

# 无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司

## 2024 年度总经理工作报告

本人为无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司（以下简称“公司”）总经理，现代表公司经理层，向董事会作 2024 年度总经理工作报告，请董事会审议。

### 一、2024 年公司总体经营情况

2024 年，在董事会的领导下，在董事长的亲自指导下，报告期内，公司实现营业收入 2024 年度，公司实现营业收入 28227.17 万元，同比增长 61.69%；归属于上市公司股东的净利润为 9450.89 万元，同比增长 98.51%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 9259.19 万元，同比增长 96.53%。

公司业绩的大幅增长得益于三大业务板块的稳健发展。在储能减速电机板块，得益于电力行业的持续稳健发展，市场需求保持旺盛，使得该板块较去年实现了平稳上升。房车电机板块的增长则主要得益于国外客户库存调整期的结束，订单量恢复正常水平，因此同比实现了较大的增长。此外，太阳能回转电机板块已经实现了批量供货，客户需求稳定，加之 2024 年形成的规模效应，进一步推动了业绩的显著提升。这三个板块的协同发展，为公司的整体增长提供了坚实的支撑。

### 二、2024 年工作回顾

#### 1、聚焦创新驱动，研发体系初具规模

报告期内，公司研发团队已经初步搭建完成，形成能覆盖机器人、道闸、物流和 E-bike 等领域的专业化电机研发梯队。通过优化资源配置，为后续产品迭代及技术储备奠定了坚实基础。

#### 2、完善激励机制，凝聚发展向心力

公司于 2024 年第三季度成功实施股权激励计划，覆盖核心管理层及骨干员工共计 35 人。该计划有效实现员工利益与公司长期价值的深度绑定，进一步激发团队创新活力，为企业可持续发展注入强劲内生动力。

#### 3、强化产业协同，布局前瞻资源整合

通过战略收购红湖电机 25% 股权，公司成功实现同行业协同，进一步整合资源，提高议价能力，提高产品市占率。

2024 年度，公司内部控制制度基本能够有效执行，在严监管、频检查的环境下，公司未发生因违规导致的重大行政处罚。

### 三、2025 年公司经营策略

2025 年，公司将立足行业发展趋势，坚持稳中求进的总基调，以“创新引领、协同增效、可持续发展”为核心方向，持续夯实核心竞争力，推动高质量发展。重点围绕以下维度展开：

1、持续深化技术创新，巩固竞争优势

聚焦关键技术攻关与成果转化，加强研发资源整合与产学研合作，推动产品迭代升级和智能化水平提升。优化生产工艺流程，加快数字化、绿色化制造能力建设，为市场提供更高效、更可靠的解决方案。

2、强化产业链协同，提升运营效率

深化上下游战略合作，完善供应链韧性管理机制，优化产能布局与资源配置，保障交付能力与成本竞争力。加强生态伙伴联动，探索跨领域协同创新模式，共同构建开放、共赢的产业生态体系。

3、拓展多元化市场布局，深化场景应用

立足客户需求变化，加快新兴领域场景化解决方案开发，强化差异化服务能力。稳步推进国际业务本地化运营，提升品牌全球影响力，同时深耕国内重点区域市场，实现多赛道均衡发展。

4、践行可持续发展理念，增强企业社会责任

全面推进绿色低碳转型，深化全产业链节能减排实践。进一步完善管理体系，强化合规经营与风险防控，积极参与社会公益事业，推动企业与社会价值共成长。

5、激发组织活力，强化人才支撑

优化人才梯队建设，完善激励机制与创新容错环境，提升团队凝聚力和执行力。倡导开放包容的企业文化，深化员工技能培训与职业发展支持，为战略落地提供坚实保障。

公司将以长期主义为导向，统筹短期目标与长远布局，确保经营策略扎实落地，为股东、客户、员工及社会创造可持续价值。

以上报告，请审议！

无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司

总经理：刘松艳

2025 年 4 月 16 日