

中航成飞股份有限公司

2024 年度内部控制自我评价报告

中航成飞股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合中航成飞股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司截至 2024 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制、评价其有效性并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任，监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督，经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

三、内部控制评价工作情况

（一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括公司各职能部门与业务单元、全资子公司汉中一零一航空电子设备有限公司、石家庄华燕交通科技有限公司、中航电测仪器（西安）有限公司和控股子公司上海耀华称重系统有限公司，纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%；纳入评价范围的主要业务和事项包括：组织架构、人力资源、资金活动、采购供应管理、资产管理、销售管理、生产管理、质量管理、对外投资管理、对外担保管理、关联交易、内部监督控制等；重点关注的高风险领域主要包括：战略风险下的投资风险和政策风险；市场风险下的市场竞争风险、价格变动风险和营销风险；财务风险下的成本费用风

险；运营风险下的质量风险、人力资源风险和执行力风险；法律风险下的合规风险等。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。

1. 组织架构

为明确公司股东大会、董事会、监事会、总经理的职责权限及运作程序，规范公司的法人治理结构，根据《公司法》、《证券法》以及其他有关法律、法规和公司章程的规定，公司制定了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事管理办法》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》等规章制度，对公司股东大会、董事会、监事会、总经理的性质、职责和工作程序，以及董事长、董事（包括独立董事）、监事、总经理的任职资格、职权、义务及考核奖惩等作了明确的规定，保证了公司最高权力、决策、监督、管理机构的规范运作，明确了各部门之间的权力制衡关系，提高了董事会决策效率，保证监事会依法独立行使监督权，保障股东权益、公司利益和职工的合法权益不受侵蚀，并确保总经理经营管理的权利和积极性。

（1）股东大会

按照《公司章程》的描述，公司股东大会的权利和义务符合《公司法》《证券法》的规定，对公司的经营方针和投资计划、选举和更换董事等重大事项依法行使职权。年度股东大会每年召开一次，并于上一个会计年度完结后的六个月之内举行，在《公司法》规定的情形下可召开临时股东大会。

（2）董事会

董事会是公司经营决策的常设机构，对股东大会负责，依法行使决定公司经营计划和投资、融资方案及公司内部机构设置等职权。截止 2024 年底，公司董事会由八名成员组成，其中独立董事三名。公司股东大会授权董事会全面负责公司的经营和管理，是公司的经营决策中心。

（3）监事会

公司监事会是公司常设监督机构，对董事会及其成员、高级管理人员进行监督。公司监事会由三名成员组成，其中职工监事一名。监事会由股东大会授权，负责保障股东权益、公司利益、员工合法权益不受侵犯。监事会对股东大会负责并报告工作。

（4）董事会下属机构

为进一步完善公司法人治理结构，在董事会下设战略与投资、提名、审计与风险、薪酬与考核四个专门委员会，并分别制定了《战略与投资委员会工作细则》《提名委员会工作细则》《审计与风险委员会工作细则》及《薪酬与考核委员会工作细则》。

2. 人力资源

公司建立了完善的人才培养、选拔、考核和激励机制，制定了《劳动合同管理制度》、各系列《薪酬管理制度》、《技职类员工月度绩效考核管理办法》等一系列管理制度，加强人力资源建设，防范人力资源风险。

在员工能力提升方面，公司运用 RTC 测评系统，开展能力评估、性格状态测评，搭建关键岗位能力模型，实现岗位行为标准化。构架集团

化通用职级体系和晋升通道，推行全员绩效目标管理，促进学习型组织的建设。

3. 资金活动

公司制定了《会计基础工作规范》、《货币资金管理办法》、《资金支付授权审批制度》、《差旅费借款（报销）管理规定》等制度，用以规范对货币资金收支以及保管业务的处理，保证公司财产的安全以及财务信息质量的真实可靠。设置与货币资金业务相关财务人员时做到不相容岗位相分离，相关机构和人员可以相互制约，建立严格的货币资金收支审批手续，确保公司货币资金的安全。

4. 采购供应管理

公司制定了《采购管理实施细则》《采购管理办法》，对采购与付款业务的岗位分工、业务流程等做出明确、细致规定并严格遵照执行，确保公司存货的请购、审批、采购、验收、付款、领用等过程均经过适当的授权审批，各个职能部门之间相互制约。

5. 资产管理

公司制定了《国有资产管理办法》、《固定资产财务管理制度》等制度，对于原材料等存货的验收入库、领用发出、保管处置，固定资产的定期盘点、采购维护、报废清理，在建工程项目制定、工程期间项目管理以及工程验收、转固等方面均建立了适当的授权审批、决策制度，以确保资产真实完整、账实相符、财务计价核算正确。

6. 销售管理

公司制定了详细的销售管理制度，包括《应收账款管理制度》等，使公司的市场开发规范、有序的进行，逐步拓宽产品销售渠道，占领中高端市场。并通过有效的激励措施，使公司应收账款回款情况受到良好的监督，降低应收账款的回款风险，避免或减少了坏账损失。

7. 生产管理

公司以销定产的生产特点突出，制定了严格的生产计划审批、下达流程，用以规范生产管理、成本控制、安全生产等各个环节，使公司能够按照市场需要及时、定额的完成生产任务，从而有效的控制成本并满足市场需求。

8. 质量管理

公司制定了《质量考核与奖惩管理办法》《质量问题管理办法》《质量责任制管理办法》等制度，设有专门的质量管理部门对产品质量进行严格把关，在每个产品生产单位设立专职质量检测员，并由各个生产单位负责人兼任质量管理人对产品质量进行控制。公司每月均对各个生产单位产品质量进行考评，并出具质检报告，与该生产单位业绩相挂钩，以使员工有足够的动力与压力保证产品质量。

公司每年度均对质量检测员进行在职培训并考核，以保证执行检测人员有足够的专业胜任能力。

9. 对外投资管理

公司制定了《投资管理制度》、《股权投资管理办法》、《投资项目负面清单》，明确了公司对外投资类型、授权审批程序以及审批权限等内容。

明确投资限制，厘清投资决策边界，公司在对投资项目的立项、评估、决策、实施、处置等方面均有严格的控制过程。

10. 对外担保管理

公司根据《中华人民共和国担保法》和中国证监会《上市公司监管指引第 8 号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》以及《公司章程》的相关规定，制定了《对外担保管理制度》，明确担保条件及审批机制，有效的降低了公司所面临的财务风险。

11. 关联交易

公司制定了《关联交易管理制度》，对于关联交易的执行亦按照金额与类别的不同，由不同级别的权力决策机构予以决策，以保证公司关联交易的公允性。

12. 内部监督控制

为了保障公司的经营活动、财务活动、投资活动、筹资活动等经济活动运作的规范化、制度化，保障股东合法权益，根据国家有关财税法规及公司的有关规定，制定《内部审计工作规定》、《专项审计工作办法》、《全面风险管理与内部控制手册》，制度规定公司内部审计在董事长领导下开展工作，直接对董事会负责。

（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系、证监会和财政部联合发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 21 号——年度内部控制评价报告的一般规定》规定组织开展内部控制评价工作。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

1. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

衡量指标	一般缺陷	重要缺陷	重大缺陷
资产总额	差错金额 < 资产总额的 0.5%	资产总额的 0.5% ≤ 差错金额 < 资产总额的 1%	差错金额 ≥ 资产总额的 1%
主营业务收入	差错金额 < 主营业务收入的 1%	主营业务收入的 1% ≤ 差错金额 < 主营业务收入的 2%	差错金额 ≥ 主营业务收入的 2%

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

出现下列情形的，认定为存在财务报告内部控制重大缺陷：

- （1）董事、监事和高级管理人员在公司管理活动中存在重大舞弊；
- （2）在审计过程中审计师发现当期财务报告存在重大错报，而公司的内部控制在运行过程中未能发现；
- （3）公司的审计与风险委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；
- （4）因会计差错导致证券监管机构的行政处罚。

出现下列情形的（包括但不限于），被认定为重要缺陷，以及存在“重大缺陷”的迹象：

- （1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；
- （2）未建立反舞弊程序和控制措施；
- （3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；
- （4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。

一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

2. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷认定参照财务报告内部控制缺陷的认定标准。另外，以下迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重大缺陷：

- （1）缺乏民主决策程序；
- （2）公司决策程序不科学，如决策失误，导致并购不成功；
- （3）违反国家法律、法规，如环境污染；
- （4）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；
- （5）重要业务缺乏制度控制或控制系统性失效。

（三）内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在

财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷，公司内部控制合理有效。

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷，公司内部控制合理有效。

四、其他内部控制相关重大事项说明

公司无其他内部控制相关重大事项说明。

公司将继续强化内控建设，完善与公司经营规模、业务范围、竞争状况和风险水平等相适应的内部控制制度，并随着经营状况的变化及时加以调整、规范，强化内部控制监督检查，促进公司健康、可持续发展。

中航成飞股份有限公司

董事长：_____

2025 年 3 月 26 日