

钢研纳克检测技术股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，钢研纳克在公司董事会的领导下，认真落实战略部署，坚持稳中求进工作总基调，深入落实“战略引领、夯实基础、重点突破”的工作指导方针，全面深化改革，强化责任措施落实，推进精益管理和数字化转型，统筹发展与安全要求，防范重大经营风险，全面推进可持续高质量发展，确保经营目标实现。下面我谨代表公司管理层就 2024 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2024 年主要经营指标

报告期内，公司实现营业收入 109,767.42 万元，较去年同期增长 15.60%；实现营业利润 12,999.10 万元，较去年同期增长 24.83%；实现利润总额 13,023.88 万元，较去年同期增长 25.11%；归属上市公司股东的净利润为 14,502.23 万元，较去年同期增长 15.37%；经营性净现金流为 14,161.79 万元，较去年同期增长 47.86%；基本每股收益为 0.3861 元，较去年同期增长 15.25%。

报告期末，公司总资产 209,448.74 万元，同比增长 11.46%；归属于上市公司股东的所有者权益为 118,653.61 万元，同比增长 12.75%；归属上市公司股东的每股净资产 3.0972 元，同比增长 12.77%。公司总体经营实现了稳健增长。

二、2024 年完成的重要工作

2024 年，面对日益激烈的竞争环境和多样化市场需求等诸多挑

战，公司扎实推进各项重要工作，努力提升管理效率、持续深挖业务需求、强化拓展战略性新兴产业领域，取得了积极的成效。

（一）加强战略引领，推进深化改革

2024 年，公司严格按照“十四五”发展战略要求，坚持推进各项深化改革工作，从完善公司治理体制机制、激发科技创新动能、大力打造前瞻性战略性新兴产业等方面入手，着力破解企业发展难题，充分释放企业活力，确保企业健康快速发展。

一是持续完善创新决策机制，进一步规范和提高法人治理结构及治理水平。2024 年公司制定并发布了《钢研纳克检测技术股份有限公司总经理向董事会报告制度》，从制度层面督促公司经营层充分履行谋经营、抓落实、强管理的职责，支撑董事会定战略、做决策、控风险职责有效落实。在召开董事会会议时，必要时可通知核心科技技术骨干列席会议参与讨论，确保科技创新的声音能够直接传达至公司最高决策层，提升决策的科学性和前瞻性。

二是激发科技创新动能，优化科研项目全流程管理，重点优化立项评审和提升研发质量管理。公司目前已经建立了产品开发概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段流程，完成碳硫分析仪、氧氮氢分析仪、ICP 光谱仪、ICP 质谱仪、XRF 光谱分析仪、火花直读光谱仪等 6 项产品规划，并设置 5 项新产品开发项目。

三是加强人才队伍建设，夯实高质量发展根基。在完善企业负责人和核心人才差异化薪酬管理机制、积极推进干部任期制和契约化管理的基础上，公司进一步采取多种措施加强人才队伍建设。在选人育

人方面，坚持引才和育才相结合，与北京科技大学、中南大学等高校共建人才培养合作基地，强化公司整体科技实力。

（二）强化科技创新，促进产业升级

2024 年，公司科技创新工作总体围绕公司“十四五”科技规划稳步推进，已启动公司技术布局及“十五五”技术展望专项，布局 6 个技术领域、7 个产品领域，并分别做出了详细规划与具体部署。在科研投入方面继续保持了较大力度，2024 年公司研发投入 1.30 亿元，研发费用率连年保持 10%以上水平。

持续推进公司业务相关前沿技术普及，年内开展了“以数为擎驱动转型”“AI+点亮智检时代”等培训活动。推进数字化转型智慧工厂建设，光谱仪机器人实现自动上样测试仪器精度，已在江苏工厂在线测试。搭建检测设备智能管理平台项目，已实现持久蠕变、化学检测设备状态监控和数据自动采集，在 LIMS 系统实现各环节、数据的线上运行，并在所有实验室上线，同时不断实现系统迭代优化，使运营效率和质量不断提高，更好地满足业务需求。

2024 年公司授权专利 49 项，软件著作权 12 项，科技著作 4 部，发布标准 29 项（其中国际标准 2 项），获得各级科研奖项 27 项。公司承接的“高速列车车轮残余应力及服役损伤评价方法”等重点科研项目取得技术突破，“钛合金返回料在线分拣系统”等多项重要科研成果已投入使用，“稀土金属高速全自动分析系统”入选国家市场监督管理总局“计量促进新质生产力发展”优秀案例。推进材料环境腐蚀国家野外科学观测研究试验站建设，构建了东、南、北海及格尔木

盐湖等全域海洋环境材料腐蚀试验评价站点体系。

（三）聚焦核心主业，拓展新兴领域

公司致力于材料产业质量基础设施建设，以质量评价为导引，标准为基础，表征数据为依托，打造产业生态体系，推动中国材料产业高质量发展。

一是聚焦核心主业。公司检测业务围绕航空航天产业链，持续深挖业务需求，2024 年已完成华北、华东、西北、西南、东北、华中六大区域检测布局，在各区域布局建设实验室已全部取得相关业务资质并逐步投入使用。青岛纳克营业收入增幅明显，自主开发海洋平台外加电流系统取得市场突破；江苏纳克通过 2024 年苏州市工程技术研究中心（第二批）新建认定。业务相关建设方面，国家钢铁材料计量站建设工作进展顺利，7 项计量标准通过现场考核；国家新材料测试评价平台——苏州区域中心按计划推进建设工作；国家先进钢铁材料产业计量测试中心建设稳步推进。

二是大力开展新产品新业务研发推广工作。检测业务拓展方面，在半导体及复合材料检测领域、核电、风电等非传统能源领域及其他新领域取得了市场突破。检测仪器方面，发布 PlasmaTQMS 1000 三重四极电感耦合等离子体质谱仪，米级超大尺寸金属构件原位分析仪已投入实际应用。标准物质业务方面，新研发各类基质农产品、食品中农药兽药残留、真菌毒素等指标的质控样已获得较高度度的市场认可。

三是开展精益管理，推进新质生产力。公司持续深化生产过程精益管理，以建设检测服务和设备生产两条精益运营示范线为目标，组

组织了针对管理层和业务层的专项精益管理培训，取得了良好的效果。开展存货专项梳理和管理提升行动，加强生产计划性，以销定产，控制采购节奏，并结合公司精益管理行动，设置合理存货量，优化存货结构，仪器存货压降效果明显。着力推进从标准、方法、表征评价技术，到检测装备、在线控制、环境相容性、使役性能、产品认证等全链条全周期产业质量提升方案，推进与产业深入融合发展。

四是狠抓安全生产，严格落实风险防范与管控措施。公司统筹发展与安全，严格落实安全、环保、职业健康责任，分层分级管理，夯实公司安全生产基础，推动安全生产工作持续改进，坚决防范遏制安全生产事故。2024 年公司安全风险重点场所管控措施标准升级，提升危化品存储空间的管控要求，建立《重点危险源与重大事故隐患整治台账》，持续强化危化品储存管理、消防安全管理。公司环保、职业健康、安全管理体系健全，均已通过了相关认证。公司所有新改扩建项目均实现环保、职业健康、安全设计、施工和运行“三同时”，为项目建设和生产运营的有序管控、合规运行提供了坚实的保障。

五是强化 ESG 管理，全面落实环境、社会与治理责任。2024 年度，公司积极响应国家绿色发展战略，通过技术创新和流程优化，降低了能源消耗和废弃物排放。深入实施员工关怀计划，提升员工福利，打造和谐劳动关系，为社会的稳定与发展做出了积极贡献。在供应链管理方面，公司致力于与供应商建立长期稳定的合作关系，共同推动供应链上下游的可持续发展，确保产品和服务的质量与安全。公司坚持透明化运营，加强信息披露，为投资者和利益相关者提供了全面、

准确的信息支持。公司 ESG 实践成果获评海淀区“绿色低碳发展先行者”、2024 年度财联社“ESG 先锋奖”和中国证券报“ESG 金牛奖”央企 50 强。

三、2025 年重点工作思路

2025 年，公司坚持“战略引领、夯实基础、重点突破”工作指导方针，坚持“一个钢研、一个目标”，持续推动高质量发展，打好“十四五”收官之战。

规划重点工作如下：

（一）坚持战略引领，服务产业质量提升和转型升级

聚焦国家战略重点领域，服务产业质量提升和转型升级，致力于成为材料产业质量基础设施建设的引领者。稳步推进数字化转型，提质增效，深化数字化与业务协同，持续推进业务和运营数字化，形成数据资产；围绕既有仪器产业发展，提升仪器品质和产品认证业务开拓；强化人才队伍建设，培养造就素质优良、结构优化、有战斗力、能打硬仗的人力资源队伍。

（二）培育战新业务，协同赋能

培育和发展新质生产力、未来产业，推动企业高质量发展，发挥国家级平台作用，深度嵌入航空产业链，拓展战新产业业务，提升战新产业市场份额；重点推进新建实验室产能释放；加强仪器业务营销力度，提升各类检测仪器销量；强化各业务协同，发挥公司整体运营效能。

（三）持续强化科技创新，重点突破

按期推进技术创新及相关任务，优先资源配置，确保完成任务；持续推进建设国家钢铁材料计量站、苏州区域中心建设工作；继续以IPD项目管理模式推动项目产业化，研发人员协同营销人员深度进行市场调研及服务推介，提升项目的产业化成功率；健全成果转化机制，实现研发收益共享化。

（四）夯实管理基础，系统推进

结合两金管控重点，强化精益管理基础建设，提高价值创造能力；加强各业务板块协作互动，提供一体化服务方案；贯彻质量管理体系，强化生产流程管控，优先满足客户需求；持续提升仪器品质和服务质量，提高用户满意度；推进业财融合，严控预算，量入为出、量力而为；防范化解重大风险，筑红线守底线，健全合规管理长效机制，从严从细抓好安全、环保工作，为企业发展与安全做好统筹规划。

钢研纳克检测技术股份有限公司

2025 年 4 月 15 日