

2024 年度董事会工作报告

2024 年，公司国内市场着力稳固大排量销量，下探差异化小排量，国际市场全面拓展渠道，加快成长型业务发展速度，通过严控质量及成本，提升市场综合竞争力，同时，聚焦经营能力建设，保障业绩达成。报告期内，公司实现营业收入 60.31 亿元，同比增长 18.30%，归属于上市公司股东的净利润 6.77 亿元，同比增长 45.84%。

一、报告期主要经营情况如下：

（一）主营业务稳定增长

2024 年共销售车辆 47.99 万辆，同比增长 13.43%，其中，燃油摩托车销售约 44.54 万辆，总量同比增长 13.5%，大排量摩托车（排量≥250cc，下同）销售约 18.20 万辆，同比增长 32.25%；小排量摩托车（排量<250cc，下同）销售约 26.34 万辆，同比增长约 4.65%。

1、国内业务稳健发展

2024 年公司国内市场燃油车共销售 21.18 万辆，较同期持平，其中大排量摩托车销售 11.66 万辆，同比增长 34.44%，保持市占率第一。公司围绕“品牌力+产品力+渠道力”核心竞争逻辑，明晰品牌标签、产品线及重点市场，实行全面施策，实现了国内业务稳健发展。

QJMOTOR 品牌强化“玩乐型”形象标签，重视与用户互动关系的玩乐文化建设；产品上继续丰富主力产品线，领跑公升级，下探入门级，升级以“赛”、“闪”为核心的高辨识度系列产品；渠道上持续完善渠道建设，以 TOP 门店为核心深化门店管理机制，全面提升门店零售能力。Benelli 品牌以回归“国际主流品牌”为主题，提升用户对产品的认同；产品上聚焦高端、高毛利、差异化产品，通过挖掘现有产品潜力，延长产品生命周期扩充产品序列；渠道建设上重塑以 S 级门店为核心的大贸店布局，深化 S 级门店运营，实现店效提升。钱江(Qjiang) 品牌重新塑造“实用性、品质优、服务好”形象标签；产品上推出全新产品抢占踏板车市场，升级 CBF 发动机稳固跨骑车份额；渠道建设上将巩固西南市场，同时以浙江、福建渠道为样板渗透县级、乡镇渠道。

通过推进多方面立体式发声，推动市场和用户广泛创作和传播，扩大产品声量。全年实现摩托范内容曝光量 17 亿+，车型浏览量 1.4 亿；官方账号合计曝光 1 亿+；抖音核心话题传播量 70 亿+，进一步增强品牌与用户的触达，持续保持品牌与用户的触达。同时，通过积极开展品牌系列主题活动，引领用户探索分享

丰富多彩的骑行生活：全年共开展数百场线下活动，QJGP、驾控训练营、骁骑联盟、TRK 骑士团等系列主题活动已经成为常态化，引领客户共同探索丰富多彩的骑行生活，线下活动与线上传播矩阵相结合，有效扩大品牌影响。

2、海外业务实现快速增长

国际化战略是公司 2024 年头号战略，公司出口燃油车 23.36 万辆，同比增长 22.36%，大排量摩托车销售 6.54 万辆，同比增长 28.52%。基于“大手笔、大组织、大增长”的布置，公司落地全球化品牌战略各项计划、推进核心潜力市场渠道建设、加强核心客户的战略合作，实现海外业务快速增长。

市场开发上，公司重点关注欧美、拉美、中东及非洲市场，完善产品布局以深耕既有市场，并积极开拓薄弱及空白区域，通过统筹规划整体渠道、服务等，持续做好核心客户维护，为后续市场布局奠定基础；重点市场如东南亚，公司通过在印尼设立制造公司和销售公司，组建制造、营销、服务团队，构建本地化制造基地和自主销售渠道；同时，以印尼公司为试点，探索电车出海的未来途径。

品牌宣传上，公司通过持续的自媒体与社媒平台推广、赛事活动及各类展会投入，提升品牌国际知名度，为品牌出海提供声浪。其中，设立海外官网主站和子站共 27 个，官网发布内容 1200 条+；社媒传播账号共 54 个，社媒发布内容 10000 条+；通过 EICMA（米兰国际两轮车展）和 F2R（哥伦比亚两轮车展）开展新品发布和体验营销活动，总客流量估计 28 万+；参加环塔拉力赛、MOTO2 比赛和 WSBK-SSP600 比赛，取得优秀成绩，有效助力品牌出海传播。

（二）构建全地形车产业基础

基于全球全地形车消费市场分布，及各市场差异化需求，2024 年公司面向全球市场布局全地形车产业，共投入 10 余款全地形车研发，实现 ATV1000、ATV600 实现量产。其中，ATV1000 还在环塔拉力赛 ATV 组别中夺得冠军，展示了其卓越的越野性。通过已经量产的车型以点带面，逐步拓开欧洲市场，并开发欧美市场多个意向客户，谋取市场破局。同时，推进其他 ATV、UTV、SSV 及雪地车等项目的设计开发试验工作，为后续上市销售奠定基础。

（三）持续研发，保持产品力领先

2024 年共投入开发费用 36,644.59 万元，占营收的 6.08 %。当期上市超过 30 款燃油车及多款电动车，Benelli 的 Tornado 龙卷风系列、TRK 旅行系列、Leoncino 幼狮系列，QJMOTOR 的闪、赛、追、骁、鸿系列，钱江的探、劲、寻、迅等多款车型在国内市场占据重要地位，如赛 600rs、TRK552 等一经推出即受到市场欢迎；鸿 250、鸿 150rs 以及提诺 tino、探 125、劲 150 等踏板车产品线给用户提供了丰富的差异化选择。多年来的技术沉淀和持续研发投入，为市场提供了序

列齐全，排量丰富的优秀产品。另外，两款 ATV 产品开始进入市场批量销售，UTV、雪地车等进入测试，ATV1000 经环塔拉力赛考验，获得好评。

同时，公司注重产品科技含量的提升，为产品搭载多项新技术应用，如智能仪表、AMT 自动换挡、ARAS 驾驶辅助、智能电控混动技术等，有效提升车辆安全、操控、舒适性及智能化等水平，以技术创新赋能产品升级，提升用户驾乘体验和用户联接能力，增强产品力。

（四）夯实组织，提升企业整体运营能力

持续推动业务与流程变革，实现强前台、优中台、精后台，提升企业核心运营能力。

(1)基于 IPD 流程，通过优化流程活动、提升核心效率、加强风险管控，提升集成产品开发效率；

(2)通过强化全流程品质管控和持续对标管理，夯实品控基础管理，提升产品品质保证能力；

(3)落实产品全生命周期成本管控，保障产品成本有效匹配市场变化；

(4)落地 OTD 流程，持续推进精益管理，建立效率为根、质量为本、成本择优的敏捷供应链体系；

(5)有序推进公司智慧产业园建设达成，打造智能、高效、绿色、环保的智慧工厂；做好新工厂搬迁的衔接工作，部分零部件厂区已经搬迁并进入量产，整车主生产区各项建设按期达成。

(6)基于业务与流程变革，持续推动经营管理数字化升级，完善产供销一体化的智能制造协同体系；推进产品研发全生命周期管理，加速产品创新与优化；深化车联网智能化，增强数字化服务能力，优化用户体验。

(7)基于组织及核心管理团队的多方位诊断，通过匹配差异化人才，提升战略业务适配性；持续搭建导向正确、结构清晰、形式多元的薪酬激励体系，保障人才梯队支撑战略发展。

(8)完善法务合规管理体系，强化合规经营意识，推进反不正当竞争、出口管制、数据防护、隐私保护等多项管控措施，增强企业可持续经营能力。

二、董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开情况

报告期内，公司共召开董事会 10 次，共审议 63 项议案，审议事项涉及定期报告、关联交易、董事候选人提名及高管聘任等重大事项。在审议和决策中，董事会对审议事项进行充分调研、认真审议和审慎决策，保证了决策的科学性、合理性，确保了公司经营管理工作稳定发展。具体情况如下：

会议届次	召开时间	会议内容
第八届董事会第二十次会议	2024 年 03 月 18 日	《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》《关于全资子公司减少注册资本的议案》《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》《关于减少公司注册资本并修订<公司章程>的议案》《关于修订<股东大会议事规则>的议案》《关于修订<董事会议事规则>的议案》《关于修订<董事会战略委员会实施细则>的议案》《关于修订<董事会提名委员会实施细则>的议案》《关于修订<董事会薪酬与考核委员会实施细则>的议案》《关于修订<董事会审计委员会实施细则>的议案》《关于修订<独立董事制度>的议案》《关于修订<募集资金管理制度>的议案》《关于制订<独立董事专门会议工作制度>的议案》《关于制订<会计师事务所选聘制度>的议案》《关于购买董监高责任险的议案》《关于召开公司 2024 年第一次临时股东大会的议案》
第八届董事会第二十一次会议	2024 年 04 月 17 日	《2023 年度董事会工作报告》《2023 年度总经理工作报告》《2023 年度报告全文及摘要》《2023 年度财务决算报告》《2023 年度利润分配预案》《2023 年度环境、社会及治理（ESG）报告》《关于续聘会计师事务所的议案》《2023 年度内部控制自我评价报告》《2023 年度独立董事述职报告》《关于公司 2024 年度申请银行授信及融资计划的议案》《关于利用自有闲置资金开展委托理财业务的议案》《关于开展远期外汇交易业务的议案》《关于 2023 年度计提资产减值准备的议案》《2023 年度募集资金存放与使用情况专项报告》《关于董事会换届选举非独立董事候选人

		的议案》《关于董事会换届选举独立董事候选人的议案》《关于<董事、监事及高级管理人员薪酬管理办法>的议案》《关于召开 2023 年度股东大会的议案》
第八届董事会第二十二次会议	2024 年 04 月 26 日	《2024 年第一季度报告》
第九届董事会第一次会议	2024 年 05 月 10 日	《关于选举公司董事长的议案》《关于选举公司副董事长的议案》《关于选举公司第九届董事会各专门委员会成员的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司总工程师的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》
第九届董事会第二次会议	2024 年 07 月 05 日	《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》
第九届董事会第三次会议	2024 年 08 月 15 日	《关于聘任公司副总经理的议案》
第九届董事会第四次会议	2024 年 08 月 27 日	《公司 2024 年半年度报告全文及摘要》《2024 年度半年度利润分配预案》《关于 2024 年半年度计提资产减值准备的议案》《公司 2024 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》《关于减少公司注册资本并修订<公司章程>的议案》《关于召开公司 2024 年第二次临时股东大会的议案》
第九届董事会第五次会议	2024 年 09 月 27 日	《关于公司对外投资的议案》
第九届董事会第六次会议	2024 年 10 月 28 日	《公司 2024 年第三季度报告》《关于新增 2024 年度日常关联交易预计的议案》
第九届董事会第七次会议	2024 年 12 月 26 日	《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》《关于与关联方签订 17.98MWp 分布式光伏发电项

		目能源管理合同暨关联交易的议案》《关于购买董监高责任险的议案》《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》《关于减少公司注册资本并修订<公司章程>的议案》《关于制定<浙江钱江摩托股份有限公司舆情管理制度>的议案》《关于召开公司 2024 年第一次临时股东大会的议案》
--	--	---

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司董事会提议召开股东大会 3 次，审议事项 27 项，公司董事会认真执行股东大会决议，顺利完成了董事会换届、2023 年度利润分配、2024 年半年度利润分配、聘任 2024 年度审计机构、回购注销、减少注册资本、修改公司章程等工作。会议采用现场与网络投票相结合的方式，为广大投资者参加股东大会表决创造条件，切实保障了中小投资者的参与权和监督权。具体情况如下：

会议届次	召开时间	会议内容
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 04 月 09 日	《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性》股票的议案》《关于减少公司注册资本并修订<公司章程>的议案》《关于修订<股东大会议事规则>的议案》《关于修订<董事会议事规则>的议案》《关于修订<董事会战略委员会实施细则>的议案》《关于修订<董事会提名委员会实施细则>的议案》《关于修订<董事会薪酬与考核委员会实施细则>的议案》《关于修订<董事会审计委员会实施细则>的议案》《关于修订<独立董事制度>的议案》《关于修订<募集资金管理制度>的议案》《关于制订<会计师事务所选聘制度>的议案》《关于购买董监高责任险的议案》
2023 年度股东大会	2024 年 05 月 10 日	《2023 年度董事会工作报告》《2023 年度监事会工作报告》《2023 年度报告全文及摘要》《2023 年度财务决算报告》《2023 年度利润分配预案》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于公司

		2024 年度申请银行授信及融资计划的议案》《关于开展远期外汇交易业务的议案》《关于<董事、监事及高级管理人员薪酬管理办法>的议案》 《关于换届选举非独立董事的议案》《关于换届选举独立董事的议案》《关于换届选举非职工监事的议案》
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 09 月 13 日	《关于 2024 年半年度利润分配预案》《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》《关于减少公司注册资本并修订<公司章程>的议案》

（三）董事会下设专门委员会履职情况

报告期内，董事会下设专门委员会严格按照《公司章程》以及各委员会议事规则履行职责。具体工作如下：

委员会名称	成员情况	召开日期	会议内容
第八届董事会战略委员会	徐志豪、郭东劭、徐波	2024 年 04 月 17 日	审议并通过了《关于研究 2024 年公司发展战略的议案》
第八届董事会提名委员会	徐波、杨健、刘欣	2024 年 04 月 07 日	审议并通过了：《关于提名第九届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名第九届董事会独立董事候选人的议案》
第九届董事会提名委员会	WANGJIWEI、杨健、刘欣	2024 年 05 月 10 日	审议并通过了：《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司总工程师的议案》
第九届董事会提名委员会	WANGJIWEI、杨健、刘欣	2024 年 08 月 15 日	审议并通过了《关于聘任公司副总经理的议案》
第八届董事会薪酬与考核委员会	刘欣、徐志豪、金官兴	2024 年 04 月 17 日	审议并通过了：《关于<董事、监事及高级管理人员薪酬管理办法>的议案》《关于高级管理人员 2023 年度薪酬事项的议案》

第九届董事会薪酬与考核委员会	刘欣、许兵、金官兴	2024 年 07 月 05 日	审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》
第八届董事会审计委员会	金官兴、黄海燕、徐波	2024 年 04 月 17 日	审议并通过了《公司 2023 年度报告全文及摘要》《公司 2023 年度财务决算报告》《关于 2023 年度内部审计总结及 2024 年度计划报告》《关于续聘会计师事务所的议案》《2023 年度内部控制自我评价报告》《关于 2023 年度计提资产减值准备的议案》《2023 年度募集资金存放与使用情况专项报告》《2023 年度大额资金往来审计报告》《2023 年度对外担保、关联交易审计报告》《2023 年度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》《2023 年度现金管理及风险投资审计报告》《关于会计师事务所履行监督职责情况的报告》
第八届董事会审计委员会	金官兴、黄海燕、徐波	2024 年 04 月 26 日	审议通过了《公司 2024 年第一季度报告》《关于 2024 年第一季度内部审计总结及 2024 半年度计划报告》《2024 年第一季度募集资金存放与使用情况报告》《2024 年第一季度大额资金往来审计报告》《2024 年第一季度对外担保、关联交易审计报告》《2024 年第一季度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》《2024 年第一季度现金管理及风险投资审计报告》
第九届董事会审计委员会	金官兴、彭家虎、WANGJIWEI	2024 年 05 月 10 日	审议通过了《关于聘任公司财务总监的议案》
第九届董事会审计委员会	金官兴、彭家虎、WANGJIWEI	2024 年 08 月 27 日	审议通过了《公司 2024 年半年度报告全文及摘要》《公司 2024 年半年度利润分配预案》《2024 年半年度大额资金往来审计报告》《2024 年半年度对外担保、关联交易审计报告》《2024 年半年度净资产 5%及以上固定无

			形资产购销审计报告》《2024 年半年度募集资金使用情况审计报告》《2024 年半年度现金管理及风险投资审计报告》《关于 2024 年半年度计提资产减值准备的议案》
第九届董事会 审计委员会	金官兴、彭家虎、 WANGJIW EI	2024 年 10 月 28 日	审议并通过了《公司 2024 年第三季度报告》 《2024 年第三季度大额资金往来审计报告》 《2024 年第三季度对外担保、关联交易审计报告》 《2024 年第三季度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》 《2024 年半年度第三季度募集资金使用情况审计报告》 《2024 年第三季度现金管理及风险投资审计报告》

（四）报告期内独立董事履职情况

2024 年公司独立董事根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规则和公司的有关规定认真履行职责，参与公司重大事项的决策。报告期内，独立董事认真审议各项议案，同时利用自己的专业知识和经验，从各自专业的角度为公司提供了专业性意见及合理化建议，切实维护了公司和社会公众股东的利益。对公司的重大决策提供了专业性建议和意见，提高了公司决策的科学性和客观性。

三、报告期内董事会其他事项

（一）公司治理情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市规则》等相关规则及公司各项治理制度的要求，规范公司三会运作，严格履行信息披露义务，积极开展投资者关系管理工作，提升公司治理水平。截止报告期末，公司治理的实际状况符合上述法律法规及中国证监会、深圳证券交易所发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。公司各项治理制度已经基本完善。

（二）投资者关系管理

2024年度，公司通过深圳证券交易所互动易平台、公司董秘办热线电话在内的多种形式，加强与投资者特别是社会公众投资者的沟通和交流，解答社会公众投资者关心的问题，切实保障投资者的知情权。2024年度，

公司共接待投资者交流5次，互动易回复102条，回复率100%。

公司致力于通过完善法人治理结构、提高信息披露和投资者关系管理水平、持续回报股东、开展投资者教育等工作，切实保护投资者权益，通过真实、有效的沟通，引导投资者形成价值投资理念。为切实保障投资者服务渠道畅通，公司安排了专职人员负责接听投资者热线电话、回复互动平台提问，相关工作人员向投资者耐心解析公告信息，帮助投资者及时了解公司情况。

（三）信息披露和内幕信息管理

2024年度，公司董事会严格执行《信息披露事务管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等规章制度及相关法律法规的规定，披露各类定期报告和临时公告；依法登记和报备内幕信息知情人，全体董事、监事和高级管理人员及其他相关知情人员能够在定期报告及其他重大信息的未对外披露的窗口期、敏感期，严格履行保密义务，公司未发生内幕信息泄露或内幕信息知情人违规买卖或建议他人买卖公司股票的情形，圆满完成了2024年度的信息披露和内幕信息管理工作。

2025年，公司董事会将继续领导公司管理层努力提升公司业绩和企业形象，全面、有效地完成公司年度各项工作任务，保证股东和全体员工的共同利益。

浙江钱江摩托股份有限公司董事会

2025年4月22日