

证券代码：002534

证券简称：西子洁能

编号：2025-019

债券代码：127052

债券简称：西子转债

# 西子清洁能源装备制造股份有限公司

## 2024 年年度报告摘要



二〇二五年三月三十一日

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司未来实施利润分配时的总股本扣除公司回购专用证券账户上的股份数后的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	西子洁能	股票代码	002534
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	杭锅股份		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	鲍瑾	潘佳熙	
办公地址	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号	
传真	0571-85387598	0571-85387598	
电话	0571-85387519	0571-85387519	
电子信箱	002534@xizice.com	002534@xizice.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

公司是始终以节能减排、低碳发展为方向，坚持以做大做强余热锅炉、清洁能源装备、储能设备为核心的能源利用整体解决方案与工程主业这一方针。报告期间，公司的主要业务、生产模式、主要业绩驱动因素、经营模式等内容未发生重大变化。

公司主要从事余热锅炉、清洁能源发电装备等产品的咨询、研发、生产、销售、安装及工程总承包业务，为客户提供节能环保设备和能源利用整体解决方案。公司是我国规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发和制造基地，被认定为国家级企业技术中心和高新技术企业，产品的设计水平、制造工艺和市场占有率均位居行业前列。此外，公司作为余热利用设备标委会成员单位，主持、参与多项国家标准和行业标准的编制和修订。

公司主要实行订单式生产模式，主要业务及产品为：

序号	产品分类	主要产品
1	余热锅炉	燃机余热锅炉、干熄焦余热锅炉、烧结机余热锅炉、水泥窑余热锅炉等其他余热锅炉，热水锅炉，电站锅炉（循环流化床锅炉、煤粉炉、高炉煤气等），电站辅机（高压加热器、低压加热器、除氧器、冷凝器）等
2	清洁能源装备	垃圾焚烧锅炉、生物质锅炉、天然气锅炉（L型及D型）、废水废气废物（包括污泥）锅炉、熔盐吸热器、熔盐换热器、熔盐储罐、低氮燃烧、SCR\SNCR 设备等，核电设备（核电常规岛辅机、民用核二三级设备）等
3	解决方案	包含但不限于以导热油换热器，石化化工换热器、海水淡化装置、气化炉（容器、热交换器）等其他换热器及压力容器为核心设备的 EP/EPC/PC 等综合解决方案项目
4	备件及服务	备件包括过热器、省煤器等部件，服务包括技术服务、项目改造工程、维修维保等业务

报告期内，公司实现新增订单 58.52 亿元，其中余热锅炉新增订单 16.84 亿元，清洁能源装备新增订单 9.01 亿元，解决方案新增订单 26.68 亿元，备件及服务新增订单 5.99 亿元。截至 2024 年底，公司实现在手订单 61.57 亿元，未来公司在四个板块业务确立了增长点机会并投入资源，力争提升公司整体接单能力。

### 主要经营模式

## 1、销售模式

公司主要实行“产品直销+工程总承包 EPC”业务模式，主要客户包括电力企业或具有节能减排项目需求的工商企业、境内外工程总承包商等。报告期内主营业务销售收入占公司营业收入的比重达 90% 以上。

公司本部实行产品直销模式，客户为电力企业或具有节能减排项目需求的高耗能企业及其工程总承包商。报告期内销收入占公司主营业务收入的比重达 90% 以上。

公司根据区域设立国内销售部和海外销售部，其中国内销售部按照产品类别，下设电力事业处、冶金环保事业处、石化及解决方案事业处、新能源事业处及新服务事业处。并成立营销管理中心，对具有销售职能的各部門进行统一管理，对余热锅炉以及清洁能源设备的需求线索进行挖掘培育。目前公司在国内外市场树立了较高的技术美誉度和品牌知名度，核心优势产品在市场上份额居于前列。此外公司结合自身的技术储备，积极参与客户研发新型余热锅炉产品或解决方案，持续拓展新的能源利用领域。

公司之下属子公司西子联合工程、新世纪能源、西子新能源工程、兰捷能源，主要为客户提供高耗能企业余热利用、火电灵活调峰、熔盐储能、生物质发电等 EPC 综合解决方案。

公司销售回款的主要节点主要包括合同签订后的预付款、发货款、清点款、验收款、尾款（质量保证金），公司根据客户的资质、项目特点执行不同的销售回款政策。在公司产品技术优势的基础上，公司越来越注重向客户提供全流程服务节能环保解决方案，在产品生产销售和安装外，公司在交付与服务体系下设立客户服务部，为客户提供节能环保解决方案，加强项目的现场服务、技术支持和整体项目管理。

## 2、采购模式

公司采购主要包括原（辅）材料采购、外扩采购、配套件采购、外协服务采购、安装施工服务采购及其他非生产物资采购。其中：

（1）原辅材料主要是钢管、钢板、圆钢、扁钢、锻件等钢材料，原辅材料供应充足，市场竞争充分，市场价格比较透明，外扩采购主要是由公司提供图纸、供应商制造的结构件、受压件等部件，外扩采购部件的主要材料亦是钢材等材料。

（2）配套件主要包括公司设计部提供相关技术参数、供应商制造的泵、阀门、电机等定制化辅件，由于其定制化属性强，市场价格敏感度低。

(3) 外协服务则是由公司提供图纸和要求、供应商负责部分工序的零件或组件加工制作服务。

(4) 安装施工服务则是 EPC 等解决方案业务中的服务分包业务。

公司实行“以产定购、加强预测、战略锁价、适量备货”的采购策略。在交付计划制定后，有关项目的原辅材料、外扩、配套件、外协、工程施工服务等采购任务单即生成，同时通过询价或招标等方式，向供应商进行采购；在主要材料采购价格方面，公司采购委员会重视与外部市场机构、战略供应商之间的合作，记录和收集情报评估材料采购机会点与风险管理，用于制定采购策略；公司定期对供应商进行认证和分级管理，培养战略供应商扩展制造范围，由单部件排产升级为区域项目打包排产，提高供应合作紧密度，评定核心供应商、合作供应商和一般供应商，与主要供应商签订年度框架协议，以确保产品交付及质量的稳定性；在合理预测、供应商战略合作的情况下，公司会针对部分材料进行备货，以应对市场行情变化带来延迟交货、材料涨价的风险。近些年，为应对钢材的价格波动对公司的原材料采购成本及库存价值的影响，公司制定并开展了热卷期货套期保值的业务策略。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	15,013,267,688.83	15,952,806,573.23	15,952,806,573.23	-5.89%	15,953,162,511.95	15,953,162,511.95
归属于上市公司股东的净资产	4,219,564,999.83	3,904,289,097.56	3,904,289,097.56	8.08%	3,699,986,544.39	3,699,986,544.39
	2024 年	2023 年		本年比上年增减	2022 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	6,436,627,844.38	8,079,097,241.36	8,079,097,241.36	-20.33%	7,343,646,071.12	7,343,646,071.12
归属于上市公司股东的净利润	439,787,631.55	54,581,853.92	54,581,853.92	705.74%	203,854,671.86	203,854,671.86
归属于上市公司股东的扣除非经	143,505,824.52	-10,735,910.22	-10,735,910.22	1,436.69%	10,374,855.35	10,374,855.35

常性损益的净利润						
经营活动产生的现金流量净额	568,138,513.50	307,784,536.56	307,784,536.56	84.59%	-108,372,292.67	-108,372,292.67
基本每股收益 (元/股)	0.60	0.07	0.07	757.14%	0.28	0.28
稀释每股收益 (元/股)	0.58	0.07	0.07	728.57%	0.28	0.28
加权平均净资产收益率	10.87%	1.47%	1.47%	9.40%	5.59%	5.59%

#### 会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,将预提的保证类质量保证费用计入“主营业务成本”,不再计入“销售费用”,并对 2023 年度财务报表进行了追溯调整。

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,151,530,624.66	1,836,426,919.33	1,891,628,925.77	1,557,041,374.62
归属于上市公司股东的净利润	257,671,454.04	84,512,403.91	81,254,273.93	16,349,499.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	14,967,528.05	78,607,328.86	75,387,984.39	-25,457,016.78
经营活动产生的现金流量净额	-363,316,646.08	385,368,433.44	129,250,112.68	416,836,613.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,399	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	31,218	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
西子电梯集团有限公司	境内非国有法人	39.01%	288,349,956.00	0.00	不适用	0
金润（香港）有限公司	境外法人	21.89%	161,784,000.00	0.00	不适用	0
杭州市实业投资集团有限公司	国有法人	13.59%	100,476,000.00	0.00	不适用	0
西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划	其他	2.21%	16,302,011.00	0.00	不适用	0
王水福	境内自然人	1.51%	11,184,073.00	8,388,055.00	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.45%	10,725,230.00	0.00	不适用	0
国泰君安证券股份有限公司	国有法人	0.31%	2,261,900.00	0.00	不适用	0
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	其他	0.26%	1,900,000.00	0.00	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.25%	1,832,300.00	0.00	不适用	0
鹏华基金管理有限公司—社保基金 1804 组合	其他	0.19%	1,435,482.00	0.00	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

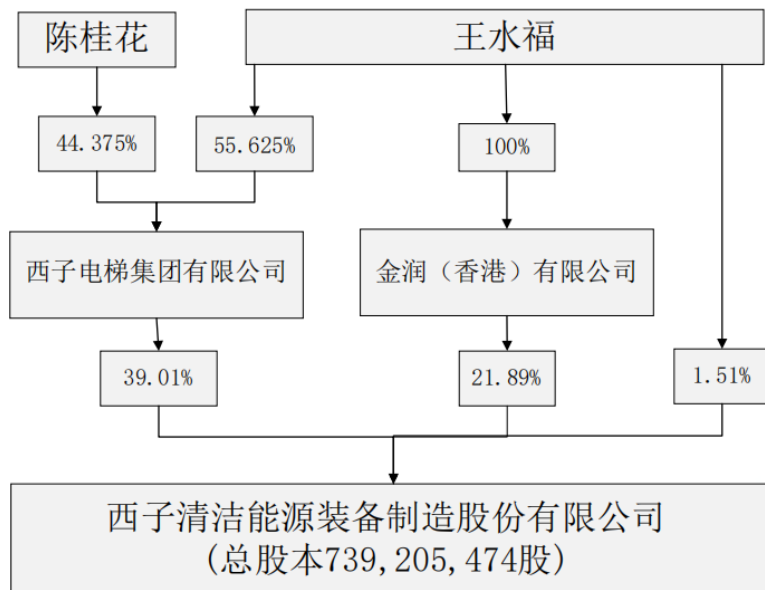
适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

 适用  不适用

## (1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额(万元)	利率
西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券	西子转债	127052	2021年12月24日	2027年12月23日	110,990.85	1.00%
报告期内公司债券的付息兑付情况	报告期内“西子转债”第三年付息，计息期间为2023年12月24日至2024年12月23日，票面利率为1%，本次付息每10张“西子转债”（面值1000元）派发利息为人民币10元（含税）。					



**(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况**

2024 年 5 月 29 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司对公司经营情况、行业发展情况等方面进行综合分析和评估的基础上，出具了《西子清洁能源装备制造股份有限公司西子转债定期跟踪评级报告》，本次公司主体信用等级为“AA”；评级展望为“稳定”；“西子转债”信用等级为“AA”。本次评级结果较前次没有变化。

**(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标**

单位：万元

项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
资产负债率	68.62%	72.72%	-4.10%
扣除非经常性损益后净利润	14,350.58	-1,073.59	1,436.69%
EBITDA 全部债务比	8.61%	3.81%	4.80%
利息保障倍数	7.47	2.24	233.48%
现金利息保障倍数	7.12	3.09	130.42%
流动比率	1.2594	1.1545	9.09%
速动比率	1.0647	1.0040	6.05%
EBITDA 利息保障倍数	9.65	4.26	126.53%

**三、重要事项**

1、报告期内，公司拟用自有/自筹资金，以集中竞价交易方式回购公司部分发行的社会公众股份用于注销以减少注册资本。回购资金总额不低于人民币 5,000 万元（含 5,000 万元），且不超过人民币 10,000 万元（含 10,000 万元），回购价格不超过 14.5 元/股（含），具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。本次回购股份的期限为股东大会审议通过本方案之日起不超过 12 个月。截至 2024 年 12 月 31 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 938,100 股，占公司总股本的 0.13%。

2、因瑞典阿帕尼无法按时偿还债务，且该无法按时偿还债务的状态是长期持续的。根据《瑞典破产法》，瑞典阿帕尼因此被视为资不抵债，董事会有义务为瑞典阿帕尼申请破

产。2024 年 4 月 2 日，瑞典阿帕尼向哥德堡地方法院提交破产申请，法院收到申请后于 2024 年 4 月 3 日出具判决书【编号：K5953-24】，宣告瑞典阿帕尼破产，并指定管理人接管瑞典阿帕尼，指定管理人为 Advokat Erik Öhrskog, Lindskog Malmström Advokatbyrå KB。目前正在相关破产程序中。

3、因杭州市余杭区“良渚新城有机更新”项目建设需要，余杭区人民政府良渚街道办事处拟对公司控股子公司杭州杭锅工业锅炉有限公司座落于杭州市良渚街道良运街 123 号、129 号的部分土地、房屋、附属物实施搬迁，合法占有的土地面积总计 43,703.8 平方米，总计补偿补助金额为人民币 274,100,049 元。该事项已经公司董事会审议通过后签署正式协议，后续搬迁腾空交付并办理相关注销及权证变更手续。

西子清洁能源装备制造股份有限公司

董事长：王水福

二〇二五年三月三十一日