

广东新劲刚科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

各位董事：

广东新劲刚科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）于 2017 年 3 月 24 日成功在深圳证券交易所创业板上市，2024 年为公司上市后的第七个完整会计年度。

2024 年度，作为公司总经理，本人严格按照《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》《总经理工作细则》的有关规定，切实履行董事会赋予的职责，认真贯彻执行股东大会、董事会通过的各项决议，维护股东及公司利益，持续完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力，保障了公司持续、健康、稳定发展。现将公司 2024 年度工作情况报告如下：

一、2024 年度经营管理情况

（一）2024 年度公司整体经营情况

2024 年，公司所处行业相关的外部发展环境尚未得到改善。面对复杂多变的经营形势，公司一方面积极向内发力，推动降本增效，不断提升可持续发展能力。一是以数字化转型为契机，推进人岗匹配，优化业务流程和人员结构，提高经营效率；二是结合上半年新产品研发任务繁多的有利条件，在产品研发设计端提倡“品质优先、兼顾成本”理念，推进“向设计要效益”专项工作，有效降低产品生产成本。另一方面积极关注新领域，把握新机会，积极推进产品能力和市场能力建设。一是充分利用公司在雷达、电子对抗领域的技术和资源积累，针对低空经济领域研究开发“低慢小”探测雷达；以频率源技术为基础，同步开发推出具有高性价比的全国产化信号源产品；二是积极推进集团军技民用战略。公司射频功放产品成功进入国产大飞机（C919）产业链并实现小批量交付。于 2024 年 7 月成立广东凯际智能，致力于将体系内公司长期积累的射频微波技术和产品往卫星互联网、低空经济等新兴应用领域推广和应用，在深耕老客户需求的基础上，积极挖掘新项目合作机会；着力开辟国外市场，构建内外双循环的业务发展格局；三是积极走出去与行业内领先的技术型公司及团队交流，寻求产业投资并购机会。

但受行业短期调整影响，下游客户需求呈现阶段性放缓，部分订货需求和合

同签订延迟，导致报告期营业收入同比有所下降；与此同时，下游客户的付款流程调整，公司的应收款项账期延长，使得信用减值损失计提金额相应增加，导致净利润进一步下降。2024 年，公司实现营业收入 48,065.05 万元，较前一年下降 5.96%；实现归属于上市公司股东的净利润 12,029.43 万元，较同期下降 13.58%。

（二）2024 年经营管理工作回顾

1、加大研发投入，技术引领发展

2024 年，公司长期注重科技研发和生产相结合，坚持自主创新与产学研合作相结合，通过建立完善的创新机制、培养优秀技术团队和持续的研发实践积累，持续形成公司自主的知识产权和核心竞争力。报告期内，公司高度重视自主创新和研发投入，持续保持高比例研发投入，全年研发费用投入 4,778.67 万元，占全年营业收入的 9.94%，有效保障公司研发及创新对资金的需求，促进了公司关键技术的提升。

2、加强特殊应用领域投入，增强综合能力

近年来，我国国防事业快速发展、国防信息化建设大幅提速，虽然行业面临一定的周期性调整，但整体需求依然旺盛，公司特殊应用业务面临良好发展机遇，做强特殊应用业务是提升公司价值的根本。子公司宽普科技为巩固射频微波领域的综合竞争能力，一方面继续深耕特殊应用通信领域，不断开发新产品，拓展新客户；另一方面，通过人才引进、技术攻关、市场开发等措施积极向多种应用领域拓展和延伸。同时，依托自身的客户资源和行业积累，从上下游相关产业出发，积极物色合适的标的或团队寻求投资并购机会。康泰威继续在促进热喷涂材料、电磁吸波材料等成熟特种功能材料产品的市场应用上下功夫，加大对特殊应用光电材料和结构吸波功能材料制品领域的研发投入，以求不断增强公司在特殊应用领域材料领域的竞争力。

3、签订《认购意向书》，为公司长远快速发展奠定基础

为了充分利用公司自身技术优势及当地政策扶持等优势，调动各类资源，推进公司电子信息产业园，报告期内，公司与佛山市禅城区天承伟业投资管理有限公司（以下简称“天承伟业”）签订了《认购意向书》，意向认购佛山市禅城区张槎街道禅西大道以西、莲江路以南海口智能科技园 3 座、5 座厂房及其配套物业（以最终《广东企业投资项目备案证》为准，不含地下车位），建筑面积约 34,800

平方米(实际面积以确权面积为准), 物业销售单价均为 4,750 元/平方米(含税)。本次交易的实施, 有利于公司加大产业整合和投资力度, 进一步扩大公司的研发及经营规模, 对公司具有积极的战略意义, 为公司长远快速发展奠定坚实基础。

4、成立低空子公司凯际智能, 积极推进集团军技民用战略

2024 年 7 月, 公司设立全资子公司广东凯际智能科技有限公司, 旨在依托现有子公司广东宽普科技有限公司与成都仁健微波技术有限公司在射频微波技术领域的专业优势, 充分利用其在侦测、干扰、雷达和卫星通信等应用领域的深度洞察与技术积累, 积极响应国家政策导向及市场需求, 敏锐捕捉市场商业契机, 力争为股东和社会创造有效的经济价值。

5、夯实总部基础, 发挥管理职能

2024 年, 公司一方面结合公司的业务特点和管理框架, 从提高公司治理水平、提升运营效率出发, 对照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等文件要求, 全面梳理公司(含业务子公司)的各项制度和流程, 实现控制到位、经营高效, 另一方面, 公司不断推进内控体系信息化建设, 定期摸排重要领域、主要流程的关键控制情况, 不断优化审批流程, 完善权限设置缺陷, 实现业务线上流转、重要工作全程留痕, 内部控制实时跟进, 进一步增强内控体系的刚性约束, 提高管理效率。

二、2025 年度工作计划

2025 年, 公司延续过去方针路线, 围绕“对内求巩固、对外求延伸”的发展战略, 充分发挥“以宽普科技、仁健微波的特殊应用领域电子业务为核心, 康泰威的特殊应用领域新材料业务为载体的新发展结构”的优势; 充分发挥公司总部管理职能, 为业务子公司发展提供强有力的支持。

1、特殊应用领域电子行业

宽普科技和仁健微波的射频微波技术和产品在通信、雷达、敌我识别、电子对抗领域具有广阔的应用空间, 但是目前销售收入较大部分仍来自特殊应用通信领域, 在雷达、敌我识别、电子对抗等领域的收入贡献较为有限, 还有广泛的应用拓展空间。公司后续将充分发挥宽普科技和仁健微波的市场协同效应, 进一步整合产业资源, 有效拓展射频微波业务新市场, 为持续发展和持续增长积蓄力量; 凯际智能要充分利用与宽普科技和仁健微波的产业链协同优势, 在现有基础上尽

快突破低慢小雷达产品的市场应用，内销和出口并举，为公司业绩带来新增长。

2、特殊应用领域材料行业

公司子公司康泰威进一步扩大产品面向的客户群，加快向行业用户的渗透，扩展应用领域，稳定热喷涂材料现有生产和销售规模，多渠道促进吸波材料等成熟产品的市场销售；推进碳纤维材料制品在航空航天及武器装备领域的产业化进程，加快多个新产品的定型，寻求批量化装备市场的突破。

3、充分发挥总部管理职能

2025 年，公司继续巩固“管理总部+业务子公司”的管理模式。公司总部负责上市公司战略规划、投资融资及规范运作等；业务子公司专注、深耕所处细分领域，不断巩固行业领先地位，提升盈利能力。

2025 年，公司总部作为管理中心，积极参与各项子公司赋能工作，通过市场支持部整合特殊应用领域市场渠道资源，促进两大业务板块协同发展；通过加强工程技术中心人员配备，争取各级政府部门对各业务子公司的技术研发支持；借助上市公司平台优势，加强融资管理，为公司业务板块的持续发展及后续的投资活动提供强有力的资金支持。

广东新劲刚科技股份有限公司

总经理：王刚

2025 年 4 月 21 日