

# 宁波恒帅股份有限公司

## 2024 年度董事会工作报告

2024 年，宁波恒帅股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规以及《公司章程》、《公司董事会议事规则》等规章制度的规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守，切实履行公司及股东赋予董事会的各项职责，认真贯彻执行股东大会通过的各项决议，勤勉尽责的开展董事会各项工作，认真推进会议决议的有效实施，维护了投资者的合法权益，保障公司持续、稳定、健康发展。现将董事会 2024 年主要工作情况报告如下：

### 一、2024 年度公司经营情况

2024 年，面对复杂多变的国际环境，我国经济通过一系列政策措施保持了稳中有进、结构优化的总体态势。在此背景下，公司积极应对经营发展中的新挑战与新机遇，在 2024 年实现了持续、稳定的增长。公司管理层围绕清洗业务和电机业务的双主线核心，紧紧围绕主业，采取多举措推进业务发展，不断提升服务客户的能力，与主要客户保持稳定的合作关系，同时积极开拓新市场、新客户；持续加强研发力度，提升产品品类丰富度，巩固公司技术优势及核心竞争力；继续深化实施自动化、信息化改造，提升精益生产管理水平、管理效率、产品良率，实现更优的资源配置，以达到降本增效的目的。

报告期内，公司实现营业收入 96,228.70 万元，较上年同期增长 4.21%，归属于上市公司股东的净利润为 21,370.85 万元，较上年同期增长 5.75%，收入和盈利均有增长。

### 二、董事会日常工作的开展情况

#### 1、董事会召开情况

报告期内，公司董事会根据工作需要，共计召开了 8 次董事会会议，具体情况如下：

会议届次	召开时间	议案内容
第二届董事会第十三次会议	2024 年 4 月 9 日	1、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》 2、《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》 3、《关于延长公司向不特定对象发行可转换公司债券股东大会决议有效期的议案》 4、《关于提请股东大会延长授权董事会及其授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜的议案》

会议届次	召开时间	议案内容
		5、《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》 6、《关于修订〈关联交易管理办法〉的议案》 7、《关于修订〈公司章程〉、〈股东大会议事规则〉、〈董事会议事规则〉的议案》 8、《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》
第二届董事会第十四次会议	2024 年 4 月 24 日	1、《关于 2023 年度总经理工作报告的议案》 2、《关于 2023 年度董事会工作报告的议案》 3、《关于 2023 年度财务决算报告的议案》 4、《关于 2023 年年度报告及其摘要的议案》 5、《关于 2024 年度董事薪酬的议案》 6、《关于 2024 年度高级管理人员薪酬的议案》 7、《关于 2023 年度利润分配预案的议案》 8、《关于 2023 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》 9、《关于续聘会计师事务所的议案》 10、《关于开展外汇套期保值业务的议案》 11、《关于 2023 年度内部控制自我评价报告的议案》 12、《关于部分募集资金投资项目延期的议案》 13、《关于独立董事独立性自查情况的议案》 14、《关于 2023 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》 15、《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》 16、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报及填补措施与相关主体承诺事项（三次修订稿）的议案》 17、《关于 2024 年第一季度报告的议案》 18、《关于召开 2023 年年度股东大会的议案》
第二届董事会第十五次会议	2024 年 8 月 12 日	1、《关于调整公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》 2、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（三次修订稿）的议案》 3、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告（三次修订稿）的议案》 4、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（三次修订稿）的议案》 5、《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报及填补

会议届次	召开时间	议案内容
		措施与相关主体承诺事项（四次修订稿）的议案》
第二届董事会第十六次会议	2024年8月28日	1、《关于2024年半年度报告及其摘要的议案》 2、《关于2024年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》 3、《关于会计政策变更的议案》
第二届董事会第十七次会议	2024年9月2日	1、《关于变更专项审计机构及相关事项的议案》
第二届董事会第十八次会议	2024年10月11日	1、《关于审议可转债专项审计报告的议案》
第二届董事会第十九次会议	2024年10月29日	1、《关于2024年第三季度报告的议案》
第二届董事会第二十次会议	2024年12月10日	1、《关于变更会计师事务所的议案》 2、《关于召开2024年第二次临时股东大会的议案》

### 三、独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《独立董事工作制度》等相关法律、法规、规章的规定和要求，诚实、勤勉、独立履行职责。董事会独立董事王溪红女士、章定表先生在各自任职期间内积极出席相关会议，认真审议各项议案，客观地发表自己的看法及观点，同时积极了解公司生产经营、内部控制的建立健全与实施、董事会决议和股东大会决议的执行、财务状况及规范运作等情况，积极关注公司的相关信息，为公司的重大决策提供了专业性建议和意见，提高了公司决策的科学性和客观性，对维护公司和全体股东的合法权益发挥了重要的作用。

### 四、董事会专门委员会履行职责情况

#### 1、董事会审计委员会

报告期内，根据《公司章程》、《董事会审计委员会实施细则》等有关规定，公司董事会审计委员会认真听取内部审计部门的工作汇报，对内部审计工作进行业务指导和监督，与外部审计机构进行沟通、协调，掌握定期报告的审计工作安排及审计工作进展情况，督促审计工作进度，维护审计的独立性，发挥了审核与监督作用。全体委员在任职期间按时出席了会议，重点对公司定期财务报告、续

聘会计师事务所、会计政策变更等事项进行了审议，同时督促年审会计师事务所按照审计计划完成审计工作，保障公司年度报告的及时、完整披露。

## 2、董事会提名委员会

报告期内，董事会提名委员会根据《公司章程》、《董事会提名委员会实施细则》等有关规定开展工作，在优化高级管理人员的选择标准方面提出了建议，认真履行自身职责。

## 3、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会根据《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会实施细则》的有关规定，认真履行职责，结合董事及高级管理人员岗位职责、重要性等情况制定薪酬计划或方案，对公司董事及高级管理人员的履职情况进行审查，并对其进行年度绩效考评，对公司薪酬制度的执行力度进行了持续监督，切实履行了自身职责。

## 4、董事会战略委员会

报告期内，公司董事会战略委员会根据《公司章程》、《董事会战略委员会实施细则》的有关规定，本着勤勉尽责的原则，积极发挥主体作用，认真谨慎履行职责，深入了解公司经营情况和发展状况，积极研究公司所处行业的发展趋势，探讨公司未来的战略规划和布局，对公司发展规划的执行情况等事项提出了合理化建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳定、健康发展提供了战略层面的支持。

## 五、2025年度董事会工作规划

1、董事会将继续积极发挥在公司治理中的核心作用，不断完善公司治理结构和风险防范机制，继续提升公司规范运营和治理的水平，进一步完善公司相关规章制度，持续优化公司治理结构，加强内控制度建设，保障公司健康、稳定和可持续发展。同时，加强全体董事会成员履职能力学习培训，激发公司治理的内生动力，理顺公司内部生产要素的积极性、协调性及决策的科学性、高效性，保障公司健康、稳定、可持续发展。

2、公司董事会将继续严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的要求，依法依规履行信息披露义务，切实提升公司规范

运作水平。

3、持续提升公司综合竞争力，充分结合市场整体环境及公司战略发展目标制定相应的工作思路及重点工作计划，稳抓产业发展机遇，保障各项工作顺利推进，促进公司健康、持续地发展。

4、加强投资者关系管理建设，促进公司与投资者保持良好的互动关系，切实维护投资者的参与权，保护投资者的合法权益，提升公司治理水平，凝聚市场共识，营造良好的资本市场形象。

宁波恒帅股份有限公司董事会

2025年4月3日