

中南红文化集团股份有限公司

独立董事 2024 年度述职报告（许庆华）

按照《上市公司独立董事管理办法》、《中南文化独立董事制度》以及《公司章程》的有关要求，本人作为中南红文化集团股份有限公司（以下简称“中南文化”或“公司”）的独立董事，在 2024 年度忠实勤勉履行了独立董事的相关职责，现将本人在 2024 年度的履职情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

本人许庆华，硕士研究生学历，曾任海澜之家集团股份有限公司董事、董事会秘书、副总经理，百芽集团有限公司董事，湖州男生女生品牌管理有限公司董事，上海海澜之家实业有限公司执行董事、总经理，苏银凯基消费金融有限公司监事；现任海澜之家集团股份有限公司资本投资部部长，苏银凯基消费金融有限公司董事，江南模塑科技股份有限公司独立董事；2023 年 6 月至今担任中南文化独立董事。

报告期内，本人对任职公司独立董事的独立性情况进行了自查，确认任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、出席会议情况

2024 年度，本人亲自参加了公司召开的所有董事会和股东大会，认真审阅会议相关材料，参与董事会各事项的决策并积极参与了独立董事专门会议。本人参会的公司董事会、股东大会的召集召开均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。

（一）出席董事会会议情况

本年度公司共计召开 7 次董事会，本人全部亲自出席。本人对提交董事会审议的全部议案进行审慎判断，经认真审议均投出赞成票，没有反对、弃权的情形。

独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议
许庆华	7	7	0	0	0	否

（二）出席股东大会会议情况

本年度公司召开了 3 次股东大会，本人全部亲自参加。

三、董事会专门委员会履职情况

本人作为公司第六届董事会薪酬与考核委员会主任委员，积极履行职责，对公司董事、监事、高级管理人员的履职情况及薪酬执行情况进行监督和审核，切实履行薪酬与考核委员会主任委员的专业职责。2024年度，共召开了1次会议，本人亲自出席，会议审议事项如下：

序号	召开日期	审议或讨论事项
1	2024年4月16日	审议通过《关于提请董事会审议〈关于2024年度董事及高级管理人员薪酬方案的议案〉》

本人作为公司第六届董事会审计委员会委员，积极履行职责，参加了审计委员会在2024年度的工作，本年度共召开了5次会议，本人全部亲自出席，会议审议事项如下：

序号	召开日期	审议或讨论事项
1	2024年3月13日	1、审议通过《关于启动选聘会计师事务所的议案》 2、审议通过《关于制订公司〈选聘2024年度会计师事务所项目招标文件〉的议案》
2	2024年4月16日	1、审议通过《关于提请董事会审议〈公司2023年年度报告全文及其摘要〉》的议案 2、审议通过《关于提请董事会审议〈公司2023年度财务决算报告〉》的议案 3、审议通过《关于提请董事会审议〈公司2023年度利润分配预案〉》的议案 4、审议通过《关于提请董事会审议〈公司2023年度内部控制自我评价报告〉》的议案 5、审议通过《关于提请董事会审议〈关于聘任2024年度会计师事务所的议案〉》
3	2024年4月29日	审议通过《关于提请董事会审议〈公司2024年第一季度报告〉》的议案
4	2024年8月22日	通过了《关于提请董事会审议〈公司2024年半年度报告全文及其摘要〉》的议案

5	2024年10月22日	审议通过了《关于提请董事会审议〈公司2024年第三季度报告〉》的议案
---	-------------	------------------------------------

本人认真审阅公司内审部门提交的工作报告，督促公司内审部门严格按照审计计划开展工作，对规范公司治理、健全内部控制提出指导性意见，对公司定期财务报告等需要披露的重要财务信息进行严格审核，对审计机构出具的审计意见进行认真审阅，掌握2024年度审计工作安排及审计工作进展情况，与审计会计师及时有效沟通，并对重要事项进行充分讨论，充分发挥审计委员会的专业职能和监督作用。

四、独立董事专门会议工作情况

2024年度，召开独立董事专门会议4次，本人全部亲自出席，会议审议事项如下：

序号	日期	审议或讨论事项
1	2024年3月13日	审议通过《关于对外投资设立控股子公司暨关联交易的议案》
2	2024年3月29日	审议通过《关于签订租赁合同暨关联交易的议案》
3	2024年4月16日	审议通过《关于控股子公司2024年度日常关联交易预计的议案》
4	2024年8月22日	审议通过《关于控股子公司增加2024年度日常关联交易预计额度的议案》

五、与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

2024年，本人与公司内部审计部及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责。根据公司实际情况，对公司内部审计部的审计工作进行监督检查，建议公司内部审计人员持续加强业务知识和审计技能培训；对公司内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督；与会计师事务所就审计工作的安排与重点工作进展情况进行沟通，了解重点审计事项、审计要点，积极助推内部审计部及会计师事务所在公司日常审计及年度审计中作用的发挥，维护公司全体股东的利益。

在公司2024年年报的编制过程中，认真听取公司管理层对各阶段经营情况和重大事项进展情况的汇报，了解掌握2024年年报审计工作安排及审计进展情况，与外部审计机构共同讨论确定审计工作的重点范围，仔细审阅了包括财务报

表在内的相关资料，同时就审计过程中发现的问题进行有效沟通，确保审计报告能够全面反映公司的实际情况。

六、对公司治理结构及经营管理的现场调查情况

2024 年度，本人多次到公司进行现场调查，深入了解公司的生产经营状况、董事会决议执行情况、财务管理、业务发展等相关事项；与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人员进行密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，及时掌握公司运行动态，对公司经营管理、业务发展提出建议，累计工作时间达到 15 个工作日。

七、公司为独立董事履职提供支持的情况

中南文化进一步增强公司治理和经营管理透明度，本人与董事会其他董事及监事会、管理层之间形成了有效的良性沟通机制，更加有利于科学决策。本人认为，了解经营管理情况的途径多样、方式灵活、渠道顺畅、沟通有效，能够及时了解重要经营信息，知情权得到充分的保障，在履职过程中未受到任何干扰或阻碍。

1、为本人履行职责提供必要的工作条件和人员支持，董事会秘书及董事会办公室协助本人履行职责。董事长、总经理及董事会秘书确保本人与其他董事、高级管理人员及其他相关人员之间的信息畅通，确保本人履行职责时能够获得足够的资源和必要的专业意见。

2、保障本人享有与其他董事及独立董事同等的知情权，通报情况、提供资料，组织或者配合开展调研考察培训等工作。在董事会及专门委员会审议重大事项前，充分听取本人意见，并及时向本人反馈意见采纳情况。

3、及时向本人发出董事会会议通知和资料，并提供有效沟通渠道。董事会及专门委员会会议以现场召开为原则，并提供通讯等参会方式，能够保证本人及全体参会董事充分沟通并发表意见。

八、维护投资者合法权益情况

1、公司信息披露情况。本人十分关注公司的信息披露工作，督促公司按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件的要求和公司《信息披露管理制度》的有关规定，严格执

行信息披露的有关规定，保证公司信息披露的真实、准确、及时、完整。

2、履行独立董事职责情况。对于每一个需提交董事会审议的议案，都进行认真的审核，必要时向公司相关部门及人员进行询问，在此基础上利用自身的专业知识，独立、客观、审慎的行使表决权，切实维护了公司和广大投资者的合法权益。

3、为切实履行独立董事职责，本人认真学习中国证监会、深交所下发的相关文件，加深对相关法规的认识和理解，以提高对公司和股东特别是中小股东合法权益的保护意识。

九、其他工作情况

- 1、报告期内无提议召开董事会的情况；
- 2、报告期内无提议召开临时股东大会情况；
- 3、报告期内无独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

十、总体评价和建议

2024 年度，本人始终坚持谨慎、勤勉、忠实的原则，按照相关法律法规的要求履行独立董事职责，积极参加股东大会、董事会会议及各专门委员会会议，能够做到以独立客观的立场参与公司重大事项的决策。同时，对公司董事、高级管理人员的履职情况进行督促与考察，切实维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。

2025 年，本人将继续忠实、勤勉地履行独立董事职责，加强与公司董事会、监事会、经营管理层之间的沟通与协作，深入对公司生产经营各项情况的了解，以便更好地起到监督公司生产经营管理的作用，使公司持续、稳健、快速发展，以优异的业绩回报社会公众股股东，保护中小股东的合法权益。

本人也将不断加强自身学习，积极参加各类培训，重点加强对最新法律法规及监管规则、提高上市公司质量、公司治理、保护股东权益等方面的理解和认识，不断提高履职能力和工作水平。

最后，感谢公司管理层及相关工作人员在本人 2024 年的工作中给予的积极配合与支持，在此表示衷心的感谢！

独立董事：许庆华_____

2025 年 4 月 17 日