

中电环保股份有限公司

董事会 2024 年度工作报告

2024年度，中电环保股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第5号——信息披露事务管理》等相关规定和要求，本着对全体股东负责的态度，切实维护全体股东利益，认真履行董事会的职责，完善公司法人治理结构、建立健全公司内部管理和控制制度，开展公司治理活动，规范公司运作，提升公司治理水平。现将董事会2024年主要工作内容汇报如下：

一、2024年度公司经营情况

2024年，行业市场竞争异常激烈。为此，公司发挥核心技术优势，强化项目精细化管理；同时，公司加强全面管理，实行降本增效、开源节流，降低各项费用支出；报告期，公司实现营业收入83,730.11万元，较去年同期下降16.77%；同时，实现归属于上市公司股东的净利润7,415.84万元，较去年同期降低13.58%。报告期主要经营情况回顾如下：

1、巩固优势市场，突破细分领域，全力承接合同订单

报告期内，公司聚焦于核心业务能力，深耕技术与服务优势，积极拓展市场边界，优化业务布局。凭借技术实力与优质服务，公司在环保细分领域中稳步提升市场份额，提升综合竞争力，为公司的可持续发展奠定了坚实基础。

（1）水务产业：紧抓电力基建浪潮，夯实火电核电市场优势地位，拓展非电市场

公司保持核电市场领先地位，承接中广核红沿河、防城港、宁德及阳江核电工业废水处理、AD 核电 3、4 号机组、CS 核电 3、4 号机组、SK 核电站扩建一期工程、BT 核电 5、6 号机组、徐圩核电一期工程、巴基斯坦恰希玛 C5、上海核工院白龙核电 1、2 号机组、浙江三门核电 5、6 号机组等水处理项目；紧抓火电基建新浪潮，承接京能宁东补给水增容 EPC、中煤玉环海水淡化等水处理项目；持续拓展非电水处理，承接连云港石化化学水、小保当矿井水、中粮生化化学水等水处理项目。

公司在城镇及工业园区废污水处理、中水回用、水环境综合治理等业务领域，全力拓展市场边界，优化业务布局。承接了谷里水质净化、黄家溪污水处理及中

水回用、栖霞污水处理升级改造等项目，进一步提升了公司市政水环境治理业务规模。

(2) 固危废产业：稳定污泥耦合处理项目，持续拓展客户应用领域

公司在固危废处理领域持续发力，既聚焦在运项目，积极开拓新增污泥处理合同，又着眼于工业客户，大力拓展固废 EPC 业务，承接了南京葛塘污泥处置服务、泰州市第一城南污水厂污泥焚烧处置、鑫明恒鼎电镀废水资源化提镍等项目。

(3) 烟气治理产业：加速技术转型，推进非电市场突破

公司在烟气治理市场积极布局，推进业务新领域拓展，承接了宝武碳业焦油加热炉烟气脱硝、梅钢高炉煤气调质、大唐鸡西二热 2x350MW 半干法脱硫供货、大唐郓城 2x1000MW 脱硫设计、连云港石化 5#炉脱硝系统供货、新疆可克达拉项目精准喷氨、新疆天运 2x110t/h 半干法脱硫、德方纳米麟铁一烧尾气处理（TO 炉、SCR）等烟气治理项目，拓展了高炉、加热炉、新能源辊道窑等代表性窑炉的应用，进一步巩固了在传统电力行业的市场份额。

报告期内，公司新承接合同额7.68亿元，其中：水处理6.73亿元，固废处理0.02亿元，烟气治理0.93亿元；截止报告期末，公司尚未确认收入的在手合同金额合计为30.79亿元，其中：水处理19.83亿元（含预估运营合同额8.17亿元）、固废处理9.34亿元（为预估运营合同额）、烟气治理1.62亿元。

2、加强项目全面管理，确保顺利实施，强化运营“提量、降本、增效”

公司以项目经理负责制为核心，全面加强项目管理，确保项目顺利实施和平稳移交。聚焦项目执行难点，明确责任到人；依据合同制定科学方案，结合实际动态优化；细化分工，强化绩效管理与顾客满意度，做好统筹协调，确保按时保质完成重点项目。

水务业务：在大工业水处理项目实施方面，万华眉山脱盐水、安徽英毅脱盐水、联盛纸业补给水、连云港虹景脱盐水、浙江六横精处理、华夏电力补给水、甘肃瓜州宝丰多晶硅水处理等项目完成调试；河源二期循环水、虹洋热电脱盐水、新疆特变零排放、榆林脱盐水、华鲁恒升脱盐水、红沿河核电精处理、防城港核电除盐水等项目完成质保验收。城镇水环境治理板块项目运营方面，南京九龙湖、泵站前池、安澜大道等分布式智慧水体/水质净化、银川第七污水处理厂、苏州盛泽镇水质净化项目（8 个站点）、登封旅游新城污水厂等稳定商业运行；谷里水质净化项目顺利实施。

固危废处理业务：在污泥耦合处理项目实施及运营方面，完成章丘污泥项目

安装、调试、验收及交付；盛泽土壤修复项目顺利实施。目前，公司已在南京、苏州、镇江、深圳、徐州、广东、河南等地投资建设近20个污泥耦合处理项目，设计处理规模近300万吨/年，各投运项目的系统稳定性和设备可靠性持续提高。

烟气治理业务：可克达拉超低排放、新疆天运半干法脱硫项目、蚌埠台嘉等项目顺利实施；管式炉、扬州华电脱硝、安太堡脱硫、梅钢高炉煤气调质等项目顺利验收。

报告期内，公司全面加强项目管理，涵盖项目设计、采购、监造、实施、运营等全流程。各部门紧密配合，严控项目工期与成本预算，确保项目成本得到有效控制，实施质量得到充分保障，实现项目的顺利实施和平稳移交。在项目运营阶段，通过优化运营流程、提升设备效率、加强成本管理、提升污染物处理量等措施，增强项目盈利能力，为项目的长期稳定运行和可持续发展奠定了坚实基础。

3、致力技术创新，提高核心竞争力，引领公司高质量发展

报告期内，公司稳步推进产业创新平台业务发展，2024年实现平台收益621万元。这主要得益于以下几个方面：一方面，生态环境产业创新集聚区（一期）作为平台服务中心、研发及成果转化中心的支撑载体，通过优化工作环境和提供广阔的发展空间，成功吸引了大量专业人才团队，为水、固、气三大产业的创新协同发展注入了强大动力，加速了产业创新平台的整体建设的迭代升级。同时，公司通过与市、区两级国资平台的深度合作，采用混合所有制模式，共同组建了扬子江环境集团，其凭借创新的运营模式和高效的管理团队，取得了良好的经营业绩，品牌知名度和市场影响力不断提升。

另一方面，公司积极与知名高校、科研院所开展产学研合作，通过深化研发攻关、加速成果转化以及推动创新产业化等举措，促进公司技术创新升级，进一步巩固核心竞争力并培育发展新动能。公司技术团队紧密围绕市场动态与客户需求，积极开展新技术研发与应用探索：同时，发挥膜应用技术优势，进行全膜法及纳滤膜应用的研发及跨界拓展（包括盐湖提锂等业务的新技术、新工艺研发及产业化推广），已取得阶段性成果并拓展新领域研发；江苏省科技成果转化项目管式膜电极顺利通过验收；荣获2024年度中国发明协会发明奖创业奖。

公司获批国家级科技企业孵化器、国家级“专精特新”小巨人、省现代服务业高质量发展领军企业等。报告期内，公司新增专利16项，截止2024年12月31日，在手专利263项、软件著作权42件，为公司的长远发展提供新技术、新产品的强力支撑。

4、实施人才兴企战略，注重人才培养与激励

公司不断完善人才培养体系，制定了系统化的人才培养计划，推行“优才战略”。通过多层次、多维度的培训课程和实践机会，为员工提供全方位的成长支持，帮助员工提升专业技能和综合素质。同时优化绩效考核机制，为优秀人才创造更好的发展平台，激励员工在关键岗位和管理岗位上发挥更大价值。此外，公司加强项目经理评级工作，进一步完善项目管理机制，提升项目执行效率和质量，为企业的稳健发展提供有力保障。

报告期内，公司通过大力实施人才兴企战略，不断完善人才开发与培育机制，显著提升了团队的综合素质与能力。通过优化人才管理机制和组织架构，公司不仅为优秀人才提供了广阔的发展空间，也为企业的可持续发展奠定了坚实基础。

二、2024 年度董事会工作情况

（一）董事会会议召开情况

2024 年，公司董事会共组织召开了 4 次会议。会议的召集和召开程序、出席会议人员资格、召集人及表决程序等事宜均符合法律、法规及《公司章程》的有关规定。董事会召开情况如下：

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第六次会议	2024 年 03 月 30 日	《关于 2023 年度总裁工作报告的议案》
		《关于 2023 年度董事会工作报告的议案》
		《关于 2023 年年度报告全文及摘要的议案》
		《关于 2023 年度财务决算报告的议案》
		《关于 2023 年度经审计的财务报告的议案》
		《关于 2023 年度利润分配预案的议案》
		《关于续聘公司 2024 年度审计机构的议案》
		《关于 2024 年度公司及控股子公司向银行申请综合授信额度的议案》
		《关于 2024 年度公司为控股子公司向银行申请综合授信提供担保事项的议案》
		《关于<2023 年度内部控制自我评价报告>的议案》
		《关于<2023 年度公司控股股东及其他关联方占用资金情况的专项审计说明>的议案》
		《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》
		《关于使用暂时闲置自有资金购买理财产品的议案》
		《关于 2023 年社会责任报告的议案》

		《关于调整第六届董事会审计委员会委员的议案》
		《关于修订<公司章程>的议案》
		《关于修订公司相关治理制度的议案》：
		《关于修订<股东大会议事规则>的议案》
		《关于修订<董事会议事规则>的议案》
		《关于修订<独立董事工作细则>的议案》
		《关于修订<董事、监事薪酬管理制度>的议案》
		《关于修订<董事、监事、高级管理人员行为准则>的议案》
		《关于修订<关联交易决策制度>的议案》
		《关于修订<募集资金管理制度>的议案》
		《关于修订<防范控股股东、实际控制人及关联方资金占用管理办法>的议案》
		《关于修订<累积投票制实施细则>的议案》
		《关于修订<审计委员会工作细则>的议案》
		《关于修订<薪酬与考核委员会工作细则>的议案》
		《关于修订<提名委员会工作细则>的议案》
第六届董事会 第七次会议	2024 年 04 月 22 日	《关于修订<信息披露管理制度>的议案》
		《关于修订<内部控制制度>的议案》
第六届董事会 第八次会议	2024 年 08 月 24 日	《关于修订<内部审计工作制度>的议案》
		《关于修订<高级管理人员薪酬管理制度>的议案》
		《关于修订<董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度>的议案》
		《关于修订<重大信息内部报告制度>的议案》
		《关于修订<内幕信息知情人登记制度>的议案》
		《关于召开 2023 年度股东大会的议案》
		《关于 2024 年第一季度报告全文的议案》
		《关于聘任证券事务代表的议案》
		《关于 2024 年半年度报告及摘要的议案》
		《关于与扬子江环境集团签订采购合同暨关联交易的议案》
		《关于制定<舆情管理制度>的议案》
		《关于聘任内部审计机构负责人的议案》
		《关于对全资子公司和控股子公司减资的议案》

第六届董事会 第九次会议	2024 年 10 月 16 日	《关于 2024 年第三季度报告全文的议案》
-----------------	---------------------	------------------------

以上会议表决事项均在中国证监会指定信息披露媒体进行了信息披露。

（二）独立董事履职情况

2024 年度，公司独立董事严格按照《公司法》、《公司章程》及《公司独立董事工作制度》的要求，本着对公司、对全体股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席公司 2024 年度召开的相关会议，认真审议各项议案，客观地发表看法及观点，深入了解公司运营、研发、经营状况和内部控制的建设，并运用自己的专业知识做出独立、公正的判断，不受公司和控股股东的影响，切实维护了公司和全体股东的利益，特别是中小股东的利益。

公司独立董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》、《公司章程》、《独立董事工作细则》等相关规定和要求，在 2024 年度工作中诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席董事会和股东大会会议，认真审议董事会各项议案，对公司重大事项发表了独立意见，充分发挥了独立董事及各专业委员会的作用。公司独立董事严格审核公司提交董事会的相关事项，促进公司规范运作，维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法利益,同时发挥自己的专业优势,为公司的审计及内控建设、换届提名任命、战略规划、治理架构调整等工作提出了建设性的意见和建议。

（三）董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会。报告期内，各委员会依照《公司章程》及各专门委员会实施细则的有关规定，忠实、勤勉地履行职责，为董事会的科学决策提供专业的参考意见和建议。2024 年度，薪酬与考核委员会召开 1 次会议，审计委员会召开 4 次会议，提名委员会和战略委员会未召开会议。董事会专门委员会召开情况如下：

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	审议事项
薪酬与考核委员会	李激、王政福、朱来松、张阳、唐后华	1	2024年02月6日	《关于核定2023年度相关薪酬的议案》、《关于核定2023年度董事、监事等薪酬的议案》、《关于公司2024年度预算及考核的议案》。

审计委员会	唐后华、张阳、张伟	1	2024年03月30日	《关于续聘公司2024年度审计机构的议案》、 《关于<2023年度内部控制自我评价报告>的议案》、 《关于2023年年度报告全文及摘要的议案》、 《关于2023年度财务决算报告的议案》、 《关于2023年度经审计的财务报告议案》。
审计委员会	唐后华、张阳、仇向洋	3	2024年04月22日	《关于2024年第一季度报告全文的议案》
			2024年08月24日	《关于2024年半年度报告及摘要的议案》、 《关于聘任内部审计机构负责人的议案》
			2024年10月16日	《关于2024年第三季度报告全文及财务会计报告的议案》

（四）股东大会召开情况

2024 年，公司共召开了 1 次股东大会，会议的召集、召开与表决程序符合国家有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定，具体情况如下：

会议届次	召开日期	会议决议
2023 年 度 股 东 大会	2024年04月24日	《关于2023年度董事会工作报告的议案》；《关于2023年度监事会工作报告的议案》；《关于2023年年度报告全文及摘要的议案》；《关于2023年度财务决算报告的议案》；《关于2023年度利润分配预案的议案》；《关于续聘公司2024年度审计机构的议案》；《关于2024年度公司及控股子公司向银行申请综合授信额度的议案》；《关于2024年度公司为控股子公司向银行申请综合授信提供担保事项的议案》；《关于修订<公司章程>的议案》；《关于修订公司相关治理制度的议案》：《关于修订<股东大会议事规则>的议案》、《关于修订<董事会议事规则>的议案》、《关于修订<独立董事工作细则>的议案》、《关于修订<董事、监事薪酬管理制度>的议案》、《关于修订<董事、监事、高级管理人员行为准则>的议案》、《关于修订<关联交易决策制度>的议案》、《关于修订<募集资金管理制度>的议案》、《关于修订<防范控股股东、实际

		控制人及关联方资金占用管理办法>的议案》、《关于修订<累积投票制实施细则>的议案》；《关于修订<监事会议事规则>的议案》。
--	--	---

以上会议表决事项均在中国证监会指定的信息披露媒体上进行了信息披露。公司董事会严格按照股东大会的决议和授权，认真执行股东大会通过的各项决议。

三、2024年董事会工作计划

2025年，全球经济发展充满不确定性，但环保产业依然蕴含着发展机遇。国家陆续出台了一系列重要政策，如长江大保护、黄河流域治理以及“碳达峰、碳中和”行动方案等，这些政策为环境治理行业带来了新的活力与动力。

公司将紧紧跟随国家的政策导向，充分发挥自身在技术、市场、团队、品牌、平台等方面的综合优势，以创造价值为核心目标，以改善环境为神圣使命，积极投身于“天蓝、水清、地净”的美丽中国建设。公司致力于为工业企业和城镇提供全方位的生态环境治理服务，为股东创造持续稳定的回报，为人才搭建实现自我价值的广阔平台，从而实现公司的健康、可持续发展，为建设美丽中国贡献自己的力量。

1、产业开拓方面

按照“改善环境、创新务实、合作共赢”的企业宗旨，全面调动公司资源，加大产业拓展力度，夯实“一体两翼”发展格局，加大投资建设产业创新平台，打造公司“市场+技术+工程”的铁三角。争做国内一流、国际水平的生态环境治理服务商；各产业突出全员市场意识，加强与外部合作和资源共享，采用差异化竞争策略、突出优势、强化执行、快速响应；聚焦攻克重点大型项目，提升各产业的高成长水平，巩固各细分领域的领先地位，开辟新业务增长空间。

水务业务：大工业水处理领域，持续突破新能源、新材料、冶金、矿井水、PCB精密制造等新型领域的业务，拓展中水回用及废水“零排放”等项目，同时巩固在核电、火电、石化、煤化工等传统行业的领先地位。城镇水环境治理领域，聚焦市政及园区提标改造、水环境综合治理、市政直接饮用水等市政水务市场方向，加快工业园区、开发园区废污水综合治理、市政污水的再生水回用、河道水体水质提升及分布式智慧水体净化等重点业务拓展。发挥现有膜应用技术优势，加速盐湖提锂、磷酸铁锂等技术研发并实现产业化；布局开拓项目运维、自来水（双膜法）等新领域；加强与平台各载体的合作，实现产业协同发展，形成规模效应。

固危废业务：以污泥耦合处理业务为核心，全面拓展污泥、垃圾、农林废弃物等生物质耦合处理及资源化利用、土壤修复、餐厨垃圾、危废处理、油泥处理

等新领域；加大污泥耦合处理EPC业务等市场开拓力度，加强优质污泥处理基地布局，推进重点项目开发进度；已投产项目扩大污泥来源，提高设备运行效率，扩大产能、降低生产成本，提高收益水平；积极多领域的拓展新客户和布局污泥处理基地；进一步承接土壤修复项目，扩大市场份额，实现业务模式快速复制。

烟气治理业务：根据市场情况以及客户需求，扩大半干法脱硫超净排放、锅炉定连排余热回收技术、高效钙剂干法脱硫技术、HTR-3SO高效脱硝技术等新技术领域的业务量，依托现有典型业绩，实现高效的复制推广；抢抓提标改造有利时机，积极拓展冶金、建材、焦化等非电烟气治理市场领域。研发节能型烟气处理设备并储备碳回收及利用技术，积极响应国家碳中和计划。

数字智慧环保业务：打造数字智慧环保新质生产力，公司将充分应用与紫金山国家重点实验室、未来网络产业创新有限公司共同打造的“智慧环保一体化运营平台”项目成果，发挥产业创新平台的产业集聚、技术研发等优势，做优、做强“自动化、智能化、智慧化、大数据”技术下打造的智慧环保一体化平台，为客户提供专业、安全、高效、高附加值的远程运营服务。同时，公司将以自动化、物联网、大数据、人工智能等技术为基石，紧密结合业主在系统运行中遇到的痛点与难点，对现有系统设计进行迭代优化，进而提供更加智能化、可视化的系统设计实施服务。推动公司向新型工业化拓展，有效助推生态环境治理产业向智能化、绿色化、融合化的方向发展。

2、技术创新方面

公司始终将研发创新置于战略核心位置，视其为推动可持续发展的关键力量，并坚定不移地践行“诚信、创新、卓越”的经营理念。公司以科技创新为引领，致力于培育行业领先的自主研发核心技术，以此作为提升市场竞争力、承接市场合同以及拓展新业务板块的有力支撑。紧密围绕市场需求与公司发展战略，公司采取“内部研发与外部引进消化并举”的双轨模式，全力推动新技术、新工艺、新产品的研发与推广工作，加速科技成果转化，提升传统产业效能，培育新兴业务板块，持续优化公司产业布局。

通过组建创新联合体，与科研院所的定制式技术开发任务来强化协同研发、与国内外企业多形式合作、与产业创新平台内单位加强产学研合作，突出提质增效、转型升级，全面提升技术创新研发、技术改造和成果运用水平，以新技术增强公司核心竞争力；加强非电工业水处理、工业园区污水处理、市政污水提标及饮用水、污泥耦合处理、金属资源化等固危废处理、土壤地下水修复、非电烟气治理等应用型技术的实质性研发，持续推进全膜法及纳滤膜应用的研究及跨界拓

展(包括盐湖提锂等);加强研发团队建设,优化研发项目管理流程,加大投入,明确责任人,研发成果与绩效挂钩。

为保障研发工作的高效推进,公司不断加强研发团队建设,优化研发项目管理流程,加大研发投入力度,明确责任人,并将研发成果与绩效紧密挂钩。公司充分发挥产业创新平台的成果转化功能,借助股权合作、投资并购等多元化市场机制,加速成果转化,推动成果产业化进程。同时,公司利用平台孵化器功能,促进已孵化企业与公司、平台内成员及联盟企业之间的业务互补,助力产业链延伸,形成产业协同与产业集聚效应,为公司的持续健康发展提供强大动力。

3、项目管理方面

公司已形成“工程EPC(设计-采购-施工总承包)+项目运维”的两大模式,通过全生命周期管理实现资产价值最大化。聚焦于“提效降本、资产增值、安全规范、技术标准化”的四大维度,强化精细化管理,提量降本增效,提升资产运营效率和收益水平,强化安全生产,推动高质量发展。

公司严格执行项目经理负责制,各项目遵循“全成本预算、全过程管控及绩效考核”的原则,通过抓预算管理和绩效考核,有效控制成本、提升效率,进而增强项目全过程管控能力。供应商管理方面,公司拓宽合格供应商范围,加强过程监督,充分利用公司招标平台,确保采购流程公开透明,严格杜绝内部腐败。在此基础上,进一步明确项目经理在把控采购成本与全面质量管理方面的职责,统筹协调采购质量、价格、交货进度,整体把控项目实施进度,并加强项目实施过程审计。同时,强化技术方案策划、优化和审核把关,以项目现场实际情况为依据,优化设计,提高设计质量,实现同类项目方案的标准化与可复制性。

项目运维上,公司持续优化南京(九龙湖)水体净化岛、银川第七污水处理厂、登封市旅游新城污水处理厂等污水处理项目,以及南京、常熟、深圳、驻马店、镇江等污泥处理项目的运营管理,不断提高产量、单价和设备运行效率,控制运营成本和人力费用,提升资产收益率。

4、团队建设方面

公司将围绕核心价值观,积极打造高素质、高活力的赋能型组织。通过不拘一格选拔“能力强、想干事、能干事、干成事、业绩好”的优秀人才,培养一批善于经营、勇于担当的领头雁,推行竞聘上岗与优胜劣汰机制,完善员工梯队建设,提升团队使命感与责任感。

公司将稳步增长人才力量,优化人才结构,健全人才聚集、能力提升和作用发挥的机制与环境。通过“筑巢引凤”完善人才引进机制,吸纳社会优秀人才。同

时，借助内部培训平台，狠抓员工综合素质提升，并突破人才轮岗模式，培养复合型人才。同时，为了更好地激励员工，公司将根据各产业特点，完善差异化考核体系，强化刚性约束和激励机制。通过科学合理的考核体系，激发员工的工作积极性和创造力，为公司的持续发展注入动力。

管理人员与核心骨干的培养，采用内部培养与外部引进相结合的方式。通过系统培养与实践锻炼，挖掘内部潜质人才，给予项目实践机会，任用有能力、敢担当的优秀人才，培养技术领军人才。提炼企业文化基因，塑造“能力+价值观”的双维度，加强优良文化宣贯，推动价值观共识形成。通过体系化的人才工程，构建“战略牵引+能力适配+文化共生”的举措，打造一支高素质、富有活力的团队，为公司的可持续发展提供坚实的人才与文化支撑。

5、公司治理方面

公司始终将优化管理作为推动中长期发展的关键举措，致力于构建高效、规范、可持续的管理体系。

在管理优化方面，公司持续动态完善各项管理制度、规章及流程，以适应不断变化的市场环境和业务需求。通过优化决策流程，提高董事会及总裁办公会的决策效率，确保公司能够迅速响应市场变化，把握发展机遇。同时，公司注重提升人力资源、财务、投资、内控等关键职能部门的管理效率，通过精细化管理，确保重大战略和项目能够加快实施，为各产业的发展提供有力支持。

在内控体系建设方面，公司持续完善法务、采购、质量、安全监督、审计等体系，强化风险控制，提升规范化管理，确保公司保持健康、稳定的发展态势。在财务管理方面，公司注重做好财务统筹管理，强化内部财务稽核，特别强调回款管理，重点关注长账龄、大额应收款的回收，确保公司拥有稳健的现金流。此外，公司全方位推进预算精细化管理，执行各部门、各项目的预算考核体系，合理控制非生产性费用支出，通过成本控制提升公司的盈利能力和市场竞争力。

在数字化管理方面，公司动态完善OA协同办公系统、电子印控与电子化档案管理系统，持续提高公司的数字化管理水平。通过引入人工智能大模型的应用，公司进一步提升了管理的智能化水平，提高了工作效率和决策的科学性。同时，公司充分运用工业互联网开发成果，依托现代化信息软件工具，赋能公司的智慧发展，提升公司的运营效力和经济效益。

6、资本运作方面

公司秉持自主创新发展理念，围绕主业，积极探索产业链的延伸与资源整合的路径，特别是围绕特色业务领域。

在产业整合层面，实施横向与纵向并购协同战略。横向并购，重点以整合同行业的优质企业（具备人才团队、核心技术、市场等优势资源），进一步扩大公司业务规模；纵向并购，重点关注产业上游具有新技术、新工艺的环保高端装备制造、产业资质等优质企业，进一步提高公司综合竞争优势。

为推进并购战略的实施，公司积极整合各方资源，寻找有价值的并购标的，通过与投资机构、行业专家以及合作伙伴的合作，公司能更有效地识别潜在的并购机会。同时，公司依托内部专业的财务和法务团队，对潜在标的进行全面的尽职调查和严格的风险评估，确保并购决策建立在充分的信息和严谨的分析基础之上。通过系列举措，公司致力于实现价值增长和股东回报的最大化，同时为环保事业的可持续发展做出积极贡献。

中电环保股份有限公司董事会
2025 年 4 月 1 日