监事会第五次会议以及 2023 年 10 月 30 日召开的 2023 年第二次临时股东大会审议通过了《关于继续与浙江省三门浦东电工电器有限公司签订互保协议的议案》，约定继续签订《互保协议书》，三浦公司以自身信用为本公司提供不超过人民币 20,000 万元（含）余额的融资业务保证，本公司以

自身信用为三浦公司提供不超过人民币 7,000 万元（含）余额的融资业务保证。融资业务期限为二十四个月，自 2023 年 10 月 30 日算起，保证期限为自该协议项下的最后一笔融资业务到期日算起两年止。

同时，为防范担保风险，就本公司为三浦公司提供的担保，由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供不可撤销反担保。

截至 2024 年 12 月 31 日，三浦公司为本公司 1,200.00 万元银行借款提供保证担保，本公司为三浦公司 7,000.00 万元银行借款提供保证担保，具体情况如下：

被担保单位	贷款金融机构	担保借款金额	担保到期日	备注
三浦公司	上海浦东发展银行股份有限公司台州分行	50,000,000.00	2025/10/29	[注 1]
	中国银行股份有限公司三门县支行	20,000,000.00	2025/10/29	[注 2]
小 计		70,000,000.00		

[注 1]同时由薛德法、周月芬、薛琅、祁晓婕提供保证担保；由薛德法、薛琅、薛琳、周月芬提供抵押担保

[注 2]同时由薛德法、薛琅、周月芬、祁晓婕提供最高额保证

十四、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.70
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.70
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	以公司现有总股本 262,080,000 股为基数，向可参与分配的股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税），现金红利分配总额为 18,345,600.00 元（含税）。本次股利分配后未分配利润余额结转以后年度分配。另外，公司本期不进行资本公积转增股本和送红股。

2、其他资产负债表日后事项说明

（一）其他权益工具投资清算进展事项

公司投资的国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）（以下简称格隆并购基金）于 2025 年 3 月 4 日被上海市第三中级人民法院裁定进入清算程序，上海市第三中级人民法院已经指定清算组。详见本财务报表附注十四(二)之说明。

（二）其他资产负债表日后事项说明

除上述事项外，截至 2025 年 4 月 23 日，本公司不存在其他需要披露的重大资产负债表日后事项中的非调整事项。

十五、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司主要业务为生产和销售变压器产品。公司将此业务视为作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

(2) 其他说明

本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本财务报表附注五(二)1之说明。

2、其他

(一) 其他权益工具投资清算事项

公司持有的国泰君安格隆并购股权投资基金原存续期 7 年，自 2015 年 4 月 17 日至 2022 年 4 月 16 日到期。2022 年四季度该基金通过合伙人会议同意工商经营期限延期 1 年，于 2023 年 4 月 16 日到期。

国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）（以下简称“格隆并购基金”）于 2023 年 11 月 13 日召开 2023 年第二次合伙人会议，同意对国泰君安格隆并购股权投资基金进行清算，清算基准日为 2023 年 4 月 16 日。

格隆并购基金于 2023 年 12 月 11 日召开 2023 年第三次合伙人会议审议通过了《关于国泰君安格隆并购股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）清算人议事规则及执行的议案》，格隆并购基金清算事项需经占全体清算人实缴出资额三分之二以上比例通过后方可执行。由上海国泰君安格隆创业投资有限公司根据清算人决议推进清算事项，并予以执行。

2024 年 1 月 11 日，公司收回格隆并购基金本金 4,000 万元。

2024 年 2 月 1 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院《通知书》，北京创纪元中小企业投资管理有限公司以本基金未在法定解散事由出现之日起十五日内成立清算组进行清算为由向本院申请对被申请人进行强制清算。

2025 年 3 月 4 日，格隆并购基金收到上海市第三中级人民法院对“北京创纪元中小企业投资管理有限公司申请格隆并购基金强制清算案件”的裁定书（[2025]沪 03 强清 153 号），上海市第三中级人民法院裁定格隆并购基金进入清算程序，并指定了清算组。相关清算工作正在有序推进中。

(二) 再融资事项

公司于 2024 年 2 月 29 日召开的第七届董事会第六次会议、第七届监事会第六次会议以及 2024 年 3 月 8 日召开的 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》，向特定对象发行数量不超过 32,051,282 股，不超过本次发行前公司总股本的 30%，发行对象以现金方式全额认购。根据股东大会决议，公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票发行方案的决议有效期及股东大会授权董事会办理相关事宜的有效期为自 2024 年第一次临时股东大会审议通过之日起 12 个月。

公司于 2025 年 1 月 22 日召开了第七届董事会第十四次会议，审议通过了《关于延长公司 2024 年度向特定对象发行股票股东大会决议有效期的议案》《关于提请股东大会延长授权董事会办理公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票相关事宜有效期的议案》。同日公司召开第七届监事会第十二次会议，审议通过了《关于延长公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票股东大会决议有效期的议案》。

公司于 2025 年 3 月 6 日收到深圳证券交易所上市审核中心出具的《关于三变科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核中心意见告知函》，深交所发行上市审核机构对公司提交的向特定对象发行股票的申请文件进行了审核，认为公司符合发行条件、上市条件和信息披露要求，后续深交所将按规定报中国证券监督管理委员会履行相关注册程序。公司本次向特定对象发行股票事项尚需获得中国证监会作出同意注册的决定后方可实施。

(三) 公司本期新增生产中心厂房事项

公司 2024 年 11 月新增“新能源交付中心技改项目”生产中心，该生产交付中心坐落于三门县滨海新城 E02-2406、E02-2407 地块，总用地面积 50,431 平方米，建筑面积 32,759 平方米(计容面积 65,518 平方米)，包括 2 幢厂房、用地范围内的空间及现有的设施设备，为三门县金社商业运营管理有限公司提供给公司使用。2024 年 12 月，公司已将部分生产扩展至新能源交付中心。截至本报告出具日，新能源交付中心尚未与三门县金社商业运营管理有限公司签订租赁或购买协议，相关事项正在商谈中。

十六、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	761,853,071.39	702,919,179.65
1 至 2 年	68,140,687.45	39,608,013.71
2 至 3 年	15,641,195.90	42,545,587.93
3 年以上	28,991,002.03	31,493,007.26
3 至 4 年	7,077,401.50	6,265,630.09
4 至 5 年	2,829,703.20	20,706,685.13
5 年以上	19,083,897.33	4,520,692.04
合计	874,625,956.77	816,565,788.55

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	12,596,541.22	1.44%	12,596,541.22	100.00%		4,793,930.17	0.59%	4,793,930.17	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	862,029,415.55	98.56%	65,635,993.37	7.61%	796,393,422.18	811,771,858.38	99.41%	61,841,794.06	7.62%	749,930,064.32
其中：										
合计	874,625,956.77	100.00%	78,232,534.59	8.94%	796,393,422.18	816,565,788.55	100.00%	66,635,724.23	8.16%	749,930,064.32

按单项计提坏账准备：12,596,541.22

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			5,224,717.15	5,224,717.15	100.00%	预计无法收回
客户二	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	1,536,068.50	100.00%	预计无法收回
客户三	1,484,151.67	1,484,151.67	1,506,300.68	1,506,300.68	100.00%	预计无法收回
客户四	1,263,710.00	1,263,710.00	1,258,710.00	1,258,710.00	100.00%	预计无法收回
客户六			1,067,830.00	1,067,830.00	100.00%	预计无法收回
客户七			1,037,370.00	1,037,370.00	100.00%	预计无法收回
客户十三	510,000.00	510,000.00	510,000.00	510,000.00	100.00%	预计无法收回
客户十四			455,544.89	455,544.89	100.00%	预计无法收回
合计	4,793,930.17	4,793,930.17	12,596,541.22	12,596,541.22		

按组合计提坏账准备：65,635,993.37

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	762,111,071.39	38,092,653.57	5.00%
1-2年	68,140,687.45	6,814,068.75	10.00%
2-3年	11,698,062.51	2,339,612.50	20.00%
3-4年	1,564,684.35	469,405.31	30.00%
4-5年	1,705,313.20	852,656.60	50.00%
5年以上	17,067,596.65	17,067,596.65	100.00%
合计	862,287,415.55	65,635,993.37	

确定该组合依据的说明：无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	4,793,930.17	7,797,611.05	5,000.00			12,596,541.22
按组合计提坏账准备	61,841,794.06	3,774,634.83	19,564.48			65,635,993.37
合计	66,635,724.23	11,572,245.88	24,564.48			78,232,534.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提
------	---------	------	------	-----------

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户八	109,639,563.39	15,860,971.65	125,500,535.04	11.81%	6,275,026.75
客户九	67,999,606.22	6,146,080.00	74,145,686.22	6.98%	4,025,201.12
客户十	66,354,904.00	7,278,664.00	73,633,568.00	6.93%	5,754,596.80
客户十一	42,529,181.39	18,987,277.32	61,516,458.71	5.79%	4,482,437.55
客户十二	26,719,404.88	23,900,327.31	50,619,732.19	4.76%	2,530,986.61
合计	313,242,659.88	72,173,320.28	385,415,980.16	36.27%	23,068,248.83

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,380,000.00
其他应收款	32,580,602.96	16,483,499.34
合计	32,580,602.96	17,863,499.34

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收股利		1,380,000.00
合计		1,380,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	25,009,561.85	8,434,132.01
备用金	10,952,437.10	8,694,864.43
应收职务侵占款	8,070,354.46	8,070,354.46
业务员赔偿款	2,262,785.61	2,262,785.61
应收暂付款	240,698.32	1,954,604.58

合计	46,535,837.34	29,416,741.09
----	---------------	---------------

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	32,807,712.77	15,754,065.02
1 至 2 年	961,621.19	786,607.58
2 至 3 年	254,713.39	392,765.49
3 年以上	12,511,789.99	12,483,303.00
3 至 4 年	296,250.28	587,647.34
4 至 5 年	412,170.89	661,818.95
5 年以上	11,803,368.82	11,233,836.71
合计	46,535,837.34	29,416,741.09

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	9,421,033.40	20.24%	9,421,033.40	100.00%		9,421,033.40	32.03%	9,421,033.40	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	37,114,803.94	79.76%	4,534,200.98	12.22%	32,580,602.96	19,995,707.69	67.97%	3,512,208.35	17.56%	16,483,499.34
其中：										
合计	46,535,837.34	100.00%	13,955,234.38	29.99%	32,580,602.96	29,416,741.09	100.00%	12,933,241.75	43.97%	16,483,499.34

按单项计提坏账准备：9,898,433.40

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
业务员一	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	8,070,354.46	100.00%	对方无力赔付
业务员二	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	1,350,678.94	100.00%	对方无力赔付
供应商六	400,000.00	400,000.00	400,000.00	400,000.00	100.00%	交易终止，预付货款难以收回
供应商七	77,400.00	77,400.00	77,400.00	77,400.00	100.00%	交易终止，预付货款难以收

						回
合计	9,898,433.40	9,898,433.40	9,898,433.40	9,898,433.40		

按组合计提坏账准备：4,534,200.98

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	32,807,712.77	1,640,385.64	5.00%
1-2年	961,621.19	96,162.12	10.00%
2-3年	254,713.39	50,942.68	20.00%
3-4年	288,978.73	86,693.62	30.00%
4-5年	283,521.89	141,760.95	50.00%
5年以上	2,518,255.97	2,518,255.97	100.00%
合计	37,114,803.94	4,534,200.98	

确定该组合依据的说明：无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	787,703.25	78,660.76	12,066,877.74	12,933,241.75
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-48,081.06	48,081.06		
——转入第三阶段		-25,471.34	25,471.34	
本期计提	900,763.45	-5,108.36	126,337.54	1,021,992.63
2024年12月31日余额	1,640,385.64	96,162.12	12,218,686.62	13,955,234.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	787,703.25	78,660.76	12,066,877.74	12,933,241.75
期初数在本期	——	——	——	
--转入第二阶段	-48,081.06	48,081.06		
--转入第三阶段		-25,471.34	25,471.34	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	900,763.45	-5,108.36	126,337.54	1,021,992.63

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损 失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用 损失（已发生信用减 值）	
本期收回或转回				
本期核销				
其他变动				
期末数	1,640,385.64	96,162.12	12,218,686.62	13,955,234.38
期末坏账准备计提比例 (%)	5.00	5.86	95.71	29.99

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期 末余额合计数的 比例	坏账准备期末余 额
业务员一	应收职务侵占款	8,070,354.46	5 年以上	17.34%	8,070,354.46
单位一	押金保证金	3,797,703.00	1 年以内	8.16%	189,885.15
单位二	押金保证金	3,600,000.00	1 年以内	7.74%	180,000.00
业务员三	备用金	2,164,889.02	1 年以内	4.65%	108,244.45
单位三	押金保证金	1,698,981.00	1 年以内	3.65%	84,949.05
合计		19,331,927.48		41.54%	8,633,433.11

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,142,566.0 0		10,142,566.0 0	10,000,000.0 0		10,000,000.0 0
对联营、合营 企业投资				13,688,303.8 7		13,688,303.8 7
合计	10,142,566.0 0		10,142,566.0 0	23,688,303.8 7		23,688,303.8 7

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单 位	期初余额（账 面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动				期末余额（账 面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
浙江三变	10,000,000.00						10,000,000.00	

进出口有限公司								
三变科技美国公司			142,566.00				142,566.00	
合计	10,000,000.00		142,566.00				10,142,566.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
三门县三变小额贷款股份有限公司	13,688,303.87			-14,362,572.67	674,268.80							
小计	13,688,303.87			-14,362,572.67	674,268.80							
合计	13,688,303.87			-14,362,572.67	674,268.80							

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,136,219,205.11	1,761,415,815.64	1,679,200,797.09	1,362,627,495.06
其他业务	41,067,260.01	17,270,785.53	42,833,079.52	18,334,697.69
合计	2,177,286,465.12	1,778,686,601.17	1,722,033,876.61	1,380,962,192.75

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,177,196,465.12	1,778,686,601.17					2,177,196,465.12	1,778,686,601.17
其中:								
油浸式变压器	1,048,342,427.81	811,052,555.27					1,048,342,427.81	811,052,555.27
组合变压器	949,177,452.32	840,870,598.74					949,177,452.32	840,870,598.74
干式变压器	138,699,324.98	109,492,661.63					138,699,324.98	109,492,661.63
其他	40,977,260.01	17,270,785.53					40,977,260.01	17,270,785.53
按经营地区分类	2,177,196,465.12	1,721,858,039.61					2,177,196,465.12	1,721,858,039.61
其中:								
境内	2,129,916,627.76	1,757,077,409.06					2,129,916,627.76	1,757,077,409.06
境外	47,279,837.36	21,609,192.11					47,279,837.36	21,609,192.11
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类	2,177,196,465.12	1,721,858,039.61					2,177,196,465.12	1,721,858,039.61
其中:								
在某一时点确认收入	2,177,196,465.12	1,721,858,039.61					2,177,196,465.12	1,721,858,039.61
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	2,177,286,465.12	1,778,686,601.17					2,177,286,465.12	1,778,686,601.17

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明: 无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,076,707,740.79 元，其中，1,076,707,740.79 元预计将于 2025 年度确认收入，0.00 元预计将于 2026 年度确认收入，0.00 元预计将于 2027 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：无

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	674,268.80	1,518,417.78
应收款项融资贴现损失	-4,384,396.01	-4,776,155.86
非金融机构拆借款利息收入	409,445.89	263,906.14
处置长期股权投资产生的投资收益	3,249.93	
合计	-3,297,431.39	-2,993,831.94

十七、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-421,423.46	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,956,687.55	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	409,445.89	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-365,573.94	
减：所得税影响额	537,620.40	
合计	3,046,515.64	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	12.46%	0.46	0.46
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.15%	0.45	0.45

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

三变科技股份有限公司

法定代表人：谢伟世

2025 年 4 月 23 日