



江苏金智科技股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

南京

二〇二五年四月

江苏金智科技股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

一、报告期内总体经营情况概述

2024年，公司围绕“双碳”、“数字经济”战略，持续聚焦主责主业，强化内部管理，营业利润保持良好增长。报告期内，公司实现营业收入17.73亿元，较上年增长9.70%；公司归属于上市公司股东的净利润7,226.72万元，较上年增长19.46%；公司归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润5,347.58万元，较上年增长18.46%。

（一）智慧能源业务

报告期内，公司智慧能源业务围绕“双碳”、新型电力系统发展契机，践行“稳中求进高质量发展”指导思想，坚持创新，着眼长远，不断打造“产品”加“服务”的核心能力，总体发展稳健。

在智能发电产品业务方面，公司继续延续品牌、技术等综合优势，结合智能化需求，积极推进产品国产化进程，相关产品在国能集团、华能集团、华电集团、大唐集团、国电投集团及其他发电企业得到广泛应用。在新能源市场领域，公司紧跟新能源技术发展趋势，精准把握电网对新能源电站快速响应的迫切需求，相关系统和产品已在多个新能源电站得到应用，为新能源电站的高效稳定运行提供了有力技术支撑；其中，新疆深能疏勒 200 万千瓦光储一体化项目一期（50 万千瓦光储电站）顺利投产，深能疏勒 200 万千瓦光储一体化项目二期（50 万千瓦光储电站）顺利中标，进一步巩固并提升了公司在新能源领域二次设备供应商中的竞争力与市场地位。在其他工业用户市场，公司聚焦智能供配电领域持续发力，变电站综自系统、快切装置及率先研发的“网络快切装置”在中石化、中石油系统得到推广应用。此外，公司受邀参加了第八届全国石油和化工电气技术大会，并发表了“石化企业智能供配电技术新进展”的主题报告，得到参会的中石化、中石油、国家管网、民营化工企业和各大设计院相关专家的一致好评，进一步彰显了公司在行业内的技术引领地位与创新实力。

在智能输变电产品业务方面，公司是国家电网和南方电网变电站监控系统及保护装置的主流供应商之一，在 2024 年国家电网输变电二次设备的六个批次集采以及南方电网主网二次设备的两个批次集采中，公司中标金额较去年实现增长，并成功中标 500kV 及 220kV 变电站监控系统相关项目。公司始终紧密追踪输电技术的前沿发展趋势，致力于技术创新与产品研发，研制的自主可控全国产化自动化系统和继电保护及自动装置在国家电网及南方电网得到了广泛应用，新一代高可靠监控系统及保护装置在国网江苏、安徽、四川省电力公司得到应用并获得客户的认可，变电站智能巡视系统在国网江苏、上海、浙江、河南、湖南、冀北、甘肃、青海等多个省电力公司、国家管网集团、中煤电力得到推广和应用，输电线路及电缆分布式故障诊断系统首次在南网集采中标。此外，公司还承办了南方电网 110kV 屏柜模块标准化接口互换性测试工作。

在智能配电产品业务方面，公司紧跟国家电网公司标准，凭借产品优势，顺利通过配电终端全系列产品的国网专业检测。公司围绕用户提供增值、差异化的解决方案，成功中标国网江苏、安徽、上海、福建、河南、陕西、青海、山东、北京、天津、冀北、吉林等地区配网终端设备协议库存招标采购项目，保持着较高的市场份额；中标江苏、上海、浙江、安徽、湖北、福建、陕西、河南、天津、新疆、广东、贵州等地区测试装置及系统，继续保持市场份额领先；中标上海、浙江、新疆、湖北、福建、广西等地配电培训仿真系统，仿真业务稳步发展。此外，公司高度重视技术发展趋势，大力加强研发和自主创新，中标了国网上海浦东供电公司张江中心城市配电网示范区台区改造、基于上海配电网中低压多级自愈系统协同机制研究、配电网多端差动保护一致性测试技术研究等多个科技项目，通过这些项目的实施，不断提升配电可靠性和自动化运维水平。报告期内，公司还积极参与了国家标准《配电自动化终端技术规范》的编制工作。

在新能源及低碳业务方面，公司围绕光伏、储能等新能源领域，为客户提供专业的电力工程设计、电站模块化集成、储能集成以及低碳园区建设及后期运维等解决方案与服务。报告期内，公司中标江苏、湖北、重庆、安徽等地多个分布式光伏、储能电站、模块化变电站项目，并成功落地多个微电网项目。公司 EPC 总承包的国家电投江苏华天科技 7.5MW/20.526MWh 综合智慧能源项目顺利通

过供电公司、建设方验收并投产，获得各方一致好评。公司成功达成多笔绿证售卖交易，展现了在新能源项目建设后的增值服务能力。

（二）智慧城市业务

报告期内，公司智慧城市业务进一步聚焦重点行业，不断提升行业数字化解决方案能力，全面强化营运管控、降本增效，综合毛利率水平有所回升。

在城市运行数字化领域，中标山东济宁市公安局北湖分局天网工程建设项目、海南三亚市公安局少数民族传统体育运动会安保信息化项目、扬州市公安局经济技术开发区分局社区百度平台二期建设项目、江苏金湖县新一代雪亮技防工程智慧版技防城建设项目、安徽临泉县数字临泉运营管理指挥中心项目、南京溧水区智能交通及公共安全视频维保项目、南京六合新城部分道路工程信号灯、电子警察及相关设备采购项目等智慧安防、智慧交通项目，中标南京江北新材料科技园封闭化管理信息系统建设二期项目、南京中芬合作交流中心智能化项目、南京雨花台区人民法院审判法庭项目智慧法庭电子信息设备采购、江苏铁路运营大数据研发中心信息化货物需求甄选项目等智慧园区、智慧司法项目。

在企业数字化领域，中标国网江苏电力 2024 年电网设备运行数据准确性校核开发项目、国网上海电力配电通信网网管系统一体化配网管理平台实施服务项目、国网江苏省调可视化检修信息展示及业务关联分析功能完善项目、国网江苏电科院 2024 年基于数据湖的配电网潮流规模化计算性能及框架提升开发项目、国网江苏电科院 2024 年配网域-准实时配电自动化实用化指标管控应用研发项目、国网江苏信通公司 2024 年数据中心网络设备维保服务项目、中国电信常熟数字化集成项目软件开发项目、中国烟草总公司江苏省公司 2024 年网络和信息安全运维服务、上海浦东 300 号集中办公点信息系统 2024 运行维护项目等企业信息化项目。

报告期内，金智信息荣获 2023 年度中国智能建筑行业十佳企业、2023 年度中国智能建筑行业工程 70 强企业、2024 年中国智能建筑行业最具影响力品牌、第七届中国安防百强工程（集成）商、2023 年度江苏省安装行业“安装百强企业”、2023 江苏省软件核心竞争力企业（规模型）等多项殊荣，参建的“金融

城二期西区智能化项目”荣获 2023 年度华东优质安装工程奖。子公司金智慧安、金智视讯分别获评江苏省专精特新中小企业。

二、董事会日常工作情况

2024年度，公司董事会认真履行工作职责，审慎行使《公司章程》和股东大会赋予的职权，结合公司经营需要，共召开7次董事会会议，审议通过了37项议案，会议的通知、召开、表决程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等各项法律、法规及监管部门的要求。会议审议通过了各项定期报告等重大事项，同时履行了必要的信息披露职责。

2024年度，董事会共提请召开2次股东大会，对于股东大会的各项决议，进行了认真的执行和有效的贯彻。

三、公司未来发展的展望

（一）所处行业的格局和趋势

1、智慧能源业务

公司智慧能源业务的业务形态主要为电力自动化的产品+服务，属于电力自动化产业链的中游，上游为电力自动化设备制造的原材料和组件供应，涉及钢铁行业、软件制造业、机械加工制造业以及电子元件制造业；下游为电力自动化的应用领域，分为电厂自动化和电网自动化，电厂自动化下游主要是发电机组，包括火力发电、新能源发电，也包括石油化工等；电网自动化下游主要为国家电网公司、南方电网公司及两网下属电力公司。

在电厂自动化方面，在以“碳达峰”“碳中和”国家战略性减碳目标为牵引的能源革命大背景下，发电企业坚持绿色发展理念，积极发展低碳清洁能源，非化石能源占一次能源消费的比重将持续提高。根据中国电力企业联合会发布的《2024-2025 年度全国电力供需形势分析预测报告》，预计 2025 年全国新增发电装机规模有望超过 4.5 亿千瓦，其中新增新能源发电装机规模超过 3 亿千瓦；至 2025 年底全国发电装机容量有望超过 38 亿千瓦，同比增长 14%左右，其中，煤电所占总装机比重 2025 年底将降至三分之一。公司已在火电发电厂用电自动化市场取得了较大份额，公司将积极抓住新增火电机组的投资机遇以及现有火电机组的改造机遇，加大在智慧电厂智能运维的研发力度，力争保持已有的市场份

额；同时，针对新能源风电、光伏、储能市场，公司将持续加大研发投入，积极开发新能源接入与控制等相应产品，优化解决方案，提升非化石能源领域的市场占比。

在电网自动化方面，国家电网和南方电网加快构建新型电力系统，推动新型能源体系规划建设，持续提升电网发展质量。国家电网 2025 年将进一步加大投资力度，聚焦优化主电网、补强配电网、服务新能源高质量发展，推进重大项目，预计全年电网投资将首次超过 6500 亿元。南方电网 2025 年将主要围绕数字电网建设、服务新能源发展、设备更新改造、战略性新兴产业等方面，固定资产投资安排 1750 亿元，再创历史新高。公司是国家电网、南方电网二次设备的主流供应商之一，特别是在智能配用电领域，公司保持在新型配电系统的配电终端、配电测试、实验室建设、实景化培训等方向的领先地位。面向电网数智化建设，公司将持续加大在配电网优化运行控制技术、配网柔性互联、配网智能自愈等技术方向的研发投入，积极拓展市场。

在新能源及低碳领域，国家双碳战略稳步推进、新能源建设规模持续稳定、电力市场蓬勃发展、低碳园区建设兴起等现状，新能源及低碳领域仍具有广阔的发展前景。

2、智慧城市业务

智慧城市是运用物联网、云计算、大数据、空间地理信息集成等数字技术，促进城市规划、建设、管理和服务智慧化的新理念和新模式，智慧城市的建设涵盖城市的方方面面，包括智慧社区、智慧交通、平安城市、智慧医疗、智慧管网、智慧水利等。目前，建设智慧城市已成为“加快数字化发展、建设数字中国”的重要一环。随着大数据、云计算、物联网、人工智能、5G 等技术的融合发展，以及新型城镇化建设深入推进，智慧城市业务的发展趋势将更加侧重于技术融合、数据驱动、以人为本、绿色低碳和可持续发展。大数据分析将在智慧城市中起到核心作用，通过实时收集和分析城市运行数据，为城市管理和决策提供精准依据，实现精细化、动态化的城市管理；随着数据量的增长和应用的深入，智慧城市的安全问题将备受关注，确保数据安全、网络安全和个人隐私保护将是智慧城市业务发展中不可或缺的一环。“人工智能+”作为新一轮科技革命和产业变革的核心引擎，未来将作为一种“工具”在几乎所有智慧城市场景中发挥作用，正在深

刻改变人们的生产生活方式，2025 年初，多地已上线“AI 公务员”。随着“大模型 AI”快速落地智慧城市建设，智慧城市需要更多数据、更多算力，以及巨量应用场景的重构。

智慧城市业务的市场竞争格局也在发生结构性转变，产业链各参与方包括设备供应商、系统集成商、解决方案提供商、运营和服务提供商等之间的边界不断模糊、融合，形成了多元化的竞争格局，如通信运营商逐渐从单纯的网络服务提供商转变为智慧城市的总集成商，互联网企业参与到智慧城市建设数量扩容。同时，由于智慧城市建设需求旺盛和政府资金相对缺乏的矛盾问题，越来越多的智慧城市项目需要建设方提前垫资，这使得资金实力突出、有国资背景的企业获得大项目机会更多。随着数字化转型浪潮的兴起，许多央企也纷纷设立了独立的数字科技子公司或事业部，深度参与到智慧城市业务领域。此外，随着房地产市场的宏观调控和行业政策的调整，房地产行业的规模和增速出现了放缓，间接影响了智慧城市某些方面的建设节奏和投资力度。与此同时，不同企业在智慧城市的不同细分领域如智慧交通、智慧环保、智慧社区等方面也形成各自的竞争优势，市场逐渐细化，专业化程度不断提高。企业间通过成立联盟、签订合作协议、开展项目合作等形式，共同参与智慧城市项目的建设和运营，形成既竞争又合作的态势。

公司具有二十多年从事大型信息网络、数据中心、信息安全等方面的建设和运维经验，是业内颇具影响力的企业，拥有行业多项顶级资质及一批具有高等级认证的技术专家，具备承接政府及企业大型基础建设项目的综合实力；同时，公司坚持以自主研发的行业应用平台为核心，坚持数据赋能的产品和方案理念，围绕电力、交通、公安等行业深入建设应用场景，深入创造行业用户价值，不断强化行业属性，增强产品的技术壁垒和业务壁垒。此外，公司智慧城市、智慧能源两方面业务的技术优势和市场领域继续加强融合，积极拓展电网调度一张图、可视化检修、新一代调度系统运维等业务。

（二）公司发展战略

用科技创新推动公司发展，坚持自主研发构筑核心优势，专注于自动化、信息化、智能化技术在智慧能源、智慧城市领域的应用研究，致力于成为国内领先的智慧能源、智慧城市整体解决方案提供商。围绕“双碳”、“数字经济”战略，

公司将不断加大产品研发及市场投入，坚持内生式增长与外延式并购相结合，促进主营业务稳步上行发展。

（三）公司2025年经营计划

1、智慧能源业务围绕“双碳”、新型电力系统发展契机，践行“以进促稳，高效发展”指导思想，坚持创新，着眼长远，不断打造“产品”加“服务”的核心能力，争创能源自动化行业领先企业。一是强化电网业务市场地位，结合电网数智化，着力发展新型配电业务及智能运维业务；二是创新发展工企业务，抓住新能源、火电机组新建及改造机遇，同时积极开拓非电力企业用户；三是积极发展低碳园区、储能、售电、虚拟电厂、微电网、源网荷储一体化建设等战略业务，聚焦优质项目，培育未来增长点；四是积极引入与运用数字孪生与 AI 等新技术，实现应用场景落地；五是强化组织能力建设，积极引进人才，提升团队技术、业务、管理等方面的综合能力。

2、智慧城市业务继续以“数据驱动城市高效运行”为核心发展战略，抓住“城市数字化转型”、“企业数字化转型”的发展契机。一是行业进一步聚焦，在“城市数字化转型”领域，更加专注于公安以及社会治理领域，在“企业数字化转型”领域，更加专注于能源领域大型央企；二是紧紧抓住大模型在公安和能源两大行业的应用落地机会，在公安行业围绕图数融合实战系统、在能源行业围绕信息基础设施智能运维这两大细分领域，积极推进大模型的应用落地，并将原有产品不断迭代升级；三是区域扩张，在公安和能源行业，以自有软件产品以及 AI 应用落地产品为抓手，有节奏有计划的开展区域拓展，并关注海外市场机会；四是持续强化营运管控、风险管控，优化项目来源、项目结构，加强成本与费用管理，加强回款管理，提升业务的综合盈利能力；五是持续推进组织变革、绩效改革，不断释放组织活力，提升业务效率。

3、积极寻求与主营业务具有较好互补、协同的优质并购项目，适时开展并购，推动公司快速提升业务规模、拓展市场份额，增强核心竞争力。

（四）公司资金需求和筹措

公司业务经营、实施收购兼并的资金需求以公司自有资金、银行贷款、融资租赁及再融资等方式解决。

（五）公司可能面临的风险因素

1、技术创新的风险

公司智慧能源、智慧城市业务涉及到新一代人工智能、物联网、大数据、云计算、5G、移动互联等信息及先进通信技术的相关应用，技术更新换代速度快，如果不能及时跟进并掌握最新技术，可能会丧失市场竞争力，影响公司的长远发展。公司将持续关注行业发展的新趋势，密切跟进研究新兴产业技术，坚持自主创新，强化核心业务，同时加强与头部企业、高等院校、科研院所的合作，把握行业变革先机，不断提升公司核心竞争力。

2、市场竞争的风险

智慧能源、智慧城市业务的市场参与主体多元，并持续吸引更多的竞争对手加入，市场竞争不断加剧。如果公司不能根据行业发展趋势和市场需求进行产品创新、营销拓展，将面临市场份额被挤占的风险。公司将紧跟市场变化，积极关注竞争对手动向并保持警惕，同时采取有效的经营策略积极应对。

3、人才流失风险

人才对公司发展至关重要。面对行业及跨行业的多元竞争，公司也可能存在核心技术人员、营销骨干等人才流失以及人才补备不充足的风险。为此，公司将不断完善人才培养、引进和激励机制建设，努力打造公司与员工协同发展的良好生态。

4、应收账款风险

公司的业务订单执行周期较长，普遍实行的分节点付款模式造成公司应收账款余额所占比重较高，可能存在因部分客户经营状况发生不利变化等原因造成应收账款到期不能及时收回的风险。公司将持续加强内部控制、严格筛选项目、选择优质客户、加大催款力度、加大回款考核力度等措施，全面加强应收账款的监控和管理，提高应收账款周转率，有效控制应收账款风险。

5、宏观经济及行业政策的风险

我国经济发展进入新常态，已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，将持续深化供给侧结构性改革，推动经济结构优化升级。在此过程中，公司业务上下游市场的变化，可能传导影响到公司的业务开展。同时，国内外经济环境变化、国家行业政策的调整、货币和信贷政策的调控、相关行业投资规模调整、招标采购

规则变动，也将对公司业务开展和盈利能力产生影响。公司将密切关注宏观经济环境和行业政策的变化，积极制定科学、有效的策略应对由此带来的机遇与挑战。

江苏金智科技股份有限公司董事会
2025 年 4 月 9 日