



招商局港口集团股份有限公司 2024 年度董事会工作报告

2024 年，招商局港口集团股份有限公司（以下简称“本公司”）坚持稳中求进的工作总基调，锚定“世界一流”目标，保持战略定力、守正创新，强主控、优管理、精运营、扩布局，续写高质量发展的新篇章，经营业绩创历史新高，交出了满意的答卷。回顾 2024 年，作为本公司治理核心的董事会全面贯彻落实了股东大会的各项决议，全体董事认真负责、勤勉尽职，为董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作。现将 2024 年度董事会工作报告如下：

一、2024 年度董事会会议召开情况

2024 年度本公司共召开了 11 次董事会，审议了定期报告、补选董事、聘任高级管理人员、股权激励计划调整和注销、聘任会计师事务所、关联交易及财务公司风险评估报告等重要事项。会议的召集、召开符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，表决结果合法有效，本公司亦及时履行披露义务对会议决议进行了公告。

二、董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，本公司董事会根据《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求，严格按照股东大会决议和授权，认真执行了股东大会决议的各项决议。

三、董事会关于本公司报告期内经营情况的讨论与分析

2024 年，全球经济发展呈现韧性，经济增长保持稳定，但地缘政治局势升级，保护主义抬头，全球债务规模较快增长等，对全球经济



复苏形成压力。地区增长差异显著，发达经济体与新兴市场的表现持续分化，发达经济体的增长预期相对疲软，不确定因素不断增加，为企业日常经营管理带来一定挑战。面对变乱交织的外部环境，本公司以“高质量发展”为主线，以“全球布局、精益运营、创新升级”为驱动，母港基本盘稳步夯实，精益运营见行见效，协同创新和数智化升级开新局，全面完成各项效益指标。

重点工作情况：一是母港业务持续攀升。2024年，深圳西部港区和斯里兰卡 CICT 业务量均创历史新高，经营指标稳步向好，在建设高质量世界一流港口征程上取得阶段性成果。二是海外拓展扎实推进。本公司控股子公司招商局港口完成印尼 NPH 项目 51% 股权交割，首度进入印尼市场，进一步拓宽了在东南亚地区的港口网络。海外存量项目多点开花，海外主控公司斯里兰卡 CICT、巴西 TCP 和多哥 LCT 的业务量均创历史新高，凸显本公司全球布局的优势和国际化运营的水平。三是精益运营成效显著。本公司坚持“成本领先”，提升盈利能力和管理水平，搭建创新融合工作机制，实现价值赋能。四是数智化成果丰硕。妈湾智慧港通过“五星级中国智慧港口”现场评审，努力争创全国第四家获得最高五星级的智慧港口；“招商芯”CTOS 新拓展意大利两个集装箱码头，累计服务于 8 个国家的 27 家客户企业。五是 ESG 建设再创佳绩。2024 年，在 WIND 公布的 ESG 评级结果中，本公司获得“AA”评级，并连续入选“央企 ESG·先锋 100 指数”；本公司控股子公司招商局港口获国际 ESG 评级机构明晟(MSCI)上调 ESG 评级至“BBB”评级，为 A 股和港股港口上市公司中的最高评级。斯里兰卡 CICT 与 HIPG 均荣获斯里兰卡投资管理局 (BOI) 授予的“斯里兰卡重要的外国直接投资贡献商”称号。



展望 2025 年，全球经济格局继续经历深刻的调整，俄乌冲突、巴以冲突、红海危机等重大国际事件的影响预计仍将持续。全球分化日益扩大，尤其是在新兴市场和发展中经济体，地区之间的分化日趋明显，全球经济仍处于调整周期，全球经济稳定复苏面临挑战。2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是全面深化改革推向纵深的关键一年。随着各项稳经济政策逐步落地，各项贸易协定效应持续释放，将进一步提升国际贸易要素的流动，增强商品进出口动能，经济及贸易将在合理区间运行，推动港口行业稳步发展。

实干为基图新绩，奋楫争先启新程。2025 年是“十五五”规划谋篇布局之年。本公司将坚持以“全球布局、精益运营、创新升级”三轮驱动，进一步改革创新，发展新质生产力，推进高质量发展。一是抢抓新机遇，增强核心竞争力。坚定海外发展，强化全球布局，深化精益运营，持续赋能挖潜，推动数智化和绿色化升级。二是打造新引擎，增强辐射带动力。夯实强港建设，提升核心功能，加强业务协同，发挥综合资源优势。三是跑出新速度，增强支撑保障力。建立专业、高效的强经营管理总部，持续加强人才梯队建设，牢牢把握“干”字当头，以实干为基，勇立潮头，向高质量世界一流迈出新的坚实步伐。

招商局港口集团股份有限公司
董事会

2025 年 4 月 3 日