

证券代码：002251

证券简称：ST 步步高

公告编号：2025-020

# 步步高商业连锁股份有限公司 2024 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	ST 步步高	股票代码	002251
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	*ST 步步高		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	师茜	谭波	
办公地址	长沙市东方红路 649 号步步高大厦	长沙市东方红路 649 号步步高大厦	
传真	0731-88820602	0731-88820602	
电话	0731-52322517	0731-52322517	
电子信箱	bbgshiqian@163.com	bbgtanbo@163.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司主要业务为商品零售，以超市、百货等零售业态为广大消费者提供商品零售服务。公司主要通过直营连锁店开展业务经营。截至报告期末，公司在湖南、广西等地区共开设门店 59 家，在湖南连锁零售行业居于领先地位。

在经营模式上，超市业务以自营为主，百货业务以联营为主。

### (1) 公司主要业务及经营情况

报告期内，公司实现营业收入 34.31 亿元，同比上升 11.14%；归属于上市公司股东的净利润 12.12 亿元，公司实现扭亏为盈。

战略调整方面，在胖东来的帮扶下，公司主动积极调整优化承压门店，及时减亏止损，聚焦核心优势门店及提升单店产出。2024 年公司关闭门店共 74 家，并完成调改门店 13 家，截至 2024 年 12 月 31 日，公司拥有各业态门店 59 家，其中超市业态门店 27 家，百货业态门店 32 家。

组织变革方面，为促进公司长期可持续发展，全方位提升公司各级管理人员全局意识、综合管理能力和整体组织配合协作能力，发挥集体智慧，激发团队活力，公司施行了轮值总裁管理制度。通过轮值总裁团队的有效运作，实行董事会领导下的总裁负责制。这是公司首次推出轮值总裁管理制度，是一次对组织的彻底革新。同时，为进一步完善公司治理结构，提升公司管理水平和运营效率，满足公司经营发展的需要，公司对原有组织架构进行调整与优化。组织调整方向围绕以品质为中心、以美好为目标、总部服务门店，完成公司组织架构的变革与调整，实现后台共享化、总部服务门店，提升组织运行效率，集中资源能力护航业务发展。

主营业务方面，超市业态自 2024 年 3 月胖东来帮助调改以来，积极展开门店调改工作，革新文化理念、稳固运营、提升效益。从员工薪资、工作时间、卖场规划、商品重整、供应链、价格优化、服务提升等各方面系统调整，率先在湖南打造胖东来式卖场样本，为公司业务长期发展注入文化支撑和经营动力。2024 年超市业态完成调改门店 13 家，关闭门店 69 家。百货业态借助超市门店调改的契机，加之胖东来百货团队的指导赋能，实现了年度客流 2.12 亿人次，相较 2023 年增长 15.5%；2024 年主动关闭亏损门店 5 家。

### (2) 公司门店及经营情况

#### ① 报告期期末门店的经营情况

截止报告期末，公司共经营百货门店 32 家，超市门店 27 家，面积合计约 216.93 万平方米。

#### 报告期末门店的分布情况

地区	超市门店		百货门店	
	门店数量	建筑面积(万m <sup>2</sup> )	门店数量	建筑面积(万m <sup>2</sup> )
湖南省	27	22.77	26	158.95
外省	0	0	6	35.21
合计	27	22.77	32	194.16

注：以上建筑面积为自有面积和租赁面积，包含停车场面积

#### 营业收入排名前十的门店情况

门店名称	地址	开业时间	建筑面积(m <sup>2</sup> )	经营业态	经营模式	物业权属状态
梅溪湖广场店	长沙市岳麓区枫林三路与东方红路交汇处	2016/6/25	360,207	百货+超市	直营	自有+租赁
湘潭广场店 A 馆	湖南省湘潭市岳塘区建设南路 102 号步步高广场湘潭店	2009/12/29	127,149	百货+超市	直营	自有物业
衡阳广场店	衡阳市高新开发区解放大道 21 号	2013/1/25	80,887	百货+超市	直营	自有+租赁
广场星城店	湖南长沙市雨花区湘府东路与韶山路交叉路口东北侧	2022/1/1	268,438	百货+超市	直营	自有物业
岳阳东方红广场店	岳阳市岳阳娄区东茅岭步行街 1 号	2017/12/9	119,874	百货+超市	直营	自有物业
广场邵阳店	湖南省邵阳市双清区邵阳大道与建设南路交汇处	2020/9/19	167,416	百货+超市	直营	自有物业
广场郴州店	湖南省郴州市国庆北路 10 号步步高郴州新天地	2016/1/30	107,422	百货+超市	直营	自有物业
岳阳广场店	湖南省岳阳市金鹗中路与学院路交汇处	2011/12/30	65,240	百货+超市	直营	自有物业
怀化店	湖南省怀化市迎丰西路 207 号步步高怀化店	2006/10/1	32,000	百货+超市	直营	租赁
广场九华店	湖南省湘潭市雨湖区九华示范区步步高大道与北二环交汇处	2022/1/1	238,439	百货+超市	直营	自有物业

注：以上建筑面积为自有面积和租赁面积，包含停车场面积

## ② 报告期门店变动情况

新开门店情况：报告期内，公司没有新开门店。

报告期内闭店门店情况：本报告期关闭 74 家经营未达预期或物业无法续租的门店，湖南 55 家、广西 19 家，建筑面积共计 122.17 万平方米。

## ③ 报告期分业态、分地区经营情况

报告期分业态、分地区销售收入、成本等情况详见“第三节公司管理层讨论与分析”相关章节。

## ④ 报告期内仓储及物流情况

2024 年 12 月 31 日，公司仓库面积共计 19.35 万平方米，其中自有仓库面积为 18.31 万平方米。2024 年全年物流仓储费用支出为 5049.49 万元，占比 41.07%；物流运输费用支出为 7244.91 万元，占比 58.93%（其中自有物流运输费用支出为 476.22 万元，占比 6.57%；外包物流运输费用支出为 6722.80 万元，占比 93.43%）。

## ⑤ 商品存货管理政策

订货流程对各种进退货做了规定，以销定进，勤进快销；严格控制人为损耗，做到全员防损。各种单据及时处理，日清原则；严格执行公司盘点流程，三方参与盘点，确保盘点真实有效。滞销、过期商品处理政策：出清、报损严格按流程执行；非标与高库存的处理，可退部分及时退货，不可退的区域间调拨，或促销处理；已过期、破损的不可退商品由门店按报损流程作报损处理。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因:其他原因

单位:元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	22,129,133,901.52	24,142,732,667.33	24,142,732,667.33	-8.34%	27,914,996,571.87	27,914,996,571.87
归属于上市公司股东的净资产	7,869,179,872.68	2,862,017,224.20	2,862,017,224.20	174.95%	4,831,339,706.71	4,831,339,706.71
	2024 年	2023 年		本年比上年增减	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	3,431,221,224.63	3,087,297,119.23	3,087,297,119.23	11.14%	8,685,758,502.05	8,685,758,502.05
归属于上市公司股东的净利润	1,211,693,646.99	-1,888,563,499.88	-1,888,563,499.88	164.16%	-2,535,149,781.02	-2,535,149,781.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-977,733,245.04	-1,631,477,043.01	-1,631,477,043.01	40.07%	-2,427,069,297.13	-2,427,069,297.13
经营活动产生的现金流量净额	-209,139,646.59	-1,352,351,463.82	-1,352,351,463.82	84.54%	337,065,852.47	337,065,852.47
基本每股收益(元/股)	0.45	-2.25	-0.70	164.29%	-3.05	-0.95
稀释每股收益(元/股)	0.45	-2.25	-0.70	164.29%	-3.05	-0.95
加权平均净资产收益率	25.63%	-39.42%	-39.42%	65.05%	-42.01%	-42.01%

## (2) 分季度主要会计数据

单位:元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	928,362,079.14	782,445,605.34	814,562,359.92	905,851,180.23
归属于上市公司股东的净利润	20,230,315.08	-98,093,306.39	2,097,402,579.01	-
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,498,826.59	-92,816,001.74	-227,031,059.15	-
经营活动产生的现金流量净额	183,070,330.30	92,886,829.87	-524,222,725.72	39,125,918.96

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	46,349	年度报告披露日前一个	43,334	报告期末表决权恢	0	年度报告披露日前一个月末表决	0
-------------	--------	------------	--------	----------	---	----------------	---

		月末普通股 股东总数		复的优先 股股东总 数		权恢复的优先股 股东总数	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性 质	持股比例	持股数量	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
步步高商业连锁股份 有限公司破产企业财 产处置专用账户	境内非 国有法 人	12.34%	331,794,447	0	不适用	0	
步步高投资集团股份 有限公司	境内非 国有法 人	7.19%	193,297,635	0	质押	192,227,792	
北京物美博雅春芽科 技发展中心（有限合 伙）	其他	6.09%	163,636,363	163,636,363	不适用	0	
四川发展证券投资基 金管理有限公司一川 发宏翼私募证券投资 基金（温州）合伙企 业（有限合伙 ）	其他	5.10%	137,123,684	137,123,684	不适用	0	
深圳市吉富启瑞投资 合伙企业（有限合 伙）—吉富另类共赢 1 号私募证券投资基 金	其他	4.99%	134,166,114	134,166,114	不适用	0	
白兔有你文化科技 （温州）合伙企业 （有限合伙）	其他	3.90%	104,859,288	104,859,288	不适用	0	
湘潭产投产兴并购投 资合伙企业（有限合 伙）	其他	3.21%	86,390,395	0	不适用	0	
芜湖长哲投资中心 （有限合伙）	其他	2.75%	74,000,000	74,000,000	不适用	0	
中国对外经济贸易信 托有限公司—外贸信 托—玄武 16 号—中 化现代农业产业投资 集合资金信托计划	其他	2.60%	70,000,000	70,000,000	不适用	0	
湘潭星耀企业管理合 伙企业（有限合伙）	其他	2.38%	64,000,000	64,000,000	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的 说明	公司股东步步高投资集团股份有限公司之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。公司股东四川发展证券投资基金管理有限公司一川发宏翼私募证券投资基金（温州）合伙企业（有限合伙）与白兔有你文化科技（温州）合伙企业（有限合伙）为一致行动人。除此之外，公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说 明（如有）	无						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

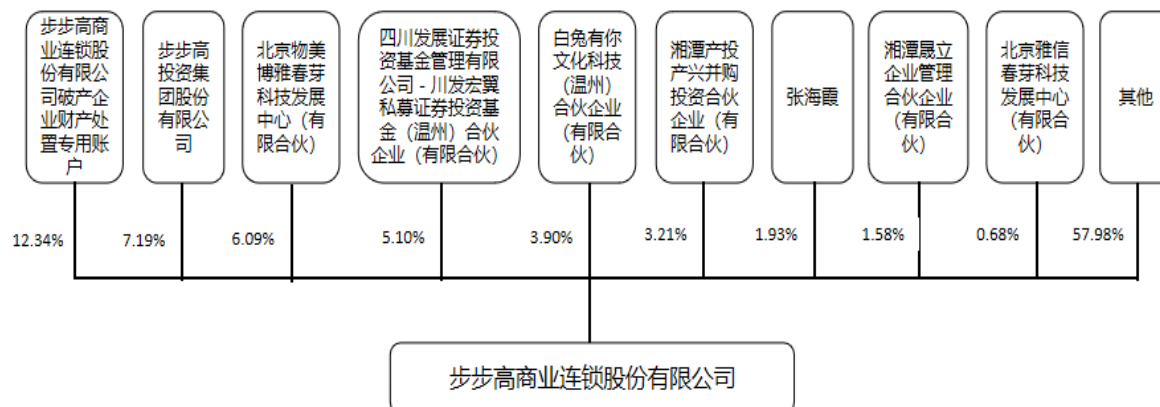
适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

2024 年 1 月 2 日上午 9:30, 在湘潭市政府的大力支持及精密筹备下, 在湘潭市中级人民法院(以下简称“湘潭中院”)的指导和主持下, 步步高商业连锁股份有限公司(以下简称“步步高股份”或“公司”)重整案第一次债权人会议顺利召开。2024 年 1 月 3 日, 公司披露了《关于第一次债权人会议召开情况的公告》(公告编号: 2024-001), 并于 2024 年 1 月 6 日, 公司披露了《关于第一次债权人会议表决结果的公告》(公告编号: 2024-004)。

2024 年 1 月 8 日上午 9:30, 在湘潭市政府的大力支持及精密筹备下, 在湘潭中院的指导和主持下, 步步高股份十四家全资子公司第一次债权人会议顺利召开。2024 年 1 月 9 日, 公司披露了《关于十四家全资子公司第一次债权人会议召开情况的公告》(公告编号: 2024-007), 并于 2024 年 1 月 12 日, 公司披露了《关于十四家全资子公司第一次债权人会议表决结果的公告》(公告编号: 2024-009)。

2024 年 3 月 26 日, 公司收到湘潭华隆步步高商业管理有限公司(以下简称“湘潭华隆步步高”)、湘潭新天地步步高商业有限公司(以下简称“湘潭新天地步步高”)转发的(2023)湘 03 破 14-15 号、(2023)湘 03 破 15-15 号《民事裁定书》, 湘潭中院裁定批准湘潭华隆步步高、湘潭新天地步步高于 2024 年 4 月 26 日前提交重整计划草案。2024 年 3 月 29 日, 公司披露了《关于法院裁定批准全资子公司调整提交重整计划草案期限的公告》(公告编号: 2024-028)。

2024 年 4 月 7 日, 公司接到步步高商业连锁股份有限公司清算组(以下简称“管理人”)的通知, 获悉步步高股份重整投资人招募第二轮评审会议已顺利召开。经评审委员会讨论及综合评议, 并经过管理人确认, 确定成都白兔有你文化传播有限公司(吉富白兔联合体成员)、中国对外经济贸易信托有限公司(联合其产业合作伙伴中化现代农业有限公司)为中选产业投资人。2024 年 4 月 9 日, 公司披露了《关于确定产业投资人暨风险提示的公告》(公告编号: 2024-031)。

2024 年 4 月 23 日, 公司接到管理人的通知, 获悉步步高股份重整投资人招募第三轮评审会议已顺利召开。经评审委员会综合评议, 并经过管理人确定, 补充确定物美科技集团有限公司和北京博雅春芽投资有限公司、湘潭电化产投控股集团有限公司为产业投资人; 确定吉富创业投资股份有限公司、上海宏翼私募基金管理有限公司、远鉴私募基金管理(江苏)有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、盛世景资产管理集团股份有限公司、湘潭九华资产管理与经营有限公司、深圳招商平安资产管理有限责任公司、长沙湘江资产管理有限公司、一元华楚联合体、中冠宝联合体、隆杰达

华瑞联合体为中选财务投资人。2024 年 4 月 24 日，公司披露了《关于补充确定重整投资人的公告》（公告编号：2024-036）。

2024 年 5 月 24 日，公司召开出资人组会议，本次出资人组会议以现场投票与网络投票相结合的方式审议并通过了《步步高商业连锁股份有限公司及其十四家子公司重整计划（草案）之出资人权益调整方案》，2024 年 5 月 25 日，公司披露了《关于出资人组会议决议的公告》（公告编号：2024-060）。同日公司及其十四家子公司第二次债权人会议召开，2024 年 5 月 25 日，公司披露了《关于公司及其十四家子公司第二次债权人会议召开情况的公告》（公告编号：2024-059）。2024 年 6 月 25 日和 6 月 29 日，公司及其十四家子公司第二次债权人会议表决结果公布，公司及其十四家子公司债权人会议已表决通过《重整计划（草案）》。2024 年 6 月 26 日和 6 月 29 日，公司披露了《关于公司及其十四家子公司第二次债权人会议表决情况的公告》（公告编号：2024-066）、《关于子公司泸州步步高驿通商业有限公司重整案有财产担保债权组再次表决结果的公告》（公告编号：2024-068）。

2024 年 6 月 30 日，公司及其十四家子公司分别收到湘潭中院送达的《民事裁定书》，裁定批准步步高股份及其十四家子公司《步步高商业连锁股份有限公司及其十四家子公司重整计划》（以下简称“重整计划”），并终止步步高股份及其十四家子公司的重整程序。2024 年 7 月 2 日，公司披露了《关于公司及其十四家子公司重整计划获得法院裁定批准的公告》（公告编号：2024-069）。

因执行《重整计划》进行资本公积金转增股本，公司股票于本次资本公积金转增股本股权登记日 2024 年 8 月 1 日开市起停牌一个交易日，公司股票于 2024 年 8 月 2 日开市起复牌，转增股份上市日为 2024 年 8 月 2 日。具体详见公司于 2024 年 7 月 30 日披露的《关于重整计划资本公积金转增股本实施的公告》（公告编号：2024-075）。2024 年 8 月 2 日，公司为执行《重整计划》拟转增的 1,848,481,036 股股份已全部完成转增，其中 1,175,316,633 股为首发后限售股，673,164,403 股为无限售条件流通股，公司总股本由 840,218,653 股增加至 2,688,699,689 股。后续将由法院根据申请另行扣划至重整投资人及债权人指定账户。2024 年 8 月 2 日，公司披露了《关于重整计划资本公积金转增股本实施进展暨公司股票复牌的公告》（公告编号：2024-079）。

2024 年 9 月 27 日，公司、公司子公司湘潭华隆步步高商业管理有限公司、湘潭新天地步步高商业有限公司、四川步步高商业有限责任公司、江西步步高商业连锁有限责任公司、广西南城百货有限责任公司、赣州步步高丰达商业有限责任公司、郴州步步高投资有限责任公司、柳州市南城百货有限公司、泸州步步高驿通商业有限公司、长沙步步高星城天地商业管理有限公司、桂林市南城百货有限公司、湖南海龙供应链管理服务有限公司、湖南腾万里供应链管理有限责任公司、株洲步步高超市有限公司收到湘潭中院送达的《民事裁定书》，湘潭中院裁定确认步步高股份及十四家子公司重整计划执行完毕，并终结步步高股份及十四家子公司重整程序。2024 年 9 月 27 日，公司披露了《关于公司及十四家子公司重整计划执行完毕的公告》（公告编号：2024-091）。

步步高商业连锁股份有限公司

二〇二五年三月二十六日