

成都硅宝科技股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

——王进

各位股东及股东代表：

您们好，本人作为成都硅宝科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在任职期间严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《成都硅宝科技股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）等相关法律法规、规章及公司制度的规定和要求，尽职尽责、谨慎认真、依法履职，促进公司的规范运作，维护全体股东尤其是中小股东的利益，充分发挥独立董事和专门委员会的作用，现将 2024 年度担任独立董事的履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

本人王进，男，1966 年生，中国国籍，无境外居留权，经济学博士，教授；曾就职于国家计划委员会、国家发改委国际合作中心国际能源研究所、EMORY 大学、乔治亚学院、乔治亚州公共事务厅、联邦储备银行等机构；任教于中国人民大学和上海大学；2012 年 3 月至今担任国合洲际能源咨询院院长；2018 年 7 月至今任新能源国际投资联盟主要发起人、常务副理事长；历任中节能太阳能股份有限公司宗申动力股份有限公司、通威股份有限公司、双登电缆股份有限公司独立董事。现任亿利洁能股份有限公司独立董事。2022 年 5 月至今任公司独立董事。

二、2024 年度履职情况

（一）出席董事会及股东大会的情况

2024 年任期内，公司共召开 6 次董事会会议、3 次股东大会。本人出席董事会会议 6 次，出席公司股东大会 0 次，未发生由本人提议召开董事会的情形。

作为公司独立董事，任职期间本人认真审阅董事会会议的各项议案，按时出席公司组织召开的董事会，没有授权委托其他独立董事出席董事会会议的情况。本人认为公司董事会、股东大会的召集召开合法合规，重大事项履行了合法有效

的审批程序，会议相关决议符合公司整体利益，均未损害公司全体股东特别是中小股东的合法权益。本人以谨慎的态度行使表决权，对任职期间董事会各项议案及公司其他事项均投了赞成票，无提出异议的事项，也无反对、弃权的情形。

（二）出席董事会专门委员会及独立董事专门会议工作情况

公司共设立了战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会三个专门委员会，其中，本人担任了战略委员会及薪酬与考核委员会委员。报告期内，本人积极参加战略委员会、薪酬与考核委员会会议，履行相关工作职责。

1、战略委员会

作为战略委员会委员，按照《公司章程》《战略委员会工作细则》等相关制度的规定，积极了解公司的经营情况及行业发展状况，对公司的战略发展提出自己的意见、建议，积极推动公司各项战略规划目标工作。协助公司开启“稳定内生式发展，加快外延式并购”的发展战略模式。

报告期内，本人共参加 1 次战略委员会会议，审议通过公司《关于向特定对象发行股票部分募集资金投资项目结项并使用节余募集资金用于支付收购江苏嘉好热熔胶股份有限公司现金对价的议案》及《关于拟签署投资协议收购江苏嘉好热熔胶股份有限公司 100%股权的议案》。

2、薪酬与考核委员会

薪酬与考核委员会按照《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定，制定公司董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，根据行业和公司发展现状，对公司董事、高管薪酬进行考核认定，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。

报告期内，本人共参加 3 次薪酬与考核委员会会议，审议通过公司《2023 年度公司经营层绩效考核》《2023 年度公司高级管理人员绩效考核》《关于调整 2023 年限制性股票激励计划限制性股票授予价格的议案》《关于作废部分已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第一期归属条件成就的议案》《硅宝科技 2024 年绩效考核办法》《2024 半年度高级管理人员绩效考核》等议案。

2023 年限制性股票激励计划第一期股票归属条件成就，2024 年 9 月公司完成 2023 年限制性股票激励计划第一期股票归属，本次归属限制性股票的激励对象人数共计 220 人，归属限制性股票 205.2 万股，授予价格 7.96 元/股（经调整

后)。2023 年限制性股票激励计划的实施充分调动员工积极性,增强员工归属感,实现骨干员工发展与公司价值的深入绑定,让员工享受到公司发展的红利。

3、独立董事专门会议

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等的相关规定,结合公司实际情况,报告期内公司共计召开独立董事专门会议 1 次,本人均亲自出席会议,没有授权委托其他独立董事出席独立董事专门会议的情况。

本人认真审阅会议资料,经认真审核、讨论,审议通过了《关于向特定对象发行股票部分募集资金投资项目结项并使用节余募集资金用于支付收购江苏嘉好热熔胶股份有限公司现金对价的议案》及《关于拟签署投资协议收购江苏嘉好热熔胶股份有限公司 100%股权的议案》。

(三) 行使独立董事职权的情况

2024 年度,本人忠实履行独立董事职责,参与了公司所有董事会及相应专门委员会会议,在对所有议案进行认真审阅后,客观、审慎地行使了表决权,并对所有议案发表了明确的意见。

(四) 与内部审计机构及年审会计师事务所的沟通情况

报告期内,本人与公司内部审计机构、年审会计师事务所积极沟通,认真履行相关职责,根据公司实际情况,对公司内部审计机构的审计工作进行监督检查;对公司内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督;与会计师事务所就审计工作的安排与重点工作进展情况进行沟通,积极助推内部审计机构及会计师事务所在公司日常审计及年度审计中作用的发挥,维护公司全体股东的利益。

(五) 独立董事现场工作的情况

报告期内,本人密切关注上市公司经营管理情况及公司披露的有关公告,通过参加会议、查阅资料、与公司高级管理人员、财务人员、董办人员及公司其他员工沟通交流,现场调研公司新建生产基地建设进展、前往生产一线了解公司生产管理情况等方式,密切关注公司经营管理情况,及时了解公司可能存在的经营风险并及时向管理层反馈,充分发挥独立董事的独立性和专业性,切实维护了公司和全体股东,特别是中小股东的利益。

2024 年本人高度关注公司在上海闵行区投资建设的有机硅先进材料研究及产业化开发项目,项目包括硅宝上海研发中心、硅宝上海营销中心、5000 吨/年

电子及光学封装材料生产线等，积极协助公司跟进项目建设进展，本项目已完成前期规划设计及相关手续办理工作，预计 2025 年开展基建工作。本人积极推动“正和岛”对公司进行深入报道，提高公司品牌知名度和美誉度。此外，本人充分利用光伏新能源行业优势资源，积极协助公司开拓市场，为公司引荐新能源汽车行业、光伏太阳能行业标杆大客户，助力公司业绩快速增长。

（六）保护投资者权益方面所做的工作

1、审慎客观行使表决权

报告期内，本人对于提交董事会审议的议案，及时向公司充分了解相关情况，并查阅相关法律、法规，独立、客观地作出判断，在决策中发表专业意见，并审慎行使表决权。

2、密切关注公司的信息披露工作

报告期内，本人密切关注公司信息披露情况，并督促公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件和《公司章程》《信息披露事务管理制度》的有关规定，真实、准确、完整、及时地完成信息披露工作，并推动公司开展投资者关系管理活动，增强投资者对公司的了解，保障了广大投资者的知情权，维护公司和中小股东的合法权益。

3、持续关注公司规范运作和日常运营情况

报告期内，本人深入了解公司的生产经营、运营管理和内部控制等制度的完善和执行情况，以及股东大会、董事会决议的执行情况。本人认真听取公司定期财务状况和经营情况的汇报，并与会计师交流，督促公司按照规范要求推进财务、审计工作。

（七）与中小股东的沟通情况

本人通过出席公司股东大会、参加有关机构或协会组织的专题培训等多种方式，与公司中小投资者建立了联系，充分听取了投资者意见。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

报告期内公司未发生应披露的关联交易事项。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告的情况

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了定期报告及内部控制评价报告，相关定期报告准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，本人认为：公司信息披露真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏。定期报告均经公司董事会和监事会审议通过，公司董事、监事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

同时，公司已根据自身的经营特点，建立了较为完善的内部控制制度体系并得到严格遵守执行。本人认为公司披露的内部控制评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

（三）聘用、解聘会计师事务所的情况

报告期内，本人对续聘四川华信（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“四川华信”）为公司 2024 年度审计机构发表了独立意见，本人认为四川华信诚信状况良好，具备足够的独立性、专业胜任能力、投资者保护能力，能够为公司提供高质量的审计服务，能够满足公司年度审计工作的要求。公司聘任四川华信为公司 2024 年度审计机构，有利于保障公司审计工作质量，维护公司及股东，特别是中小股东的利益，本次聘任的审议程序符合相关法律法规的有关规定。

报告期内，独立董事不存在独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生；也未有提议解聘会计师事务所的情况发生。

（四）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司原财务总监崔勇先生因工作调动原因申请辞去财务总监职务，辞职后不再担任公司任何职务。公司董事会聘任副总经理李松先生兼任公司财务总监，任期至公司第六届董事会届满之日止。

（五）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正的情况

报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正估计或者重大会计差错更正的情形。

（六）股权激励情况

2024年7月17日公司召开第六届董事会第十七次会议、第六届监事会第十三次会议，审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划限制性股票授予价格的议案》《关于作废部分已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于2023年限制性股票激励计划第一期归属条件成就的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会发表了审核意见，监事会发表了核查意见。

本人认为，公司相关归属、作废股票等事项符合《上市公司股权激励管理办法》及公司股权激励计划的规定，相关审议和表决程序合法合规，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形；公司实施的股权激励计划有利于进一步完善公司治理结构，健全公司激励机制，形成良好均衡的价值分配体系，吸引和留住优秀人才。

（七）其他

报告期内，公司未出现《上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》第3.5.17条所列事项，同时，本人亦未行使第3.5.18条第一款所列的特别职权。

四、培训和学习情况

自担任独立董事以来，本人一直注重学习最新的法律、法规和各项规章制度，加深对相关法规尤其是涉及规范公司法人治理结构和社会公众股东权益保护等相关法规的认识和理解，积极参加公司组织的内外部培训，更全面地了解公司各项制度，不断提高自己的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，促进公司进一步规范运作。

五、独立性说明

在担任公司独立董事期间，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东公司担任任何职务，与公司以及主要股东之间不存在妨碍本人进行独立客观判断的关系，不存在影响独立董事独立性的情况，符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》《独立董事工作制度》中关于独立董事独立性的相关要求。

六、总体评价和建议

2024 年度报告期内，本人积极履行独立董事职责，在促进公司发展、规范公司行为方面发挥了积极作用。2025 年，本人将继续本着忠实勤勉、独立公正的原则，认真履行职责，深入了解公司的经营情况，为提高董事会决策科学性、为保护广大投资者的合法权益、为促进公司稳健经营，发挥独立董事应有的作用。

成都硅宝科技股份有限公司

独立董事：王进

2025年03月29日