



成都云图控股股份有限公司

2024 年年度报告

2025 年 3 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人牟嘉云、主管会计工作负责人范明及会计机构负责人（会计主管人员）张建英声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及发展战略、经营计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司提请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：市场竞争风险、原材料价格波动风险、产能扩张导致的市场风险、安全生产和环境保护风险、人员配备及经营管理风险，有关风险因素内容及应对措施已放在本报告中“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分予以描述。敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理.....	56
第五节 环境和社会责任	78
第六节 重要事项.....	91
第七节 股份变动及股东情况	104
第八节 优先股相关情况	110
第九节 债券相关情况	111
第十节 财务报告.....	112

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有公司法定代表人签名的公司 2024 年年度报告文本。
- 五、以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

释 义

释义项	指	释义内容
云图控股、公司、本公司	指	成都云图控股股份有限公司
《公司章程》	指	《成都云图控股股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
中国结算深圳分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
应城化工公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司应城市新都化工有限责任公司
雷波凯瑞公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司
荆州新能源公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司云图新能源材料（荆州）有限公司
荆州嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（荆州）化肥有限公司
宜城嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（宜城）化肥有限公司
孝感广盐华源	指	成都云图控股股份有限公司之控股子公司孝感广盐华源制盐有限公司
平原嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（平原）化肥有限公司
宙翔科技公司	指	成都云图控股股份有限公司之控股子公司湖北宙翔科技有限公司
应城塑业公司	指	成都云图控股股份有限公司之控股子公司应城市新都化工塑业有限公司
眉山复肥公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司眉山市新都化工复合肥有限公司
新疆水溶肥公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司新疆云图水溶肥有限公司
宁陵嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（宁陵）化肥有限公司
利川公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司利川市新都生态农业综合开发有限公司
应城复合肥公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司应城市新都化工复合肥有限公司
应城益盐堂公司	指	成都云图控股股份有限公司之控股子公司益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司
洋浦云图公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司洋浦云图供应链管理有限公司
阿居洛呷磷矿	指	全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司拥有的四川省雷波县阿居洛呷磷矿
牛牛寨东段磷矿	指	全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司拥有的四川省雷波县牛牛寨北矿区东段磷矿
牛牛寨西段磷矿	指	全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司拥有的四川省雷波县牛牛寨北矿区西段磷矿
70 万吨合成氨项目	指	全资子公司应城市新都化工有限责任公司正在建设的盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目
第二期员工持股计划/第三期员工持股计划/第四期员工持股计划	指	成都云图控股股份有限公司第二期/第三期/第四期员工持股计划
报告期/本报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	云图控股	股票代码	002539
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	成都云图控股股份有限公司		
公司的中文简称	云图控股		
公司的外文名称（如有）	Chengdu Wintrue Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Wintrue Holding		
公司的法定代表人	牟嘉云		
注册地址	四川省成都市新都区蓉都大道南二段 98 号附 101 号		
注册地址的邮政编码	610500		
公司注册地址历史变更情况	2005 年 10 月 28 日，公司注册地址由成都市新都区新都镇团结村变更为成都市新都工业开发区南二路；2019 年 12 月 18 日，公司注册地址变更为四川省成都市新都区蜀龙大道中段 969 号 1 栋 401-406 号、408-411 号、413 号、501-506 号、508-510 号、512 号、513 号；2022 年 5 月 24 日，公司注册地址变更为四川省成都市新都区蓉都大道南二段 98 号附 101 号。		
办公地址	四川省成都市新都区蓉都大道南二段 98 号附 101 号		
办公地址的邮政编码	610500		
公司网址	http://www.wintrueholding.com		
电子信箱	zhengquan@wintrueholding.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王生兵	陈银
联系地址	成都市青羊大道 97 号 1 栋优诺国际 1204	成都市青羊大道 97 号 1 栋优诺国际 1204
电话	(028) 87373422	(028) 87373422
传真	(028) 87373422	(028) 87373422
电子信箱	zhengquan@wintrueholding.com	zhengquan@wintrueholding.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91510100202593801A
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	李元良、郭庆

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼	李普海、杨骏威	2023 年 1 月 6 日至 2024 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	20,381,182,514.86	21,767,216,937.83	-6.37%	20,501,772,651.54
归属于上市公司股东的净利润（元）	804,467,316.48	891,855,592.98	-9.80%	1,491,948,230.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	717,366,354.99	714,494,412.02	0.40%	1,391,136,781.65
经营活动产生的现金流量净额（元）	630,366,131.91	655,565,698.21	-3.84%	862,821,185.04
基本每股收益（元/股）	0.67	0.74	-9.46%	1.48
稀释每股收益（元/股）	0.67	0.74	-9.46%	1.48
加权平均净资产收益率	9.44%	11.27%	下降 1.83 个百分点	29.87%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产（元）	23,648,595,856.33	20,498,755,246.07	15.37%	18,704,868,937.97
归属于上市公司股东的净资产（元）	8,816,489,492.66	8,276,461,976.43	6.52%	7,680,014,211.22

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

（二）同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,954,330,702.21	6,050,982,242.48	4,691,311,615.23	4,684,557,954.94
归属于上市公司股东的净利润	213,257,426.32	240,428,439.40	215,431,102.74	135,350,348.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	154,663,253.88	286,536,801.15	142,841,558.14	133,324,741.82
经营活动产生的现金流量净额	349,846,881.58	518,572,727.95	-34,024,435.69	-204,029,041.93

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-16,014,227.61	-15,012,407.35	-30,226,694.10	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	99,440,466.81	103,246,592.09	115,604,538.44	主要系报告期内收到与收益相关的政府补助、财政贴息、以前年度收到与资产相关的政府补助在本期摊销。详细内容请见本报告“第十节 财务报告 七、合并财务报表项目注释（五十）其他收益及十一、政府补助”。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	29,339,086.48	111,077,621.91	15,704,002.60	主要系报告期套保工具投资损益及其浮动盈亏。
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,198,652.12	3,214,333.33	7,830,173.92	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			12,820,966.78	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			-630,088.77	
债务重组损益	-4,704,490.26			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	14,849,242.59	15,506,025.50	341,013.60	

减：所得税影响额	36,898,521.69	39,437,427.36	24,549,059.06	
少数股东权益影响额（税后）	1,109,246.95	1,233,557.16	-3,916,595.27	
合计	87,100,961.49	177,361,180.96	100,811,448.68	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

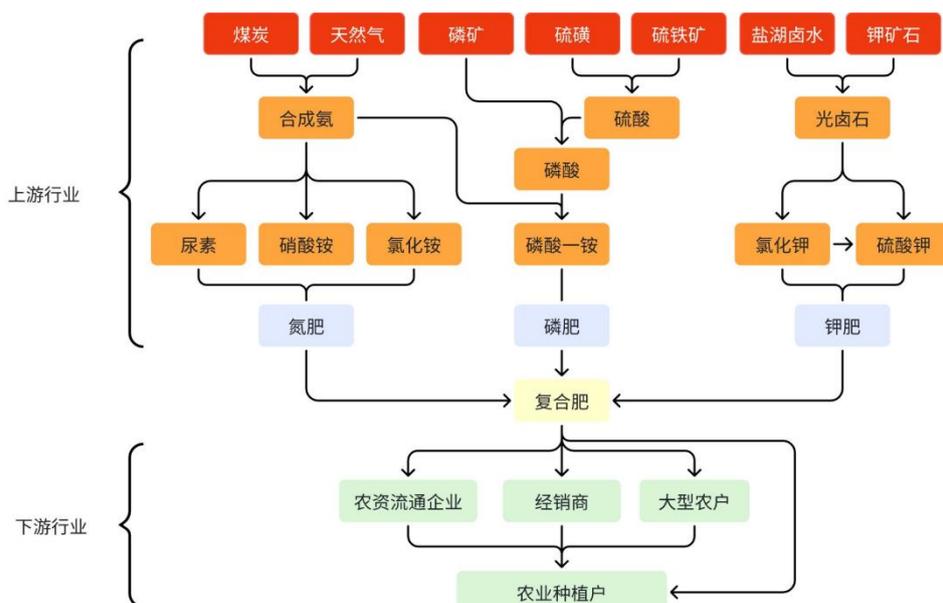
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司自成立以来专注于复合肥的研发、生产和销售，并沿着复合肥氮、磷产业链进行深度开发和市
场拓展，通过多年持续的资源整合、产能建设和市场拓展，现已建成从上游盐矿、磷矿资源到下游除尿
素以外的氮肥完整产业链、磷肥完整产业链，同时向下延伸拓展了新能源动力电池正极材料的前驱体磷
酸铁。公司主要产品包括复合肥、磷肥（磷酸一铵）、纯碱（联碱法副产氯化铵）、黄磷、磷酸铁等。
其中，复合肥主要用于农业种植生产，磷酸一铵和氯化铵主要用于复合肥的生产，并在满足公司复合肥
生产的基础上对外销售；纯碱主要用于浮法玻璃和光伏玻璃生产；黄磷主要用于草甘膦和热法磷酸生产；
磷酸铁主要用于新能源动力电池正极材料磷酸铁锂的制备。

复合肥上下游情况如下：



复合肥上下游行业的关系图

1、上游情况

复合肥行业的上游主要为氮肥、磷肥、钾肥等基础化肥，原材料成本约占复合肥总成本的 80% 以上，对复合肥产品成本及销售价格影响较大。其中，上游氮肥主要包括尿素、氯化铵和硝酸铵等，其价格主要受煤炭、天然气等能源价格波动影响；磷肥主要包括磷酸一铵，其价格受磷矿石、硫磺等大宗产品价格波动影响；钾肥主要包括氯化钾、硫酸钾等，进口依存度较高，其价格受国内外钾肥市场供需和波动影响较大；复合肥的价格与尿素、磷酸一铵和氯化钾的相关性趋强。对此，公司一方面不断向上游

原料端延伸，完善氮肥、磷肥产业链，保障氯化铵、硝酸铵、磷酸一铵等主要原料充分自足和稳定供应；另一方面，积极拓展氮、磷、钾等化肥原料贸易业务，进一步降低原料价格波动带来的不利影响。

2、下游情况

复合肥行业下游对接的是农业生产，直接面向经销商、农资流通企业和大型农户等，终端消费人群为广大种植户，农业种植结构的调整、农民施肥习惯的改变以及农产品价格的波动等农业发展状况对复合肥需求量有直接影响。全球粮食安全新形势下，国家不断出台加强粮食安全保障和化肥保供稳价的系列政策，复合肥作为粮食的“粮食”，市场刚需进一步增加。伴随国家化肥控量增效、农业农村现代化的推进，以及居民膳食结构升级带动经济作物种植面积扩大，各类绿色、高效复合肥产品的需求增长显著高于单质肥，且对复合肥的肥效提出更高的要求，增效肥、特肥等新型复合肥的市场潜力进一步提升。农业作为我国重点扶持与大力发展的基础性产业，将带动化肥行业持续发展。

（一）公司主营业务及其所处行业情况

1、磷复肥行业

磷复肥作为重要的农业基本生产资料，直接关系到粮食安全和重要农产品供应，是关系国计民生的基础行业。公司磷复肥业务涵盖复合肥和磷肥（磷酸一铵）业务，属于国家发展和改革委员会《产业结构调整指导目录（2024 年本）》中的“鼓励类 石化化工 优质钾肥及新型肥料的生产”。

（1）复合肥行业发展状况及趋势

1) 粮食安全奠基，现代农业添翼，共筑复合肥刚性需求

①粮食安全战略领航，复合肥市场需求稳定

党的二十大确立了“全面推进乡村振兴、加快建设农业强国、全方位夯实粮食安全根基”的战略指导，国家多次强调要抓好粮食和重要农产品稳产保供，尤其是在粮食安全方面，明确了稳面积、增单产的主攻方向，确定了粮食产量保持在 1.4 万亿斤左右的任务目标。复合肥作为粮食的“粮食”，相较一般单质肥料具有增产增效、营养均衡、改善土壤等特点，对提高粮食单产及总产具有更加显著的贡献，未来将成为保障粮食安全的重要支撑，复合肥的刚性需求有望稳定增长。

发文/施行时间	发文机关	政策文件	文件内容
2025 年 2 月	国务院	《关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴的意见》	加力落实新一轮千亿斤粮食产能提升任务，稳定粮食播种面积，主攻单产和品质提升，确保粮食稳产丰产。
2025 年 1 月	国务院	《乡村全面振兴规划（2024—2027 年）》	明确提高粮食和重要农产品供给保障水平。坚持稳面积、增单产两手发力，确保粮食播种面积稳定在 17.5 亿亩左右、谷物面积 14.5 亿亩左右。组织实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，大力实施粮食单产提升工程，推动粮食产能稳步迈上 1.4 万亿斤台阶。
2024 年 6 月	全国人民代表大会常务委员会	《中华人民共和国粮食安全保障法》	县级以上人民政府应当统筹做好肥料等农业生产资料稳定供应工作，引导粮食生产者科学施用化肥，增施有机肥料。
2024 年 4 月	中国农业科学院农业信息研究所	《中国农业展望报告（2024—2033）》	预计到 2033 年粮食单产水平将提高 10.7%，粮食年产量将达到 7.66 亿吨，粮食自给率有望提高至 91.5%。

②化肥控量增效加码，复合肥市场前景向好

随着国家农业现代化进程推进和科学施肥、控量增效理念的广泛应用，复合肥获得越来越多种植户的认可以。据国家统计局数据，我国复合肥施用折纯量从 2004 年的 1,204 万吨增长到 2023 年的 2,401 万

吨，增长率 99.42%，化肥复合化率从 2004 年的 25.97% 提升至 2023 年的 47.81%，过去 20 年复合肥的施用折纯量翻倍增长。目前，我国化肥的复合化率和农作物亩均化肥用量，与农业发达国家相比尚存在提升空间。长期来看，伴随农业现代化的推进、农业种植结构的调整、科学施肥技术的创新以及种植规模化发展，复合肥的使用将成为农业绿色发展、提质增效的必然趋势，市场发展前景向好。



数据来源：国家统计局

2) 行业整合加速，集中度持续提升

当前，国家“双碳”行动、“三磷”专项整治等安全环保政策趋严，随着传统制造业转型升级意见、磷资源高效高值利用实施方案的深入推进，以及化肥控量增效等趋势推动下，复合肥行业的能耗标准、环保排放以及技术创新要求不断提高，促使落后的中小企业加速退出市场，行业集中度有望得到持续改善。尤其是 2020 年以来，复合肥及其上游原料氮、磷、钾单质肥价格经历了宽幅震荡到回归理性阶段，市场价格波动频繁，用肥季节或需求推迟现象增加，复合肥市场竞争加剧，围绕成本、产品、品牌和渠道等全方位的角逐已成常态，有实力的头部企业则纷纷加快布局，从上游资源掌控到产业链完善，从技术创新到产品研发、品牌建设、市场拓展等全方位提升竞争力，优胜劣汰、强者愈强，复合肥洗牌和整合还将持续进行。在激烈的市场竞争中，具备产业链优势、规模优势、渠道优势、创新优势、环保优势以及品牌影响力显著的头部企业，能够更好地应对市场风险，竞争优势愈发突出。

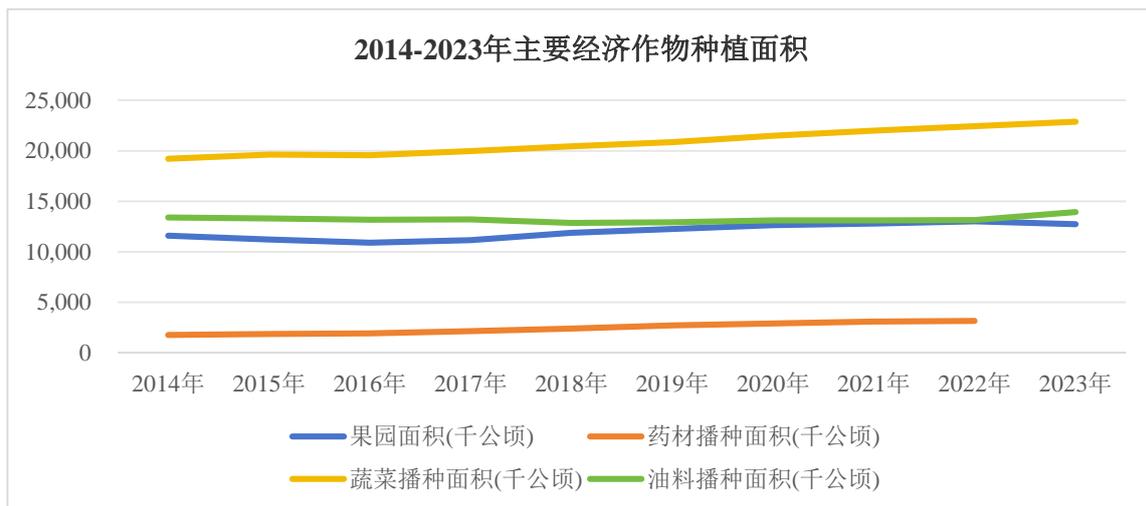
发文时间	发文机关	政策文件	文件内容
2024 年 12 月	农业农村部	《关于加快农业发展全面绿色转型促进乡村生态振兴的指导意见》	推进化肥控量增效。实施科学施肥增效行动，持续推进测土配方施肥，探索主要农作物氮肥施用定额管理，分区分类制定施肥指导意见，推广侧深施肥、种肥同播、无人机追肥等高效施肥模式和装备。到 2030 年，全国三大粮食作物化肥利用率达到 43% 以上。
2024 年 3 月	工业和信息化部等七部门	《推动工业领域设备更新实施方案》	要求加快落后低效设备替代、推动石化化工老旧装置安全改造等。
2023 年 12 月	工业和信息化部等八部门	《推进磷资源高效高值利用实施方案》	目标是到 2026 年，磷资源可持续保障能力明显增强，磷化工自主创新能力、绿色安全水平稳步提升，高端磷化学品供给能力大幅提高，区域优势互补和联动发展能力不断增强，产业链供应链韧性和安全水平更加稳固。
2023 年 12 月	工业和信息化部等八部门	《关于加快传统制造业转型升级的指导意见》	实施制造业技术改造升级工程，加快设备更新、工艺升级、数字赋能、管理创新，推动传统制造业向高端化、智

			能化、绿色化、融合化方向转型，提升发展质量和效益，加快实现高质量发展。
--	--	--	-------------------------------------

3) 新型复合肥加速渗透，成为头部企业制胜关键

随着农业种植结构改变、农产品消费升级，复合肥产品差异化竞争的维度不断细化，向着绿色化、功能化、定制化方向转变，着眼于全面营养、提质增效、绿色环保、精准解决作物及土壤问题的新型复合肥，成为复合肥转型升级的重要方向。

从经济作物来看，我国居民对高品质、多元化、绿色健康的农产品需求日益增加，油料、水果、蔬菜、药材等经济作物的种植面积呈上升趋势，而经济作物对肥料的品质和肥效要求更高，每亩施用量也远超粮食作物，同时经济作物附加值更高，种植户对肥料价格的承受能力更高，对农化服务配套技术要求也更高，致力于高效化、精准化、功能化的增效肥、特肥等新型肥料的需求将持续增加。从大田作物来看，我国大力发展多种形式的规模经营，相比于传统的小农分散经营，种植大户、合作社等农业经营主体生产经营的规模效应更好，种植效益更高，更能调动种植户的积极性，农业规模化种植将进一步推动缓释肥料等新型复合肥在大田作物上广泛应用。而复合肥头部企业在新型肥料技术研发、营销推广和技术服务配套方面更具实力，未来新型肥料赛道将成为头部企业市场竞争的制高点。



数据来源：国家统计局

4) 现代农业发展催生农服需求，头部企业迎来新契机

随着我国农业农村现代化进程加快，农业生产向规模化、集约化、现代化发展，农业经营主体及经营模式也随之发生变化，种植大户、家庭农场、农民合作社、农业社会化服务主体等新型经营主体数量持续增长，其对肥料品牌、产品质量的辨识度更高，且亟须通过产品、技术与服务来降本增效，与此同时，数字化技术在农业领域深度渗透，农业数字化转型趋势显著，智慧农业应运而生，进一步催生大量农业综合服务需求。党的二十届三中全会作出“健全便捷高效的农业社会化服务体系”的决策部署，指明了推动农业社会化服务高质量发展的改革方向，现代农业综合服务产业迎来高速发展期。在这种形势下，能够打通农业全产业链，从种植技术、田间管理、飞防植保等多方面提供多元化、专业化、精准化、高效化服务的头部企业，势必将在激烈的市场竞争中获得更高的市场占有率和行业影响力。

(2) 磷肥行业发展状况及趋势

1) 产能结构性升级，竞争格局持续改善

近年“三磷”专项整治、能耗双控以及供给侧改革等政策深入推进，磷酸一铵行业落后企业加速退出市场，加上国家严格控制磷铵新增产能，市场集中度不断提升。根据国家发展改革委《高耗能行业重点领域节能降碳改造升级实施指南（2022 年版）》，截至 2020 年度，我国磷铵行业能效优于标杆水平的产能约占 20%，能效低于基准水平的产能约占 55%；计划到 2025 年，本领域能效标杆水平以上产能比例达到 30%，能效基准水平以下产能低于 30%，行业节能降碳效果显著，绿色低碳发展能力大幅增强。在国家相关政策驱动下，我国磷酸一铵行业低效产能加快出清，竞争格局将持续改善。未来，随着市场优胜劣汰速度加快，磷肥产业发展升级，磷酸一铵行业将不断朝着新型化、高端化、环保化、高效化方向发展，拥有磷矿资源、实现产业链一体化、安全环保水平高的头部企业将更具竞争优势。

2) 磷酸一铵市场广阔，工铵需求稳定增长

从需求端看，肥料级磷酸一铵主要用于农业种植，在保障国家粮食安全的战略高度下，总体需求较为刚性。工业级磷酸一铵应用场景较为广泛，一方面作为水肥一体化的关键成分，随着水溶肥市场规模持续增长，其在农业领域的应用加速渗透，2025 年中央一号文件明确要大力推进水肥一体化，将有效拉动工业级磷酸一铵的市场需求。另一方面，工业级磷酸一铵作为干粉灭火剂的关键成分，在全球安全生产及消防形势推动下，磷酸一铵在消防领域的需求日益增加。此外，工业级磷酸一铵作为磷酸铁锂前驱体磷酸铁的重要原料，随着新能源汽车的快速发展，磷酸铁锂新能源电池市场份额持续扩大，近几年在新能源领域的需求增量明显。从原料端来看，磷矿石作为生产磷酸一铵的核心原材料，其价格持续维持高位，对磷酸一铵的市场景气度形成了有力支撑。

(3) 公司磷复肥业务所处行业地位

磷复肥业务是公司的核心业务，凭借 30 年的深厚积累，公司已建成除尿素外的氮肥完整产业链、磷肥完整产业链，筑牢资源优势、磷酸分级利用优势以及产业链的竞争壁垒，规模效应、产业协同效应和成本控制能力显著，奠定了公司在复合肥行业内的领先地位。

产能布局位居行业前列。本着“靠近资源，靠近市场”原则，公司在湖北应城、湖北荆州、湖北宜城、四川眉山、河南宁陵、山东平原、新疆昌吉、辽宁铁岭、黑龙江佳木斯和肇东等地建立了生产基地，全国产能布局完善，是中国磷复肥行业生产基地最多的供应商之一。同时，公司以东南亚为起点深度布局海外市场，在马来西亚建设生产基地，在越南、泰国等国家自建营销网络，并取得了阶段性的进展和成果，是磷复肥行业较早“走出去”的企业之一。截至报告披露日，公司拥有复合肥年产能 745 万吨，产品线覆盖水溶肥、液体肥、增效肥、缓释肥、高塔尿基、高塔硝基、喷浆硫基、喷浆硝硫基、高浓度氯基、高浓度硫基、中低浓度复合肥、有机-无机复混肥、生物菌肥等全线产品，满足不同土壤、不同作物以及不同生长期的营养需求；公司拥有磷酸一铵年产能 43 万吨，生产基地分布在湖北荆州和湖北宜城，可生产肥料级磷酸一铵、工业级磷酸一铵、水溶性磷酸一铵及粉产品，产品充分满足自用后外销。

新型肥料走在行业前端。公司在绿色高效肥料的研发、生产和推广上一直走在行业前端，先后参与起草了多项团体标准、行业标准和国际标准，旗下“嘉施利”“桂湖”“土博士”获评“中国驰名商标”，品牌影响力广泛。凭借卓越的综合实力和优良表现，公司阔步成长为磷复肥行业的领军企业之一，在资源、

成本、研发、环保、渠道等方面优势显著，连续多年荣获“中国化肥企业 100 强”“中国石油和化工企业 500 强”“四川制造业民营企业 100 强”等称号，并列“2024 中国制造企业 500 强”“2024 中国制造业民营企业 500 强”，得到了行业肯定和市场认证。

（4）公司采取的应对措施

当下磷复肥行业正处于变革及洗牌的关键时期，机遇与挑战并存，公司重点从以下方面积极应对：

1) 产业链布局方面：不断完善氮、磷产业链，依托自有磷矿、盐矿资源向上持续提高原料自给率，向下有序扩张产能开拓市场，完善全国基地布局，夯实竞争实力，为磷复肥销量倍增筑牢基础。2) 技术和产品方面：紧跟国家发展战略，深化与国内外专业机构、院校的合作，加强先进肥料技术和资源的引进、研发及应用，推出更多优质、高效、绿色的好产品，满足各类作物减肥增效、提质增产的需求，完善产品矩阵，构筑差异化优势。3) 营销方面：在品牌塑造、产品设计、传播推广、渠道和销售模式等方面不断优化创新，赋予品牌、市场、渠道源源活力，进一步提升市场占有率，巩固行业领先地位。4) 国际发展方面：深度布局东南亚市场，积极培育海外生产基地，不断完善自有营销网络，加强自有品牌推广，进一步扩大版图，开拓空白国家，提高国际竞争力和影响力。5) 农业综合服务方面：以丰云农服为承载，聚合产业链各环节资源，打造现代农业产业链创享平台，推进“小农户托管、种植大户服务”模式，做强做大农业社会化服务。

2、纯碱行业

（1）发展状况及趋势

纯碱是重要的基础化工品，犹如工业的“粮食”，其化学式为碳酸钠（ Na_2CO_3 ）。纯碱广泛应用于国民经济的各个方面，主要下游行业为平板玻璃、光伏玻璃、日用玻璃、锂电正极材料（碳酸锂）、无机盐、洗涤剂、漂染、环保、有色金属冶炼等，其中玻璃行业对纯碱需求占比 50% 以上。按照密度不同纯碱可分为轻质纯碱（简称轻碱）和重质纯碱（简称重碱），其中日用玻璃行业是轻碱下游最大的消费领域，平板玻璃、光伏玻璃等则主要选用重碱。受工业需求影响，纯碱行业具有明显的周期性。

供给端，2023 年下半年开始，纯碱行业新增产能陆续投放，市场供应充足，据国家统计局和海关总署数据，2024 年国内纯碱产量累计 3,818.6 万吨，同比增长 16.3%；进口纯碱累计 97.4 万吨，同比增长 42.5%，2024 年纯碱供给端压力延续。长期来看，纯碱整体开工率或有所改善，低效产能加快出清。需求端，2024 年纯碱下游需求保持增长，其中重碱需求呈现前高后低的走势，上半年浮法玻璃和光伏玻璃日熔量明显增加，带来较多增量需求，但下半年浮法玻璃和光伏玻璃价格、利润回落情况下日熔量快速下滑，用碱需求明显下降。轻碱需求方面，2024 年整体需求相对稳定，当前碳酸锂仍是推动轻碱需求增长的主要动力，据中国有色金属工业协会锂业分会统计，2024 年我国碳酸锂总产量 70.1 万吨，同比增长 35.4%，有力拉动轻碱用量增长，日用玻璃、洗涤剂等其他轻碱需求也呈现出较强韧性。出口方面，据海关总署数据，2024 年我国出口纯碱累计 122.1 万吨，同比减少 18.0%，纯碱净出口 24.7 万吨，同比减少 69.4%；受国内外价差影响，2024 年出口量虽有下滑，但 9 月后纯碱出口逐渐放量，市场仍有增长空间。综上，2024 年纯碱呈现供需双增趋势，但供应增速远高于需求增速，导致价格重心下移，价格波动幅度

明显收窄。2025 年纯碱行业产能扩张或将放缓，价格波动或有所收敛。

（2）公司联碱业务所处行业地位

联碱业务是公司复合肥上游氮肥产业链的延伸和拓展，也是公司“盐一碱一肥”产业链的关键环节。公司采用联碱法生产工艺，以氯化钠、合成氨为原料，生产纯碱和氯化铵产品，生产基地位于湖北应城。公司自有井盐资源，可为联碱产品生产提供充足的原料，同时，氯化铵产品可为复合肥生产提供低成本的氮肥资源，通过各项资源的综合利用和最优配置，达到成本最优控制的目标。截至报告披露日，公司拥有纯碱、氯化铵年产能 60 万双吨，硝酸钠和亚硝酸钠 10 万吨，旗下盐矿资源储量约 2.5 亿吨。

公司作为纯碱行业重要参与者，在市场上具有较高的知名度和稳定的客户群体，经过多年的技改提能，绿色环保优势愈发显著，2024 年联碱生产主体应城化工公司获评“国家级绿色工厂”，在激烈的市场竞争中保持了稳定的发展势头。

（3）公司采取的应对措施

公司依托盐矿资源和产业链优势，可根据市场行情和变化，合理安排联碱产品自用和外售比例，并调节轻碱和重碱的生产比例，迅速对市场需求变化作出反应，实现生产效益最大化。随着市场竞争的加剧和环保要求的提高，公司联碱业务不断引入新技术、新工艺和新设备，加码绿色低碳管理和工艺升级，降低能耗、减少污染、提高产品质量和生产效率。同时，公司加快推进“盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目”，增强公司在业内的技术、规模和成本竞争优势，推动联碱业务持续稳定发展。

3、黄磷行业

（1）发展状况及趋势

黄磷处于磷化工产业链中游，是磷酸（盐）、草甘膦、新能源等行业的重要基础原料，主要用于生产热法磷酸、草甘膦、三氯化磷、五氧化二磷等，产地集中在云南、四川、贵州和湖北等磷矿资源和水电资源丰富地区，其中湖北以自用配套为主，市场供应主要靠云南、四川、贵州。近年来“三磷”治理、环保督察、能耗管控、磷资源高效高值利用以及节能降碳等政策频出，黄磷产能、能耗等方面受到严格限制，市场呈震荡趋势。

2024 年黄磷主产区供电稳定，部分停产企业陆续复产，业内全年保持较高开工率，黄磷供应量增加明显，但下游市场需求增量有限。2024 年上半年农药出口量显著增加，下游草甘膦开工率稳定，但终端库存消化仍然缓慢，下半年草甘膦库存明显增加，行情出现下滑，草甘膦、三氯化磷开工率逐步降低，但热法磷酸保持较高开工率，对黄磷需求有所回升。整体来看，2024 年黄磷市场供应增加，需求不振，价格波动频繁，重心小幅下移，逐渐回归历史合理区间。

（2）公司磷化工业务所处行业地位

磷化工业务是公司复合肥上游“磷矿—黄磷—热法磷酸—磷酸盐”产业链的延伸和拓展。公司磷化工生产基地设在四川雷波，使用磷矿石、硅矿石和焦炭等原料，采用电热法生产黄磷产品。公司依托雷波当地丰富的磷矿资源、水电资源以及毗邻金沙江的水运便利，打造了以黄磷为主的磷化工产业链，并配套建设磷矿山、水运码头等，黄磷的成本优势、运输优势明显。截至报告披露日，公司拥有黄磷年产

能 6 万吨、磷酸盐 5 万吨、石灰 30 万吨及炉渣微粉 30 万吨；旗下磷矿石资源储量合计约 5.49 亿吨、磷矿采矿设计产能 690 万吨/年，砂岩矿资源储量约 1,957.7 万吨。

经过多年发展，公司已成为我国黄磷行业主要供应商之一，也是全国商品黄磷实际产量最大的单体企业之一，市场竞争力处于全国前列。未来雷波磷矿采选项目陆续建成投产，磷矿石原料自给自足，黄磷成本进一步降低，市场竞争力将有效提升。

（3）公司采取的应对措施

随着磷化工行业发展、国家安全环保标准升级和供给侧改革的不断深入，公司将积极调整产品结构和经营策略，在安全环保节能升级、上游矿产资源开发、下游产业链条延伸、副产物综合利用、绿色建材和新能源产业培育等方面下功夫，形成在全国范围内环保水平高、产业聚集全、带动作用强、经济社会效益好的热法磷资源开发集中区，推动公司磷化工业务向精细化、高端化、高值化方向发展。

4、磷酸铁行业

（1）发展状况及趋势

磷酸铁处于新能源材料产业链的上游，是新能源正极材料磷酸铁锂的前驱体。在全球“双碳”目标的驱动下，锂电池在新能源汽车动力、储能等领域的需求快速提升，磷酸铁锂电池因其低成本、安全性和稳定性等显著优势，在动力电池中得到广泛的应用，为磷酸铁前驱体发展提供了广阔的市场空间。据中国汽车动力电池产业创新联盟数据，2024 年我国磷酸铁锂电池累计装机量 409GWh，占动力电池装车量 74.6%，累计同比增长 56.7%，站稳市场主流电池的地位；据高工产研锂电研究院，2024 年磷酸铁锂正极材料出货量 246 万吨，同比增长 49%，占正极材料总出货量近 74%，领跑正极材料行业增长。据海关总署数据，2024 年我国磷酸铁锂出口量达 3,285.2 吨，同比增长 182.6%，磷酸铁锂电池产能“出海”提速，短期来看海外市场将为磷酸铁市场带来新的增量空间；长期来看，在新能源汽车和储能需求的强劲驱动下，磷酸铁市场需求向好。

2024 年磷酸铁行业仍处于产能调整的阵痛期，市场竞争加剧，产品价格延续小幅震荡走势。随着下游磷酸铁锂技术创新升级，倒逼磷酸铁产业链上下游纵向整合或寻求横向技术合作，市场竞争逐步转向产品性能、技术和成本等方面的角逐，拥有先进工艺技术、成本控制优势、产能规模优势以及客户资源稳定的磷化工企业有望占据领先优势，巩固市场竞争地位，加速磷酸铁行业洗牌。

（2）公司新能源材料业务所处行业地位

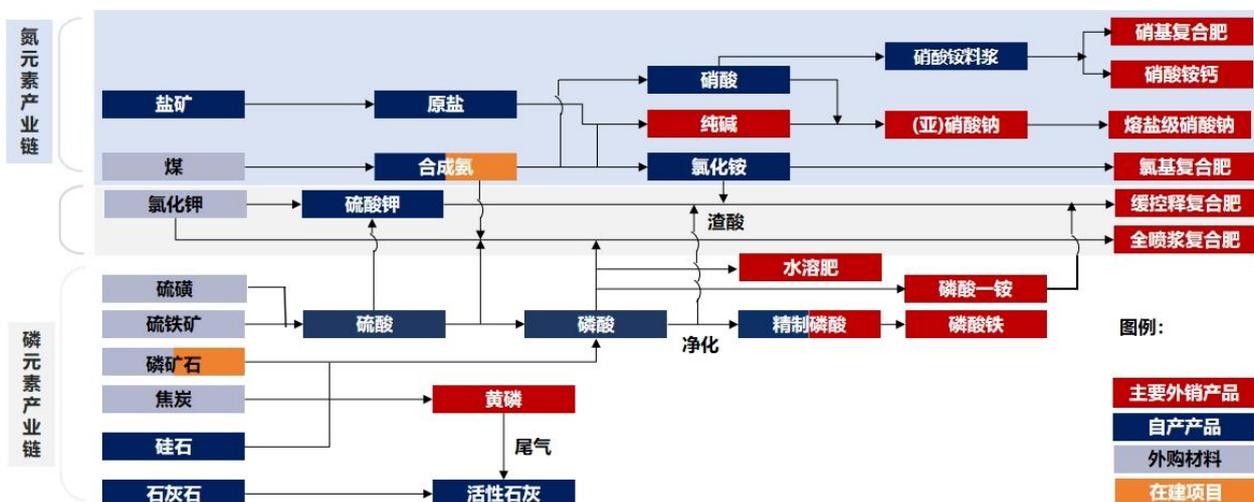
新能源材料业务是公司复合肥上游“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”磷酸分级利用产业链的延伸和拓展。公司在磷化工行业沉淀多年，能够为磷酸铁项目提供完善的资源配套和生产、管理保障，公司选用铁法工艺使用铁和精制磷酸反应制备磷酸铁，生产基地设在湖北荆州。截至报告披露日，公司磷酸铁年产能 5 万吨，配套上游磷酸产能（15 万吨精制磷酸、30 万吨折纯湿法磷酸），精制磷酸满足自用的基础上对外销售，构筑了磷酸铁成本护城河。目前，公司磷酸铁工艺指标已达到行业领先水平，产品合格率和一致性良好，客户认可度高，在安全环保、产品品质、技术积累和成本方面具有明显优势，使公司在激烈的行业竞争中脱颖而出，磷酸铁市场份额稳步提升。

(3) 公司采取的应对措施

面对磷酸铁市场的激烈竞争，公司依托磷酸分级利用优势，不断推进技术和产品迭代更新，提高产品质量和性能，夯实核心竞争优势。同时，不断加强磷酸铁的市场调研和开拓力度，巩固现有优质客户，持续开发头部企业，在成本、技术、研发和市场方面深度绑定，实现资源共享和优势互补，力争在激烈的市场竞争中稳步前进。

5、公司主要业务和产业链间的关联情况

公司立足复合肥主业，重点围绕氮、磷产业链上下游进行战略布局，不断完善产业链薄弱环节和关键环节，在充分挖掘各业务间协同效应的基础上，积极向下游产业纵深发展，形成磷复肥、磷化工、联碱和新能源材料业务协同发展的产业格局，产业规模持续扩大，产业链持续完善，为公司做大做强复合肥主业提供支撑，公司主要业务和产业链间的关联图如下：



(1) 氮元素产业链

公司依托上游自有盐矿资源，利用联碱法生产纯碱和氯化铵，并打造了“盐—碱—肥”氮肥产业链。一方面，氯化铵可直接作为复合肥原料，形成“盐—氯化铵—氯基复合肥”的完整产业链；另一方面，公司将合成氨氧化生产硝酸，其与氨反应生产硝酸铵料浆，生产硝基复合肥，同时将纯碱产品深度加工，最终产出附加值更高的硝酸钠（熔盐级硝酸钠）和亚硝酸钠等产品。

综上，公司完成了复合肥上游硝酸和硝酸铵、合成氨和氯化铵等氮肥原料布局，并延伸了工业盐、纯碱和氯化铵等产品，在满足复合肥生产的基础上对外销售。

(2) 磷元素产业链

1) 公司依托磷矿资源储备，打造了“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”的磷酸分级利用产业链。一方面，公司生产的磷酸可直接作为磷复肥原料，形成“磷矿—湿法磷酸—工业级磷酸—铵—磷复肥”的完整产业链；另一方面经浓缩、萃取净化生产 85%精制磷酸，用于生产磷酸铁或直接外售，同时副产的低浓度磷酸及富含各种微量元素的渣酸用于生产更有利于土壤调节和作物生长的磷复肥，形成“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸—磷酸铁/磷复肥”产业链。

2) 公司在四川雷波拓展和延伸了“磷矿—黄磷—热法磷酸—磷酸盐”磷化工产业链，并正在推进雷波磷矿采选项目。未来雷波磷矿开采后，可以就近满足黄磷的生产需求，并通过水路运输保障湖北荆州、宜城基地生产所需的磷矿石供应，降低生产成本。

综上，公司完成了复合肥上游磷酸、磷肥（主要是磷酸一铵）等原料布局，通过磷酸分级利用，实现全产业链原料自给，并拓展出工业级磷酸一铵、黄磷等精细化、高附加值产品，提高公司盈利水平和抗风险能力。

（二）主要产品及工艺流程

1、主要产品及用途

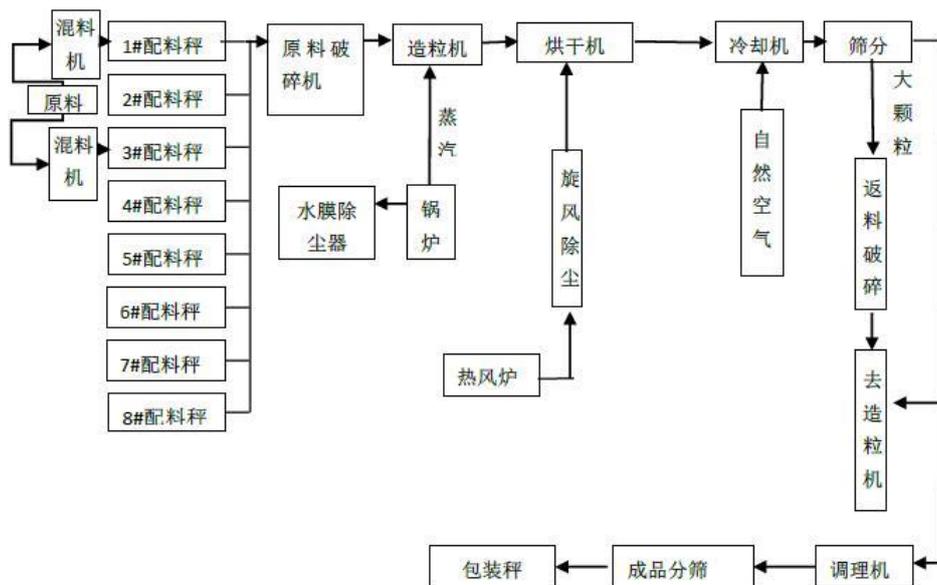
主要业务	主要产品品种	用途/性能
磷复肥业务	硝硫基复合肥	硝硫基复合肥的氮素以硝态氮为主，合理调配其他形态氮素，保证作物前期肥效较快、后期肥效稳定，提高肥料利用率，提升农产品品质。钾全部来源于优质硫酸钾，含有丰富的水溶性硫，特别适用于高档经济作物。
	硝氯基复合肥	硝氯基复合肥以硝态氮、铵态氮、氯化钾和磷肥为原料，硝态氮具有吸收快、促进早熟的特点，而铵态氮能够被土壤胶体固定，从而有助于中后期氮素肥效的发挥，钾能够促进后期籽粒饱满、提高品质及抗病虫害能力。硝氯基复合肥主要适用于除水田之外的大田作物、猕猴桃、部分耐氯蔬菜，吸收见效快，有助于作物提高产量。
	普通氯基复合肥	普通氯基复合肥适用于大田作物，如水稻、小麦、玉米、棉花、麻类等，能够增强纤维作物的韧性。
	普通硫基复合肥	普通硫基复合肥含有氮、磷、钾、硫四种主要营养元素，充分满足作物营养需求，肥料易溶于水，适用于多种土壤和作物，在各种忌氯作物特别是经济作物上施用效果更好。
	高塔尿氯基复合肥	高塔尿氯基复合肥具有颗粒光洁、溶解性好的特点，适用于大田作物，如水稻、小麦、玉米、棉花、麻类等，能够增强纤维作物的韧性。
	高塔尿硫基复合肥	高塔尿硫基复合肥颗粒光洁、溶解性好，含有氮、磷、钾、硫四种主要营养元素，肥料易溶于水，适用于多种土壤和作物，特别是苹果、番茄等经济作物上施用效果更好。
	固体水溶肥	固体水溶肥主要分粉状和颗粒两种，除氮、磷、钾主要营养元素外，通常含有至少一种中微量元素，具有溶解性好、适用于多种喷滴灌设施、施用方便的特点，同时补充的中微量元素为农作物提供更丰富营养，促进植株健壮生长，提高产量和品质。
	硝酸铵钙	硝酸铵钙含有硝态氮，促进根、叶、茎生长，提高果实中糖分和维生素 C 含量。还含全水溶钙，促进硝态氮吸收，提高植物对病害的抵抗力，降低土壤酸度，预防土壤板结，促使土壤中有益微生物的活动，延长果品储存期。
	液体肥	液体肥料在生产过程中不需要蒸发、干燥和造粒等操作步骤，能耗低，设备简单，在生产和使用过程中不产生粉尘和烟雾，产品无吸湿和结块问题。在具备特殊的包装、分配系统的条件下，运输、装卸十分方便。广泛适用于多种喷滴灌系统，施用方便，所含的有机类营养、微量元素等对提高农作物产量和品质具有非常积极的作用。
联碱业务	磷酸一铵	磷酸一铵应用广泛，其中肥料级磷酸一铵是一种水溶性速效复合肥，也是高浓度磷复肥的主要品种之一，通常用作追肥，广泛适用于各种作物和各种土壤类型，尤其适合于我国西北、华北、东北等干旱少雨地区施用；也用作生产三元复合肥、BB 肥的主要原料；工业级磷酸一铵广泛应用于农业、阻燃剂、新能源等多个领域，其中农业上主要用于生产高端水溶肥或者作为高端水溶肥直接施用，消费市场主要集中在新疆地区；同时工业级磷酸一铵也是一种很好的阻燃、灭火剂，广泛用于木材、纸张、织物的阻燃，防火涂料的配合剂，干粉灭火剂等；也可以用作磷酸铁锂前驱体原料等。
	纯碱	纯碱又称苏打、碱灰，是一种重要的化工基本原料。纯碱广泛用于玻璃、冶金、石油化工、纺织、医药、国防、合成纤维、造纸、洗涤剂和食品工业及日常生活。
	硝酸钠	主要用于化工原料、玻璃、染料、冶金、机械、搪瓷等工业，也可用于硝酸熔盐储能材料的制备。

	亚硝酸钠	主要用作染料、医药、纺织、塑料、合成纤维、化学试剂、照相、抗冻剂、食品、金属热处理等行业。
磷化工业务	黄磷	黄磷是生产热法磷酸及磷化物重要的母体原料，更是制备精细磷酸盐和精细有机磷化工的重要基础原料。
新能源材料业务	磷酸铁	磷酸铁又名磷酸高铁、正磷酸铁，分子式为 FePO_4 ，是由铁源和磷源生产的盐类，主要用于磷酸铁锂正极材料、农业肥料等领域。

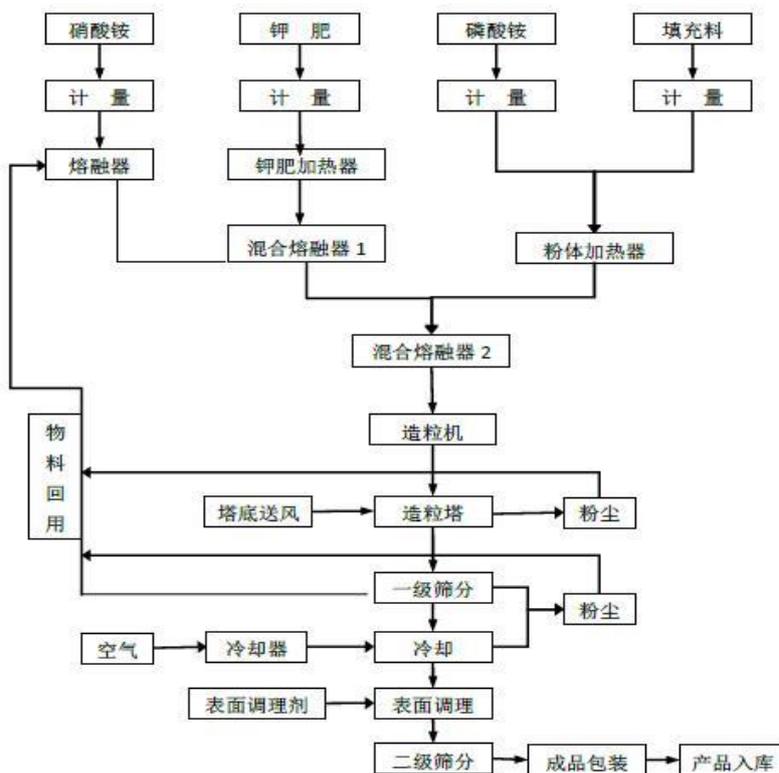
2、主要产品工艺流程

(1) 磷复肥主要产品工艺流程图

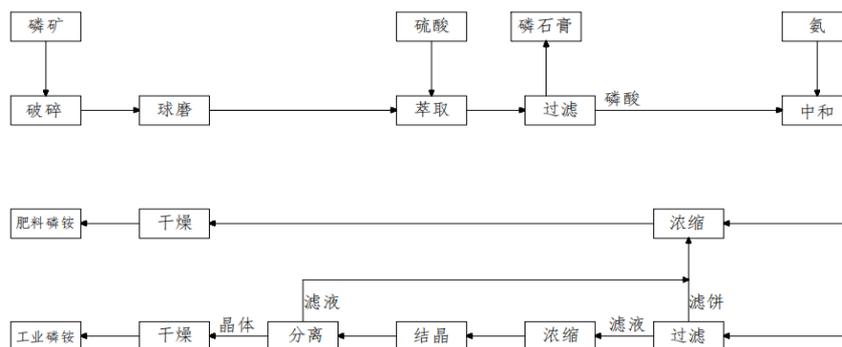
1) 传统复合肥工艺流程图



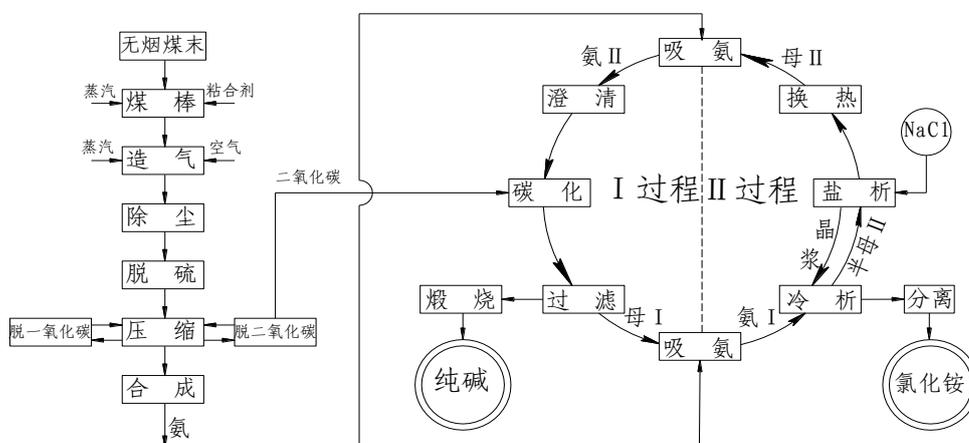
2) 硝基高塔复合肥工艺流程图



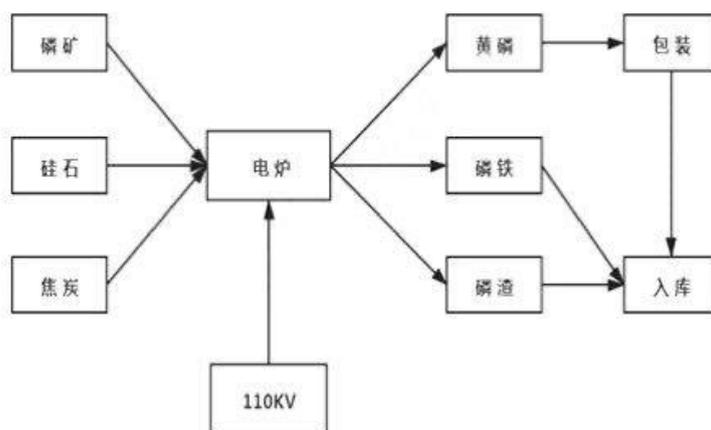
3) 磷酸一铵工艺流程图



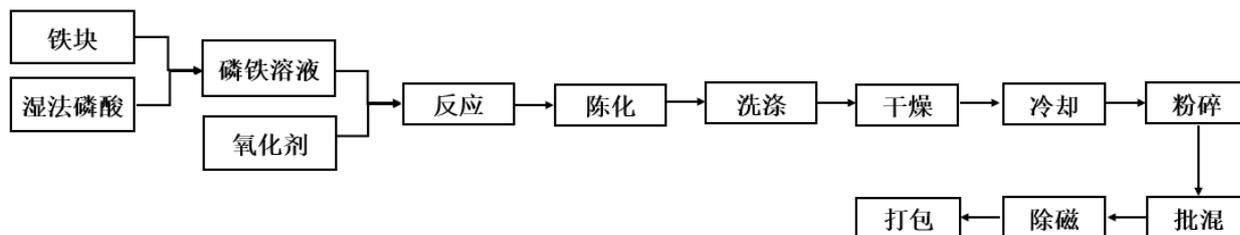
(2) 纯碱产品工艺流程图



(3) 黄磷产品工艺流程图



(4) 磷酸铁产品工艺流程图



（三）主要经营模式

1、采购模式

公司设有供应中心作为采购决策机构，主要负责大宗原辅材料、燃料的采购决策工作，负责原辅燃料市场行情的收集、分析、预测、判断，各基地分别设有供应部/采购部负责供应中心采购业务以外的物资采购。公司采购模式具有以下特点：（1）集中采购、统一调配；（2）淡季低价大规模储备，错季采购；（3）采取在有效的物流半径内建立战略合作供应商采购单质肥等原料；（4）与钾肥、煤炭等供应商签署一定规模的长期供货合同；（5）对原材料实行集中的大批量采购；（6）通过线上竞价、原料贸易降低采购价格等。

2、生产模式

各子公司生产计划由公司及各基地统一安排，各基地对管辖的各子公司生产经营活动负责统一监督管理、培训和服务，各子公司日常的生产经营活动由其自主管理。公司对各子公司的人员、工艺、技术、设备、安全环保实行统一管理，有利于相互调配、调剂，实现资源的优化配置，节约公司管理成本；公司还统一制订考核办法、操作规程及标准，保证了公司产品质量的稳定。

3、销售模式

（1）磷复肥业务

根据国内外农资市场广阔而分散、区域差异化明显、销售季节集中的市场特征以及我国农业的发展趋势，公司专设复合肥营销中心统一负责国内外复合肥产品的营销工作，按不同的区域、渠道划分销售部门具体负责复合肥的销售管理，并成立专业的行销部门，加大复合肥营销支持。依托专业高效销售团队，公司持续优化“四化营销模式”——渠道立体化、品牌聚焦化、宣传多元化、服务专业化，在全国范围内建立以传统经销商渠道、品牌共建战略渠道、现代农服渠道、邮政渠道、农业基地为主的立体化、高效分销网络渠道，在东南亚马来西亚、泰国等地区自建海外营销网络，并借助以“桂湖”“嘉施利（GARSONI）”“SOUPRO（施朴乐）”“丰云农服”为核心品牌的影响力，推动国内外市场的拓展和开发，同时通过大规模多频次高效会销、示范观摩、农技讲座、终端亮化及主题活动、线上线下联动等推广策略以及配套的现代化农业服务，推进渠道下沉，增强经销商和农户粘性，促进更大范围的市场销售。

（2）联碱业务

公司对纯碱产品采取厂家直销、经销商经销相结合的销售模式。厂家直销方式主要集中在湖北、湖

南、江西、福建，对其余市场实行经销商销售模式，主要采取款到发货的销售政策。

（3）磷化工业务

公司黄磷产品以终端直销为主，减少中间商，着眼长远进行可持续性的销售布局。公司实施“线上竞价+线下议价”并行的销售模式，既保障了优价销售又促进了稳定出货。在业务开展过程中，公司持续加强行情趋势研判，制定针对性的销售策略，应对市场行情异常波动。公司充分发挥铁路运输的成本和效率优势，保障下游客户需求。

（4）新能源材料业务

公司磷酸铁产品销售以大客户直销为主，经过目标客户小试、中试、批量试验等产品品质认证过程后，签订正式销售协议，安排生产供货。公司通过技术合作拉动产品升级，从产品单一销售到技术服务的深度配套，与业内领先客户、优质客户建立长期稳定的战略合作关系，持续推进磷酸铁的市场开拓。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求
主要原材料的采购模式

单位：元/吨

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
氯化钾	市场化采购	14.94%	否	2,486.23	2,449.57
尿素	市场化采购	18.80%	否	2,269.64	2,018.38
磷矿石	市场化采购	12.14%	否	753.53	795.23

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

1、氯化钾：报告期内国内氯化钾供应宽松，叠加国际钾肥价格下降影响，钾肥进口数量增加，导致氯化钾价格低位震荡，报告期公司氯化钾采购均价较上年同期下降。

2、尿素：报告期尿素市场供给增加，尿素重心价格逐渐下移，导致公司尿素采购均价较上年同期下降。

3、磷矿石：受磷矿石品位的影响，报告期公司磷矿石采购均价较上年同期增长。

能源采购价格占生产总成本 30% 以上

适用 不适用

单位：元

主要能源类型	上半年		下半年	
	采购金额	采购数量	采购金额	采购数量
电（度）	601,190,387.61	1,099,798,877	597,536,530.02	1,124,779,377
煤（吨）	523,421,365.35	551,066	580,255,041.01	665,264

主要能源类型发生重大变化的原因

适用 不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
复合肥	工业化应用	均为公司员工	一种抗病促生型混合微生物菌群、一种促进营养物质吸收的微生物菌剂、高效生物发酵秸秆菌剂制备、	公司建有国家级和省级企业技术中心以及多个省级技术创新平台，参与起草了 1 项国际标准、3 项国家标准（2 项在

			一种双包膜复合肥生产方法、一种复合肥料的制备方法、一种大量元素全水溶肥生产方法、缓释 BB 肥及其制备方法、高浓度复混肥及其生产方法等。	研)、3 项行业标准、8 项团体标准,并取得了 5 项国家级技术成果、超 400 项发明和实用新型专利。公司依托自有的研发平台,深化与国内外专业机构、院校的合作,不断进行技术创新或改造、优化工艺和装置水平,持续提升复合肥生产效率和效益,同时保障复合肥产品增效创新,进一步提升市场竞争力。
磷酸一铵	工业化应用	均为公司员工	一种基于多次中和的湿法磷酸生产磷酸一铵的装置、一种湿法磷酸萃取用的新型萃取槽、一种用于湿法磷酸的净化分级装置、一种稳定高效的湿法磷酸生产设备、一种用于磷酸一铵生产的料浆密度测量装置、一种提高湿法磷酸生产工业磷酸一铵的装置、一种工业级磷酸一铵生产的料浆加热装置、一种磷酸一铵提纯处理装置等。	依托磷酸分级利用技术,实现磷资源高效高值利用,磷酸一铵制备兼具环保和成本优势。同时,通过原料端筛选,降低杂质含量,分级中和、分级除杂,并自研特定方法,降低产品浊度等,控制生产工艺中杂质的影响,保证产品质量稳定。
纯碱	工业化应用	均为公司员工	一种节能型合成塔内件装置、一种基于永磁同步电机的凉水塔节能系统、低浓度气氨回收系统、一种驰放气回收系统、一种污水预处理系统、一种蒸汽能量利用装置等。	利用更高效节能装置、回收系统、污水处理系统以及能量梯级利用装置,降低消耗,减少污染,提高资源利用效率。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
复合肥	745 万吨/年	52.65%	110 万吨/年	应城化工公司正在推进 70 万吨合成氨项目,配套建设 60 万吨水溶性复合肥、40 万吨缓控释复合肥;新疆水溶肥公司正在推进 10 万吨水溶肥生产线项目。
磷酸一铵	43 万吨/年	108.32%	无	已建设完成,正常运行中。
纯碱	60 万吨/年	96.59%	无	已建设完成,正常运行中。
黄磷	6 万吨/年	101.15%	无	已建设完成,正常运行中。
磷酸铁	5 万吨/年	106.76%	无	已建设完成,正常运行中。

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
湖北应城市四里棚盐化工业园区	普通复合肥、尿基复合肥、硫基复合肥、硝基复合肥、水溶肥、掺混肥料、纯碱、氯化铵、甲醇、硝酸钠及亚硝酸钠
湖北应城市城中民营经济园	尿基复合肥、水溶肥、编织袋、吨袋、食品软包装
湖北襄阳精细化工园区	氯基全喷浆、硫基全喷浆、水溶肥、缓控释肥、磷酸一铵
湖北松滋临港工业园区	氯基全喷浆、硫基全喷浆、缓控释肥、普通复合肥、水溶肥、磷酸一铵、精制磷酸、磷酸铁
四川眉山高新技术产业园区	硝基复合肥、尿基复合肥、水溶肥、掺混肥料、缓释肥料
河南宁陵县产业集聚区	尿基复合肥、水溶肥、掺混肥料、缓释肥料
山东平原县化工园区	尿基复合肥、水溶肥、掺混肥料、缓释肥料
新疆昌吉高新技术产业区	水溶肥、菌肥
辽宁铁岭县铁南工业区	掺混肥料、挤压钾肥
黑龙江佳木斯佳东工业园区	掺混肥料、挤压钾肥
黑龙江省绥化市肇东市开发区	掺混肥料、挤压钾肥
马来西亚雪兰莪巴生加铺路	挤压复肥

四川雷波汶水镇马道子工业园	黄磷、磷酸、磷酸盐、活性石灰、炉渣微粉
---------------	---------------------

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

1、荆州新能源公司于 2024 年 5 月 9 日取得关于年产 15 万吨粉状水溶性复合肥项目环境影响报告表的批复（松环保审文[2024]21 号）。

2、宁陵嘉施利公司于 2024 年 8 月 5 日取得关于年产 40 万吨复合肥生产线项目环评文件的审批意见（宁环审[2024]13 号）。

3、应城化工公司于 2024 年 10 月 8 日取得关于年产 150 万吨精制盐生产项目环境影响报告表的批复（应环审函[2024]22 号）。

4、平原嘉施利公司于 2024 年 12 月 11 日取得关于年产 100 万吨新型复合肥技术改造项目环境影响报告表审批意见（平审环报告表[2024]47 号）。

5、孝感广盐华源于 2024 年 12 月 20 日取得关于盐矿盐井开采及相关附属装置建设项目环境影响报告书的批复（孝环函[2024]149 号）。

6、新疆水溶肥公司于 2025 年 1 月 3 日取得关于 10 万吨/年水溶肥生产线建设项目环境影响报告表的批复（昌高环发[2025]1 号）。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

公司名称	资质名称	资质编号	许可范围/适用产品	有效期	是否满足续期条件
应城市新都化工有限责任公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00197	复肥	2021 年 12 月 6 日-2027 年 3 月 8 日	不适用
	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-006-00012	危险化学品无机产品	2023 年 5 月 11 日-2028 年 5 月 10 日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2024]延 0461 号	氨 40 万吨/年、硝酸 30 万吨/年、硝酸铵（液态）24 万吨/年、硝酸钠及亚硝酸钠 10 万吨/年、甲醇 5 万吨/年、硫磺（副产品）800 吨/年	2024 年 5 月 27 日-2027 年 5 月 26 日	不适用
	港口经营许可证	(鄂孝感) 港经证 (202401)	普通货物装卸	2024 年 1 月 9 日-2027 年 1 月 8 日	不适用
	危险化学品登记证	42092300020	甲醇，二氧化氮，硫化氢等	2023 年 8 月 5 日-2026 年 8 月 4 日	不适用
	排污许可证	91420981744642946N001V	无机碱制造，无机酸制造，无机盐制造，复混肥料制造，热电联产，太阳能发电，锅炉	2023 年 12 月 13 日-2028 年 12 月 12 日	不适用
	移动式压力容器充装许可证	TS9242K01-2027	设备品种：汽车罐车，充装介质类别：低压液化气体，充装介质名称：液氨	2023 年 8 月 25 日-2027 年 8 月 24 日	不适用
嘉施利（荆州）化肥有	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-001-00257	复肥	2023 年 9 月 28 日-2025 年 11 月 25 日	不适用

限公司	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-006-00095	危险化学品无机产品	2023年1月30日-2028年1月29日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2023]延0956号	硫酸90万吨/年、磷酸20万吨/年、盐酸8万吨/年	2023年9月15日-2026年9月14日	不适用
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(鄂) 3S42108713706	盐酸100000吨/年、硫酸900000吨/年	2023年8月21日-2026年8月20日	不适用
	危险化学品登记证	42102200005	硫酸、盐酸、五氧化二钒等	2022年12月3日-2025年12月2日	不适用
	危险化学品经营许可证	鄂D 应急经字[2022]000541	硫磺	2022年7月20日-2025年7月19日	是
	危险化学品经营许可证	42108713202400009	甲醇、柴油	2024年10月12日-2027年10月11日	不适用
	排污许可证	91421087326084531W001V	磷肥制造, 无机酸制造, 无机盐制造, 复混肥料制造, 废弃资源综合利用业	2023年11月28日-2028年11月27日	不适用
云图新能源材料(荆州)有限公司	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-001-00390	化肥(复肥)	2023年11月7日-2028年11月6日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2024]1268号	硫酸100万吨/年、45%磷酸30万吨/年、氟硅酸钠1.5万吨/年, 85%磷酸15万吨/年、氟硅酸7.7万吨/年	2024年12月24日-2027年12月23日	不适用
	危险化学品登记证	42102300029	二氧化硫, 氟化氢[无水], 氟硅酸钠等	2023年12月4日-2026年12月3日	不适用
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(鄂) 3S42100011037	硫酸1000000吨/年	2024年12月30日-2027年12月29日	不适用
	排污许可证	91421087MA4F2HQHXL001V	无机盐制造, 无机酸制造, 磷肥制造, 复混肥料制造	2023年11月14日-2028年11月13日	不适用
嘉施利(宣城)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00223	复肥	2022年7月21日-2027年10月30日	不适用
	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-006-00048	危险化学品无机产品	2022年3月21日-2027年3月20日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2025]延0750号	工业硫酸45万吨/年、盐酸7万吨/年、磷酸14万吨/年	2025年1月15日-2028年1月14日	不适用
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(鄂) 3(S)42060017013	硫酸45万吨/年、盐酸7万吨/年	2023年10月7日-2026年10月6日	不适用
	非药品类易制毒化学品经营备案证明	(鄂) 3J42068418741	硫酸60000吨/年、盐酸25000吨/年	2023年10月9日-2026年10月8日	不适用
	危险化学品登记证	42062400057	硫酸, 正磷酸, 盐酸等	2025年2月17日-2028年2月16日	不适用
	危险化学品经营许可证	鄂F 安经字[2022]06000091	硫磺	2022年8月1日-2025年7月31日	是

	排污许可证	91420684695104331P001V	磷肥制造, 无机酸制造, 复混肥料制造, 环境污染处理专用药剂材料制造, 其他建筑材料制造, 锅炉, 专项化学用品制造	2024 年 4 月 29 日-2029 年 4 月 28 日	不适用
嘉施利(眉山)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(川) XK13-001-00102	复肥	2022 年 6 月 15 日-2027 年 6 月 27 日	不适用
	排污许可证	91511400793985259L001V	复混肥料制造	2023 年 7 月 22 日-2028 年 7 月 21 日	不适用
眉山市新都化工复合肥料有限公司	全国工业产品生产许可证	(川) XK13-001-00241	复肥	2022 年 6 月 15 日-2025 年 7 月 26 日	是, 正在办理续期
	排污许可证	915114000833519483001V	复混肥料制造	2020 年 7 月 23 日-2025 年 7 月 22 日	是
嘉施利(平原)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(鲁) XK13-001-02336	复肥	2024 年 3 月 4 日-2029 年 3 月 3 日	不适用
	排污许可证	91371426071337874J001V	复混肥料制造, 热力生产和供应	2024 年 4 月 29 日-2029 年 4 月 28 日	不适用
嘉施利(宁陵)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(豫) XK13-001-00382	复肥	2023 年 4 月 11 日-2028 年 9 月 29 日	不适用
	排污许可证	91411423065279778D001R	复混肥料制造, 工业炉窑, 锅炉	2024 年 2 月 4 日-2029 年 2 月 3 日	不适用
应城市新都化工复合肥料有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00006	复肥	2023 年 2 月 21 日-2028 年 4 月 17 日	不适用
	排污许可证	91420981757007204Y001V	复混肥料制造	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日	不适用
嘉施利(应城)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00105	复肥	2020 年 6 月 5 日-2025 年 6 月 4 日	是, 正在办理续期
	排污许可证	91420900777559823U001V	复混肥料制造	2024 年 4 月 30 日-2029 年 4 月 29 日	不适用
嘉施利(应城)水溶肥料有限公司	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2024]延 0885 号	盐酸 19 万吨/年	2024 年 6 月 6 日-2027 年 6 月 5 日	不适用
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(鄂) 3S42090000035	盐酸 190000 吨/年	2023 年 6 月 12 日-2026 年 6 月 11 日	不适用
	非药品类易制毒化学品经营备案证明	(鄂) 3J420981230600003	盐酸 190000 吨/年	2023 年 6 月 8 日-2026 年 6 月 7 日	不适用
	危险化学品登记证	42092400026	盐酸等	2024 年 1 月 11 日-2027 年 1 月 10 日	不适用
	排污许可证	91420981399199778w001V	钾肥制造, 无机盐制造, 复混肥料制造	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日	不适用
嘉施利(铁岭)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(辽) XK13-001-11012	复肥	2025 年 1 月 13 日-2029 年 11 月 23 日	不适用
	排污许可证	91211221MA0QFCNJ7A001W	复混肥料制造, 其他肥料制造, 锅炉	2024 年 10 月 14 日-2029 年 10 月 13 日	不适用
嘉施利(佳)	全国工业产品生产许可证	(黑) XK13-001-00798	复肥	2022 年 1 月 29 日-	不适用

木斯)肥业有限公司	可证			2027年1月28日	
嘉施利(肇东)肥业有限公司	全国工业产品生产许可证	(黑)XK13-001-00851	复肥	2023年9月20日-2028年9月19日	不适用
	固定污染源排污登记回执	91231282MACGRLTJ8L001Y	肥料制造	2023年8月22日-2028年8月21日	不适用
新疆云图水溶肥有限公司	固定污染源排污登记回执	9165230059919658XX001Y	其他肥料制造	2023年12月27日-2028年12月26日	不适用
应城市新都化工塑业有限公司	全国工业产品生产许可证	(鄂)XK16-204-00409	食品用塑料包装、容器、工具等制品	2024年12月12日-2030年2月3日	不适用
	印刷经营许可证	(孝)印证字第3801号	包装装潢印刷品印刷、其他印刷品印刷	2024年3月27日-2025年12月31日	是
	固定污染源排污登记回执	91420981573718685N001Z	塑料丝、绳及编织品制造	2023年8月18日-2028年8月17日	不适用
应城市云图包装有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂XK16-204-00805	食品用塑料包装、容器、工具等制品	2024年7月12日-2029年11月27日	不适用
	全国工业产品生产许可证	鄂XK12-001-00174	危险化学品包装物、容器	2022年6月22日-2026年10月21日	不适用
	印刷经营许可证	(孝)印证字第1707号	包装装潢印刷品印刷	2024年3月27日-2025年12月31日	是
	排污许可证	91420981MA48QU7H92001U	包装装潢及其他印刷,塑料包装箱及容器制造	2024年11月21日-2029年11月20日	不适用
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	全国工业产品生产许可证	(川)XK13-006-00140	危险化学品无机产品	2021年6月3日-2026年10月27日	不适用
	安全生产许可证	(川凉)WH安许证字[2025]022号	白磷(60000吨/年)、磷酸(50000吨/年)	2024年12月28日-2027年12月27日	不适用
	危险化学品经营许可证	川凉危化经字[2023]0153号	白磷	2023年4月18日-2026年4月17日	不适用
	危险化学品经营许可证	川W(雷)危化经[2022]003	三氯化磷、三氯氧磷、赤磷、磷酸、五氧化二磷、草甘膦	2022年5月4日-2025年5月4日	是,正在办理续期
	危险化学品登记证	51342400021	白磷、正磷酸等	2024年11月11日-2027年11月10日	不适用
	港口经营许可证(凉山港雷波港区顺河作业区)	川凉港经XK0002	货物装卸,仓储,物流服务,集装箱装卸,堆放,拆拼箱,车辆滚装服务,对货物及其包装进行简单加工处理	2023年12月15日-2026年12月14日	不适用
	港口经营许可证(瓦屋码头)	(川凉)港经证(0004)号	1、为船舶提供码头设施 2、在港区内提供普通货物装卸、仓储、堆放服务	2024年1月19日-2027年1月18日	不适用
采矿许可证	C5100002022076110153955	矿山名称:四川省雷波县牛牛寨北磷矿区东段;开	2022年7月1日-2042年7月1日	不适用	

			采矿种：磷矿；生产规模：400 万吨/年		
	采矿许可证	C5134372023027110154712	矿山名称：雷波凯瑞磷化工有限责任公司沙沱砂岩矿；开采矿种：砂岩；生产规模：50 万吨/年	2023 年 2 月 23 日-2043 年 2 月 23 日	不适用
	采矿许可证	C5100002024096140157483	矿山名称：四川省雷波县阿居洛呷磷矿；开采矿种：磷矿；生产规模：290 万吨/年	2024 年 9 月 30 日-2054 年 9 月 30 日	不适用
	矿产资源勘查许可证	T5100002012026040045892	四川省雷波县牛牛寨北矿区西段磷矿勘探	2021 年 8 月 13 日-2026 年 8 月 13 日	不适用
	排污许可证	915134376783603681002V	其他基础化学原料制造，无机酸制造，无机盐制造，其他非金属矿物制品制造，锅炉	2023 年 9 月 27 日-2028 年 9 月 26 日	不适用
	排污许可证	915134376783603681003U	水上运输辅助活动	2021 年 9 月 3 日-2026 年 9 月 2 日	不适用
孝感广盐华源制盐有限公司	采矿许可证	C4200002011036120108632	矿山名称：孝感广盐华源制盐有限公司；开采矿种：岩盐；生产规模：20 万吨/年	2023 年 1 月 30 日-2026 年 1 月 30 日	不适用
	采矿许可证	C4200002015116110140567	矿山名称：孝感广盐华源制盐有限公司西头村盐矿；开采矿种：岩盐；生产规模：180 万吨/年	2015 年 11 月 25 日-2025 年 11 月 25 日	是
	安全生产许可证	(鄂) FM 安许证 [2024]112648 号	岩盐地下开采(生产规模：180 万吨/年)	2024 年 7 月 15 日-2027 年 7 月 14 日	不适用
	食盐定点生产企业证书	SD-050	加碘精制盐、未加碘精制盐、绿色食品精制盐、低钠盐、调味盐、肠衣盐、泡菜盐	2023 年 12 月 31 日-2028 年 12 月 31 日	不适用
	食盐定点批发企业证书	PD420981024	批发区域：全国	2023 年 12 月 31 日-2028 年 12 月 31 日	不适用
	排污许可证	91420981764135386X002V	盐加工，采盐	2023 年 8 月 24 日-2028 年 8 月 23 日	不适用

从事化肥行业

是 否

1、我国耕地维度区间大，南北种植区别明显，不同地区的销售旺季存在时间差异，通常每年 3 月至 10 月为销售旺季，11 月至次年 1 月为销售淡季。近年复合肥及其原料价格频繁波动，叠加极端天气等因素影响，国内用肥季节提前或推迟的情况增加。销售淡季时，公司各生产基地根据运营中心 PMC 下达订单安排生产，并根据生产任务和人员配置情况安排跨地区支援，合理调配资源，科学组织生产。公司还利用淡季时间，对生产装置进行轮流短停检修，保证公司效益最大化。

2、2024 年化肥税收和进出口政策延续，公司出口业务占公司整体营业收入的 5.28%，对公司生产经营的影响较小。

3、公司磷复肥的主要产品种类、竞争优势、营销方式以及公司获得的政府补贴等内容，请见本章节“一、报告期内公司所处行业情况（二）主要产品及用途（三）主要经营模式”和“三、核心竞争力分析”以及本年度报告“第十节 财务报告 十一、政府补助”。

从事氯碱、纯碱行业

是 否

公司依托自有井盐，建有“盐—碱—肥”完整产业链，并采用联碱法工艺生产纯碱和氯化铵产品。全资子公司应城化工公司作为联碱的生产和销售主体，持续推进技改提能、降本增效等工作，纯碱产品单位产值能耗逐年降低，2024 年应城化工公司获评“国家级绿色工厂”。应城化工公司主要通过第三方电力交易平台，进行电力多边交易，不享受电价相关优惠政策，同时公司建有屋顶光伏发电系统、热电联产能源综合利用等项目进行自发电，有效节约用电用汽成本。

三、核心竞争力分析

（一）产业链优势

多年来，公司秉承“资源+产业链”的战略布局，沿着复合肥上游氮、磷产业链发展，拓展上游资源端保障原料稳定供应的同时，向下游纵深优化产品结构，目前已建成除尿素外的氮肥完整产业链、磷肥完整产业链，形成氮、磷养分低成本及稳定供应的核心竞争优势。氮产业链方面，公司已建成“盐—碱—肥”完整产业链，掌控复合肥上游氯化铵、硝酸铵等氮元素，报告期正在推进 70 万吨合成氨项目，建成后将进一步补齐短板，基本实现氮肥原料的自给自足；磷产业链方面，公司已建成“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”和“磷矿—黄磷—热法磷酸—磷酸盐”完整产业链，通过磷酸分级利用，掌控上游湿法磷酸、磷酸—铵、净化磷酸等磷元素，报告期正在推进雷波磷矿采矿项目，建成后有望实现磷矿石的自给自足，为公司磷产业链的发展提供资源保障。同时，公司持续完善产业链上下游配套，建有副产物综合利用及建材、包材、余热发电等相关产线，进一步提高资源回收利用率，实现降本增效。综上，公司产业链一体化布局有效提升了公司的生产效率，规模效应、协同效应显著，构建了强有力的市场竞争力和抗风险能力。

（二）资源优势

公司旗下拥有丰富优质的磷矿、盐矿等资源，是未来氮、磷原料充分自给和稳定供应的重要基础，更是公司巩固产业链优势、持续发展的强有力支撑。

1、磷矿方面，公司全资子公司雷波凯瑞公司拥有四川省雷波县牛牛寨北磷矿区东段采矿权、西段探矿权和雷波县阿居洛呷磷矿采矿权，磷矿资源储量合计约 5.49 亿吨。其中，牛牛寨东段磷矿资源储量约 1.81 亿吨，已取得 400 万吨/年的采矿证，正在开展东段磷矿的方案优化设计，进一步提高磷矿石高效综合利用；阿居洛呷磷矿资源储量约 1.39 亿吨，已取得 290 万吨/年的采矿证，正在推进磷矿采选项目的建设；牛牛寨西段磷矿资源储量约 2.29 亿吨，正在办理“探转采”的相关手续，上述磷矿采选工

程项目投产后可充分保障公司生产所需磷矿石原料的稳定供应；此外，雷波凯瑞公司还拥有沙沱砂岩矿采矿权，查明储量 1,957.7 万吨，已取得 50 万吨/年采矿证，未来投产后主要满足黄磷生产所需的硅矿石。

2、盐矿方面，公司控股子公司孝感广盐华源拥有北纬 30 度“盐海膏都”自主盐矿，井盐储量达 2.5 亿吨，为公司联碱及复合肥产品赋予了较强的成本控制和抗风险能力。

（三）磷酸分级利用优势

公司掌握了湿法磷酸的萃取和净化技术，可以依据磷酸的不同浓度进行分级利用，打通了“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”全产业链，进一步推动磷资源的高效高值利用，实现综合效益最大化。公司主要选用半水法的磷酸工艺，既能直接获得高浓度磷酸，减少浓缩成本，同时有利于磷石膏的处理再利用，环保和成本优势兼具，同时实现了磷酸相关产品的多样化，公司能够根据市场需求和变化，快速切换产线和产品，提高产品附加价值，进一步提升公司的营收体量和盈利能力。

（四）硝基复合肥及水溶性肥料等新型肥料技术领先优势

公司拥有实力雄厚、高层次国际化的研发团队，建有国家级、省级企业技术中心以及多个省级技术创新平台，与农业农村部耕地质量监测保护中心、全国农业技术推广服务中心、四川大学、四川轻化工大学及国外农业科技公司和专业组织保持密切交流，致力于新型肥料的研发与推广应用。目前，公司已掌握硝基复合肥、水溶性肥料、农用硝酸铵钾、肥料级聚磷酸铵等新型肥料的核心技术，参与起草了肥料相关的 1 项国际标准、3 项国家标准（2 项在研）、3 项行业标准、8 项团体标准，参与执行了“十三五”“十四五”国家科技重点研发计划项目。其中，以公司主导起草的《水溶性肥料》（标准号：HG/T4365-2012）为基础，修订的《水溶性肥料通用要求》国际标准已在全球正式实施，对全球水溶肥行业产品和技术进步起到了示范和引领作用。

公司主导或参与起草各项标准的顺利发布，对相关产品的市场培育和发展、引导行业有序竞争具有积极意义，充分体现了公司在新型肥料技术上的领先优势，以及业内对公司产品和技术的高度认可。公司目前已取得 5 项国家级技术成果、超 400 项发明和实用新型专利，连续多年入榜“四川企业技术创新发展能力百强企业”“四川企业发明专利拥有量百强企业”，奠定了公司在新型肥料研发上的领先地位。

（五）复合肥品牌和渠道优势

1、品牌优势

公司立足国家农业发展战略，围绕核心品牌打造特色定位，从品牌定位、受众群体、市场需求及销售渠道上形成互补，形成差异化品牌矩阵——聚焦养土的“桂湖”品牌、聚焦增效的“嘉施利（GARSONI）”品牌、聚焦品质的“SOUPRO（施朴乐）”品牌；围绕增效肥发展战略，创新推出桂冠养元多、金牌根动力等子品牌，聚焦功能的“宗施”和“太尊”专用肥品牌，推动公司从性价比到功能品质的增效创新。公司与中邮物流携手合作，打造土博士“惠农安心”的品牌形象，同时推出“丰云农服”作为现代农业综合服务业务的承载品牌，全方位满足终端市场需求，致力打造各品牌在细分市场的领导地位。公司还全面推进品牌共建，与大体量战略客户强强联合，推出了“禾芮”“惠耘”等共建品牌，

带动更大的品牌增量和溢价空间。

公司核心品牌“桂湖”“施朴乐”等入选“央视强农品牌计划”，“桂湖”“嘉施利”“土博士”获评“中国驰名商标”，“桂湖”“嘉施利”品牌荣获“AAAAA 级农资行业知名品牌”，“施朴乐”获评“农民心目中的好品牌”，“Cropup（棵诺）”获评“中国特肥一线品牌”，“丰云农服”获评“年度创新农服组织”“年度金牌服务商”等荣誉，经过多年积淀，公司复合肥核心品牌脱颖而出，知名度和影响力持续提升，逐步确立了公司在复合肥行业内的领先地位。

2、渠道优势

公司深耕农村市场 30 年，“传统+新型+专业”渠道并存发展，营销网络遍布全国各地，拥有一级经销商近 6,000 家、镇村级零售终端网点 10 万余家，渠道建设覆盖面广、渗透度好、执行力强、专业度高。公司按照类消费品模式对复合肥进行市场营销和渠道整合，通过渠道帮扶、品牌共建、倍增计划等措施，完善渠道布局、优化渠道结构，并不断探索新技术、新模式，向农业产业链上下游拓展、延伸，最终实现渠道的整体升级和销量的快速增长，稳居国内复合肥行业领先地位。此外，公司立足国内市场，以东南亚为起点，在越南、泰国、马来西亚等多个国家建立营销网络，进行本地市场化运营自有品牌，并加快拓展新加坡、印度尼西亚、菲律宾、缅甸等市场，取得了持续性的进展和成果。

四、主营业务分析

（一）概述

报告期内，公司积极应对复杂多变的外部形势，坚持“稳中求进”原则，围绕“稳效益、保项目、提管理”的工作主线，主动适应市场变化，灵活调整经营策略，努力克服各种困难，保障公司经营效益最大化；持续围绕氮、磷产业链发力，加速推动规划项目建设，夯实公司的核心竞争优势。同时，加强组织能力提升，推进数智化项目落地，持续提升管理质效。2024 年公司主营业务保持了良好、稳健的发展态势，为公司未来市场竞争、长远发展提供了保障。

2024 年，公司实现营业收入 2,038,118.25 万元，同比下降 6.37%；营业成本 1,819,877.27 万元，同比下降 6.92%；期间费用 138,092.00 万元，同比增长 2.58%，其中研发投入 33,657.62 万元，同比增长 6.91%；归属于上市公司股东的净利润 80,446.73 万元，同比下降 9.80%；经营活动产生的现金流量净额 63,036.61 万元，同比下降 3.84%。报告期公司主要经营情况和亮点工作如下：

1、产业链强链补链加速进行

公司全面推进“资源+产业链”战略布局，氮、磷产业链强链补链取得重要成果：

（1）合成氨项目提速，氮肥产业链蓄势发力

报告期内，70 万吨合成氨项目建设如火如荼地进行，主体结构已建设完毕，设备采购基本完成，部分核心设备进入安装阶段，公用工程、电气仪表、安全环保等配套设施设计、建设正在有序进行中。该项目建成后，将有效弥补氮肥原料缺口，提高资源自给能力，同时扩大“盐—碱—肥”全产业链规模，各项能耗和综合成本显著降低，为复合肥业务持续发展蓄力赋能。

（2）磷矿+磷酸分级利用落地，磷肥产业链优势尽显

1) **磷矿项目取得积极进展。**2024 年 4 月，公司雷波牛牛寨西段磷矿和阿居洛呷磷矿顺利完成矿产资源储量评审备案，至此公司查明雷波三宗磷矿资源储量共计 5.49 亿吨，探矿和采矿矿区面积 11.90 平方公里；2024 年 10 月，阿居洛呷磷矿顺利取得 290 万吨/年的采矿许可证，并于 2025 年 3 月正式开工建设 290 万吨磷矿采选工程。此外，雷波牛牛寨东段磷矿 400 万吨/年采矿工程，目前正在进一步优化采选方案，以进一步提高磷矿开发利用效益。公司磷矿采矿设计产能达到 690 万吨/年，目前正在全力推进磷矿采矿项目，未来投产达产后，将有效保障生产所需磷矿石的高度自给，夯实成本优势。

2) **磷酸分级利用初见成效。**报告期内，荆州新能源公司磷酸分级利用产业链全面达产，30 万吨折纯湿法磷酸、15 万吨精制磷酸产能落地，充分保障公司生产所需高品质磷酸的稳定供应，全面实现“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”高效利用，成本优势和协同效应显著提升，推动公司磷复肥结构向绿色化、精细化和高附加值转型。

2、主营业务保持稳健发展

（1）磷复肥业务

公司把握行业趋势，依托资源优势、产业链优势和磷酸分级利用优势，报告期实现磷复肥销量 417.97 万吨，同比增长 10.59%，毛利率同比上升 1.14 个百分点，保持稳定的发展态势。

1) 优化产能，带来新增量

公司顺应化肥结构调整和产能优化趋势，推进新型肥料向更具资源、生产及市场优势的基地发展，报告期湖北荆州 15 万吨粉状水溶性复合肥、辽宁铁岭 15 万吨复合肥项目陆续投产，以及河南宁陵基地改建 40 万吨复合肥项目顺利完工。至此，公司磷复肥年产能超 780 万吨，新型肥料规模和产销量有望进一步提升，增厚利润空间。

2) 精准营销，巩固市场份额

①**渠道优化：**加强渠道分级优化，针对不同经销商输出多种针对性帮扶方案，助力经销商优化二级渠道，强化其对终端零售商的管理和掌控，切实提升渠道质量和覆盖面。尤其是特肥渠道，快速精准铺市，报告期销量同比增长 70%。

②**品牌营销：**深化品牌差异化定位，聚焦核心品牌提升影响力，报告期“嘉施利”“桂湖”品牌荣获“AAAAA 农资行业知名品牌”。强化新媒体全域传播，建立云图传播矩阵，报告期累计发布视频 794 个，播放量 380 万次；策划执行抖音全民话题活动，累计 2,159.9 万播放量，同时针对重点门店尝试投流支持活动，全方位增强客户互动，助力品牌营销和农化服务。

3) 加强产品研发，推动结构转型升级

①**研发创新：**持续推进增效肥发展战略，聚焦增效肥+特肥的新型肥料领域，开发多种氮、磷养分提升技术和多种应用场景的生物刺激素技术，创新推出功能性氮肥、增效磷肥、飞防套餐等新型肥料，并持续打造多肽复合肥、含聚合态磷复合肥、多肽有机水溶肥料等核心产品，不断完善产品矩阵，全方位推动复合肥增效创新，提升差异化的竞争优势。

②**结构调整：**公司依托磷酸分级利用产业链，利用副产低浓度磷酸及富含各种微量元素的渣酸，

生产更有利于土壤调节和作物生长的磷复肥产品，进一步拓展肥料级磷酸一铵、工业级磷酸一铵、水溶性磷酸一铵及粉产品，报告期销量和毛利水平显著增长，成为公司新的利润增长点。

4) 锚定东南亚，深耕国际市场

报告期内，马来西亚生产基地创新双磷增效技术，全面升级改造复合肥产线，进一步提高生产效率和效益，为公司国际化进程奠定坚实基础。公司深入布局海外营销网络，加快本土化营销团队建设，增强渠道和客户粘性，并借助海外社交网络的传播影响力，进一步扩大市场影响力，报告期海外市场销量同比增长 70% 以上。国际贸易方面，报告期公司成功拓展阿联酋、突尼斯、日本等国家地区的贸易业务，贸易版图进一步扩大。

(2) 联碱业务

2024 年，纯碱市场低迷，价格维持低位震荡，导致纯碱产品收入和毛利出现较大幅度的下滑。面对行业竞争压力，公司围绕“稳生产、稳安环、稳效益”的经营目标，密切跟踪市场动态，灵活调整生产计划，控制轻重碱生产比例，高效协调产销节奏，实现效益最大化。同时，公司持续推动节能降耗、绿色发展工作，以 70 万吨合成氨项目为抓手，正在全面推进盐硝、合成氨和联碱装置升级改造，投产后“盐一碱一肥”产业链降本增效成果显著，为未来联碱业务持续发展蓄力赋能。

(3) 磷化工业务

坚持稳健经营理念，以安全环保为抓手，以效益最大化为目标，维持生产装置长周期稳定运行，充分释放黄磷产能；持续优化能耗水平，推动黄磷单位产品综合能耗达到行业先进水平，雷波凯瑞公司参与起草的《黄磷单位产品能源消耗限额》（GB 21345-2024）国家标准将于 2025 年 5 月正式实施，有助于提升公司市场竞争力和行业话语权；紧跟磷化工市场变化，加强行情研究、把握节奏、快速反应，实现黄磷满产满销，保持了整体经营稳定。报告期，随着行业逐渐回归正常区间，销售均价同比小幅下滑，黄磷产品收入和毛利有所回落。

(4) 新能源材料业务

公司不断推动技术和产品迭代更新，磷酸铁产品已达到三代及以上产品的市场要求，在安全性、稳定性和成本上继续保持竞争优势，公司产品深受客户好评，树立良好的品牌形象，2024 年获得泰丰先行颁发的“卓越质量奖”；加强头部企业的开发和市场拓展，保持相对稳固的客户结构，开发了当升蜀道、川发龙蟒、中创新航等优质客户，获得长期订单；在内部管理上启动 QCC 项目，开启质量管理与效益提升的新篇章，报告期磷酸铁实现满产满销，产能利用率同比大幅提升。

3、管理效能取得新突破

报告期内，公司以管理变革为抓手，以数智化建设为驱动，深度融合人才培养和梯队建设，推动组织提升、业务提质和管理提效，助力公司迈向高质量发展的新征程。

(1) “数智云图”驱动能效革新

加快推进“数智云图”战略，围绕数字化顶层设计、企业级数字化项目、智能制造三大方向，布局生产、供应、销售和财务等业务板块的数字化升级项目，实现公司全方位的数字化转型，驱动能效革新。

报告期，公司完成产供销财等系统的数字化顶层设计，并推进相关数字化项目在各中心、各基地的

落地执行。企业级数字化项目上，智能办公飞书系统正式投入使用，实现人效的智能化提升；着力业财融合的财务共享系统、资金管理系统，推动采购、销售管理升级的 SRM 系统、CRM 系统及 WMS 仓库管理系统等取得阶段性进展，目前部分系统已上线试运行；智能制造上，安全风险智能化管控平台、仓储物流管理系统等在部分基地已正式投入使用，业务管理水平与运营效率得到有效提升，并重点推进了数据中心建设、智能化生产管控项目、物联网（IoT）平台建设、信息安全建设以及先进过程控制 APC 等智能制造项目进程，推动公司向自动化、智能化、数字化迈进，实现降本增效。

（2）人才建设驱动团队效能

通过精准识才、科学用才、系统引才，实现公司人才队伍的效能提升。1) 通过系统梳理管理干部、技术人才的角色和职能，建立与公司发展匹配的干部任用标准，并加强对干部能力的赋能和提升拉练，将适配的人置于关键岗位，进一步提升公司人员和团队效能。报告期内，公司完成对管理干部队伍的梳理和优化，管理效率与质量显著提升，推进公司扁平化管理；2) 推动人才队伍提档升级，通过“师带徒”、授课拉练等方式，加强内部能人的提拔培养和外部优秀人才引进力度，组织开展 985、211 高校“百人招聘计划”，引进学历高、能力强的年轻血液，实现高人才、高激励、高绩效，确保人才梯队建设与公司快速发展的步伐相契合。

（3）长效化机制驱动战略落地

公司常态化开展组织提升工作，让听得见“炮火”的人做正确决策，让管理运作更高效。各中心、各基地持续推动管理委员会履职，开展“终极追问、精密逻辑推演、科学前瞻、反思”，建立健全事前主动管理、事中比对检查、事后不经鼓舞自动运行体系，不断提升团队能力和水平。报告期公司建立并优化超百项管理制度和工作机制，保障业务和管理高效、规范运行。在组织提升的赋能下，公司迸发出了强大活力，在科学前瞻、正确决策、风险识别等方面取得显著成效，为公司战略落地奠定牢固基石。

4、荣誉加持备受认可

报告期公司及子公司凭借实力，荣获众多奖项和荣誉，激励公司在发展道路上稳步迈进，持续开拓进取：

（1）公司荣誉：“2024 中国制造业企业 500 强”“2024 中国制造业民营企业 500 强”“2024 中国石油和化工企业 500 强”“2024 中国石油和化工上市公司 500 强”“2024 中国化肥企业 100 强”“2024 四川民营企业 100 强”“2024 四川制造业民营企业 100 强”等权威榜单；获评“2024 年四川企业技术创新能力百强企业”“2024 年四川企业发明专利拥有量百强企业”“2024 年农资流通企业竞争力 AAAA 级”等称号。

（2）其他子公司：应城化工公司荣获“2024 年湖北民营企业 100 强”“2024 年湖北民营企业制造业 100 强”“湖北省科学技术进步奖一等奖”，2024 年被认定为“国家级绿色工厂”；荆州嘉施利公司荣获“2024 年湖北民营企业制造业 100 强”“2024 年湖北制造业企业 100 强”；荆州新能源公司获评“松滋经济开发区 2024 年度高质量发展先进集体”“2024 年度镇域经济发展‘先进单位’”；宜城嘉施利公司荣获“2024 年襄阳工业企业 100 强”“2024 年襄阳工业企业纳税 100 强”等殊荣；孝感广盐华源获评“省级绿色矿山”；雷波凯瑞公司荣获“2024 年凉山企业 50 强”。

（二）收入与成本

1、营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	20,381,182,514.86	100%	21,767,216,937.83	100%	-6.37%
分行业					
磷复肥	11,430,044,199.96	56.08%	10,093,678,962.91	46.37%	13.24%
化工	3,553,142,815.91	17.43%	3,695,091,929.40	16.98%	-3.84%
贸易	4,313,003,494.35	21.16%	7,066,402,122.82	32.46%	-38.96%
其他	1,084,992,004.64	5.33%	912,043,922.70	4.19%	18.96%
分产品					
常规复合肥	4,740,319,124.33	23.26%	4,644,637,416.85	21.34%	2.06%
新型复合肥及磷肥	6,689,725,075.63	32.82%	5,449,041,546.06	25.03%	22.77%
纯碱	969,326,043.35	4.76%	1,354,613,457.45	6.22%	-28.44%
黄磷	1,277,617,752.56	6.27%	1,425,555,782.23	6.55%	-10.38%
其他产品[注]	2,391,191,024.64	11.73%	1,826,966,612.42	8.40%	30.88%
贸易	4,313,003,494.35	21.16%	7,066,402,122.82	32.46%	-38.96%
分地区					
华中地区	5,015,115,295.37	24.61%	5,122,187,714.30	23.53%	-2.09%
华东地区	4,517,484,601.08	22.16%	5,264,983,190.74	24.19%	-14.20%
华北地区	1,913,490,907.10	9.39%	1,874,516,782.93	8.61%	2.08%
西南地区	2,543,053,192.20	12.48%	2,916,416,422.67	13.40%	-12.80%
西北地区	1,689,223,334.38	8.29%	1,582,270,966.09	7.27%	6.76%
华南地区	2,404,128,937.68	11.80%	2,287,472,847.46	10.51%	5.10%
东北地区	1,221,961,439.93	5.99%	1,364,215,865.69	6.26%	-10.43%
境外地区	1,076,724,807.12	5.28%	1,355,153,147.95	6.23%	-20.55%
分销售模式					
经销	12,285,725,128.38	60.28%	13,532,318,083.59	62.17%	-9.21%
直销	8,095,457,386.48	39.72%	8,234,898,854.24	37.83%	-1.69%

注：其他产品主要包括磷酸铁、品种盐、防结块剂、硝酸钠、亚硝酸钠、包装物、氯化铵等。

2、占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
磷复肥	11,430,044,199.96	9,815,838,722.78	14.12%	13.24%	11.75%	上升 1.14 个百分点
化工	3,553,142,815.91	3,114,825,530.03	12.34%	-3.84%	5.44%	下降 7.71 个百分点
贸易	4,313,003,494.35	4,267,721,360.88	1.05%	-38.96%	-38.99%	上升 0.04 个百分点
其他	1,084,992,004.64	1,000,387,076.08	7.80%	18.96%	22.14%	下降 2.39 个百分点
分产品						

常规复合肥	4,740,319,124.33	4,292,938,749.40	9.44%	2.06%	2.43%	下降 0.33 个百分点
新型复合肥及磷肥	6,689,725,075.63	5,522,899,973.38	17.44%	22.77%	20.26%	上升 1.72 个百分点
纯碱	969,326,043.35	817,618,693.21	15.65%	-28.44%	-17.00%	下降 11.63 个百分点
黄磷	1,277,617,752.56	1,054,047,929.60	17.50%	-10.38%	-5.96%	下降 3.88 个百分点
其他产品	2,391,191,024.64	2,243,545,983.30	6.17%	30.88%	34.55%	下降 2.56 个百分点
贸易	4,313,003,494.35	4,267,721,360.88	1.05%	-38.96%	-38.99%	上升 0.04 个百分点
分地区						
华中地区	5,015,115,295.37	4,434,240,030.21	11.58%	-2.09%	-3.11%	上升 0.93 个百分点
华东地区	4,517,484,601.08	3,916,118,221.42	13.31%	-14.20%	-15.31%	上升 1.13 个百分点
西南地区	2,543,053,192.20	2,287,420,542.22	10.05%	-12.80%	-12.85%	上升 0.04 个百分点
华南地区	2,404,128,937.68	2,166,381,878.30	9.89%	5.10%	4.09%	上升 0.88 个百分点
分销售模式						
经销	12,285,725,128.38	11,160,777,585.23	9.16%	-9.21%	-9.55%	上升 0.34 个百分点
直销	8,095,457,386.48	7,037,995,104.54	13.06%	-1.69%	-2.42%	上升 0.65 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年（即 2023 年）按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
磷复肥	10,093,678,962.91	8,783,698,597.38	12.98%	-5.77%	-2.77%	下降 2.68 个百分点
化工	3,695,091,929.40	2,954,256,366.73	20.05%	-5.82%	9.62%	下降 11.26 个百分点
贸易	7,066,402,122.82	6,994,716,287.88	1.01%	56.42%	58.19%	下降 1.10 个百分点
其他	912,043,922.70	819,080,167.96	10.19%	-32.40%	-33.38%	上升 1.32 个百分点
分产品						
常规复合肥	4,644,637,416.85	4,191,083,723.69	9.77%	-6.92%	-5.43%	下降 1.42 个百分点
新型复合肥及磷肥	5,449,041,546.06	4,592,614,873.69	15.72%	-4.77%	-0.22%	下降 3.84 个百分点
纯碱	1,354,613,457.45	985,106,528.34	27.28%	3.87%	1.83%	上升 1.46 个百分点
黄磷	1,425,555,782.23	1,120,814,035.94	21.38%	-23.00%	5.04%	下降 20.98 个百分点
其他产品	1,826,966,612.42	1,667,415,970.41	8.73%	-13.70%	-11.78%	下降 1.99 个百分点
贸易	7,066,402,122.82	6,994,716,287.88	1.01%	56.42%	58.19%	下降 1.11 个百分点
分地区						
华中地区	5,122,187,714.30	4,576,462,657.35	10.65%	-2.66%	-0.04%	下降 2.34 个百分点
华东地区	5,264,983,190.74	4,623,941,755.10	12.18%	3.25%	13.02%	下降 7.59 个百分点
华北地区	1,874,516,782.93	1,716,673,491.35	8.42%	11.66%	17.36%	下降 4.45 个百分点
西南地区	2,916,416,422.67	2,624,591,877.72	10.01%	-5.27%	1.63%	下降 6.11 个百分点
西北地区	1,582,270,966.09	1,448,238,396.53	8.47%	18.93%	26.10%	下降 5.20 个百分点
华南地区	2,287,472,847.46	2,081,356,989.36	9.01%	39.20%	47.70%	下降 5.23 个百分点
东北地区	1,364,215,865.69	1,251,660,378.23	8.25%	-0.91%	4.48%	下降 4.73 个百分点
境外地区	1,355,153,147.95	1,228,825,874.31	9.32%	31.27%	35.07%	下降 2.55 个百分点
分销售模式						
经销	13,532,318,083.59	12,339,203,636.63	8.82%	4.76%	9.61%	下降 4.03 个百分点
直销	8,234,898,854.24	7,212,547,783.32	12.41%	8.58%	13.07%	下降 3.47 个百分点

变更口径的理由

为了便于广大投资者更加清晰了解公司主要业务的收入、成本等构成情况，公司结合实际情况，2024 年对主营业务

数据统计口径进行了如下调整，并同步调整最近 1 年（即 2023 年）数据：

（1）按照行业分类列报：

原“品种盐”行业并入“其他”行业，原“化工”行业中“氯化铵”产品调整至“其他”行业，并对“贸易”进行单独列示。

（2）按照产品分类列报：

1) 原“新型复合肥”和“磷酸一铵”合并调整为“新型复合肥及磷肥”；

2) 原“联碱产品”中“纯碱”产品调出，并单独列示；

3) 原“磷化工产品”中“黄磷”产品调出，并单独列示；

4) 调整后“其他产品”主要包括磷酸铁、品种盐、防结块剂、硝酸钠、亚硝酸钠、包装物、氯化铵等。

（3）按照地区分类列报：

原“其他地区”细分为华北地区、西北地区、东北地区、境外地区，并单独列示。

公司经营模式及主要产品的分类

公司经营模式、主要产品分类、用途等内容请见本章节“一、报告期内公司所处行业情况（二）主要产品及用途（三）主要经营模式”，主要产品价格主要受原材料价格、供需格局等因素影响。

单位：元

产品名称	产量（吨）	销量（吨）	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
磷复肥	4,387,974.12	4,179,718.80	11,430,044,199.96	报告期磷复肥价格波动频繁，磷复肥销售均价较去年同期上涨。	价格随行就市，价格波动主要受原料价格、产品类别、经销商备货积极性、供需关系等影响。
纯碱	579,510.95	582,067.70	969,326,043.35	报告期纯碱价格震荡下行，销售均价较去年同期下降。	价格随行就市，价格波动主要受供需格局变化影响。
黄磷	60,689.90	61,416.14	1,277,617,752.56	报告期黄磷价格波动频繁，销售均价较去年同期略有下降。	价格随行就市，价格波动主要受供需格局变化影响。

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10% 以上

是 否

3、公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
磷复肥	销售量	吨	4,179,718.80	3,779,534.93	10.59%
	生产量	吨	4,387,974.12	3,965,358.34	10.66%
	库存量	吨	431,577.92	380,630.46	13.39%
化工	销售量	吨	1,177,300.34	1,216,313.43	-3.21%
	生产量	吨	2,264,872.82	2,274,818.48	-0.04%
	库存量	吨	52,764.88	49,031.41	7.61%

产品分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
磷复肥	销售量	吨	4,179,718.80	3,779,534.93	10.59%
	生产量	吨	4,387,974.12	3,965,358.34	10.66%
	库存量	吨	431,577.92	380,630.46	13.39%
纯碱	销售量	吨	582,067.70	622,431.28	-6.48%
	生产量	吨	579,510.95	619,924.38	-6.52%

	库存量	吨	2,851.10	5,407.85	-47.28%
黄磷	销售量	吨	61,416.14	62,016.85	-0.97%
	生产量	吨	60,689.90	61,831.34	-1.85%
	库存量	吨	469.60	1,195.84	-60.73%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

- (1) 纯碱：主要系报告期根据自身销售计划，减少纯碱库存所致；
(2) 黄磷：主要系报告期根据市场行情，调整销售策略，减少黄磷库存所致。

4、公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

5、营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
磷复肥	材料费	8,579,043,043.71	87.40%	7,710,330,628.78	87.78%	11.27%
	人工成本	219,874,787.39	2.24%	192,362,999.28	2.19%	14.30%
	折旧	314,106,839.13	3.20%	274,929,766.10	3.13%	14.25%
	燃料动力	420,117,897.33	4.28%	382,969,258.85	4.36%	9.70%
	其他	282,696,155.22	2.88%	223,105,944.37	2.54%	26.71%
	合计	9,815,838,722.78	100.00%	8,783,698,597.38	100.00%	11.75%
化工	材料费	1,352,457,245.14	43.42%	1,318,484,616.47	44.63%	2.58%
	人工成本	161,347,962.46	5.18%	152,144,202.89	5.15%	6.05%
	折旧	235,169,327.52	7.55%	203,548,263.67	6.89%	15.53%
	燃料动力	1,171,485,881.84	37.61%	1,106,369,009.34	37.45%	5.89%
	其他	194,365,113.07	6.24%	173,710,274.36	5.88%	11.89%
	合计	3,114,825,530.03	100.00%	2,954,256,366.73	100.00%	5.44%

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
磷复肥	材料费	8,579,043,043.71	87.40%	7,710,330,628.78	87.78%	11.27%
	人工成本	219,874,787.39	2.24%	192,362,999.28	2.19%	14.30%
	折旧	314,106,839.13	3.20%	274,929,766.10	3.13%	14.25%
	燃料动力	420,117,897.33	4.28%	382,969,258.85	4.36%	9.70%
	其他	282,696,155.22	2.88%	223,105,944.37	2.54%	26.71%
	合计	9,815,838,722.78	100.00%	8,783,698,597.38	100.00%	11.75%
纯碱	材料费	322,959,383.82	39.50%	409,311,762.53	41.55%	-21.10%
	人工成本	49,384,169.07	6.04%	57,530,221.26	5.84%	-14.16%
	折旧	41,780,315.22	5.11%	50,634,475.56	5.14%	-17.49%
	燃料动力	308,896,342.29	37.78%	363,208,777.00	36.87%	-14.95%
	其他	94,598,482.81	11.57%	104,421,291.99	10.60%	-9.41%
	合计	817,618,693.21	100.00%	985,106,528.34	100.00%	-17.00%
黄磷	材料费	564,021,047.13	53.51%	588,651,531.68	52.52%	-4.18%

人工成本	29,829,556.41	2.83%	30,037,816.16	2.68%	-0.69%
折旧	66,299,614.77	6.29%	78,232,819.71	6.98%	-15.25%
燃料动力	371,024,871.22	35.20%	400,915,180.66	35.77%	-7.46%
其他	22,872,840.07	2.17%	22,976,687.73	2.05%	-0.45%
合计	1,054,047,929.60	100.00%	1,120,814,035.94	100.00%	-5.96%

6、报告期内合并范围是否发生变动

是 否

内容详见本年度报告“第十节 财务报告”“九、合并范围的变更”。

7、公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

8、主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,086,191,123.09
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	10.24%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	湖北万润新能源科技股份有限公司	501,908,226.99	2.46%
2	新疆农资（集团）有限责任公司	402,480,967.59	1.98%
3	客户三	396,837,048.65	1.95%
4	客户四	395,333,261.25	1.94%
5	中国邮政集团有限公司	389,631,618.61	1.91%
合计	--	2,086,191,123.09	10.24%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,925,998,021.81
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	17.91%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	665,413,288.78	4.07%
2	湖北兴发化工集团股份有限公司	640,562,087.29	3.92%
3	中国煤炭销售运输有限责任公司	554,037,166.12	3.39%
4	供应商四	533,446,556.58	3.27%
5	马边庆雨凯矿产品有限公司	532,538,923.04	3.26%
合计	--	2,925,998,021.81	17.91%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

(三) 费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	293,255,116.48	340,267,484.18	-13.82%	不适用
管理费用	566,391,668.25	558,740,852.02	1.37%	不适用
财务费用	184,696,977.63	132,318,485.15	39.59%	主要系报告期公司根据经营需要合理增加借款，导致利息费用同比增加。
研发费用	336,576,240.97	314,824,647.99	6.91%	不适用

(四) 研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
大田作物飞防套餐肥创制开发	紧跟飞防农业需求，依托公司大田产品布局，创新肥料配方与工艺，研发适应飞防作业的新型肥料。	已结项	1、完成具有良好的溶解性、悬浮性和抗漂移性，适用于无人机飞防作业的套餐专用肥料研制； 2、提供配套的减肥增效技术方案。	精准对接飞防农业的市场需求，提升公司产品的差异化竞争力。
西北土壤抗盐碱新型肥料的创制研发	1、利用多种高分子有机物和微生物代谢产物，开发针对西北土壤具有抗盐碱保肥改土功能的新型肥料； 2、通过新型肥料研制和试验探索形成先进的盐碱性土壤改良技术方案。	已结项	1、完成高分子有机物和微生物代谢产物增效包研制； 2、总结形成配套的盐碱性土壤改良技术方案。	1、通过研发积累，工艺改进，提升产品竞争力； 2、拓宽公司新型肥料类型，满足不同地区对新型肥料需求，解决农业生产痛点问题，促进新型肥料销量增长。
逆境环境下生根类新型肥料的创制开发	1、采用养分协同技术、信号传导技术研发新型肥料，达到在逆境条件下促进植物酶活力，提升根系活力的效果； 2、针对作物在关键生长期易遭受高温、水旱等逆境，形成逆境胁迫条件下施肥技术方案。	已结项	1、完成抗逆生根类新型肥料研制和生产工艺的升级改造； 2、完善逆境条件下施肥套餐搭配和施肥技术方案。	1、拓宽公司新型肥料品类，更贴合不同环境下作物生长需求，促进新型肥料销量增长； 2、通过对工艺、技术的研发积累，提升公司产品的质量、品质和竞争力。
逆境环境下膨果转色类新型肥料的创制开发	1、采用养分协同技术、信号传导技术研发新型肥料，实现在逆境条件下促进植物酶活力和营养转运，提升农产品品质和产量； 2、针对作物在关键生长期易遭受高温、水旱等逆境，形成逆境胁迫条件下施肥技术方案。	已结项	1、完成抗逆膨果转色类新型肥料研制和生产工艺的升级改造； 2、完善逆境条件下施肥套餐搭配和施肥技术方案。	1、拓宽公司新型肥料品类，更贴合在逆境条件下用户对作物品质提升和稳产的需求，促进新型肥料销量增长； 2、通过对工艺、技术的研发积累，提升公司产品的质量、品质和竞争力。
合成生物学在新型氮肥上的应用开发	1、以合成生物学为核心引擎，突破传统氮肥依赖高能耗化学合成的技术局限，推动氮肥产业向绿色化、低碳化方向迭代升级； 2、通过生物技术精准匹配作物氮素需求与供给动态，系统性	进行中	1、开发氮肥系列产品，形成自主知识产权专利； 2、主导制定生物氮肥领域的技术标准与行业规范。	1、完成合成生物学在氮肥领域的技术研究，为公司打开新的技术应用场景，增强公司技术优势； 2、开发绿色高效新型氮肥产品，提高产品竞争力，助力公司绿色发展。

	降低氮素流失与环境污染风险，同步实现农业增产增效与生态保护的双重目标。			
膜型增效剂在新型磷肥上的应用开发	基于膜型增效剂技术，破解传统磷肥易固定、难吸收的行业难题，实现磷素释放动态与作物根系生长节律的精准匹配，重塑磷肥高效利用新范式。	进行中	1、优化根系生长和提升肥料吸收效率，实现“少施高效、精准施肥”的目标； 2、完成功能膜材磷肥目标产品开发。	1、完成膜型增效剂在磷肥领域的技术研究，为公司打开新的技术应用场景，增强公司技术优势； 2、开发新型磷肥产品，推动传统肥料向智能化、高效化方向发展，提升公司行业竞争力。

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,098	1,194	-8.04%
研发人员数量占比	9.28%	9.45%	下降 0.17 个百分点
研发人员学历结构			
本科	458	432	6.02%
硕士	24	19	26.32%
本科以下	616	743	-17.09%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	235	198	18.69%
30~40 岁	728	832	-12.50%
40 岁以上	135	164	-17.68%

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	336,576,240.97	314,824,647.99	6.91%
研发投入占营业收入比例	1.65%	1.45%	上升 0.20 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

（五）现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	14,851,320,678.20	15,666,634,212.33	-5.20%
经营活动现金流出小计	14,220,954,546.29	15,011,068,514.12	-5.26%
经营活动产生的现金流量净额	630,366,131.91	655,565,698.21	-3.84%
投资活动现金流入小计	1,431,670,837.17	1,851,050,197.40	-22.66%
投资活动现金流出小计	3,499,704,694.91	5,424,863,935.33	-35.49%

投资活动产生的现金流量净额	-2,068,033,857.74	-3,573,813,737.93	42.13%
筹资活动现金流入小计	8,083,400,000.00	6,772,340,000.00	19.36%
筹资活动现金流出小计	6,776,173,401.81	5,135,936,018.60	31.94%
筹资活动产生的现金流量净额	1,307,226,598.19	1,636,403,981.40	-20.12%
现金及现金等价物净增加额	-126,884,634.27	-1,276,795,333.15	90.06%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、投资活动现金流出小计和投资活动产生的现金流量净额变动：主要系磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目竣工，报告期公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金同比减少所致。

2、筹资活动现金流出小计变动：主要系报告期偿还债务支付的现金同比增加，导致筹资活动现金流出同比增加。

3、现金及现金等价物净增加额变动：主要系公司磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目竣工，导致报告期投资活动现金流出同比减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	209,100,070.61	22.93%	主要系报告期收到与收益相关的政府补助、与资产相关的政府补助在本期摊销以及增值税加计抵减金额确认的其他收益。	收到与收益相关的政府补助、与资产相关的政府补助在本期摊销不具有可持续性；计入其他收益中的增值税加计抵减金额，执行先进制造业企业增值税加计抵减政策，于 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间可持续享受。

六、资产及负债状况分析

（一）资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,946,689,975.75	12.46%	2,594,820,401.54	12.66%	下降 0.20 个百分点	不适用
应收账款	440,779,584.57	1.86%	396,252,159.98	1.93%	下降 0.07 个百分点	不适用
存货	3,846,547,599.18	16.27%	3,290,596,453.15	16.05%	上升 0.22 个百分点	不适用
投资性房地产	11,043,641.24	0.05%	11,381,443.91	0.06%	下降 0.01 个百分点	不适用
长期股权投资	8,402,662.07	0.04%	29,702,957.09	0.14%	下降 0.10 个百分点	不适用
固定资产	7,729,915,185.98	32.69%	7,176,177,234.65	35.01%	下降 2.32 个百分点	不适用
在建工程	1,852,684,420.94	7.83%	1,419,724,148.20	6.93%	上升 0.90 个百分点	不适用
使用权资产	46,482,030.56	0.20%	24,110,614.09	0.12%	上升 0.08 个百分点	不适用
短期借款	3,921,694,425.05	16.58%	4,262,422,203.16	20.79%	下降 4.21 个百分点	主要系报告期偿还到期借款所致。
合同负债	1,870,635,493.56	7.91%	1,770,658,662.67	8.64%	下降 0.73 个百分点	不适用

长期借款	4,283,596,666.68	18.11%	2,539,550,000.00	12.39%	上升 5.72 个百分点	主要系报告期公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目、磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目等项目贷款提款增加所致。
租赁负债	20,848,898.02	0.09%	430,555.05	0.00%	上升 0.09 个百分点	不适用
无形资产	2,240,239,345.41	9.47%	2,109,297,637.63	10.29%	下降 0.82 个百分点	不适用
预付款项	1,391,998,525.43	5.89%	1,186,583,974.40	5.79%	上升 0.10 个百分点	不适用
其他非流动资产	1,180,890,424.27	4.99%	549,565,241.15	2.68%	上升 2.31 个百分点	不适用
一年内到期的非流动负债	1,665,202,503.37	7.04%	1,014,846,786.81	4.95%	上升 2.09 个百分点	不适用

境外资产占比较高

适用 不适用

（二）以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）		79,369.52			25,159,400.00			25,238,769.52
2.衍生金融资产		579,611.89						579,611.89
5.其他非流动金融资产	515,769,287.36	-12,021,800.99						503,747,486.37
金融资产小计	515,769,287.36	-11,362,819.58			25,159,400.00			529,565,867.78
上述合计	515,769,287.36	-11,362,819.58			25,159,400.00			529,565,867.78
金融负债	308,100.00	938,350.00				2,100,875.00		1,470,625.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

（三）截至报告期末的资产权利受限情况

内容详见本年度报告“第十节 财务报告”“七、合并财务报表项目注释”“（二十二）所有权或使用权受到限制的资产”。

七、投资状况分析

（一）总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
-----------	------------	------

1,494,077,823.75

675,021,114.01

121.34%

(二) 报告期内获取的重大的股权投资情况适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	黄磷的生产 and 销售	增资	850,000,000.00	100%	自有(自筹)货币资金	无	长期	黄磷的生产经营	2024年4月28日完成增资工商登记手续。	--	88,925,461.15	否	2023年8月26日	《关于对全资子公司雷波凯瑞公司增资的公告》(公告编号2023-057);披露网站:巨潮资讯网
合计	--	--	850,000,000.00	--	--	--	--	--	--	--	88,925,461.15	--	--	--

(三) 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目[注]	自建	是	复合肥、化工	1,580,056,880.40	1,744,619,237.70	自筹货币资金	35.00%	575,690,000.00	--	报告期项目处于建设期。	2021年12月28日	《关于全资子公司应城化工公司与湖北省应城市人民政府签署投资合作意向协议书的公告》(公告编号:2021-103);披露网站:巨潮资讯网
荆州新能源公司磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目	自建	是	新能源材料、复合肥	200,100,501.81	2,666,435,139.63	募集资金、自筹货币资金	100.00%	690,577,800.00	184,018,918.34	不适用	2021年9月4日	《关于投资设立云图新能源材料(荆州)有限公司并由其建设年产35万吨电池级磷酸铁及相关配套项目的公告》(公告编号:2021-073);披露网站:巨潮资讯网
荆州三期项目(硫酸、复合肥及配套)	自建	是	复合肥	18,526,382.40	896,359,315.28	自筹货币资金	100.00%	240,000,000.00	40,902,323.29	不适用	不适用	不适用
雷波牛牛寨北磷矿区东段矿山400万吨/年采选项目	自建	是	矿业	121,010,096.93	717,757,167.05	自筹货币资金	30.00%	517,000,000.00	--	报告期项目处于建设期。	2022年8月3日	《关于雷波牛牛寨东段磷矿获得采矿许可证的公告》(公告编号:2022-086);披露网站:巨潮资讯网
合计	--	--	--	1,919,693,861.54	6,025,170,859.66	--	--	2,023,267,800.00	224,921,241.63	--	--	--

注：应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目的投入金额，包括该项目预付和已结算的设备、工程款。

(四) 金融资产投资**1、证券投资情况**适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

2、衍生品投资情况

适用 不适用

(1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型[注 1]	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额[注 2]	报告期内售出金额[注 2]	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
尿素、纯碱等合约	19.92	109,814.13	93.84		2,941,730.28	2,993,239.95	50,800.68	5.69%
远期结售汇等合约	13,813.60		57.96		51,063.08	32,864.41	18,650.34	2.09%
合计	13,833.52	109,814.13	151.80		2,992,793.36	3,026,104.36	69,451.02	7.78%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，公司商品和外汇套期保值业务损益金额为 4,110.73 万元。							
套期保值效果的说明	公司所有套期保值交易以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，根据业务经营和风险控制的需要，结合现货库存、原辅材料采购、产品销售及贸易业务的实际情况进行套保操作，并将套期保值头寸控制在现货库存及采购、销售或贸易订单的合理比例以内，以实现风险对冲、稳定收益的目标。公司从事套期保值业务的期货和衍生品品种与公司生产经营和贸易相关的产品、原辅材料和外汇相挂钩，可抵消现货市场交易中存在的价格风险、汇率风险，实现风险管理。							
衍生品投资资金来源	自有货币资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司已建立了较为完善的套期保值业务内部控制和风险控制制度，有效保证相关业务的顺利进行，对风险形成有效控制。</p> <p>1、公司开展商品期货及期权套期保值业务风险分析及控制措施说明</p> <p>(1) 市场风险：市场行情变动较大时，可能产生价格波动风险，造成投资损失。对此，公司将商品期货、期权套期保值业务与公司生产经营相匹配，严格控制套期保值头寸，并持续对套期保值的规模和期限进行优化组合，最大程度对冲价格波动风险。</p> <p>(2) 资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，可能会带来相应的资金风险。对此，公司在制定商品套期保值方案的同时，做好资金测算，合理计划和使用保证金，防止由于资金问题造成持仓过大导致保证金不足被强行平仓的风险。公司财务部将加强交易资金的监督与管理，保证不使用募集资金直接或间接进行交易，并将资金规模控制在董事会批准的额度范围内。</p> <p>(3) 流动性风险：可能因为成交不活跃，造成难以成交而带来流动性风险。对此，公司将重点关注商品期货、期权交易情况，持续跟踪现货市场和库存情况，合理选择合约月份，避免市场流动性风险。</p> <p>(4) 内部控制风险：商品期货、期权交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险。对此，公司制定了《套期保值业务管理制度》，对商品期货、期权套期保值业务的审批权限、操作流程、风险报告及处理程序等方面做出了明确的规定，各项措施合法合规、切实有效且能满足实际操作的需要。同时，公司组建了期货期权领导小组和期现部，配备了投资决策、业务操作、风险控制等专业人员，实行交易决策、行情研究、交易下单、合规监督等分离管理，确保商品期货、期权套保业务规范进行，并对风险形成有效控制。期现部严格按照授权审慎执行套保操作，落实风险防范措施，持续跟踪、评估风险敞口变化情况，实行异常情况及时报告制度，形成高效的风险监控预警及处理程序。期现部还不断加强职业道德教育及业务培训，提高相关人员的业务技能和综合素质，保证制度的有效执行。同时，审计部将定期或不定期对商品期货、期权套期保值业务的规范性、内控机制的有效性等方面进行监督检查。</p> <p>(5) 会计风险：公司期货、期权交易持仓的公允价值随市场价格波动可能给公司财务报表带来的影响，进而影响经营业绩。对此，公司将持续对商品期货、期权套期保值的有效性进行关注，并根据实际情况，遵照《企业会计准则</p>							

	<p>则》的相关规定，规范开展会计核算工作。</p> <p>(6) 技术风险：从交易到资金设置、风险控制，到内部系统的稳定与期货、期权交易的匹配等，可能存在因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等导致交易无法成交的风险。对此，公司将配备符合要求的计算机系统及相关设施，选配多条通道，降低技术风险。</p> <p>(7) 法律风险：因相关法律法规发生变化或交易对方违反相关法律法规或合同约定可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。对此，公司将选择具有良好资信和业务实力的期货经纪公司作为交易通道，在正规衍生品交易场所进行交易，并密切关注监管机构的政策变化，根据其影响提前做好商品期货、期权套期保值业务调整，避免发生法律风险。</p> <p>2、公司开展外汇套期保值业务风险分析及控制措施说明</p> <p>(1) 市场风险：外汇行情变动较大时，相关标的利率、汇率等市场价格波动，外汇套期保值实际操作时将面临一定的市场风险。对此，公司将密切关注市场环境变化，加强对汇率的研究分析，及时评估风险敞口变化情况，适时调整操作策略，保障套期保值效果。</p> <p>(2) 内部控制风险：外汇套期保值业务专业性、时效性较强，可能会由于内控制度不完善而造成风险。对此，公司制定了《套期保值业务管理制度》，对外汇套期保值业务审批授权、业务流程、风险管理及报告制度等方面做出明确规定，有效规范外汇套期保值业务行为，能够满足公司实际操作的需要和监管部门的要求。公司财务部作为资金筹备、协调和管理的部门，直接参与到外汇套期保值业务中，能够对交易账户的资金进行实时监控，最大限度降低公司的资金风险。同时，公司建立了严格的授权和岗位牵制制度，财务部在董事会和期货期权领导小组的授权范围内进行外汇套保操作，并持续跟踪、动态监测外汇市场变化情况，及时预警风险、报告异常情况，积极应对、妥善处理，控制业务风险，保证制度有效执行。此外，审计部将定期或不定期对外汇套期保值业务的资金使用、盈亏等情况进行审查，监督业务操作的合规性，最大程度防范内控风险。</p> <p>(3) 履约风险：公司外汇套期保值业务的交易对方出现违约，不能按照约定时间交割，可能给公司造成汇兑损失。对此，公司不断加强合同执行及其收付款的追踪管理，避免出现收付时间、金额与交割不匹配的情况，降低客户和供应商违约风险。同时，公司选择有合法资质的银行等金融机构进行合作，严格落实风险预警和异常报告机制，对到期违约或执行过程中不可逆转变动及时进行预警，并迅速采取应对措施，最大程度降低无法履约带来的损失。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>1、公司商品期货及期权套期保值交易品种是与公司生产经营和贸易相关的产品及原材料，在国内主要期货交易所交易，市场透明度高、成交活跃、成交价格和当日结算单能充分反映衍生品的公允价值。</p> <p>2、公司外汇套期保值交易品种以远期结售汇、外汇掉期业务为主，选择的银行和交易品种市场透明度高，成交活跃，流动性较强，成交价格和结算价能充分反映衍生品的公允价值。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2023 年 5 月 13 日、2024 年 3 月 9 日</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）</p>	<p>不适用</p>

注：1、衍生品投资情况根据衍生品投资类型进行分类汇总披露；2、报告期购入/售出金额，系报告期累计购入/售出的衍生品合约名义价值。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

经公司董事会审议，同意公司开展商品期货、期权套期保值业务和外汇套期保值业务。其中，商品期货及期权套期保值业务任一时点的保证金和权利金最高余额不超过人民币 6 亿元（不含期货标的实物交割款项），任一交易日的最高合约价值不超过人民币 27 亿元；外汇套期保值业务任一时点的保证金和权利金最高余额不超过人民币 1 亿元（或等值外币），任一交易日的最高合约价值不超过人民币 10 亿元（或等值外币）；在授权期限内上述额度可以循环使用。公司期现部、财务部严格按照董事会的授权审慎进行套保操作，报告期内交易金额均未超过董事会审议批准的额度。

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

（五）募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

（一）出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

（二）出售重大股权情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大股权。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
应城市新都化工有限责任公司	全资子公司	纯碱、氯化铵和复合肥的生产和销售	267,840	725,943.25	355,681.29	286,190.44	8,955.95	9,918.47
嘉施利（荆州）化肥有限公司	全资子公司	磷复肥的生产、销售	80,000	316,168.42	110,654.67	449,649.87	16,941.97	15,568.85
云图新能源材料（荆州）有限公司	全资子公司	磷复肥、磷酸铁的生产和销售	130,000	425,415.90	150,044.81	358,083.62	19,235.04	17,471.91
嘉施利（宣城）化肥有限公司	全资子公司	磷复肥的生产、销售	30,000	207,082.79	64,947.89	233,738.31	13,092.68	11,714.64
洋浦云图供应链管理有限责任公司	全资子公司	化肥、化工的原材料和产品贸易	20,000	225,502.55	96,963.08	753,550.96	19,177.91	15,667.58
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	全资子公司	黄磷的生产和销售	128,000	261,095.35	157,098.65	134,591.24	9,496.48	8,892.55

注：上表中子公司财务数据均为单体财务报表数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖北省云图泽域新材料有限公司	新设	有利于推动公司磷化工绿色持续发展，报告期该公司尚处于筹建初期，尚未对上市公司贡献利润。
雷波凯瑞矿业有限责任公司	新设	有利于优化磷矿采选环节的资源配置，降低业务风险，报告期该公司尚处于筹建初期，尚未对上市公司贡献利润。

湖北新都售电有限公司	注销	有利于优化组织结构，实现降本增效。
湖北智通物流有限责任公司	注销	有利于优化组织结构，实现降本增效。
雷波凯瑞商贸有限公司	注销	有利于优化组织结构，实现降本增效。
成都新繁调味品有限责任公司	注销	有利于优化组织结构，实现降本增效。
海南滨泰汽车租赁服务有限公司	注销	有利于优化组织结构，实现降本增效。
嘉施利（新疆）水溶肥有限公司	注销	有利于优化组织结构，实现降本增效。
荣成益新凯普海洋科技有限公司	对外转让	有利于聚焦资源，发展优势业务。

主要控股参股公司情况说明

- 1、应城化工公司：主要系报告期纯碱行情低迷，公司纯碱产品毛利额同比下降，导致经营业绩同比出现下滑。
- 2、荆州嘉施利公司：主要系报告期磷复肥产品销量、毛利额同比增长，导致经营业绩同比实现较大程度增长。
- 3、荆州新能源公司：主要系磷酸铁及其配套精制磷酸等项目产能充分释放，报告期磷酸铁、磷复肥等产品的销量、毛利额同比增长，导致经营业绩同比实现较大程度增长。
- 4、宜城嘉施利公司：主要系报告期磷复肥销量、毛利额同比增长，导致经营业绩同比实现较大程度增长。
- 5、洋浦云图公司：主要系报告期公司调整经营策略和业务，导致经营业绩同比出现下滑。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

公司所处行业的竞争格局和发展趋势请见本章节“一、报告期内公司所处行业情况”的相关内容。

（二）公司发展战略

发展战略：持续打造化肥全产业链优势，做全球领先的高效种植综合解决方案提供者。

结合公司的实际情况和行业发展趋势，重点围绕氮、磷产业链两个方向进行产业布局，做大做强复合肥主业，推动发展战略目标的实现：

- 1、进一步完善氮产业链，新建合成氨产能，实现氮资源的自给自足，强化低成本优势。
- 2、依托磷矿的建设、开采以及磷酸分级利用，打造“资源+产业链”模式，持续打开增长空间。

（三）2025 年度经营计划

2025 年，公司将继续聚焦产业链持续发力，推进主营业务稳健发展，并深化组织提升工作，推动业务提质、管理增效，力争全面完成公司年度目标和重点任务。

1、专注产业链完善，强化发展动能

依托重点项目建设，加深氮、磷产业链一体化完善程度，为公司未来发展提供动能，一方面加快雷波基地阿居洛呷磷矿采选项目建设，做好牛牛寨东段磷矿采矿方案优化，力争早日实现规模化开采，同时加快牛牛寨西段磷矿“探转采”手续办理，做好资源续接，保障备采矿量。另一方面，加快应城基地 70 万吨合成氨项目建设，稳步推进项目设计、设备安装、现场施工工作，力争保质保量按时完成建设

规划。此外，持续优化现有产能布局，强化战略研判，充分调研行业发展态势，围绕上下游产业链间的协同创新需求，从技术研发、产品升级、市场拓展等维度，全方位梳理产业链的关键环节与潜在机遇，做好项目储备工作。

2、聚焦主营业务，夯实发展基础

（1）磷复肥业务

1) 产品升级方面，持续推进增效肥发展战略，加大增效肥新品研发、技术创新和迭代升级，特别是功能型专用肥、粉液特肥等系列产品，做大做强增效肥专用肥细分市场。

2) 营销创新方面，持续优化渠道管控，运用创新工具提升渠道活力和承载力，继续深化“品牌共建”模式，扩大新型渠道合作模式试点推广，实现渠道精耕和升级；围绕核心主品牌，全面升级渠道、产品、品牌形象，加大品牌亮化力度，打造行业标杆品牌；扎实推进市场宣传推广，创新特色主题营销，分级贯穿各级经销商，打造专业性农技团队，助力复合肥市场拓展；聚焦核心品牌和产品曝光，提升新媒体传播精度和准度。

3) 全球布局方面，依托马来西亚生产基地，因地制宜精耕泰国、越南、马来等成熟市场，持续推进新市场调研和前期布局，精准制定营销策略，并拓展全球国家贸易往来，加快国际化进程。

4) 现代农服方面，以“全产业链思维”升级服务模式，聚焦规模化种植主体，不断完善现代农业社会化服务，进一步提升“丰云农服”品牌影响力。

5) 磷肥方面，依托磷酸分级利用优势，优先满足自用的基础上，根据市场行情及时调整磷酸一铵产品结构，在巩固现有优质客户的基础上，强化头部客户的战略合作，凭借产品品质与技术创新，深入挖掘合作潜力。

（2）联碱业务

坚持稳产满产优产，强化生产流程管控，落实安全环保的“红线意识”和“底线思维”，确保生产安全高效稳定运行，产能利用最大化。充分发挥“盐一碱一肥”产业链优势，围绕“节能减排、降本增效”，持续探索技术升级和创新、自动化水平提升和产业链优化，保证生产效益最优。同时，密切关注纯碱市场动态，加强行情跟踪分析，做好产销协调，确保在激烈的市场竞争中维持优势地位，实现盈利最大化。

（3）磷化工业务

坚持稳健经营，强化安环风险管控，持续降低单位能耗水平，确保黄磷稳产高产，强化产销衔接，实现经济效益最大化。围绕磷资源高效高值利用、绿色建材产业发展、副产物综合利用等方面，联合国内权威科研机构及生产企业深入研究，推动磷化工产业链向上下游延伸、发展，提高产业链的附加值。

（4）新能源材料业务

生产上，持续优化生产流程，改进工艺参数，调整生产节奏，开展节能技术改造，采用先进的节能设备和工艺，降低能源消耗，提高生产效率；产品上，加大研发投入，进一步提高产品纯度、颗粒分布和稳定性等关键指标，强化产品优势，与高校、科研机构等开展产学研合作，推进磷酸铁第四代产品的研发；销售上，与现有客户建立深入合作关系，从产品配方、包装到技术支持等方面提供个性化服务，

满足客户差异化需求，提高产品的附加值和价格。

3、深化提质增效，提供发展保障

(1) 持续推进人才梯队建设，一方面开展技术人才的拉练、评估与优化，引导技术人员有效履职，实现业务能力的提升；另一方面，持续进行内部能人培养，重点开展 985、211 高校“百人招聘计划”，向各岗位输送优秀的年轻人才，全力推动人才队伍迈向更高发展层级。

(2) 全面推动“数智云图”战略的实施，保障各业务板块数智化项目落地实施，全方位推动产供销财等相关板块的全面融合和业务升级，推动业务提质、管理增效、持续改善财务报表。

(四) 资金需求及使用计划

2025 年，公司将结合生产经营需要、在建项目进度及对外投资安排，采用多元化、低成本的融资方式，不断推进优化融资结构，积极拓宽融资渠道，降低资金成本。1、抓好现金、应收账款和存货管理，盘活存量资产，提高资金流转和使用效率；2、在考虑融资成本、资金结构的前提下，2025 年公司运营资金主要通过自有资金、申请银行流贷和项目贷款等方式解决，公司偿债能力较强，信誉良好，与多家银行建立了良好的合作关系，融资渠道稳定畅通，资金来源有充足保证。

(五) 可能面临的风险

根据关联性原则和重要性原则，可能对公司未来发展战略和经营计划的实现产生不利影响的所有风险因素有：

1、市场竞争风险

磷复肥业务：磷复肥行业正值转型升级和结构调整的关键时期，市场竞争风险加剧。为此，公司一方面围绕复合肥产业链上下游进行填平补齐，夯实公司产业链优势、资源优势以及磷酸分级利用优势，进一步增强市场竞争力；另一方面以国家农业政策为导向，不断提升公司的产品力、品牌力、渠道力，推进新业务、新模式，进一步抢占市场，强化公司在业内领先的地位。

联碱和磷化工业务：受供需结构、安全环保政策等因素影响，黄磷行业、纯碱行业市场竞争更加激烈。为此，公司依托上游盐矿、磷矿资源，不断推进矿产资源开发、综合利用并向下游纵深发展，打造“资源+产业链”模式，并在安全环保升级、节能降耗和智能制造等方面加大投入，保证装置长周期稳定运行，实现可持续发展。

新能源材料业务：磷酸铁行业市场竞争依旧激烈，公司将不断提升技术、产品、服务优势，深度绑定核心客户，构建领先市场的竞争力。公司打造了磷酸铁与复合肥联动产线，实现“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”的磷酸分级利用，产业协同、成本优势突出，同时可以根据产业链上相关产品的市场变化，及时调整生产和销售策略，实现生产效益最大化。

2、原材料价格波动风险

公司复合肥的成本中有 80% 以上系原材料成本，因此，原材料价格波动对复合肥成本的影响较大。为此，公司复合肥产业链向上游资源端拓展，先后收购了孝感广盐华源、雷波凯瑞公司，控制上游盐矿和磷矿资源，并通过自建、收购复合肥生产线或公司等方式，布局合成氨和氯化铵、硝酸和硝酸铵、硫酸和硫酸钾、磷酸和磷酸一铵等原料产能，并适时进行产能扩张，打造氮肥、磷肥上下游完整产业链，

极大保障了原材料的供应和成本控制。同时，公司实时跟踪原材料行情，加强对原材料的价格预判，通过原材料批量采购、适当储备及原料贸易等方式，规避价格波动给生产经营带来的不利影响，进一步提高抵御市场风险能力。

3、产能扩张导致的市场风险

截至报告披露日，公司磷复肥年产能超 780 万吨，产能规模的扩大对公司产供销协同能力以及市场开拓能力提出了更高要求，若市场发生重大变化或者市场拓展不理想，可能出现产能扩张导致的市场风险。

为此，公司将加强产供销协调管理，全力推进营销升级、渠道下沉、终端建设、品牌塑造等工作，进一步提升市场应变能力和开拓力度，化解产能扩张带来的风险。公司近年新增的产能均配套有上游原料产能，且投产产品属业内前沿新型肥料，市场发展前景广阔，产能消化压力较小，公司将根据市场情况平稳投放，实现有序扩张。

4、安全生产和环境保护风险

当前，我国大力推动节能减排、环境保护及农业可持续发展，并相继发布“大气十条”“水十条”“土十条”“三磷整治”“双碳”目标以及磷资源高效高值利用等一系列政策，引导化肥、化工行业绿色发展、转型升级。随着国家对安全生产和环保的不断重视，有关标准和要求可能会提高，由此公司可能需要加大资金、技术投入，经营压力和成本随之增加，若公司不能及时适应政策变化，生产和发展将会受到限制。

为此，公司把安全环保上升到战略层面，高度重视安全生产和环境保护，持续加大安全和环保治理投入，常态化推进安全环保日常管理，采用三级比对检（审）查机制，对安全环保现场管理、基础工作进行检（审）查，同时狠抓年度督察、隐患排查、溯源分析和堵漏，督促各生产基地加强风险分级管控与隐患排查治理，落实配套的安全环保防控防治设施措施。报告期公司各基地生产设备稳定运行，各项污染物达标排放，安全环保规范化管理水平稳步提升，为公司生产经营及持续发展形成有力支撑。

5、人员配备及经营管理风险

公司建立了科学合理、符合公司实际的经营管理体系和内部控制制度，但近年来公司产业延伸提速，在建工程随之增加，经营规模大幅扩张，公司的管理跨度越来越大，对管理层在经营决策、人员统筹和风险控制等方面的要求也越来越高。若公司不能适应资产、业务规模的快速增长，将可能面临公司快速发展带来管理失衡的风险。

为此，公司不断完善组织结构，优化管理层级，报告期公司董事会、经营层以及各中心和各基地管理委员会积极作为，不断给管理团队和职能部门赋能，提高团队组织协调能力和决策能力以及应变能力，并大力推进人才梯队建设、绩效考核体系优化以及组织提升，激发团队活力，最大限度减少快速发展带来的经营管理风险。

敬请广大投资者仔细阅读并注意投资风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年4月12日	成都	电话沟通	机构	申万宏源、光大证券等机构人员	解读 2023 年年度报告，并对公司产业链情况作简要介绍；主要谈论了公司 2023 年复合肥产能分布、复合肥销量及渠道建设情况、联碱和磷化工业务盈利状况、磷酸铁新能源业务进展、部分募投项目终止情况、公司磷矿储量情况等。公司未提供资料。	2024年4月15日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-001）
2024年4月14日	成都	电话沟通	机构	国海证券、中信证券等机构人员		2024年4月19日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-002）
2024年4月19日	成都	网络平台线上交流	其他	通过价值在线网络互动平台参加公司2023年度网上业绩说明会的投资者	主要谈论了公司未来发展规划、2023年度分红计划、核心竞争力、海外市场布局、定增募集资金使用情况、应城基地投资项目建设情况等。公司未提供资料。	2024年4月19日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-002）
2024年4月30日	成都	电话沟通	机构	开源证券、国信证券等机构人员	解读 2024 年第一季度报告，并对公司近期在产业链建设方面的重大进展作简要介绍；主要谈论了复合肥行业的竞争格局、公司新型复合肥盈利水平、公司复合肥海外市场拓展情况、2024 年公司聚焦主业的发力方向和重点等。公司未提供资料。	2024年5月6日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-003）
2024年5月15日	成都	实地调研	机构	财通证券、博时基金等机构人员	公司情况介绍，包括公司主营业务、核心竞争优势及发展战略规划；主要谈论了公司主要产品产能情况、复合肥销售情况、复合肥上游原材料布局、磷矿及盐矿资源情况、磷酸铁募投项目建设情况等。公司未提供资料。	2024年5月16日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-004）
2024年5月19日	成都	电话沟通	机构	浙商资管、兴证全球基金等机构人员	主要谈论了公司工业级磷酸一铵的产能、用途和市场情况、纯碱生产工艺及产能情况、磷酸铁产能及项目进展情况、未来重大的资本开支计划等。公司未提供资料。	2024年5月21日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-005）
2024年5月23日	成都	实地调研	机构	东方证券、西部证券等机构人员	公司情况介绍，包括公司产业链基本情况、近期工业级磷酸一铵和纯碱行业情况以及公司发展战略和方向等；主要谈论了公司复合肥销售情况和营销优势、新型复合肥产品研发情况、磷矿取得时间、贸易业务情况等。公司未提供资料。	2024年5月24日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-006）
2024年6月12日	成都	实地调研	机构	华金证券的机构人员	公司情况介绍，包括公司主营业务、产业链情况及公司发展战略等；主要谈论了公司复合肥产能和销售情况、纯碱产能和销售情况、新能源业务进展、磷矿及盐矿资源情况等。公司未提供资料。	2024年6月13日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-007）
2024年6月27日	成都	实地调研	机构	国联证券、鹏华基金等机构人员	公司情况介绍，包括公司主营业务、产业链情况及发展战略等。主要谈论了公司的核心竞争优势、新型复合肥的发展趋势和前景、工业级磷酸一铵用途和产能、纯碱下游应用和产能情况、磷矿矿区面积和储量情况等。公司未提供资料。	2024年6月28日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的调研活动信息（编号：2024-008）
2024年8月27日	成都	电话沟通	机构	申万宏源、前海开源基金等机构人员	解读 2024 年半年度报告，并对公司产业链情况作简要介绍；主要谈论了公司上半年复合肥销售和盈利情况、复合	2024年8月29日刊登于巨潮资讯网

2024 年 8 月 28 日				国海证券、国信证券等机构人员	肥新增产能以及海外拓展情况、纯碱下游应用和自用销售情况、磷矿品位储量和建设进展情况、磷酸铁销售和盈利情况等。公司未提供资料。	(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-009)
2024 年 9 月 10 日	成都	实地调研	机构	浙商证券、南方基金的人员	公司情况介绍, 包括公司产业链情况、主要产品产能及产业布局等; 主要谈论了 2024 年上半年公司复合肥业务经营情况、复合肥渠道建设情况、复合肥行业未来的发展方向、合成氨项目进展、磷矿建设规划以及磷矿投产后对公司的影响等。公司未提供资料。	2024 年 9 月 11 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-010)
2024 年 9 月 12 日	成都	网络平台线上交流	其他	通过全景路演网络互动平台参加四川辖区 2024 年投资者网上集体接待日及半年度报告业绩说明会的投资者	主要谈论了公司合成氨和磷矿项目建设进展、复合肥产能利用率、熔盐产品产能以及公司参股的锂矿投产时间等。公司未提供资料。	2024 年 9 月 12 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-011)
2024 年 9 月 20 日	成都	实地调研	机构	东方证券、嘉实基金等机构人员	公司情况介绍, 包括公司主要业务、产业链基本情况及发展战略规划等; 主要谈论了公司在复合肥行业中的竞争优势、2024 年上半年复合肥销售情况、磷酸一铵自用和外售情况、磷酸分级利用产业链的实现情况、合成氨和磷矿项目建设情况等。公司未提供资料。	2024 年 9 月 23 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-012)
2024 年 10 月 25 日	成都	电话沟通	机构	中信证券、华创证券等机构人员	解读 2024 年第三季度报告, 并对公司产业链基本情况和发展战略作简要介绍; 主要谈论了公司复合肥销售情况、复合肥产能和生产基地分布情况、复合肥营销品牌和渠道建设情况、合成氨项目建设进展、磷矿建设节奏等。公司未提供资料。	2024 年 10 月 28 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-013)
2024 年 11 月 5 日	成都	实地调研	机构	中金公司、华福证券等机构人员	公司情况介绍, 包括公司主要业务、产业链基本情况及发展战略规划等; 主要谈论了公司 2024 年三季度经营业绩和复合肥销量情况、布局氮磷产业链的初衷、磷酸分级利用情况、合成氨项目最新进展、磷矿资源储备和产能释放时间、磷矿达产后是否对外销售等。公司未提供资料。	2024 年 11 月 6 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-014)
2024 年 11 月 20 日	成都	实地调研和电话沟通结合	机构	开源证券、景顺长城基金等机构人员	主要谈论了公司复合肥生产基地布局情况、氮磷产业链布局情况、复合肥产能及销售情况、合成氨项目建设情况、磷矿储量和品位、磷矿采矿规模、未来自用外售安排、磷酸铁产能及优势等。公司未提供资料。	2024 年 11 月 21 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-015)
2024 年 12 月 10 日	成都	实地调研	机构	西部证券的人员	主要谈论了公司主要产品、复合肥产能分布和销售渠道情况、在复合肥行业最大的竞争优势、肥料级和工业级磷酸一铵的区别以及主要下游用途、合成氨项目建设情况、磷矿储量和预计出矿时间等。公司未提供资料。	2024 年 12 月 10 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn) 上的调研活动信息(编号: 2024-016)

						号：2024-016)
--	--	--	--	--	--	-------------

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规及规范性文件的要求，结合公司实际情况持续完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，督促控股股东、董事、监事和高级管理人员积极履行各自权利及义务，进一步提升公司治理水平，保障公司、股东及利益相关者合法权益。报告期内，公司治理的实际情况符合中国证监会和深交所有关上市公司治理的相关要求。具体情况如下：

（一）关于股东与股东大会

公司股东大会的召集、召开及审议程序均严格遵守《公司法》《公司章程》《股东大会议事规则》等相关规定和要求，采用“现场+网络”结合的投票表决方式，为中小股东行使表决权提供便利，并在审议影响中小股东利益的重大事项时，对中小股东的表决情况进行单独计票并及时披露，切实保护中小股东的合法权益。报告期内，公司共召开了 2 次股东大会，董事、监事及高级管理人员出席了会议，并预留了充足时间与中小股东进行深入沟通与交流，听取中小股东的意见和诉求，充分保障中小股东的发言权；公司聘请律师列席股东大会进行见证，并出具法律意见书，2024 年公司历次股东大会的召集、召开程序、出席会议人员的资格和召集人资格、表决程序和表决结果等，均符合有关法律规定，会议决议合法有效，不存在损害公司和中小股东利益的情形。

（二）关于公司与控股股东的关系

报告期内，公司控股股东、实际控制人宋睿先生积极维护上市公司利益，严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关规定，依法行使其权利并承担相应义务，不存在利用其控制权和控制地位损害公司和其他股东权益的情形，亦不存在违规占用公司资金的行为、要求公司提供担保的情形，同时宋睿先生及其一致行动人作出的避免同业竞争承诺持续、严格、有效执行，不存在违反承诺的情形。公司拥有独立的业务和自主经营能力，与控股股东、实际控制人及其关联企业在人员、资产、财务、机构和业务方面完全分开，公司董事会、监事会和内部机构完全独立运作，不受控股股东、实际控制人影响。

（三）关于董事和董事会

公司根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等有关法律规定和制度要求，制定了《董事会议事规则》《独立董事工作制度》及各专门委员会实施细则并切实执行。公司董事会现由 7 名董事组成，其中独立董事 3 人，专业背景涵盖行业、财务、法律等领域，董事会及其专门委员会的人数和人员构成符合法律法规要求，专业结构搭配科学合理。报告期内，董事会本着对公司及全体股东负责的态度，认真勤勉地履行职责，规范会议的召集、召开和审议表决程序，对公司重大审议事项做到事前沟通了解、事中充分研讨、事后进展跟踪，有效落实股东大会和董事会各项决议。公司独立董事按时出席公司股东大会、董事会及各专门委员会会议，积极了解公司经营情况，认真审议会议各项议案，客观独立发表意见，主动提出专业的决策参考意见，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，切实维护公司全体股东尤其是中小股东的合法权益。公司董事会下设审计委员会、提名委员会、战略委员会和薪酬与考核委员会四大专门委员会，各专门委员会严格按照实施细则行使职能，对各自职责范围内的事项进行审议，并向董事会提出专业建议，保障决策的科学性。

（四）关于监事和监事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定选任监事，公司监事会现由 2 名股东监事和 1 名职工监事组成。公司全体监事恪尽职守，勤勉尽责，对董事会决策程序、决议事项及公司运作情况实施监督；依法对公司财务状况、定期报告、募集资金等重大事项及董事、高级管理人员履职情况进行监督和检查，保证公司依法经营、规范治理，切实承担起保护广大股东权益的责任。

（五）关于高级管理人员和管理层

公司建立了以总裁为首，由副总裁等高级管理人员组成的管理层，成员涵盖销售、生产、金融等各专业领域，其任职资格和选聘程序合法合规。公司管理层严格按照相关法律法规和《公司章程》的规定，全面负责公司的生产经营管理工作，组织实施公司年度经营计划，贯彻落实股东大会及董事会各项决议，并就相关事项的执行情况和重大进展向董事会进行汇报。报告期内，公司管理层忠实勤勉地履行职责，定期召开总裁办公会，研究讨论公司生产经营和管理中的重大事项，推进公司各项经营业务有序开展。同时，管理层持续推进组织效能提升，不断提高内部管理水平，确保决策的科学性、合理性、正确性，保障公司稳健运营。

（六）关于信息披露与透明度

公司依据《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——信息披露事务管理》等规定要求，制定并实施了《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》和《投资者关系管理制度》等相关制度，确保公司能够真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。公司指定《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网作为公司信息披露的媒体及网站，确保公司所有股东公平、及时地获取公司信息。同时公司为投资者建立了多种便利的沟通渠道，

主要包括“互动易”平台、投资者热线电话、投关邮箱、业绩说明会和现场交流等，广泛听取投资者的意见与诉求，及时回应投资者关切，进一步提高公司信息披露的透明度，充分保障广大投资者的知情权。公司还高度重视内幕信息管理，制定并实施了《内幕信息知情人登记管理制度》，规范对外信息报送审查流程，严格控制内幕信息知情人范围，明确相关人员对未披露信息保密的义务和责任，有效规避重大信息提前泄露的风险，维护公司信息披露公开、公平、公正原则。

（七）关于绩效考评与激励约束机制

公司结合经营现状和发展目标，建立了完善的绩效评价与激励约束机制，将内部董事、高管人员以及核心人才的薪酬与公司效益挂钩，有助于保持中高层人员的稳定性，更能充分激发其价值创造能动性，从而推动公司经营目标的实现。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责客观公正地制定董事、高级管理人员的考核标准，组织开展年度绩效考核评价，并制定相关薪酬政策和方案。

（八）关于利益相关者

公司的长远发展离不开客户、供应商、债权人等利益相关者群体的支持，公司始终践行价值创造理念，充分尊重和维护利益相关者的合法权益，致力于为客户、股东、员工和社会创造更大的价值。公司在绿色发展、乡村振兴、依法纳税等方面积极履行社会责任，努力构建与股东、客户、社会、员工等各方互利互信的关系，推动公司高质量可持续发展。

（九）报告期制定或修订的治理制度

报告期内，公司根据《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等规定，结合实际情况，制定了《会计师事务所选聘制度》，修订完善了《募集资金管理办法》《独立董事工作制度》《内部审计制度》《套期保值业务管理制度》《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》《董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度》等制度，进一步完善公司治理制度体系，为公司的规范运作提供保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构和业务等方面独立于控股股东和实际控制人，自主经营、独立承担责任和风险。

（一）资产方面

公司独立拥有生产经营所需的完整资产，涵盖生产系统、配套设施及土地、厂房、设备、商标、专利等核心资源，产权清晰明确，不存在与控股股东共用的情况。报告期内，公司不存在以自身资产或权益为控股股东提供担保的情形，也不存在资产或资金被控股股东违规占用而损害公司利益的情况。

（二）人员方面

公司拥有完整独立的劳动用工、人事及工资管理体系，并由专职的人力资源部负责，保障公司在人事招聘、留用及薪酬考核全流程自主运作。公司人员独立于控股股东、实际控制人，董事、监事、高级管理人员未在控股股东、实际控制人的关联企业兼职和领薪。公司董事、监事、高级管理人员的选举聘任均严格遵循《公司法》《公司章程》的规定，程序合法合规，不存在控股股东超越董事会和股东大会作出人事任免决定的情况。

（三）财务方面

公司建有独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，设财务中心并配备专职财务团队，能够对公司及合并范围子公司财务工作垂直管理，不存在控股股东对公司财务干预的情形。公司拥有独立的银行账号，依法独立纳税，不存在与控股股东及其关联企业共用银行账户和混合纳税的情形。公司设有独立的审计中心，并聘请外部审计机构，对公司财务状况进行监督与评价，有效保障公司财务独立性。

（四）机构方面

公司设有独立、完整、科学、健全的组织架构体系，“三会一层”和各中心、各基地等内部机构独立运作，与控股股东、实际控制人及其关联企业的内设机构之间不存在上下级关系或隶属关系。公司拥有独立的生产经营和办公场所，不存在混合经营、合署办公的情形，不受控股股东的干预影响。

（五）业务方面

公司拥有完整的研发、采购、生产和销售等业务体系，能够独立开展业务，自主决策经营事项，并独自承担相应的责任与风险，不存在需要依赖控股股东及其关联方进行生产经营的情况，亦不存在与控股股东及其关联方同业竞争或显失公允的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

（一）本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参	召开日期	披露日期	会议决议
------	------	------	------	------	------

		与比例			
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	44.61%	2024 年 3 月 27 日	2024 年 3 月 28 日	审议通过了《关于 2024 年向银行申请授信额度的议案》《关于 2024 年融资担保额度预计的议案》《关于修订〈募集资金管理办法〉〈独立董事工作制度〉的议案》，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-010）
2023 年年度股东大会	年度股东大会	46.40%	2024 年 5 月 6 日	2024 年 5 月 7 日	审议通过了《2023 年度利润分配预案》《〈2023 年年度报告〉及摘要》等 12 项议案，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-036）

（二）表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

（一）基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
牟嘉云	女	77	董事长	现任	2005 年 6 月 25 日		106,212,000	0	0	0	106,212,000	
宋睿	男	49	副董事长	现任	2005 年 7 月 4 日		308,532,949	0	0	0	308,532,949	
			总裁		2005 年 7 月 4 日							
张光喜	男	47	董事	现任	2009 年 2 月 4 日		6,761,900	0	0	0	6,761,900	
			副总裁		2007 年 2 月 26 日							
王生兵	男	52	董事	现任	2011 年 4 月 20 日		7,386,900	0	0	0	7,386,900	
			副总裁		2011 年 3 月 28 日							
			董事会秘书		2011 年 8 月 8 日							
余红兵	男	62	独立董事	现任	2019 年 4 月 15 日		0	0	0	0	0	
王辛龙	男	50	独立董事	现任	2019 年 4 月 15 日		0	0	0	0	0	
钟扬飞	男	60	独立董事	现任	2022 年 5 月 6 日		0	0	0	0	0	
孙晓霆	男	47	监事会主席（职工代表监事）	现任	2009 年 2 月 4 日		226,720	0	0	0	226,720	
樊宗江	男	41	监事	现任	2019 年 12 月 17 日		202,800	0	0	0	202,800	
张鹏程	男	44	监事	现任	2023 年 10 月 26 日		80,000	0	0	0	80,000	
阚夕国	男	46	副总裁	现任	2019 年 11 月 29 日		1,600,000	0	0	0	1,600,000	
车茂	男	52	副总裁	现任	2020 年 3 月 5 日		800,000	0	0	0	800,000	
范明	男	61	财务负责人	现任	2009 年 2 月 14 日		175,000	0	0	0	175,000	
合计	--	--	--	--	--	--	431,978,269	0	0	0	431,978,269	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

（二）任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事会成员

牟嘉云：女，1947 年生，中国国籍，无境外永久居住权，高级工程师。2002 年至今任公司董事长。

宋睿：男，1975 年生，中国国籍，无境外永久居留权，EMBA，高级经济师，高级工程师。2005 年 7 月至今任公司副董事长、总裁，全面负责本公司生产经营管理工作。

张光喜：男，1977 年生，中国国籍，无境外永久居住权，EMBA，高级工程师，成都市新都区高层次和急需紧缺国家级领军人才-科技类人才。2007 年 2 月至 2009 年 1 月任公司副总裁；2009 年 2 月至今任公司董事、副总裁。

王生兵：男，1972 年生，中国国籍，无境外永久居住权，管理学硕士。2011 年 3 月至今任公司副总裁；2011 年 4 月至今任公司董事；2011 年 8 月至今任公司董事会秘书。

余红兵：男，1962 年生，中国国籍，无境外永久居住权，四川工商管理学院工商管理硕士和长江商学院工商管理硕士，注册会计师、注册资产评估师、高级经济师、高级工程师。2003 年 3 月至今任四川中砧建设咨询有限公司总经理；2008 年 6 月至今任四川中砧资产评估有限责任公司执行董事；2019 年 7 月至今任四川中砧土地房地产评估有限公司总经理；2019 年 4 月至今任公司独立董事。目前兼任嘉兴市豪能科技股份有限公司独立董事。

王辛龙：男，1974 年生，中国国籍，无境外永久居住权，四川大学化学工艺硕士、生物医学博士，加拿大新不伦瑞克大学化工系博士后，四川大学教授、博士生导师，四川省天府科技领军人才，中国化工学会硫磷钛资源化工专业委员会秘书长、中国植物营养学会新型肥料专业委员会副主任委员、农业农村部作物专用肥料重点实验室委员、全国化工硫酸和磷肥设计技术中心委员会委员。2000 年 7 月起在四川大学任教，曾任讲师、副教授；2014 年 7 月至今任四川大学教授、博士生导师；2019 年 4 月至今任公司独立董事。

钟扬飞：男，1964 年生，中国国籍，无境外永久居住权，一级律师、高级经济师，法学硕士。现为广东律师专家库专家（第一批）、广州市国资委监管企业外部董事专家库成员、广州仲裁委员会仲裁员、肇庆仲裁委员会仲裁员、阳江仲裁委员会仲裁员、滨州仲裁委员会仲裁员；广东省法学会律师学研究会理事；2006 年 1 月至今任广东中天律师事务所合伙人、副主任；2012 年 5 月至 2024 年 8 月任广州市律师协会理事；2016 年 6 月至 2024 年 8 月任广州市律师协会财务与资产管理委员会主任；2017 年 11 月至 2023 年 12 月任青海华鼎实业股份有限公司独立董事；2022 年 5 月至今任公司独立董事。

2、监事会成员

孙晓霆：男，1978 年生，中国国籍，无境外永久居住权，大学本科，高级经济师，湖北省第十四届人大代表。2004 年起在本公司工作，历任应城市新都化工有限责任公司行政副总、联碱事业部行政

副总经理、联碱事业部副总经理；2019 年 7 月至 2022 年 9 月任公司联碱事业部总经理；2022 年 10 月至 2024 年 8 月任应城基地总经理；2024 年 9 月至 2025 年 3 月任公司运营中心副总经理；2024 年 9 月至今任生产中心安全环保部总经理；2009 年 2 月起任公司监事，2019 年 4 月至今任公司监事会主席。

樊宗江：男，1984 年生，中国国籍，无境外永久居住权，大学本科，高级经济师，孝感市工商联第七届执委会副主席，孝感市第七届人大代表。2005 年 7 月起在本公司工作，历任应城市新都化工有限责任公司行政主管、计量部部长、行政人事部部长、总经理助理；2019 年 1 月至 2022 年 9 月任联碱事业部副总经理；2022 年 10 月至 2024 年 9 月任应城基地副总经理；2024 年 1 月至今任公司物流中心总经理；2024 年 9 月至今任应城基地董事长；2019 年 12 月至今任公司监事。

张鹏程：男，1980 年生，中国国籍，无境外永久居住权，大学本科，中级注册安全工程师。2014 年 1 月至 2022 年 9 月任应城区域复肥总监、应城市新都化工有限责任公司高塔厂总经理；2022 年 9 月至今任北部基地总经理、应城基地复肥总经理；2024 年 9 月至今任北部基地董事长；2023 年 10 月至今任公司监事。

3、高级管理人员

宋睿：公司总裁，具体情况参见本节“董事会成员”。

张光喜：公司副总裁，具体情况参见本节“董事会成员”。

王生兵：公司副总裁、董事会秘书，具体情况参见本节“董事会成员”。

范明：男，1963 年生，中国国籍，无境外永久居住权，高级会计师，高级咨询师。1985 年 8 月毕业于西南财经大学工业经济管理专业，获经济学学士学位；1998 年 9 月于西南财经大学工商管理学院产业经济研究生结业。1985 年至 2007 年在原冶金部长城钢厂财务部工作，历任长钢集团财务部价格税收管理科科长、资金管理科科长、副部长、副部长兼第一钢厂总会计师，1998 年任集团财务部部长；2000 年任长钢股份有限公司副总会计师（财务负责人）；2002 年任川投长钢股份有限公司董事、副总经理、总会计师；2004 年任攀长钢股份有限公司董事、副总经理、总会计师。2007 年 10 月至今在本公司工作；2009 年 2 月至 2011 年 8 月任公司董事会秘书、财务负责人；2011 年 8 月至今任公司财务负责人。

阚夕国：男，1978 年生，中国国籍，无境外永久居住权，大专学历。2013 年 5 月至 2016 年 10 月任公司复肥大区销售总监；2016 年 11 月至 2019 年 10 月任公司复合肥全国营销总监；2022 年 9 月至今任公司复肥营销中心总经理；2019 年 11 月至今任公司副总裁。

车茂：男，1972 年生，中国国籍，无境外永久居住权，大学本科。2014 年 1 月至今任雷波凯瑞磷化工有限责任公司董事长和总经理；2020 年 1 月至 2022 年 9 月任磷化工事业部总经理；2022 年 10 月

至今任雷波基地总经理；2024 年 9 月至今任雷波基地董事长；2020 年 3 月至今任公司副总裁。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张光喜	雷波凯瑞磷化工有限责任公司	董事	2013 年 12 月	2024 年 2 月	否
张光喜	嘉施利（应城）化肥有限公司	董事	2006 年 9 月	2024 年 1 月	否
张光喜	嘉施利（宁陵）化肥有限公司	董事	2013 年 4 月	2024 年 1 月	否
张光喜	嘉施利（新疆）水溶肥有限公司	董事	2014 年 9 月	2024 年 11 月	否
张光喜	乐山科尔碱业有限公司	董事	2011 年 12 月		否
张光喜	湖北新都售电有限公司	董事	2017 年 9 月	2024 年 2 月	否
张光喜	雷波凯瑞材料科技有限公司	董事	2020 年 11 月	2024 年 2 月	否
张光喜	雷波云图商贸有限公司	监事	2021 年 7 月	2024 年 1 月	否
张光喜	雷波凯瑞物流有限责任公司	监事	2022 年 1 月	2024 年 1 月	否
张光喜	嘉施利（新加坡）有限公司	董事	2023 年 8 月		否
王生兵	嘉施利（新加坡）有限公司	董事	2023 年 8 月		否
余红兵	四川中砒建设咨询有限公司	执行董事、总经理	2003 年 3 月		是
余红兵	嘉兴市豪能科技股份有限公司	独立董事	2020 年 1 月		是
余红兵	四川中砒资产评估有限责任公司	执行董事	2008 年 6 月		否
余红兵	四川中砒土地房地产评估有限公司	总经理	2019 年 7 月		否
王辛龙	四川大学	教授	2014 年 7 月		是
钟扬飞	广东中天律师事务所	合伙人、副主任	2006 年 1 月		是
钟扬飞	广州市律师协会	理事	2012 年 5 月	2024 年 8 月	否
钟扬飞	广州市律师协会财务与资产管理委员会	主任	2016 年 6 月	2024 年 8 月	否
孙晓霆	应城市新都化工有限责任公司	董事	2023 年 12 月		是
孙晓霆	嘉施利（荆州）化肥有限公司	董事	2015 年 1 月		否
孙晓霆	嘉施利（应城）化肥有限公司	董事	2013 年 10 月		否
孙晓霆	嘉施利农业服务有限公司	董事	2018 年 12 月		否
孙晓霆	应城市新都进出口贸易有限公司	执行董事、总经理	2015 年 8 月	2024 年 9 月	否
孙晓霆	应城市新都化工复合肥有限公司	监事	2018 年 6 月		否

孙晓霆	湖北新都售电有限公司	董事长、总经理	2017年9月	2024年2月	否
孙晓霆	嘉施利（宜城）化肥有限公司	董事	2022年2月		否
孙晓霆	广西云图新材料有限公司	董事、总经理	2025年1月		否
樊宗江	嘉施利（宜城）化肥有限公司	监事会主席	2019年11月		否
樊宗江	成都新繁食品有限公司	监事	2020年4月		否
樊宗江	应城市新都化工有限责任公司	董事	2020年6月		是
樊宗江	应城市新都化工复合肥有限公司	监事会主席	2020年7月		否
樊宗江	嘉施利（眉山）化肥有限公司	监事会主席	2020年7月		否
樊宗江	孝感广盐华源制盐有限公司	监事会主席	2020年7月		否
樊宗江	湖北新都售电有限公司	董事	2021年7月	2024年2月	否
樊宗江	应城市新都进出口贸易有限公司	监事	2021年7月		否
樊宗江	益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	监事	2021年7月		否
樊宗江	嘉施利（应城）化肥有限公司	监事	2021年7月		否
樊宗江	湖北宙翔化工销售有限公司	董事	2021年8月		否
樊宗江	嘉施利农业服务有限公司	监事	2021年8月		否
樊宗江	云图新能源材料（荆州）有限公司	监事	2021年9月		否
樊宗江	宜城市宙翔化工有限公司	监事	2022年4月		否
樊宗江	应城宙翔环保水务有限公司	董事	2022年8月		否
樊宗江	湖北省云图安装工程有限责任公司	董事	2023年4月		否
张鹏程	嘉施利（宁陵）化肥有限公司	董事	2024年1月		否
张鹏程	应城市新都化工复合肥有限公司	董事	2018年6月		否
张鹏程	嘉施利（平原）化肥有限公司	董事长	2023年12月		否
张鹏程	嘉施利（应城）水溶肥有限公司	董事	2023年12月		否
张鹏程	嘉施利（应城）化肥有限公司	董事	2024年3月		否
范明	雷波凯瑞磷化工有限责任公司	董事	2013年12月	2024年2月	否
范明	雷波凯瑞材料科技有限公司	董事	2020年11月	2024年2月	否
阚夕国	成都丰云农服科技有限公司	执行董事、总经理	2021年6月		否
阚夕国	黑龙江云瑞农资有限公司	董事长、总经理	2021年6月	2024年9月	否
阚夕国	嘉施利农业服务有限公司	董事长	2024年2月		否
阚夕国	嘉施利农业服务有限公司	总经理	2024年2月	2024年12月	否
车茂	雷波凯瑞磷化工有限责任公司	董事长、总经理	2013年12月		是

车茂	雷波凯瑞商贸有限公司	执行董事	2019年6月	2024年5月	否
车茂	雷波凯瑞材料科技有限公司	董事长、总经理	2020年11月		否
车茂	雷波云图商贸有限公司	执行董事	2021年7月		否
车茂	雷波凯瑞物流有限责任公司	执行董事	2022年1月		否
车茂	雷波凯瑞矿业有限责任公司	董事	2024年12月		否
车茂	遵义新都化工有限责任公司	执行董事、总经理	2024年2月		否
在其他单位任职情况的说明	公司董事、监事、高级管理人员兼任任职情况符合相关法律法规要求，其中独立董事余红兵先生、王辛龙先生、钟扬飞先生所任职的其他单位，主要系独立董事的工作单位及其兼任独立董事的其他上市公司等；其他董事、监事、高级管理人员所任职的上述单位，均为公司全资、控股子公司或参股公司。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

（三）董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	<p>在公司任职的董事、监事、高级管理人员的薪酬根据公司《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》实行年薪制，包括基本年薪和绩效年薪，原则上绩效年薪占总年薪的50%，但也可根据任职的重要性和业绩考核需要，将绩效年薪幅度调整为40%~60%。</p> <p>绩效考核内容由公司董事会薪酬与考核委员会结合高管人员的工作岗位、公司利润、主要运营指标的完成情况，经评定后制定具体的绩效考核方案，报董事长签批后执行。</p> <p>公司董事会薪酬与考核委员会负责成立由公司人力资源部、财务部为主的考核执行小组，在每个考核周期结束后，依据公司本考核周期的实际经营业绩及本人工作完成情况，按照考核制度对上述人员进行绩效考核，考核结果统一报公司董事会薪酬与考核委员会核定。</p>
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	<p>1、主要根据董事、监事和高管在公司所任行政职务、岗位重要性、业绩贡献大小、公司效益增长及同行业同区域企业薪酬水平综合确定。对董事、监事、高级管理人员实行年薪制，并根据绩效考核确定实际发放数；</p> <p>2、独立董事和外部非独立董事、外部监事津贴为10万元/年，其履行职务发生的差旅费、办公费等费用由公司承担。</p>
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	<p>报告期内，董事、监事、高级管理人员的薪酬均按规定和考评结果按时发放。</p>

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
牟嘉云	女	77	董事长	现任	37.85	否
宋睿	男	49	副董事长、总裁	现任	55.25	否
张光喜	男	47	董事、副总裁	现任	35.61	否
王生兵	男	52	董事、副总裁、董事会秘书	现任	37.01	否
余红兵	男	62	独立董事	现任	10.00	否
王辛龙	男	50	独立董事	现任	10.00	否
钟扬飞	男	60	独立董事	现任	10.00	否
孙晓霆	男	47	监事会主席（职工代表监事）	现任	22.11	否

樊宗江	男	41	监事	现任	34.13	否
张鹏程	男	44	监事	现任	44.33	否
阚夕国	男	46	副总裁	现任	41.77	否
车茂	男	52	副总裁	现任	43.16	否
范明	男	61	财务负责人	现任	31.52	否
合计	--	--	--	--	412.74	--

其他情况说明

□适用 □不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

（一）本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第十九次会议	2024年3月7日	2024年3月9日	审议通过了《关于2024年向银行申请授信额度的议案》《关于2024年融资担保额度预计的议案》《关于2024年开展套期保值业务的议案》等8项议案，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-004）
第六届董事会第二十次会议	2024年3月29日	2024年3月30日	审议通过了《关于申请郑州商品交易所尿素指定交割厂库的议案》，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-011）
第六届董事会第二十一次会议	2024年4月11日	2024年4月13日	审议了《董事2023年度薪酬情况和2024年度薪酬方案》；审议通过了《〈2023年年度报告〉及摘要》《关于续聘2024年度审计机构的议案》《2023年度财务决算报告》等16项议案，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-014）
第六届董事会第二十二次会议	2024年4月28日	2024年4月29日	审议通过了《关于取消2023年年度股东大会部分提案的议案》，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-030）
第六届董事会第二十三次会议	2024年4月29日	2024年4月30日	审议通过了《关于公司〈2024年第一季度报告〉的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于第二期员工持股计划第三个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案》，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-032）
第六届董事会第二十四次会议	2024年5月30日	不适用	审议通过了《关于对全资子公司嘉施利农业公司增资的议案》
第六届董事会第二十五次会议	2024年6月21日	2024年6月22日	审议通过了《关于第四期员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案》，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-040）
第六届董事会第二十六次会议	2024年8月26日	不适用	审议通过了《〈2024年半年度报告〉及摘要》
第六届董事会第二十七次会议	2024年10月24日	不适用	审议通过了《关于公司〈2024年第三季度报告〉的议案》
第六届董事会第二十八次会议	2024年12月19日	2024年12月21日	审议通过了《2024年前三季度利润分配预案》《关于第三期员工持股计划第三个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案》等4项议案，详见公司刊登于巨潮资讯网上的相关公告（公告编号：2024-053）

（二）董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参	出席股东大会次数

	次数		次数			加董事会会议	
牟嘉云	10	2	8	0	0	否	2
宋睿	10	2	8	0	0	否	2
张光喜	10	2	8	0	0	否	2
王生兵	10	2	8	0	0	否	2
余红兵	10	2	8	0	0	否	2
王辛龙	10	2	8	0	0	否	2
钟扬飞	10	2	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

（三）董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

（四）董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司全体董事严格遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等规定，依法履行董事的职责和权利，围绕维护公司整体利益及全体股东合法权益开展工作。报告期内，公司全体董事按时出席董事会会议，对所涉重大议题进行研究论证，并结合公司实际情况，对战略发展、产业布局、经营管理、内部控制等方面提出可行性的意见和建议，为董事会作出科学决策及公司良性发展起到了积极作用。公司独立董事尽职尽责，日常及时了解公司生产经营情况、财务状况及内控工作等事项，为公司治理和经营决策提出专业性意见，切实维护公司及全体股东的合法权益。对于董事所提出的合理意见，公司予以采纳并积极采取措施进行落实。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会战略委员会	宋睿、王辛龙、钟扬飞	4	2024年3月4日	审议通过了《关于2024年向银行申请授信额度的议案》《关于2024年开展套期保值业务的议案》《关于开展全功能型跨境双向人民币资金池业务的议案》	公司董事会战略委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》开展工作，勤	结合公司实际情况，对公司2024年重大投融资事项及公司资金管理进行研究论证。	无

			2024 年 3 月 27 日	审议通过了《关于申请郑州商品交易所尿素指定交割厂库的议案》	勉尽责，根据公司的实际情况和行业发展现状，对公司重大投融资等事项提出合理建议并督导实施，	无	无
			2024 年 3 月 31 日	审议通过了《关于调整募投项目投资规模并结项的议案》	经过充分沟通讨论一致同意所有议案。	结合市场环境、公司实际情况和募投项目实施进展等因素，对调整募投项目投资规模并结项事项的合理性进行研究论证。	无
			2024 年 5 月 24 日	审议通过了《关于对全资子公司嘉施利农业公司增资的议案》		结合公司业务发展，对全资子公司增资事项的必要性和可行性进行了充分沟通。	无
董事会 审计委员会	余红兵、 钟扬飞、 牟嘉云	5	2024 年 3 月 4 日	审议通过了《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于修订〈内部审计制度〉的议案》《关于提议启动续聘 2024 年度审计机构相关工作的议案》		结合公司实际情况，完善公司内审相关制度，并就审计机构续聘要求、评价要素、评价标准以及评价体系的建立等事项进行了充分讨论，保障后续续聘工作顺利开展。	无
			2024 年 3 月 28 日	审议通过了《2023 年度财务决算报告》《〈2023 年年度报告〉及摘要》等 11 项议案	在年度审计工作开展过程中，审计委员会积极发挥沟通协调与监督指导作用，与公司管理层、财务部、内审部等相关部门以及外部审计机构，就年审的工作计划、时间安排、审计范围、重点关注事项以及审计进展情况等进行了事前、事中、事后多次沟通和讨论，提出了年度审计重点关注事项，并对年度审计工作进行了必要的督促与严格的审阅，保障年度各项审计工作顺利进行。	无	
			2024 年 4 月 25 日	审议通过了《关于公司〈2024 年第一季度报告〉的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于 2024 年一季度财务报表的内部审计意见》《2024 年第一季度内部审计部工作报告》	公司董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会实施细则》认真开展工作，对公司财务信息及其披露进行严格审核，监督内外部审计工作情况，组织对公司内部控制体系进行	认真听取并审阅了公司内部审计工作报告及计划，指导内部审计工作正常有序开展。	无
			2024 年 8 月 15 日	审议通过了《〈2024 年半年度报告〉及摘要》《关于 2024 年半年度财务报表的内部审计意见》《2024 年第二季度内部审计部工作报告》	评估，检查内控制度执行情况。结合公司实际情况，对重点领域审计、财务管理等方面给予专业意见，经过充分沟通讨论一致同意所有议案。	就 2024 年半年度财务信息、公司经营业务等状况与管理层进行沟通交流，认真听取并审阅了公司内部审计工作报告及计划，指导内部审计工作正常有序开展。	无

			2024 年 10 月 21 日	审议通过了《关于公司〈2024 年第三季度报告〉的议案》《关于 2024 年第三季度财务报表的内部审计意见》《2024 年第三季度内部审计部工作报告》		认真听取并审阅了公司内部审计工作报告及计划，指导内部审计工作正常有序开展。	无
董事会薪酬与考核委员会	钟扬飞、宋睿、余红兵	4	2024 年 3 月 29 日	审议了《董事 2023 年度薪酬情况和 2024 年度薪酬方案》，全体委员回避表决，提交董事会审议；审议通过了《高级管理人员 2023 年度薪酬情况和 2024 年度薪酬方案》，关联委员宋睿回避表决；审议通过了《关于调整公司员工持股计划相关事项的议案》《关于修订〈董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对董监高薪酬管理体系、员工持股计划等方面提出优化建议，并经过充分沟通讨论，审议通过相关议案。	根据行业和公司发展现状，对公司董事、高管人员 2023 年度的薪酬考核结果进行审核和确认，并制定 2024 年度董事、高管人员薪酬方案，监督公司薪酬制度的执行情况。结合公司实际情况及市场现状，对调整员工持股计划的原因、方案合理性和可行性等相关事项进行论证分析和审查。	无
			2024 年 4 月 28 日	审议通过了《关于第二期员工持股计划第三个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案》		认真听取该员工持股计划管理委员会的汇报，对本次未达成解锁条件的情况进行了认真审核，督促公司依法依规推进后续工作，切实保障持有人的合法利益。	无
			2024 年 6 月 17 日	审议通过了《关于第四期员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案》		认真听取该员工持股计划管理委员会的汇报，对本次未达成解锁条件的情况进行了认真审核，督促公司依法依规推进后续工作，切实保障持有人的合法利益。	无
			2024 年 12 月 16 日	审议通过了《关于第三期员工持股计划第三个锁定期届满暨解锁条件未成就的议案》		认真听取该员工持股计划管理委员会的汇报，对本次未达成解锁条件的情况进行了认真审核，督促公司依法依规推进后续工作，切实保障持有人的合法利益。	无

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

（一）员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,156
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,678
报告期末在职员工的数量合计（人）	11,834
当期领取薪酬员工总人数（人）	11,834
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	8,894
销售人员	1,365
技术人员	1,186
财务人员	170
行政人员	219
合计	11,834
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	67
本科学历	992
大专学历	1,852
专科以下	8,923
合计	11,834

（二）薪酬政策

公司以价值创造为导向，构建共创共享薪酬激励机制，实行“固定工资+绩效工资”的弹性薪酬体系。通过管理合同、价值清单、绩效管理、专项激励等措施，公司对价值贡献高、绩效优异或能够支撑公司战略和发展的优秀人才给予优厚的薪酬待遇，以及广阔的职业发展空间和晋升机会，充分调动员工的工作积极性和主动性，自觉提升工作能力，有效促进员工与企业共同成长。同时，公司不断完善员工福利保障，增强员工的价值认同感，吸引和留住优秀人才和骨干，筑牢公司高质量发展的人才根基。公司持续对员工薪酬激励机制进行检视，并在各中心、各基地和重要子公司设立薪酬管理委员会，推动公司薪酬战略的执行落地，评估薪酬激励机制的有效性和合理性，确保公司整体薪酬水平具有行业竞争力。

（三）培训计划

公司围绕战略目标和 development 要求，制定了梯级人才培养体系，对管理干部、技术人才和基层员工实施分层分类的培训计划，致力于培养优秀人才和高素质干部队伍，为公司高质量发展筑牢人才根基。公司每年以总经理为首进行干部培训项目设计，人力资源中心负责落地运营管理，全体干部结合自身工作实

际准备授课课题，每年至少开展 2 次授课培训，进一步提升干部素养，为公司稳定发展储备中坚力量。2024 年，公司重点对管理干部进行了系统梳理与优化，通过“管理者三要素”赋能和督促管理委员会履职等方式，进一步提升管理干部的决策能力和团队管理能力。同时，公司加强对管培生、年轻干部等潜质员工的培养，一方面通过“师带徒”计划，根据岗位需求制定相应的培训计划，通过“培训-考核-上岗”的运作机制，帮助潜质员工快速提高岗位胜任能力，加快人才储备和梯队的建设；另一方面，公司配备内部讲师队伍开展专业技能培训课，同时依托云图网络学院，提供销售管理、财务管理、生产管理等多种专业课程，助力各岗位员工提升专业技能和综合素质，为企业构筑核心竞争力提供人才资源支持。

（四）劳务外包情况

适用 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司在保障正常生产经营的情况下，充分考虑对投资者的合理回报，着眼于建立科学、稳定、持续的利润分配政策。报告期内，公司按照中国证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》及《公司章程》《未来三年（2024-2026 年度）股东分红回报规划》等相关要求，综合考虑公司所处发展阶段、实际经营业绩、资金需求等情况，结合股东（尤其是中小股东）、独立董事等各方意见，分别制定了 2023 年度利润分配方案和 2024 年前三季度利润分配方案，分红标准和分红比例明确、清晰，分红方案均已经公司董事会、监事会、股东大会审议通过，相关审议和实施程序合法合规，切实保障了中小投资者的合法权益。上述 2023 年度利润分配方案已于 2024 年 5 月实施完毕，2024 年前三季度利润分配方案已于 2025 年 3 月实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
分配预案的股本基数（股）	1,207,723,762
现金分红金额（元）（含税）	120,772,376.20
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	120,772,376.20
可分配利润（元）	1,204,642,871.66
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>综合考虑行业特点以及公司的盈利状况、资金需求、投资计划等因素，在兼顾公司发展、股东合理回报以及长远利益的前提下，经公司第六届董事会第三十次会议、第六届监事会第十八次会议审议通过，根据《公司章程》及《未来三年（2024-2026 年度）股东分红回报规划》有关利润分配政策的相关规定，公司 2024 年度利润分配预案为：以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），预计派发现金股利 120,772,376.20 元（含税），剩余未分配利润结转下一年度。本年度不送红股，不以公积金转增股本。若利润分配预案披露至实施前，公司总股本或可参与分配的股本基数发生变动的，则以未来实施分配方案时股权登记日享有利润分配权的总股本为基数，按照分配比例不变的原则调整分配总额。</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

（一）股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司严格按照《董事、监事及高级管理人员的薪酬管理制度》及其他相关规定，建立了与公司战略发展相适应的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，充分调动高管人员的积极性、主动性和创造性。公司高管人员实行年薪制，包括基本年薪和绩效年薪，公司董事会薪酬与考核委员会依照个人履职情况、经营目标完成结果、管理和领导能力、团队建设等方面对高级管理人员进行综合绩效考评。报告期内，公司严格遵照相关薪酬考核制度制定高管人员薪酬方案，薪酬方案科学合理，绩效考评以及薪酬发放程序符合有关法律、法规及公司制度规定。未来公司将根据所处行业环境以及自身发展实际，优化对高级管理人员的薪酬激励机制，实现薪资与岗位价值的高度匹配，进一步激发高管团队发挥最大潜能，引领公司不断向前发展。

（二）员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）[注 1]	变更情况[注 2]	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第二期员工持股计划的参加对象主要包括公司部分董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司及控股子公司的核心人员和业务骨干以及对公司经营业绩和未来发展有卓越贡献的员工	25	3,240,000	无	0.27%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
第三期员工持股计划的参加对象主要包括对公司联碱、磷化工两大核心业务的经营业绩以及对电池级磷酸铁新项目的未来发展具有突出贡献或重要作用的核心管理骨干和技术骨干	21	731,140	无	0.06%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
第四期员工持股计划的参加对象主要包括对公司经营业绩和中长期发展有直接作用或重大影响的核心人才（不包括公司董监高）	22	2,060,320	鉴于公司 2021 年年度权益分派事项实施完毕，经公司第六届董事会第三次会议和第六届监事会第三次会议审议通过，根据股东大会的授权和《第四期员工持股计划》的相关规定，第四期员工持股计划购买回购股份的价格由 7.09 元/股调整为 6.69 元/股。	0.17%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

注：1、上述员工持股计划持有的股票总额为截至报告期末员工持股计划所持有的公司股票总数，不包含存续期内已解锁并过户给持有人的股数；

2、报告期内，经公司第六届董事会第二十一次会议审议通过，公司拟调整公司第二期、第三期和第四期员工持股计划的存续期、锁定期和业绩考核等相关事项，并提交股东大会予以审议。根据中国证监会和深交所的有关规定以及监管要求，为了更好地维护公司和股东的合法利益，经第六届董事会第二十二次会议审议通过，公司决定取消上述调整事项，不予提交股东大会审议。

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）[注]	报告期末持股数（股）[注]	占上市公司股本总额的比例
张光喜	董事、副总裁	400,000	400,000	0.0331%
王生兵	董事、副总裁、董事会秘书	400,000	400,000	0.0331%
孙晓霆	监事会主席（职工代表监事）	56,680	56,680	0.0047%
樊宗江	监事	50,700	50,700	0.0042%
张鹏程	监事	20,000	20,000	0.0017%
阚夕国	副总裁	400,000	400,000	0.0331%
车茂	副总裁	200,000	200,000	0.0166%

注：1、上述董事、监事、高级管理人员的持股数仅指截至报告期末董事、监事、高级管理人员持有员工持股计划股份的合计数，不包含员工持股计划存续期内已解锁并过户给董监高本人的股份数；

2、因公司第二期员工持股计划第三个锁定期、第三期员工持股计划第三个锁定期、第四期员工持股计划第二个锁定期的解锁条件未成就，经公司董事会审议，上述董事、监事、高级管理人员报告期末所持有的员工持股计划股份均不能解锁。

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

公司第二期员工持股计划、第三期员工持股计划和第四期员工持股计划放弃了所持公司股票对应的表决权，但保留了利润分配等其他股东权利，报告期内各期员工持股计划依法获得公司分派的 2023 年度现金股利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

1、员工持股计划锁定期届满及解锁条件未成就情况

公司第二期员工持股计划第三个锁定期已于 2024 年 4 月 27 日届满，鉴于该锁定期公司层面的业绩考核目标未达成，按照本员工持股计划的相关规定，并经公司第六届董事会第二十三次会议审议，本员工持股计划第三个解锁期解锁条件未成就，对应 324 万股标的股票不得解锁。

公司第三期员工持股计划第三个锁定期已于 2024 年 12 月 23 日届满，鉴于该锁定期公司层面的业绩考核目标未达成，按照本员工持股计划的相关规定，并经公司第六届董事会第二十八次会议审议，本员工持股计划第三个解锁期解锁条件未成就，对应 73.114 万股标的股票不得解锁。

公司第四期员工持股计划第二个锁定期已于 2024 年 6 月 21 日届满，鉴于该锁定期公司层面的业绩考核目标未达成，按照本员工持股计划的相关规定，并经公司第六届董事会第二十五次会议审议，本员工持股计划第二个解锁期解锁条件未成就，对应 206.032 万股标的股票不得解锁。

后续公司将严格按照相关法律法规、规范性文件及本员工持股计划的安排、持有人的意愿和市场情况，处置上述未解锁股份，并进行相关资产清算和分配等工作。

2、其他变动情况

报告期内，公司第四期员工持股计划的 1 名持有人离职，经第四期员工持股计划管理委员会审议批准，公司收回该离职员工份额，并按原始认购价格分配给公司其他员工。上述人员符合本员工持股计划激励对象的标准和条件，其与公司实际控制人、持股 5% 以上的股东及其一致行动人不存在关联关系，相关处置符合本员工持股计划的相关规定。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内，经公司第六届董事会第二十三次会议、第六届董事会第二十五次会议和第六届董事会第二十八次会议审议，公司第二期员工持股计划第三个锁定期、第三期员工持股计划第三个锁定期和第四期员工持股计划第二个锁定期届满，其对应的公司层面业绩考核目标未达成，因此上述员工持股计划合计 603.146 万股股份权益不能解锁。根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》等有关规定，员工持股计划未达成业绩考核而不能行权的，应当冲回前期已确认的成本费用和资本公积，因此报告期公司冲回了第二期员工持股计划、第三期员工持股计划和第四期员工持股计划上述未能解锁部分在前期确认的股份支付费用 2,386.92 万元、449.48 万元、1,393.60 万元，详见本报告“第十节 财务报告”之七（三十八）（四十六）（四十七）和十五。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：无

（三）其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

（一）内部控制建设及实施情况

公司按照《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制应用指引》等规范性文件的相关要求，遵循内部控制全面性、重要性、制衡性、适应性的基本原则，结合公司实际经营发展，构建并完善了一套贯穿决策、执行和监督全过程的内部控制制度体系，有效保障公司规范运作和稳定发展，内部控制整体运行有效。

1、董事会方面的建设和实施情况

公司董事会负责建立健全和有效实施内部控制，报告期结合法律法规和公司实际需要，持续优化内部控制体系，重点修订了《独立董事工作制度》《套期保值业务管理制度》《董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度》等制度，进一步强化了决策机制、优化了业务流程以及提升了监督效能，确保公司治理的规范性和有效性。公司董事会审计委员会负责监督内部控制的有效实施和内部控制评价情况，并接受、配合监事会对内控制度实施情况的监督审查。报告期组织审计部对各项内部控制制度建立和执行情况进行监督检查，能够较好地识别、防范、控制和降低公司内控风险，保障公司经营管理有序和高效运作。

2、管理层方面的建设和实施情况

（1）公司管理层负责建立与公司发展相适应的组织结构，一方面持续优化各中心、各基地和各子公司的分工协作，并督促各级管理委员会有效履职，促进公司把准发展规划、生产经营、选人用人正确方向，保障重大决策、重要任务、重点项目执行落实和风险防范；另一方面，优化管理人才团队，合理调配人力资源，确保组织架构科学合理，为公司内部控制的有效实施奠定基础。

（2）公司不断优化内部制度体系设计，对公司层面以及人事、财务、采购、销售、工程、安全环保等各个业务领域的内部控制及监督机制进行查漏补缺，使公司制度体系与组织架构、业务范围和风险水平更加匹配，增强公司内部控制的约束力和执行力，最大程度降低内部控制风险发生的可能性。

（3）公司大力推进数字化基础建设，搭建并完善财务共享系统、采购管理平台、智能仓储系统等平台，逐步实现采购、生产、销售、财务等流程的自动化与智能化，不仅能够有效促进产供销财各环节的深度融合，还能够强化公司对关键业务流程的管控，进一步提升内部控制的系统性和有效性。

综上，公司内部控制整体运行有效，不存在重大或重要缺陷，具体内容详见公司 2025 年 3 月 22 日刊登于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《2024 年度内部控制评价报告》。

（二）报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

(一) 内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 3 月 22 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>1、具有以下特征的缺陷认定为重大缺陷：（1）董事、监事和高级管理人员的任何舞弊；（2）公司更正已公布的财务报告；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中并未发现该错报；（4）审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷认定为重要缺陷：（1）未依照公认的会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷，且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>3、一般缺陷是指未构成上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>公司非财务报告缺陷认定主要依据缺陷涉及业务性质的严重程度、直接或潜在负面影响的性质、影响的范围等因素来确定。</p> <p>1、具有以下特征的缺陷认定为重大缺陷：（1）严重违反国家法律法规或规范性文件；（2）重大决策程序不科学；（3）制度缺失可能导致系统性失效；（4）重大缺陷不能得到整改；（5）其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷认定为重要缺陷：（1）重大决策程序存在但不完善；（2）违反内部规章造成一定损失；（3）重要业务制度或系统存在缺陷；（4）重要缺陷不能得到整改；（5）其他对公司负面影响较大的情形。</p> <p>3、一般缺陷是指未构成上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1、以营业收入作为衡量指标的财务报告内部控制缺陷的定量标准如下： 重大缺陷：错报金额\geq营业收入的 1% 重要缺陷：营业收入的 0.5%\leq错报金额$<$营业收入的 1% 一般缺陷：错报金额$<$营业收入的 0.5%</p> <p>2、以资产总额作为衡量指标的财务报告内部控制缺陷的定量标准如下： 重大缺陷：错报金额\geq资产总额的 1% 重要缺陷：资产总额的 0.5%\leq错报金额$<$资产总额的 1% 一般缺陷：错报金额$<$资产总额的 0.5%</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1、以营业收入作为衡量指标的非财务报告内部控制缺陷的定量标准如下： 重大缺陷：错报金额\geq营业收入的 1% 重要缺陷：营业收入的 0.5%\leq错报金额$<$营业收入的 1% 一般缺陷：错报金额$<$营业收入的 0.5%</p> <p>2、以资产总额作为衡量指标的非财务报告内部控制缺陷的定量标准如下： 重大缺陷：错报金额\geq资产总额的 1% 重要缺陷：资产总额的 0.5%\leq错报金额$<$资产总额的 1% 一般缺陷：错报金额$<$资产总额的 0.5%</p>

财务报告重大缺陷数量（个）	0
非财务报告重大缺陷数量（个）	0
财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

（二）内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，云图控股公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 3 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

（一）环境保护相关政策和行业标准

公司各生产子公司依照国家环境保护相关法律法规和行业标准，严格规范环保相关工作，提高环境治理水平。公司环境保护需遵守的主要相关法律法规和行业标准包括但不限于：《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国环境影响评价法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《中华人民共和国噪声污染防治法》《中华人民共和国清洁生产促进法》《中华人民共和国土壤污染防治法》和《城镇污水处理厂污染物排放标准》《硫酸工业污染物排放标准》《无机化学工业污染物排放标准》《大气污染物综合排放标准》《恶臭污染物排放标准》《湖北省印刷行业挥发性有机物排放标准》《一般工业固体废物贮存和填埋污染控制标准》《工业企业厂界环境噪声排放标准》等。

（二）环境保护行政许可情况

报告期内，公司下属重点排污单位严格按照国家法律法规执行建设项目申报、审批制度，正式投运项目均取得了环境影响评价报告和批复，并按照环保“三同时”制度和环评批复要求，完成了项目环保验收。公司下属重点排污单位均取得了排污许可证/固定污染源登记回执，具体情况如下：

子公司名称	许可证/登记编号	申领/登记时间	有效期限	发证机关
应城市新都化工有限责任公司	91420981744642946N001V	2023年12月13日	2023年12月13日-2028年12月12日	孝感市生态环境局
嘉施利（荆州）化肥有限公司	91421087326084531W001V	2023年11月28日	2023年11月28日-2028年11月27日	荆州市生态环境局
云图新能源材料（荆州）有限公司	91421087MA4F2HQHXL001V	2023年11月14日	2023年11月14日-2028年11月13日	
嘉施利（宜城）化肥有限公司	91420684695104331P001V	2024年4月29日	2024年4月29日-2029年4月28日	襄阳市生态环境局
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	915134376783603681002V	2023年9月27日	2023年9月27日-2028年9月26日	凉山彝族自治州生态环境局
	915134376783603681003U	2021年9月3日	2021年9月3日-2026年9月2日	
嘉施利（平原）化肥有限公司	91371426071337874J001V	2024年4月29日	2024年4月29日-2029年4月28日	德州市生态环境局
眉山市新都化工复合肥有限公司	915114000833519483001V	2020年7月23日	2020年7月23日-2025年7月22日	眉山市生态环境局
嘉施利（应城）化肥有限公司	91420900777559823U001V	2024年4月30日	2024年4月30日-2029年4月29日	孝感市生态环境局

嘉施利（应城）水溶肥有限公司	91420981399199778w001V	2024 年 4 月 23 日	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日
应城市新都化工复合肥有限公司	91420981757007204Y001V	2024 年 4 月 23 日	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日
应城市新都化工塑业有限公司	91420981573718685N001Z	2023 年 8 月 18 日	2023 年 8 月 18 日-2028 年 8 月 17 日
湖北宙翔科技有限公司	91420981MA48YQLD8D001V	2024 年 4 月 23 日	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日
孝感广盐华源制盐有限公司	91420981764135386X002V	2023 年 8 月 24 日	2023 年 8 月 24 日-2028 年 8 月 23 日

(三) 行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
应城市新都化工有限责任公司	废水污染物	COD 氨氮	连续排放	1	污水处理站厂区污水总排口 1 个	COD: 17.74mg/L 氨氮: 0.02mg/L	《湖北省汉江中下游流域污水综合排放标准》(DB42/1318-2017)	COD: 49.84t 氨氮: 0.07t	COD: 150.3t/a 氨氮: 33.08t/a	无
	废气污染物	SO ₂ NO _x 颗粒物	连续排放	1	“三废”锅炉废气排口 1 个	SO ₂ : 180.1mg/Nm ³ NO _x : 134.43mg/Nm ³ 颗粒物: 44.72mg/Nm ³	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	SO ₂ : 140.10t NO _x : 101.19t 颗粒物: 31.44t	SO ₂ : 375.61t/a NO _x : 505.61t/a 颗粒物: 451.15t/a	无
			连续排放	1	热电车间锅炉废气排口 1 个	SO ₂ : 7.27mg/Nm ³ NO _x : 26.68mg/Nm ³ 颗粒物: 3.8mg/Nm ³	《煤电节能减排升级与改造行动计划(2014-2020年)》(发改能源[2014]2093号)	SO ₂ : 32.38t NO _x : 117.45t 颗粒物: 14.20t		
嘉施利(荆州)化肥有限公司	废气污染物	SO ₂ NO _x 颗粒物 氟化物	连续排放	3	硫酸废气排口 3 个	96mg/Nm ³	《硫酸工业污染物排放标准》(GB26132-2010)	175.02t	SO ₂ : 526.693t/a NO _x : 164.1t/a 颗粒物: 352.042t/a 氟化物: 17.09t/a	无
			连续排放	5	硫基复合肥排口 1 个, 磷酸废气排口 1 个, 废气排口 3 个	SO ₂ : 2mg/Nm ³ NO _x : 15mg/Nm ³ 颗粒物: 2.56mg/Nm ³ 氟化物: 0.9mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)	SO ₂ : 16.57 t NO _x : 22.81t 颗粒物: 23.16t 氟化物: 3.30t		
			连续排放	1	团粒复合肥排口 1 个	SO ₂ : 1.5mg/Nm ³ NO _x : 5.33mg/Nm ³ 颗粒物: 8.62mg/Nm ³	《无机化学工业污染物排放标准》(GB31573-2015)	SO ₂ : 0.71t NO _x : 1.52t 颗粒物: 7.58t		
			连续排放	4	氯基复合肥排口 2 个, 缓控释复合肥排口 2 个	SO ₂ : 4.905mg/Nm ³ NO _x : 24.27mg/Nm ³ 颗粒物: 1.805mg/Nm ³	《工业炉窑大气污染物排放标准》(GB9078-1996)	SO ₂ : 21.44t NO _x : 68.95t 颗粒物: 9.26t		
云图新能源材料(荆州)有限公司	废气污染物	颗粒物	连续排放	1	选矿排气筒 1 个	5.01mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)	3.78t	SO ₂ : 336.493t/a NO _x : 257.902t/a 颗粒物: 61.964t/a	无
			连续排放	1	复肥一二车间排气筒 1 个	SO ₂ : 11mg/Nm ³ NO _x : 41.77mg/Nm ³ 颗粒物: 1.54mg/Nm ³	《工业炉窑大气污染物排放标准》(GB9078-1996)	SO ₂ : 6.16t NO _x : 43.23t 颗粒物: 7.89t		
			连续排放	1	硫酸车间排气筒 1 个	SO ₂ : 26.72mg/Nm ³ 颗粒物: 5.2mg/Nm ³	《硫酸工业污染物排放标准》(GB26132-2010)	SO ₂ : 95.21t 颗粒物: 18.01t		
			连续排放	1	磷酸铁车间干燥排气筒 1 个	SO ₂ : 0.45mg/Nm ³ NO _x : 45.54mg/Nm ³ 颗粒物: 7.3mg/Nm ³	《无机化学工业污染物排放标准》(GB31573-2015)	SO ₂ : 0.09t NO _x : 11.73t 颗粒物: 1.44t		
嘉施利(宣城)化肥有限公司	废气污染物	SO ₂ NO _x 颗粒物	连续排放	4	氨基复合肥废气排口 2 个, 硫基复合肥废气排口 1 个, 磷铵干燥废气排口 1 个	SO ₂ : 3.67mg/Nm ³ NO _x : 30.08mg/Nm ³ 颗粒物: 12.22mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)	SO ₂ : 6.65t NO _x : 69.90t 颗粒物: 24.79t	SO ₂ : 276.59t/a NO _x : 106.86t/a 颗粒物: 145.09t/a	无
			连续排放	2	硫酸一车间废气排口 1 个, 硫酸二车	SO ₂ : 122.8mg/Nm ³ 颗粒物: 3.42mg/Nm ³	《硫酸工业污染物排放标准》(GB26132-2010)	SO ₂ : 104.89t 颗粒物: 2.72t		

					间废气排口 1 个					
		SO ₂ NO _x 颗粒物	连续 排放	1	石膏粉车间排气筒 1 个	SO ₂ : 32.15mg/Nm ³ NO _x : 21.9mg/Nm ³ 颗粒物: 18.3mg/Nm ³	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	SO ₂ : 1.59t NO _x : 8.48t 颗粒物: 3.00t		
雷波凯瑞 磷化工有 限责任公 司	废气污染 物	SO ₂ NO _x 颗粒物	连续 排放	1	动力车间废气排口 1 个	SO ₂ : 7.39mg/Nm ³ NO _x : 236.73mg/Nm ³ 颗粒物: 10.53mg/Nm ³	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	SO ₂ : 0.54t NO _x : 16.84t 颗粒物: 0.45t	SO ₂ : 18.34t/a NO _x : 25.96t/a 颗粒物: 48t/a	无
		SO ₂ NO _x 颗粒物	连续 排放	2	磷盐车间废气排口 1 个, 黄磷车间废 气排口 1 个	SO ₂ : 54.08mg/Nm ³ NO _x : 18.65mg/Nm ³ 颗粒物: 59.42mg/Nm ³	《工业炉窑大气污染物排 放标准》(GB9078- 1996)	SO ₂ : 14.76t NO _x : 3.09t 颗粒物: 1.12t		
嘉施利 (平原) 化肥有限 公司	废气污染 物	SO ₂ NO _x 颗粒物	连续 排放	6	高塔造粒废气排口 1 个, 转鼓造粒废 气排口 2 个, 挤压 造粒废气排口 1 个, 生物质锅炉废 气排口 1 个, 燃气 锅炉废气排口 1 个	SO ₂ : 20.8mg/Nm ³ NO _x : 24.7mg/Nm ³ 颗粒物: 2.16mg/Nm ³	《山东省锅炉大气污染物 排放标准》(DB37/2374- 2018)、《区域性大气污 染物综合排放标准》 (DB37/2376-2019)	SO ₂ : 3.77t NO _x : 3.72t 颗粒物: 3.81t	SO ₂ : [注 1] NO _x : 394.836t/a 颗粒物: 99.019t/a	无
眉山市新 都化工复 合肥有限 公司	废气污染 物	SO ₂	连续 排放	1	复肥一、二车间排 气筒 1 个	1.76mg/Nm ³	《工业炉窑大气污染物排 放标准》(GB9078- 1996)	1.60t	7.61t/a	无
		NO _x 颗粒物	连续 排放	3	复肥一车间排气筒 1 个, 复肥三、四 车间排气筒 1 个, 复肥一、二 车间排气筒 1 个	NO _x : 5.65mg/Nm ³ 颗粒物: 11.849mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标 准》(GB16297-1996)	NO _x : 5.17t 颗粒物: 13.73t	NO _x : 30.07t/a 颗粒物: 19t/a	无
嘉施利 (应城) 化肥有限 公司	废气污染 物	颗粒物	连续 排放	1	高塔车间造粒废气 排口 1 个	7.4mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标 准》(GB16297-1996)	0.21t	11.45t/a	无
嘉施利 (应城) 水溶肥有 限公司	废气污染 物	SO ₂ NO _x 颗粒物	连续 排放	1	废气排气筒 1 个	SO ₂ : 15.5mg/Nm ³ NO _x : 88.8mg/Nm ³ 颗粒物: 8.8mg/Nm ³	《无机化学工业污染物排 放标准》(GB31573- 2015)	SO ₂ : 2.46t NO _x : 15.80t 颗粒物: 0.66t	SO ₂ : 59.344t/a NO _x : 57.312t/a 颗粒物: 17.194t/a	无
应城市新 都化工复 合肥有限 公司	废气污染 物	颗粒物	间断 排放	4	掺混线废气排口 2 个, 筛分线废气排 口 2 个	9.4mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标 准》(GB16297-1996)	6.91t	67t/a	无
应城市新 都化工塑 业有限公司	废气污染 物	VOCs	连续 排放	1	非甲烷总烃废气排 口 1 个	1.535mg/Nm ³	《湖北省印刷行业挥发性 有机物排放标准》 (DB42/1538-2019)	2.84t	[注 2]	无
湖北宙翔 科技有限 公司	废气污染 物	颗粒物	连续 排放	1	粉剂生产线废气排 口 1 个	4.3mg/Nm ³	《大气污染物综合排放标 准》(GB16297-1996)	0.04t	[注 2]	无
孝感广盐 华源制盐 有限公司	噪声[注 3]	厂界环境 噪声	/	/	/	昼: 56.25dB(A) 夜: 45.3dB(A)	《工业企业厂界环境噪声 排放标准》(GB12348- 2008)	/	/	无

注: 1、平原嘉施利公司于 2023 年 12 月将煤粉炉更换为燃生物质锅炉, 根据《排污许可证申请与核发技术规范-锅炉》的规定: 燃生物质锅炉仅需许可颗粒物和 NO_x 排放量, 因此平原嘉施利公司排污许可证上无 SO₂ 的核定排放总量。该公司在日常生产中能够持续稳定达标排放。

2、应城塑业公司、宙翔科技公司工艺尾气排放口为一般排放口, 孝感市生态环境局按照《排污许可证申请与核发技术规范》的相关规定下发的排污许可证上无相关污染物的核定排放总量。两家公司在日常生产中能够持续稳定达标排放。

3、孝感广盐华源系湖北省孝感市环境保护部门公布的噪声重点排污单位。

(四) 对污染物的处理

子公司名称	废水处置	废气处置	固废处置	噪声处置
-------	------	------	------	------

应城市新都化工有限责任公司	建有造气废水微涡流处理系统+联碱分厂废水和化水站脱盐水回收循环利用系统+硝铵废液电渗析处理装置+600m ³ /h 二级生化治理污水站+10,000m ³ 事故应急池等，外排废水各项指标均低于规定限值。	1、建有蒸氨塔、净氨塔、综合回收塔、两钠尾气催化反应器等； 2、“三废”锅炉废气采用静电除尘+炉内 SNCR 氨法脱硝+低氮燃烧+炉内石灰脱硫处理； 3、循环流化床锅炉废气采用 DSC-M 干式脱硫+低氮燃烧+SNCR 脱硝+静电预除尘+低压旋转脉冲布袋除尘处理； 4、通过对硝酸硝盐工艺废气进行深度治理，NO _x 年排放量逐年降低。各项废气指标均在处理后达标排放。	1、建立危废暂存室、管理台账制度及应急预案等，其中应城化工公司通过危险废物智能化管控设备，直接对危险废物称重并生成二维码，将危险废物信息录入联网监管系统，严格管控其产生、转移及处置各环节； 2、均与具有危险废物处理资质的第三方企业签订了危险废物处置协议，要求受托单位严格按照《危险废物转移联单管理办法》等有关规定处置和备案。	采取厂房隔声、绿化消减、距离衰减及合理布局、低噪声设备或高噪声源设备安装消声器等处理方式防治噪声污染。
嘉施利（荆州）化肥有限公司	1、全部回收用于生产，如用于球磨磷矿石等，不对外排放。 2、荆州嘉施利公司生活污水经化粪池处理后通过污水管网排入园区污水处理厂。	1、硫酸锅炉废气采用双氧水脱硫处理； 2、宣城嘉施利公司和荆州嘉施利公司磷酸、磷铵、复合肥生产工艺以及荆州新能源公司复合肥生产工艺尾气均配套文丘里洗涤+布袋+旋风除尘等处理装置。 3、荆州新能源公司磷酸铁生产工艺尾气配套洗涤塔+布袋除尘器等处置装置。各项废气指标均在处理后达标排放。		
云图新能源材料（荆州）有限公司				
嘉施利（宣城）化肥有限公司				
雷波凯瑞磷化工有限公司	1、配套 500m ³ /h 黄磷废水处理循环系统和 24,000m ³ 循环池，采用沉淀-中和-沉淀-循环使用工艺处理； 2、设置磷渣渗滤液收集池+初期雨水收集池（18,500m ³ ）等； 3、生活污水经二级生化处理后回收用于生产。实现所有废水回收利用不外排。	1、黄磷车间三级折流池全覆盖，产生的烟气集中抽取、洗涤达标后排放； 2、有组织排放废气采用旋风+水洗+布袋等处理，无组织排放废气采取集气罩收集处理后达标排放。		
嘉施利（平原）化肥有限公司	1、尾气洗涤装置循环水回收用于车间造粒工序，不对外排放； 2、生活污水经化粪池处理后通过污水管网排入污水处理厂。	1、工艺烟尘采用旋风+布袋+重力+水洗+湿电除尘等处理； 2、平原嘉施利公司生物质炉废气采用多管除尘+布袋除尘+水洗+湿电除尘+湿式氧化镁法脱硫、SNCR+SCR 脱硝处理。各项废气指标均在处理后达标排放。		
眉山市新都化工复合肥有限公司				
嘉施利（应城）化肥有限公司		工艺废气采用旋风+布袋+喷淋塔二级洗涤等处理后达标排放。		
嘉施利（应城）水溶肥有限公司	无生产废水，生活污水经处理后排入应城化工公司污水处理站处理。	氯化钙车间热风炉烟气经布袋+脱硫脱硝处理后达标排放。		
应城市新都化工复合肥有限公司		掺混和筛分工艺尾气经布袋除尘+旋风除尘+喷淋塔处理后达标排放。		
应城市新都化工塑业有限公司		印刷废气采用密闭印刷间+负压收集串联减风增浓+旋转 RTO 焚烧装置+15m 高排气筒处理后达标排放。		
湖北宙翔科技有限公司	无生产废水，生活污水经化粪池处理后通过污水管网排入园区污水处理厂。	工艺废气采用布袋除尘装置处理后达标排放。	无固废污染物产生。	
孝感广盐华源制盐有限公司	建有制盐废水闭路循环系统，所有制盐废水均回收利用不外排。	无废气污染物产生。		

报告期内，上述重点排污单位所有环保设施均按环评要求配置到位、稳定运行，废水、废气等污染

物的排放以及固废、噪声处置均符合国家及地方环保部门相关规定，达到相关排放标准或处置要求。

（五）突发环境事件应急预案

公司重点排污单位均严格按照《中华人民共和国环境保护法》《突发环境事件应急预案管理办法》等相关规定的要求，开展了突发环境事件风险评估和应急资源调查，确定环境风险等级，排查治理环境隐患，并据此编制了突发环境事件应急预案，通过专家评审后报当地生态环境部门备案并适时对相关预案进行修订和完善，不断健全突发环境事件的应急处理机制，形成长效的风险预防和管控。公司组建了应急管理队伍，配备了各类应急设施、设备及物资，并常态化开展应急演练活动以及组织安全知识竞赛、应急器材技能比武等活动，不断强化员工风险防范意识，提升公司的应急响应能力，切实保障公司生产安全和稳定运行。上述各重点排污单位突发环境事件应急预案的具体情况如下：

子公司名称	备案编号	备案部门
应城市新都化工有限责任公司	420981-2024-11-H	孝感市生态环境局应城市分局
嘉施利（荆州）化肥有限公司	421087-2024-033H	荆州市生态环境局松滋市分局
	421087-2023-045M（一期磷石膏库）	
	421087-2024-032M（二期磷石膏库）	
云图新能源材料（荆州）有限公司	421087-2024-003H	
嘉施利（宜城）化肥有限公司	420684-2023-009M	襄阳市生态环境局宜城分局
	420684-2024-011L（老磷石膏库）	
	420684-2022-026L（新磷石膏库）	
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	513437-2024-006-M	凉山彝族自治州雷波生态环境局
嘉施利（平原）化肥有限公司	371426-2022-028-L	德州市生态环境局平原分局
眉山市新都化工复合肥有限公司	51140020230025-L	眉山市生态环境局
嘉施利（应城）化肥有限公司（含湖北宙翔科技有限公司）	420981-2024-17-L	孝感市生态环境局应城市分局
嘉施利（应城）水溶肥有限公司	420981-2023-17-L	
应城市新都化工复合肥有限公司	420981-2023-18-L	
应城市新都化工塑业有限公司	420981-2024-16-L	
孝感广盐华源制盐有限公司	420981-2024-17-L	

（六）环境自行监测方案

公司重点排污单位均依据相关环评报告、行业规范要求及主管部门规定，制定了环境自行监测方案，监测范围覆盖大气、水污染物以及厂界噪声等方面，并明确了各项监测指标、执行标准、监测方式、频次及限值等，报所在市（州）或县级生态环境监测主管部门审查。公司持续关注监测数据，结合污染物排放的实际情况，不断优化监测方案，提高监测效率和数据质量。同时，公司通过监测数据的深入分析和应用，能够更精准地掌握污染物排放情况，为环境治理提供科学依据。

上述单位严格落实自行监测方案，采用手工监测、自动监测或两种方式相结合的手段，其中自动监

测全日 24 小时连续监测，手工监测则按国家或地方环境保护规定的频次监测，同时每年还委托第三方专业监测机构对各排放口进行监测，出具有效的监测报告，确保监测数据的准确性和真实性。此外，上述单位依据环保部门的要求将自行监测工作开展情况及监测结果向社会公众公开，一方面通过当地污染源监测信息与共享平台公开基本信息、监测方案及自行监测数据等信息，另一方面通过在厂区门口设立 LED 显示屏的方式，24 小时滚动播放废水、废气排放监测数据及环境保护公开承诺信息，接受社会公众监督。

（七）环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

公司积极践行环境治理和保护的社会责任，及时缴纳环境保护税，并不断加大对现有环保设施的改造和环保技术项目的投入，2024 年共计投入 6,162.95 万元，稳步提升了公司的环保治理水平，为公司实现可持续发展奠定了坚实基础。

（八）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司积极响应国家“碳达峰、碳中和”战略，坚持低碳绿色发展理念，报告期内公司在减少碳排放方面重点开展了如下工作：

1、加大绿色能源利用。公司各重要生产基地因地制宜，发展或推广绿色、经济、高效的能源利用方式。以应城基地为试点，公司充分利用厂房屋顶安装光伏发电系统，实现绿色供电、减少排放，报告期内应城基地光伏发电总量近 1,600 万 Kwh，节约电费超 1,000 万元，减排 CO₂ 超 8,200 吨，能源产出和经济效益显著。

2、推进能源循环利用。公司不断加强蒸汽、CO₂ 等循环利用，一方面通过余热回收和再利用系统，提高能源利用效率，降低能源消耗；另一方面，通过技术改造和工艺优化，将生产过程中产生的 CO₂ 进行回收再利用，减少温室气体排放，节能减排效果突出。

3、加强日常节能管理。各基地加强在生产中用电、发电以及用水的节能管理，并全面推行绿色能源，用电叉车代替柴油车，进一步降低能源消耗，减少碳排放；定期组织生产装置设施的巡检、维修，提升设备效率和稳定性，减少跑冒滴漏，确保安全生产的同时又达到了降低能耗的效果。

（九）报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

（十）其他环保相关信息

公司加快推进绿色智能工厂建设，尤其是在湖北应城、湖北荆州等重要生产基地，全面开展基础设施、管理体系、能源与资源投入以及环境治理等方面智能化改造，进一步降低能源消耗和污染物排放，

实现经济效益和环境效益的双赢。目前，应城基地和荆州基地已上线 HSE 安全管理系统，通过对生产过程中的隐患、风险排查、监督作业规范和智能分析与预警机制，有效监控和管理生产过程中的隐患风险。应城基地还引入无人机巡航监测设备，对厂区颗粒物等成分进行自动巡航监测和实时数据采集，以便公司及时采取相应的防治措施，对厂区及周边大气环境起到很好的预警作用，有效维护当地的环境质量。

公司各生产基地还持续加大环保治理力度，一方面通过加大厂区厂界绿化投入，有效改善空气质量，降低厂界噪声；另一方面严格落实厂区覆盖、清扫、保洁和洒水除尘等措施，确保堆场、厂区道路扬尘及工业粉尘治理成效，同时将原露天堆放的生产原料全部转移到室内存放，减少原料流失对环境的影响，进一步提升了厂区环境质量。

（十一）上市公司发生环境事故的相关情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求。报告期内，公司及子公司未发生重大环境污染事故。

二、社会责任情况

公司始终秉持“价值创造”的理念，将社会责任融入日常经营管理中，积极践行社会责任担当，努力为客户、股东、员工以及社会各方创造更大的价值，以实际行动推动公司高质量发展与社会进步的和谐共赢。

（一）股东和债权人权益保护

1、健全公司治理，提升管理效能

公司积极响应新“国九条”的号召，建立健全以股东大会、董事会、监事会以及经营管理层为主体的治理结构，不断完善以《公司章程》为核心、议事规则为补充的内控制度体系，形成了权责分明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，确保公司高效、规范运作，切实维护股东和债权人的权益。报告期内，公司结合最新的法律法规和公司经营实际情况，进一步制定并完善会计师选聘、董监高薪酬管理等方面的内控制度，加强制度执行和流程优化，保障公司运营的规范性和稳定性。

同时，公司立足发展新阶段，狠抓组织提升与管理创新，建立高效的决策系统、执行系统和监督反馈系统，全面提升内部治理效能。公司在总部各中心、下属各基地及重要子公司分别设立战略、薪酬、提名及审计四大管理委员会，深度赋能发展战略、薪酬绩效、人才选聘及内部审计等关键领域，确保决策科学化、管理规范化；公司重点对管理人员进行优化，提升管理团队在战略规划、正确决策和团队建设等方面的能力，保证公司资源的高效配置和管理精准落地；此外，公司积极利用数字化工具，全面赋能生产、供应、销售、财务等核心业务领域，推动业务流程优化和管理效率提升，以更好地适应市场变

公司始终秉承“以人为本”的发展理念，切实维护员工的合法权益，努力为员工创造一个公平、安全、和谐的工作环境，并积极搭建培训和发展平台，促进员工的个人成长，实现企业与员工的共赢。

1、依法保障员工权益，暖心关怀凝聚人心

公司严格按照《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规的规定，建立完善的人事管理制度体系，规范员工招聘、录用、离职等程序，杜绝雇用童工、强制劳动等非法用工行为，并设立了明确的员工投诉和举报机制，确保员工诉求得到及时响应和处理，切实保障员工的合法权益。同时，公司不断完善薪酬管理体系，通过差异化的薪酬激励和培养措施，进一步激发员工的工作积极性和创造力，为员工提供行业内有竞争力的薪酬水平，让每一位创造价值、作出贡献的员工都能分享到企业成功的果实。

公司注重员工关怀，通过建设宿舍、食堂和办公等基础设施，为员工创造更好的工作环境和条件，并通过搭建体育活动平台、开展团建活动等多元化方式，丰富员工业余生活，增进团队情感交流，平衡员工的工作与生活。公司不定期为员工提供职业病防护、红十字急救等健康咨询和培训工作，切实提升员工的健康意识和归属感。此外，公司充分尊重不同国家、不同民族的文化传统和风俗习惯，针对马来西亚、泰国等地区的员工增设特色福利项目，提升员工的幸福感，进一步增强团队的凝聚力和向心力。

2、搭建多元引才桥梁，构筑人才成长阶梯

公司高度重视人才队伍建设，不断拓宽人才招聘通道，结合公司战略规划、招聘需求和人才缺口，通过校企合作、社会招聘、管培生计划等多种方式公开选人用人，为不同性别、地区、民族、年龄段的员工以及残障人士等提供平等的就业机会，积极践行社会责任担当。2024 年末，公司吸纳就业人数超 10,000 人，其中女性职工超 3,200 人，退役军人和残疾人员超 400 人，少数民族和外籍职工超 230 人，当年吸纳应届毕业生 100 余人。

公司不断完善人才培养体系，全方位赋能员工成长，畅通员工职业发展路径。一方面，公司通过“师带徒”机制，为不同职级、不同岗位的员工打造定制化的培养计划，将人才培养与梯队建设并举，2024 年末公司已有 1,000 多名徒弟完成学习规划并顺利出师，为公司组织提升和未来发展提供了坚实的人才保障；另一方面公司配备内部讲师队伍，开展线上线下相结合的专业技能培训，帮助员工提升专业能力，持续打造专业化的员工队伍。在此基础上，为确保管理干部、技术人员能力与公司发展相匹配，公司组织全体干部结合自身实际开展授课培训，以进一步提升其管理能力、专业素养和创新能力，2024 年公司各中心、各基地积极响应，累计开展授课超 2,000 次，有效推动员工成长与公司发展的深度融合。

（三）供应商、客户和消费者权益保护

公司始终遵循“诚信经营，共享共赢”的经营理念，对供应商和客户诚实守信、严格履约，不断优化相关管理体系，保护供应商、客户和消费者的合法权益，保持良好合作关系。

1、优化供应商管理，打造闭环供应链体系

公司始终遵循公开透明、公平竞争、公正廉洁和诚实信用的原则，建立健全供应商管理体系，尊重并维护供应商的合法权益。报告期内，公司全面开展新增供应商的准入认证，定期开展存量供应商的跟踪评价，实行供应商分类分级差异化管理。同时，公司将内部供应链系统与外部供应商风险数据相结合，实现供应商风险实时监控、动态评估预警及策略优化调整，助力公司全面掌握供应链运行情况并快速响应风险，进一步提升供应链的透明度和稳定性，形成从需求管理、供应商选择与招标、采购执行、供应商评估到风险管理的闭环管理。公司不断优化供应商公平竞争的环境，要求所有供应商签署《供应商廉洁诚信承诺书》，严厉杜绝徇私舞弊、暗箱操作和商业贿赂等不正当交易，同时设立供应商投诉举报渠道，积极听取供应商意见和建议，接受大众监督，切实保障公司和供应商的合法权益。

2、以客户为中心，打造优质产品与服务体验

公司坚持“客户至上、与客户共同成长”的价值导向，为客户和消费者提供优质的产品和服务，把满足客户需求和客户满意度作为衡量公司生产经营工作的标准之一。公司主营复合肥产品种类丰富齐全，还建立了覆盖全国的营销网络，真正做到深入村镇基层，充分了解客户和消费者真实诉求，在此基础上，公司以客户需求为导向，不断加大产品和技术的研发投入，并对公司产品结构、产品品质进行优化升级，全方位满足客户和消费者需求。报告期公司建立新能源 QCC 项目小组，致力于通过团队合作和改善创新，持续提升产品质量。为进一步提高服务质量，公司设立了复合肥对外热线，及时处理客户和消费者关于产品的反馈信息，切实提升客户和消费者的满意度。

（四）环境保护和可持续发展

1、坚守安全环保红线，构建全面风险管控体系

公司严格遵守国家环境保护相关的法律法规，构建了自上而下的安全环保管理体系，建立了严格的安全环保规章制度，将安全环保上升到战略层面，总经理办公会有权对安全环保相关事项实行一票否决，坚守安全环保红线。报告期内，公司各生产子公司防治污染设施运行稳定，废水、废气达标排放，固废交由专业机构依规处置，不存在超标排放等违反相关法律法规的情况。同时，公司持续推行安全环保三级比对检（审）查方案，2024 年各公司分别开展安全环保三级检审 40 次，确保安全环保工作全面落实，同时狠抓年度督查、隐患排查、溯源分析和堵漏，对重要问题提出切实可行、科学合理的建议，并建立堵漏机制或制定实施方案加以整治或管控，风险管控执行良好。

2、践行绿色发展理念，引领可持续发展

公司积极贯彻国家绿色制造发展战略，深度融合智能制造与绿色工程理念，各基地积极引入自动化、智能化等现代化信息手段，对生产流程进行精细化管控，有效降低能源消耗、减少污染物排放，并全力推进绿色工厂建设，从生产工艺、生产设施、资源和能源利用等方面开展技术改造和设计优化，稳步提

升绿色发展水平，目前公司旗下应城化工公司、眉山复肥公司已获得“国家级绿色工厂”的称号，充分体现对公司环境保护和可持续发展的高度认可。同时，公司推行无纸化办公，坚持从照明管理、合理设置空调温度、办公区域绿化等方面推行“绿色环保”的举措，打造绿色健康的办公环境，并鼓励员工低碳出行，切实推进企业和环境的可持续与和谐发展。

（五）公共关系和社会公益事业

公司始终坚守社会责任和使命，本着“得益社会，回报社会”的感恩初心，持续关注社会公益事业，并主动与相关政府、行业协会、监管机构以及社会组织等保持良好沟通，致力于构建和谐、友善的公共关系，促进经济效益和社会效益的双赢。报告期内，公司诚信守法、合规经营，依法纳税 3.96 亿元，深入推进产业扶贫和就业扶贫工作，巩固拓展脱贫攻坚成果，为乡村振兴贡献力量。同时，积极参与社会救助、村落扶贫等方面的捐赠，以实际行动传递正能量，为社会的可持续发展贡献力量。

（六）安全管理相关内部控制制度的建设及运行情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

安全是企业发展的生命线，公司及各子公司高度重视安全管理工作，在各级党委、政府及其职能部门的大力支持、指导和服务下，严格按照《中华人民共和国安全生产法》《危险化学品安全管理条例》《危化品企业安全风险隐患排查治理导则》“两重点一重大”监管等政策法规要求，以安全生产零事故为目标，落实企业安全生产主体责任，不断完善安全生产监管体系，并引入安全管理相关系统，实现对安全风险的实时监控和预警，切实提高公司及子公司的安全管理水平和效率。

1、构建多层次安全生产管理体系，严格落实企业安全生产主体责任

公司建立健全了安全生产管理机构及公司、各基地、子公司、分厂（职能部门）、车间及班组各级安全管理网络，各子公司总经理作为安全生产第一责任人，从主要负责人到一线从业人员层层压实安全生产主体责任，逐级签订安全生产责任书，形成“层层负责、人人有责、各负其责”的安全生产监管体系。同时，公司认真贯彻落实国家及地方各级政府、行业主管部门关于安全生产工作的指示精神，相关新、改、扩建项目均严格落实安全“三同时”手续，相关法定资质证照齐全有效。涉及危险化学品相关子公司，严格按照危化品企业相关要求，足额配备专职安全管理人员及注册安全工程师。此外，公司按照各级政府、行业主管部门的要求，在重要生产型子公司任命了安全总监，严格落实企业安全生产主体责任。

2、强化安全生产标准化建设，持续投入保障安全生产长效运行

公司按照安全生产标准化、规范化、科学化的要求，持续加强安全生产标准化建设，包括建立完善领导干部带班应急值守、现场安全管理、隐患排查治理、工艺变更管理、设备设施安全管理等重要安全制度及岗位安全操作规程，应急演练、落实承包商检修施工作业安全监管及规范安全基础档案台账等；对涉及“两重点一重大”的生产储存装置，通过安装 DCS 集散控制系统、SIS 安全仪表系统、ESD 紧急

停车系统、GDS 可燃气体和有毒气体检测报警系统等，实现生产工艺和储存过程安全控制，定期采用危险与可操作性（HAZOP）分析技术，开展工艺过程安全分析，识别潜在风险，并制定有效的控制措施，从而避免与生产工艺相关的伤害和事故，相关生产型子公司均取得了安全生产标准化企业三级证书。同时，公司严格落实安全生产经费管理制度，各子公司每年均足额提取安全经费，设立专项账户专款专用，用于安全教育、安全防护用品、安全生产技术措施等改善企业安全生产条件，截至报告期末公司提取安全生产费约 6,819.27 万元，切实保障公司安全管理工作的正常展开。

3、强化全员安全培训与持证上岗，持续开展安全检查与隐患整改

公司高度重视安全生产管理工作，严格坚守底线不碰红线，横向到边，纵向到底，及时管控风险、消除隐患，扎实做好安全基础工作；同时严格落实全员安全复训、新员工三级安全教育，开展专项安全培训、安全生产知识竞赛，增强全员安全文化素质，构建多层次、全覆盖的安全教育培训体系，全面提升员工的安全意识和操作技能，切实保障企业长周期安全、稳定运行。各子公司主要负责人和专职安全管理人员每年定期参加培训并取得培训合格证书，相关危化品工艺操作人员均经过培训考核合格并取得危化品工艺操作证。所有特种设备均办理了使用登记证并定期监测取得合格年检报告，特种作业及特种设备管理人员均取得特种作业操作证及特种设备管理资格证，持证上岗率 100%。2024 年，公司生产型子公司接受国家及地方安全监管部门现场检查约 170 次，开展安全生产自查自纠活动约 280 次，对检查中发现的所有隐患问题落实整改，确保公司安全体系持续有效运行，促进安全生产持续稳定。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2024 年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接“五年过渡期”的深化之年。报告期，公司依托自身产业优势和战略规划，持续发力产业扶贫与就业扶贫，有效巩固和拓展脱贫攻坚成果，并聚焦农业核心，守护粮食安全，推动农业现代化发展，有效助力乡村振兴。

（一）产业就业扶贫双驱动，巩固拓展脱贫攻坚成果

雷波县是第一批国家级扶贫开发工作重点县和“三级纪委”定点帮扶的国家乡村振兴重点帮扶县，依托当地丰富的矿产、水电、港口岸线等资源优势，公司持续加大雷波磷化工基地的投入和建设，通过产业扶贫、就业扶贫等方式，增强雷波县内生发展动力，促进当地居民就业增收，推动当地经济可持续发展。2024 年，公司雷波基地实现总产值超 150,000 万元，依法纳税超 2,000 万元，并为当地 50 余名贫困人员发放工资 250 余万元，切实为雷波县持续发展作出了有力贡献。同时，公司荆州基地和利川公司坚持以就业帮扶为抓手，帮助当地农民获取稳定经济收入，报告期为周边超 170 名贫困人口解决就业问题，共计发放工资 900 余万元，以实际行动巩固拓展脱贫攻坚成果。

（二）聚焦农业，全力助推乡村振兴

公司紧跟国家减肥增效、粮食安全、现代农业等政策导向，创新生产经营和服务模式，更好地赋能农业生产，推进农业提质稳产、保供增收，助推乡村振兴战略落地。

1、创新产品和技术，扛起保供责任，助力粮食安全

粮食安全是“国之大者”，关乎国计民生，公司从自身实际出发，多维度助力粮食安全。一方面，公司不断探索土壤改良、治碱降盐等新技术，在河北、四川、湖北、新疆等多地持续开展耕地修复试验，并进行产品的应用研发和市场推广，提高农户保护耕地、科学种植的意识和方法，用实际行动守牢耕地红线。另一方面，公司依托自身全产业链优势，在增效产品、增效技术研发创新等多方面积极发力，持续开展增效产品开发和技术交流，推出满足各种作物全面营养、品质提升需求以及能够精准解决土壤问题的增效肥产品，助力粮食稳产增产、农业绿色高效发展。报告期内，公司当选为中国磷复肥工业协会新型肥料分会第五届会长单位，致力于号召更多的企业及科研单位，共同守护粮食安全。

此外，公司高度重视国家化肥商业储备任务，成立专项工作组，加强人员、仓库、物流等多重保障措施，确保国储化肥储备到位且管理有序。目前，公司已连续多年入选“中国农资流通协会春耕保供重点农资企业名单”，积极践行化肥稳价保供的社会责任，助推新一轮千亿斤粮食产能提升行动落地。

2、践行乡村振兴战略，助力农业现代化发展

公司紧跟国家全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化发展的战略目标，持续深耕农业服务领域，通过多渠道布局和创新服务模式，一方面充分整合线上线下资源，积极与各方开展深度合作，精准对接种植大户需求，在种植方案设计、种植技术指导、衔接粮食收储等多个关键环节发力，构建全方位的现代农业社会化服务，有效提升农业生产的效率和质量，助力农户增收、农业现代化发展；另一方面依托传统经销渠道，直接面向终端农户提供病虫害防治、田间管理等服务，带动农业提质增效，赋能现代农业高质量发展。同时，公司大力开展农业技术推广实践活动，以示范田为核心载体，积极搭建线上线下相结合的知识传播与经验交流平台，报告期公司新建示范田超 1,000 块，线上直播展示 200 余场，组织召开现场示范田观摩会、农民会、技术培训会超 1,300 场次，辐射超 20 万人次，投入资金和物资超 550 万元，有效推动农业技术的推广和应用，提升农民的种植管理水平，促进农业的可持续发展。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	无	无	无	无	无	无
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无	无	无	无	无	无
资产重组时所作承诺	无	无	无	无	无	无
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事、监事、高管	关于股份锁定的承诺	担任本公司董事、监事、高级管理人员的股东宋睿、牟嘉云、张光喜承诺：在其任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所持有的本公司股份；在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占本人所持有的本公司股票总数的比例不超过 50%；相关股东将授权公司董事会于证券交易所办理股份锁定。	2010 年 3 月 23 日	至今	严格履行。
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人及其一致行动人	关于避免同业竞争的承诺	<p>为避免同业竞争，公司控股股东、实际控制人宋睿及其一致行动人牟嘉云、张明达分别出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》。</p> <p>宋睿向本公司承诺： “除成都市新都化工股份有限公司（以下简称“新都化工”）外，本人目前投资的其他企业与新都化工不存在现实的同业竞争。在今后的任何时间，本人不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与新都化工营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动；不利用实际控制人的地位，促使股东大会或董事会作出侵犯其他股东合法权益的决议；对必须发生的任何关联交易，将促使上述交易按照公平原则和正常商业交易条件进行。</p> <p>上述承诺长期有效，除非本人不再为新都化工的实际控制人。如有违反，本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p> <p>牟嘉云向本公司承诺：“除成都市新都化工股份有限公司（以下简称“新</p>	2010 年 3 月 23 日	至今	严格履行。

			<p>都化工”)外, 本人目前投资的其他企业与新都化工不存在现实的同业竞争。在今后的任何时间, 本人不会直接或间接地以任何方式(包括但不限于自营、合资或联营)参与或进行与新都化工营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。</p> <p>如有违反, 本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p> <p>张明达向本公司承诺: “除成都市新都化工股份有限公司(以下简称“新都化工”)外, 本人目前未投资其他企业。在今后的任何时间, 本人不会直接或间接地以任何方式(包括但不限于自营、合资或联营)参与或进行与新都化工营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。</p> <p>如有违反, 本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋睿	关于避免同业竞争的承诺	<p>2014年12月12日, 宋睿先生出具了《避免同业竞争和资金占用承诺函》。</p> <p>宋睿先生承诺: “1、本人目前投资、实际控制的除新都化工及其控股子公司以外的其他企业与新都化工不存在同业竞争。本人于2010年3月23日出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》, 本人没有违反作出的避免同业竞争的有关承诺。</p> <p>2、新都化工及其控股子公司目前主营业务涉及复合肥、联碱、工业盐、品种盐、磷酸一铵。鉴于新都化工及其全资、控股子公司实施产业链延伸从事了硫铁矿、磷矿业务, 并拟进入川味调味品行业, 因此本人承诺: 如果本人投资或实际控制的除新都化工及其控股子公司以外的其他企业未来开展可能与新都化工及其控股子公司产生同业竞争或潜在同业竞争的业务, 本人同意在遵循市场价格的基础上, 将直接或间接持有的相关业务对应的资产或股权转让给新都化工或其控股子公司或其他独立第三方, 确保不与新都化工产生同业竞争。</p> <p>3、本人不会利用控股股东、实际控制人地位占用新都化工及其控股子公司资金。</p> <p>上述承诺长期有效, 除非本人不再为新都化工的实际控制人。如有违反, 本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p>	2014年12月12日	至今	严格履行。
股权激励承诺	无	无	无	无	无	无
其他对公司中小股东所作承	无	无	无	无	无	无

诺						
其他承诺	无	无	无	无	无	无
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计估计变更或重大会计差错更正的情况，会计政策变更情况详见本年度报告“第十节 财务报告”“五、重要会计政策及会计估计”“（三十四）重要会计政策和会计估计变更”。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

内容详见本年度报告“第十节 财务报告”“九、合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	李元良、郭庆
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李元良连续审计服务 4 年，郭庆连续审计服务 4 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，报告期内支付 2023 年度内部控制审计费用 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

报告期内，公司及子公司未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的其他诉讼涉案金额合计约 10,421.27 万元，其中部分案件已调解或裁决结案，部分案件尚未开庭审理、尚未判决或尚未结案，上述案件对公司生产经营不存在重大不利影响。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及其控股股东、实际控制人报告期不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

（二）资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的重大关联交易。

（三）共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

（四）关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

（五）与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

（六）公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

（七）其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项情况

1、托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

2、承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

3、租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司除正常租赁厂房、房屋进行生产和办公外，还将闲置资产对外出租，进一步提高资产使用效率。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

(二) 重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日 期	实际担保 金额	担保类 型	担保物 （如有）	反担保情 况（如 有）	担保期	是否 履行 完毕	是否为 关联方 担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日 期	实际担保 金额 [注 1]	担保类 型	担保物 （如有）	反担保情 况（如 有）	担保期	是否 履行 完毕	是否为 关联方 担保
应城市新都化工有 限责任公司	2019 年 3 月 6 日	42,000	2019 年 10 月 11 日	42,000	连带责 任保证	无	无	两年	否	否
嘉施利（荆州）化 肥有限公司	2020 年 4 月 28 日	13,500	2020 年 9 月 16 日	13,500	连带责 任保证	无	无	两年	是	否
嘉施利（平原）化 肥有限公司	2020 年 4 月 28 日	5,000	2021 年 3 月 6 日	5,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化 肥有限公司	2021 年 3 月 20 日	14,400	2021 年 8 月 13 日	14,400	连带责 任保证	无	无	两年	是	否
应城市新都化工有 限责任公司	2022 年 3 月 16 日	4,200	2022 年 8 月 4 日	4,200	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工塑 业有限公司	2022 年 3 月 16 日	1,500	2022 年 8 月 4 日	1,500	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有 限责任公司	2022 年 8 月 20 日	9,000	2022 年 10 月 31 日	9,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化	2022 年 8	24,300	2022 年 12	24,300	连带责	无	无	三年	否	否

肥有限公司	月 20 日		月 25 日		任保证					
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2022 年 8 月 20 日	30,000	2022 年 12 月 31 日	30,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2022 年 8 月 20 日	27,000	2023 年 1 月 1 日	27,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	10,000	2023 年 4 月 6 日	10,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市云图包装有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 5 月 26 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都进出口贸易有限公司	2023 年 3 月 11 日	950	2023 年 7 月 31 日	950	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	350,000	2023 年 8 月 10 日	350,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
成都云图控股股份有限公司	2023 年 3 月 11 日	20,000	2023 年 8 月 18 日	20,000	抵押	机器设备、不动产	无	两年	否	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	6,000	2023 年 8 月 30 日	6,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工复合肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 8 月 30 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 8 月 30 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工塑业有限公司	2023 年 3 月 11 日	2,000	2023 年 8 月 30 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	15,000	2023 年 9 月 21 日	15,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 9 月 26 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	5,000	2023 年 9 月 27 日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	20,000	2023 年 9 月 28 日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	12,000	2023 年 10 月 7 日	12,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	3,000	2023 年 10 月 27 日	3,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
洋浦云图供应链管理有限公司	2023 年 3 月 11 日	7,000	2023 年 11 月 15 日	7,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有	2023 年 3	11,500	2023 年 11	11,500	连带责	无	无	三年	否	否

限责任公司	月 11 日		月 15 日		任保证					
应城市新都化工有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	42,000	2023 年 11 月 15 日	42,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	19,000	2023 年 12 月 13 日	19,000	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（应城）化 肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	4,000	2023 年 12 月 13 日	4,000	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
益盐堂（应城）健 康盐制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	2,000	2023 年 12 月 13 日	2,000	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
成都云图控股股份 有限公司	2023 年 3 月 11 日	20,000	2023 年 12 月 21 日	20,000	抵押	不动产	无	两年	否	否
云图新能源材料 （荆州）有限公司	2023 年 3 月 11 日	2,000	2023 年 12 月 22 日	2,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健 康盐制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,200	2023 年 12 月 29 日	1,200	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工复 合肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	3,200	2024 年 1 月 1 日	3,200	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工塑 业有限公司	2023 年 3 月 11 日	3,200	2024 年 1 月 1 日	3,200	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（应城）化 肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	2,200	2024 年 1 月 1 日	2,200	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（应城）水 溶肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,200	2024 年 1 月 1 日	1,200	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
云图新能源材料 （荆州）有限公司	2023 年 3 月 11 日	56,000 [注 2]	2024 年 1 月 1 日	56,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐 有限公司	2023 年 3 月 11 日	4,500	2024 年 1 月 4 日	4,500	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健 康盐制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	3,500	2024 年 1 月 4 日	3,500	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	116,970	2024 年 1 月 5 日	116,970	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	12,000	2024 年 1 月 19 日	12,000	连带责 任保证	无	无	三年	是	否
雷波凯瑞磷化工有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	5,000	2024 年 2 月 6 日	5,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
湖北新亚通物流有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2024 年 2 月 8 日	1,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有 限责任公司	2023 年 3 月 11 日	11,000	2024 年 2 月 8 日	11,000	连带责 任保证	无	无	三年	否	否

嘉施利（应城）化肥有限公司	2023年3月11日	1,000	2024年2月26日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工复合肥有限公司	2023年3月11日	2,200	2024年3月1日	2,200	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工塑业有限公司	2023年3月11日	2,200	2024年3月1日	2,200	连带责任保证	无	无	三年	是	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2023年3月11日	2,100	2024年3月1日	2,100	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都进出口贸易有限公司	2023年3月11日	700	2024年3月1日	700	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	2023年3月11日	3,000	2024年3月21日	3,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2024年3月9日	9,000	2024年5月13日	9,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2024年3月9日	12,000	2024年6月13日	12,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（平原）化肥有限公司	2024年3月9日	4,500	2024年6月20日	4,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,500	2024年6月25日	5,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	26,200	2024年6月26日	26,200	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2024年3月9日	6,000	2024年6月26日	6,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	4,000	2024年6月26日	4,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,000	2024年6月28日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2024年3月9日	6,000	2024年8月16日	6,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	24,000	2024年8月21日	24,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,000	2024年8月30日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	18,000	2024年9月14日	18,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	12,000	2024年10月23日	12,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有	2024年3	40,000	2024年10	40,000	连带责	无	无	三年	否	否

限责任公司	月 9 日		月 24 日		任保证					
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	5,200	2024 年 11 月 6 日	5,200	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	3,000	2024 年 11 月 8 日	3,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
眉山市新都化工复合肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	1,000	2024 年 12 月 5 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	2,000	2024 年 12 月 6 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024 年 3 月 9 日	19,000	2024 年 12 月 9 日	19,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	4,000	2024 年 12 月 9 日	4,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2024 年 3 月 9 日	2,000	2024 年 12 月 9 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2024 年 3 月 9 日	990	2024 年 12 月 19 日	990	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工复合肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	2,000	2024 年 12 月 20 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）水溶肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	1,000	2024 年 12 月 20 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工塑业有限公司	2024 年 3 月 9 日	2,000	2024 年 12 月 23 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广益华源制盐有限公司	2024 年 3 月 9 日	1,900	2024 年 12 月 23 日	1,900	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024 年 3 月 9 日	20,000	2024 年 12 月 23 日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	18,000	2024 年 12 月 30 日	18,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			1,458,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					490,260
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			1,458,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					1,097,710
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额[注 1]	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
应城市新都化工有限责任公司	2019 年 3 月 6 日	42,000	2019 年 10 月 11 日	42,000	抵押	不动产	无	两年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			42,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）					0

报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	42,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	42,000
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	1,500,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	490,260
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	1,500,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	1,139,710
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			129.27%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			2,000
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			698,885.53
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			700,885.53
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		不适用	

注: 1、上表中“实际担保金额”系公司及合并报表范围内子公司之间相互提供融资担保所签署的担保合同金额。实际执行时, 公司仅对上述担保合同实际提款的部分承担担保责任, 因此实际担保生效金额以公司及上述子公司实际借款金额为准。

2、报告期内, 公司对荆州新能源公司的该笔担保金额从 174,000 万元调整至 56,000 万元, 主要系综合考虑相关项目的实施情况和实际资金需求, 经各方协商一致, 该公司的项目贷款金额从 174,000 万元调整至 56,000 万元, 公司对其的担保金额作相应调整。

采用复合方式担保的具体情况说明: 无

(三) 委托他人进行现金资产管理情况

1、委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	2,515.94	2,515.94	0.00	0.00
合计		2,515.94	2,515.94	0.00	0.00

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

2、委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

（四）其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

其他重大事项概述	进展情况	披露日期	临时报告披露网站查询索引
2022 年度非公开发行股票募投项目进展情况	鉴于公司 2022 年度非公开发行股票募集资金投资项目中部分项目已使用募集资金建设完成，并达到可使用状态，综合考虑当前的市场环境、公司战略和项目的实施情况等因素，经公司股东大会审议通过，公司对募投项目的投资规模进行调整并结项。	2024 年 4 月 13 日	《关于调整募投项目投资规模并结项的公告》（公告编号：2024-025）
		2024 年 5 月 7 日	《2023 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-036）
公司实施利润分配的情况	经股东大会审议批准，公司 2023 年度向全体股东实施 10 派 2.00 元（含税）的现金分红方案，并于 2024 年 5 月 16 日完成权益分派事宜。	2024 年 4 月 13 日	《关于 2023 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2024-016）
		2024 年 5 月 7 日	《2023 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-036）
		2024 年 5 月 10 日	《2023 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2024-037）
	为更好地回报投资者，公司制定了向全体股东实施 10 派 1.00 元（含税）的 2024 年前三季度利润分配预案。截至报告披露日，该预案已经股东大会审议通过并完成权益分派事宜。	2024 年 12 月 21 日	《关于 2024 年前三季度利润分配预案的公告》（公告编号：2024-055）
		2025 年 1 月 17 日	《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-001）
		2025 年 3 月 6 日	《2024 年前三季度权益分派实施公告》（公告编号：2025-003）
控股股东股份质押情况	报告期内，公司控股股东所持公司股份质押及解除质押情况。	2024 年 2 月 7 日	《关于控股股东部分股份补充质押的公告》（公告编号：2024-002）
		2024 年 3 月 28 日	《关于控股股东部分股份质押及提前解除质押的公告》（公告编号：2024-009）
高管亲属短线交易和公司问责整改情况	报告期内，公司高级管理人员阚夕国先生的配偶存在短线交易行为，短线交易股数 200 股，所获收益 192 元已及时上缴公司。本次短线交易主要是其配偶对法律法规理解不透彻、记忆不牢固，不具有短线交易的主观故意，不存在利用短线交易、内幕信息谋求利益的目的。对此，公司高度重视，立即启动了内部追责机制，并开展了系列整改措施，对阚夕国先生处以罚款，同时组织“关键少数”培训活动，进一步增强控股股东、董监高的合规意识和风险意识，敦促其规范自身和近亲属买卖公司股票的行为。	2024 年 5 月 11 日	《关于高管亲属短线交易及致歉的公告》（公告编号：2024-038）

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司子公司重	进展情况	披露日期	临时报告披露网站查询索引
--------	------	------	--------------

大事项概述			
雷波凯瑞公司磷矿资源储量评审备案与取得采矿许可证情况	公司全资子公司雷波凯瑞公司于 2024 年 4 月收到四川省自然资源厅下发的阿居洛呷磷矿和牛牛寨西段磷矿矿产资源储量评审备案的复函，上述两宗磷矿已查明资源储量并完成评审备案手续；于	2024 年 4 月 27 日	《关于全资子公司磷矿资源储量通过评审备案的公告》（公告编号：2024-029）
	2024 年 10 月办理完毕阿居洛呷磷矿探矿权转采矿权相关手续，并取得四川省自然资源厅核发的阿居洛呷磷矿《中华人民共和国采矿许可证》。	2024 年 10 月 15 日	《关于全资子公司取得阿居洛呷磷矿采矿许可证的公告》（公告编号：2024-047）

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

(一) 股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	324,783,701	26.89%				-199,999	-199,999	324,583,702	26.88%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	324,783,701	26.89%				-199,999	-199,999	324,583,702	26.88%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	324,783,701	26.89%				-199,999	-199,999	324,583,702	26.88%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	882,940,061	73.11%				199,999	199,999	883,140,060	73.12%
1、人民币普通股	882,940,061	73.11%				199,999	199,999	883,140,060	73.12%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,207,723,762	100.00%						1,207,723,762	100.00%

1、股份变动的原因

适用 不适用

报告期内，公司有限售条件股份和无限售条件股份较 2023 年 12 月 31 日发生变化主要系公司离任和现任监事持有的高管锁定股数量变动所致：（1）公司原监事张鉴于 2024 年 4 月 25 日离职满 6 个月，中国结算深圳分公司按照其持有股份的 25% 进行解锁，故报告期末其持有的限售股份和无限售股份相应变动。（2）中国结算深圳分公司 2024 年年初按董监高持股总数的 25% 重新计算可转让额度，导致公司现任监事樊宗江持有的限售股份和无限售股份存在 1 股的变动。报告期董监高人员限售股份情况请参见本节“一、（二）限售股份变动情况”。

2、股份变动的批准情况

适用 不适用

3、股份变动的过户情况

适用 不适用

4、股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股

净资产等财务指标的影响

适用 不适用

5、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加 限售股数	本期解除 限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
宋睿	231,399,712	0	0	231,399,712	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
牟嘉云	79,659,000	0	0	79,659,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
王生兵	5,540,175	0	0	5,540,175	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
张光喜	5,071,425	0	0	5,071,425	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
阚夕国	1,200,000	0	0	1,200,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
车茂	600,000	0	0	600,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
孙晓霆	170,040	0	0	170,040	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
樊宗江	152,099	1[注]	0	152,100	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
范明	131,250	0	0	131,250	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
张鹏程	60,000	0	0	60,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25% 解锁。
张鉴	800,000	0	200,000	600,000	高管锁定股 1、董监高在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度转让的股份不得超过其所持公司股份总数的 25%； 2、董监高离职后半年内不得减持公司股份。	1、2023 年 10 月 30 日-2024 年 4 月 24 日期间全部锁定； 2、2024 年 4 月 25 日起按持股总数的 25% 解锁；最终全部解锁时间和数量以中国结算深圳分公司数据为准。
合计	324,783,701	1	200,000	324,583,702	--	--

注：报告期末监事樊宗江先生持有的限售股增加 1 股，主要系中国结算深圳分公司于 2024 年年初按照樊宗江先生 2023 年年末持股总数的 25% 重新计算可转让额度所致。

二、证券发行与上市情况

(一) 报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 □不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	58,889	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	58,087	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
宋睿	境内自然人	25.55%	308,532,949	0	231,399,712	77,133,237	质押	125,620,000
牟嘉云	境内自然人	8.79%	106,212,000	0	79,659,000	26,553,000	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司—投连—优选成长	其他	1.82%	21,987,385	484,400	0	21,987,385	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选	其他	1.12%	13,525,236	0	0	13,525,236	不适用	0
四川蓝剑投资管理有限公司	境内非国有法人	1.00%	12,118,811	0	0	12,118,811	不适用	0
泰康资管—建设银行—泰康资产盈泰成长资产管理产品	其他	1.00%	12,018,872	3,739,000	0	12,018,872	不适用	0
银河德睿资本管理有限公司	境内非国有法人	0.84%	10,098,714	-9,894,366	0	10,098,714	不适用	0
中国银河证券股份有限公司	国有法人	0.82%	9,915,390	9,915,290	0	9,915,390	不适用	0
泰康资产丰达股票型养老金产品—上海浦东发展银行股份有限公司	其他	0.79%	9,488,900	8,984,700	0	9,488,900	不适用	0
珠海阿巴马资产管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金 [注]	其他	0.71%	8,600,000	0	0	8,600,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	上述股东中，一般法人银河德睿资本管理有限公司、四川蓝剑投资管理有限公司因认购公司 2022 年度非公开发行股票成为前 10 名普通股股东。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，牟嘉云与宋睿为母子关系，牟嘉云为宋睿的一致行动人。宋睿持有珠海阿巴马资产管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金（以下简称“阿巴马元享红利 100 号”）100% 份额，该私募产品为宋睿的一致行动人。对于其他股东，公司未知他们之间是否存在关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	上述股东中，牟嘉云受托行使其一致行动人阿巴马资产管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金、珠海阿巴马资产管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私							

	募证券投资基金所持有公司股份的表决权，宋睿受托行使其一致行动人阿巴马元享红利 100 号、珠海阿巴马资产管理有限公司—阿巴马元享红利 99 号私募证券投资基金所持有公司股份的表决权，受托期限自相关《表决权委托协议》签订之日起至牟嘉云、宋睿不再拥有上述私募基金份额止。对于其他股东，公司未知他们是否存在委托/受托表决权、放弃表决权情况。		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
宋睿	77,133,237	人民币普通股	77,133,237
牟嘉云	26,553,000	人民币普通股	26,553,000
泰康人寿保险有限责任公司—投连—优选成长	21,987,385	人民币普通股	21,987,385
泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选	13,525,236	人民币普通股	13,525,236
四川蓝剑投资管理有限公司	12,118,811	人民币普通股	12,118,811
泰康资管—建设银行—泰康资产盈泰成长资产管理产品	12,018,872	人民币普通股	12,018,872
银河德睿资本管理有限公司	10,098,714	人民币普通股	10,098,714
中国银河证券股份有限公司	9,915,390	人民币普通股	9,915,390
泰康资产丰达股票型养老金产品—上海浦东发展银行股份有限公司	9,488,900	人民币普通股	9,488,900
珠海阿巴马资产管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金	8,600,000	人民币普通股	8,600,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，牟嘉云与宋睿为母子关系，牟嘉云为宋睿的一致行动人。阿巴马元享红利 100 号为宋睿的一致行动人。对于其他股东，公司未知他们之间是否存在关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

注：该股东的资产管理公司“珠海阿巴马资产管理有限公司”于 2025 年 1 月更名为“珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司”，其名称相应变更为“珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金”，本年报中涉及该资产管理公司及其管理的相关产品名称均以截至本报告期末的名称为准。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

（二）公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋睿	中国	否
主要职业及职务	2005 年 7 月至今任公司副董事长、总裁	

报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
--------------------------	---

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

(三) 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

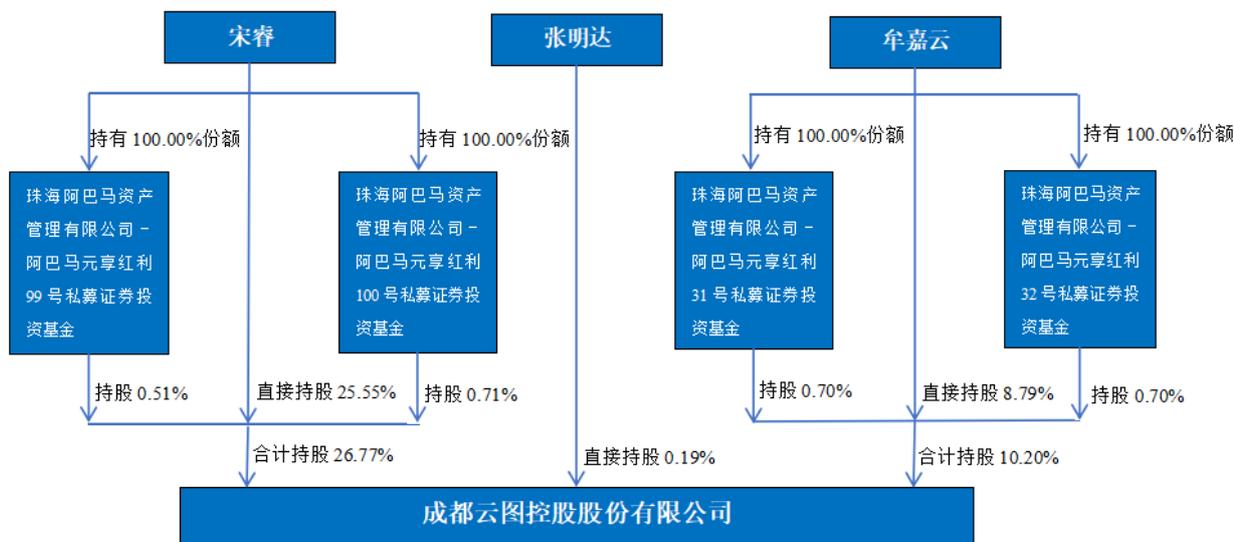
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋睿	本人	中国	否
珠海阿巴马资产管理有限公司－阿巴马元享红利 99 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
珠海阿巴马资产管理有限公司－阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
牟嘉云	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
珠海阿巴马资产管理有限公司－阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
珠海阿巴马资产管理有限公司－阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
张明达	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	宋睿先生自 2005 年 7 月至今任公司副董事长、总裁；牟嘉云女士自 2002 年至今任公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(四) 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

(五) 其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

(六) 控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 3 月 20 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2025）11-31 号
注册会计师姓名	李元良 郭庆

审计报告正文

成都云图控股股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了成都云图控股股份有限公司（以下简称云图控股公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了云图控股公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于云图控股公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（二十六）、七（四十四）。

云图控股公司的营业收入主要来自于销售复合肥、纯碱、盐、黄磷、磷酸一铵等产品及贸易业务。2024 年度，云图控股公司营业收入为 20,381,182,514.86 元。

由于营业收入是云图控股公司关键业绩指标之一，可能存在云图控股公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、签收单等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货账面价值

1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（十三）、七（八）。

截至 2024 年 12 月 31 日，云图控股公司存货的账面价值为人民币 3,846,547,599.18 元，占资产总额的 16.27%。

云图控股公司的存货主要为复合肥产品及生产复合肥的原料、黄磷产品及原料、纯碱产品及原料、盐产品及原料、磷酸一铵及原材料、贸易业务所购入的库存商品等。由于存货金额重大，且存货成本核算的准确性影响营业成本的金额，进而对经营业绩产生影响，可能存在管理层通过不恰当的存货核算方式以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将存货账面价值确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对存货账面价值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解采购与付款、生产与仓储相关的关键内部控制，评价控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 结合销售情况，对存货结构变动、市场价格、单位成本等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(3) 结合采购情况，对存货入账金额、市场价格进行比对分析，以评估存货采购的真实性与合理性，并对存货实施计价测试，评估成本结转的准确性；

(4) 了解生产线产能产量情况，对销量、产量及能源耗用等方面进行比对分析，以评估产量的真实性；

(5) 获取定期盘点记录，核对盘点表与账面记录数据，检查云图控股公司对差异结果的处理，评价盘点有效性，并制定监盘计划，对期末存货实施监盘程序，关注相关残次、呆滞物料是否被盘点人员识别；

(6) 获取存货跌价准备计算表，对管理层计算可变现净值所涉及的重要参数进行复核，并选取项目进行减值测试，检查云图控股公司对存货跌价准备金额计算的准确性；

(7) 实施截止测试，检查存货的入库与发运是否记录在恰当的时点；

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估云图控股公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

云图控股公司治理层（以下简称治理层）负责监督云图控股公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对云图控股公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致云图控股公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就云图控股公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：李元良

（项目合伙人）

中国 杭州

中国注册会计师：郭庆

二〇二五年三月二十日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

（一）合并资产负债表

编制单位：成都云图控股股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,946,689,975.75	2,594,820,401.54
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	25,238,769.52	
衍生金融资产	579,611.89	
应收票据		
应收账款	440,779,584.57	396,252,159.98
应收款项融资	119,796,455.02	85,962,709.39
预付款项	1,391,998,525.43	1,186,583,974.40
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	47,061,540.83	98,654,070.43
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,846,547,599.18	3,290,596,453.15
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	767,296,524.15	548,091,161.27
流动资产合计	9,585,988,586.34	8,200,960,930.16
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	8,402,662.07	29,702,957.09
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	503,747,486.37	515,769,287.36
投资性房地产	11,043,641.24	11,381,443.91
固定资产	7,729,915,185.98	7,176,177,234.65

在建工程	1,852,684,420.94	1,419,724,148.20
生产性生物资产	1,141,676.77	850,719.31
油气资产		
使用权资产	46,482,030.56	24,110,614.09
无形资产	2,240,239,345.41	2,109,297,637.63
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	31,734,786.55	31,734,786.55
长期待摊费用	338,957,136.84	305,917,812.06
递延所得税资产	117,368,472.99	123,562,433.91
其他非流动资产	1,180,890,424.27	549,565,241.15
非流动资产合计	14,062,607,269.99	12,297,794,315.91
资产总计	23,648,595,856.33	20,498,755,246.07
流动负债：		
短期借款	3,921,694,425.05	4,262,422,203.16
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	1,470,625.00	308,100.00
应付票据	1,380,724,841.11	849,000,000.00
应付账款	815,413,562.99	1,026,636,226.06
预收款项		
合同负债	1,870,635,493.56	1,770,658,662.67
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	42,314,506.72	25,453,884.70
应交税费	74,115,066.12	169,727,377.82
其他应付款	245,345,219.31	122,452,321.05
其中：应付利息		
应付股利	2,809,976.58	5,829,476.58
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,665,202,503.37	1,014,846,786.81
其他流动负债	174,131,059.35	173,460,368.44
流动负债合计	10,191,047,302.58	9,414,965,930.71
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	4,283,596,666.68	2,539,550,000.00

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	20,848,898.02	430,555.05
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	10,116,335.27	6,159,064.30
递延收益	190,736,255.16	173,930,629.62
递延所得税负债	28,209,689.94	19,951,165.66
其他非流动负债		
非流动负债合计	4,533,507,845.07	2,740,021,414.63
负债合计	14,724,555,147.65	12,154,987,345.34
所有者权益：		
股本	1,207,723,762.00	1,207,723,762.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,972,221,889.27	2,985,887,535.09
减：库存股	49,252,312.81	22,503,435.10
其他综合收益	1,080,200.27	1,052,800.62
专项储备	68,192,695.45	50,700,619.42
盈余公积	383,480,227.54	318,300,085.84
一般风险准备		
未分配利润	4,233,043,030.94	3,735,300,608.56
归属于母公司所有者权益合计	8,816,489,492.66	8,276,461,976.43
少数股东权益	107,551,216.02	67,305,924.30
所有者权益合计	8,924,040,708.68	8,343,767,900.73
负债和所有者权益总计	23,648,595,856.33	20,498,755,246.07

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

（二）母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,622,901,739.01	1,478,038,789.50
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	394,318,283.01	535,623,566.06
应收款项融资	12,000,000.00	
预付款项	3,053,686,247.45	3,084,436,845.74
其他应收款	2,371,004,961.44	1,810,885,474.80

其中：应收利息		
应收股利		
存货	179,496,523.86	29,825,501.24
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	3,165,311.69	
流动资产合计	7,636,573,066.46	6,938,810,177.34
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	6,561,556,591.69	5,710,759,287.60
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	503,747,486.37	515,769,287.36
投资性房地产	5,565,231.39	5,735,007.28
固定资产	172,101,208.04	182,846,261.06
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	9,031,354.06	11,780,568.27
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	6,377,401.94	8,136,906.85
递延所得税资产	41,774,311.41	34,875,497.50
其他非流动资产	7,503,777.55	5,712,867.15
非流动资产合计	7,307,657,362.45	6,475,615,683.07
资产总计	14,944,230,428.91	13,414,425,860.41
流动负债：		
短期借款	866,358,788.19	867,079,300.75
交易性金融负债		
衍生金融负债	507,875.00	308,100.00
应付票据	1,695,000,000.00	1,747,000,000.00
应付账款	1,920,337,165.27	1,043,169,284.38
预收款项		
合同负债	1,248,371,894.09	1,120,310,816.45
应付职工薪酬	13,244,991.26	1,578,360.31
应交税费	505,905.46	5,025,979.35

其他应付款	380,729,000.99	382,958,656.39
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,177,570,984.75	652,917,874.79
其他流动负债	115,252,001.56	105,002,235.51
流动负债合计	7,417,878,606.57	5,925,350,607.93
非流动负债：		
长期借款	1,227,260,000.00	1,567,150,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	10,116,335.27	6,108,371.83
递延收益	750,000.00	1,110,000.00
递延所得税负债	5,941,345.12	1,152,672.34
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,244,067,680.39	1,575,521,044.17
负债合计	8,661,946,286.96	7,500,871,652.10
所有者权益：		
股本	1,207,723,762.00	1,207,723,762.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,535,689,593.56	3,550,467,446.76
减：库存股	49,252,312.81	22,503,435.10
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	383,480,227.54	318,300,085.84
未分配利润	1,204,642,871.66	859,566,348.81
所有者权益合计	6,282,284,141.95	5,913,554,208.31
负债和所有者权益总计	14,944,230,428.91	13,414,425,860.41

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

（三）合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	20,381,182,514.86	21,767,216,937.83
其中：营业收入	20,381,182,514.86	21,767,216,937.83
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	19,666,651,613.07	20,991,546,894.21
其中：营业成本	18,198,772,689.77	19,551,751,419.95
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	86,958,919.97	93,644,004.92
销售费用	293,255,116.48	340,267,484.18
管理费用	566,391,668.25	558,740,852.02
研发费用	336,576,240.97	314,824,647.99
财务费用	184,696,977.63	132,318,485.15
其中：利息费用	223,646,751.01	189,443,948.98
利息收入	48,287,473.82	54,047,741.40
加：其他收益	209,100,070.61	168,003,505.01
投资收益（损失以“-”号填列）	35,199,959.35	112,725,009.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	140,893.55	-1,026.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-10,424,469.58	-5,413,340.64
信用减值损失（损失以“-”号填列）	8,065,229.42	-8,043,671.21
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-43,214,044.36	-27,045,860.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）	960,887.28	1,447,255.88
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	914,218,534.51	1,017,342,942.02
加：营业外收入	21,368,800.51	28,453,287.51
减：营业外支出	23,494,672.81	25,641,998.26
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	912,092,662.21	1,020,154,231.27
减：所得税费用	92,890,426.12	147,062,648.29
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	819,202,236.09	873,091,582.98
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	819,202,236.09	873,091,582.98
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	804,467,316.48	891,855,592.98
2.少数股东损益	14,734,919.61	-18,764,010.00
六、其他综合收益的税后净额	270,107.30	287,454.90
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	27,399.65	204,258.65

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	27,399.65	204,258.65
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	27,399.65	204,258.65
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	242,707.65	83,196.25
七、综合收益总额	819,472,343.39	873,379,037.88
归属于母公司所有者的综合收益总额	804,494,716.13	892,059,851.63
归属于少数股东的综合收益总额	14,977,627.26	-18,680,813.75
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.67	0.74
(二) 稀释每股收益	0.67	0.74

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

(四) 母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	7,939,428,466.34	8,548,692,453.69
减：营业成本	7,623,350,942.64	8,196,407,532.14
税金及附加	9,829,330.81	10,169,936.98
销售费用	185,560,210.72	202,712,306.49
管理费用	83,582,050.55	99,582,415.32
研发费用	2,917,069.47	4,722,864.98
财务费用	62,885,858.66	59,567,173.71
其中：利息费用	116,062,427.62	71,350,368.59
利息收入	58,223,037.32	48,044,813.07
加：其他收益	21,267,500.00	9,577,257.55
投资收益（损失以“-”号填列）	694,055,529.31	603,192,647.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,563,864.49	12,208,621.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-11,041,780.99	-4,882,600.64
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,851,228.42	-1,983,653.45
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-23,102,784.88	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	958,063.14	879,752.24
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	649,588,301.65	582,313,627.29
加：营业外收入	2,507,291.12	474,771.20
减：营业外支出	2,404,316.95	5,582,280.25
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	649,691,275.82	577,206,118.24
减：所得税费用	-2,110,141.13	-4,972,681.78
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	651,801,416.95	582,178,800.02
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	651,801,416.95	582,178,800.02
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	651,801,416.95	582,178,800.02
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

（五）合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,276,843,174.62	15,123,629,121.77
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		

收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	139,034,362.56	127,269,426.21
收到其他与经营活动有关的现金	435,443,141.02	415,735,664.35
经营活动现金流入小计	14,851,320,678.20	15,666,634,212.33
购买商品、接受劳务支付的现金	12,163,179,938.11	12,998,736,652.77
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,056,600,778.92	1,060,304,632.55
支付的各项税费	395,561,276.17	553,437,462.34
支付其他与经营活动有关的现金	605,612,553.09	398,589,766.46
经营活动现金流出小计	14,220,954,546.29	15,011,068,514.12
经营活动产生的现金流量净额	630,366,131.91	655,565,698.21
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1.00	
取得投资收益收到的现金	174,198.40	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,131,982.41	3,889,539.08
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	660,879.10	
收到其他与投资活动有关的现金	1,425,703,776.26	1,847,160,658.32
投资活动现金流入小计	1,431,670,837.17	1,851,050,197.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,012,779,911.57	3,400,603,737.25
投资支付的现金		200,000,001.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,486,924,783.34	1,824,260,197.08
投资活动现金流出小计	3,499,704,694.91	5,424,863,935.33
投资活动产生的现金流量净额	-2,068,033,857.74	-3,573,813,737.93
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		2,940,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,940,000.00
取得借款收到的现金	8,083,400,000.00	6,769,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	8,083,400,000.00	6,772,340,000.00
偿还债务支付的现金	5,970,866,666.66	4,163,200,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金	521,702,496.84	575,941,821.15
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	9,069,500.00	10,175,301.95
支付其他与筹资活动有关的现金	283,604,238.31	396,794,197.45
筹资活动现金流出小计	6,776,173,401.81	5,135,936,018.60
筹资活动产生的现金流量净额	1,307,226,598.19	1,636,403,981.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,556,493.37	5,048,725.17
五、现金及现金等价物净增加额	-126,884,634.27	-1,276,795,333.15
加：期初现金及现金等价物余额	1,247,836,537.13	2,524,631,870.28
六、期末现金及现金等价物余额	1,120,951,902.86	1,247,836,537.13

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	9,117,835,142.75	9,649,648,817.25
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	2,057,681,620.12	2,412,568,739.37
经营活动现金流入小计	11,175,516,762.87	12,062,217,556.62
购买商品、接受劳务支付的现金	8,889,778,924.84	8,951,671,298.46
支付给职工以及为职工支付的现金	117,623,956.11	131,010,489.76
支付的各项税费	40,211,939.42	36,239,259.13
支付其他与经营活动有关的现金	1,952,446,498.52	3,603,459,439.44
经营活动现金流出小计	11,000,061,318.89	12,722,380,486.79
经营活动产生的现金流量净额	175,455,443.98	-660,162,930.17
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		4,800,000.00
取得投资收益收到的现金	715,174,198.40	598,275,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	235,620.00	1,189,793.65
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	730,794,370.88	740,849,023.00
投资活动现金流入小计	1,446,204,189.28	1,345,113,816.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,615,041.77	16,154,486.14
投资支付的现金	940,100,000.00	710,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	681,128,075.08	1,660,946,831.20
投资活动现金流出小计	1,631,843,116.85	2,387,101,317.34
投资活动产生的现金流量净额	-185,638,927.57	-1,041,987,500.69
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,212,000,000.00	2,330,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		

筹资活动现金流入小计	2,212,000,000.00	2,330,000,000.00
偿还债务支付的现金	2,028,600,000.00	1,251,300,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	356,964,582.62	458,476,023.13
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	2,385,564,582.62	1,709,776,023.13
筹资活动产生的现金流量净额	-173,564,582.62	620,223,976.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,250,855.74	1,430,212.68
五、现金及现金等价物净增加额	-180,497,210.47	-1,080,496,241.31
加：期初现金及现金等价物余额	603,709,686.51	1,684,205,927.82
六、期末现金及现金等价物余额	423,212,476.04	603,709,686.51

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

(七) 合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				2,985,887,535.09	22,503,435.10	1,052,800.62	50,700,619.42	318,300,085.84		3,735,300,608.56	8,276,461,976.43	67,305,924.30	8,343,767,900.73	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				2,985,887,535.09	22,503,435.10	1,052,800.62	50,700,619.42	318,300,085.84		3,735,300,608.56	8,276,461,976.43	67,305,924.30	8,343,767,900.73	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					-13,665,645.82	26,748,877.71	27,399.65	17,492,076.03	65,180,141.70		497,742,422.38	540,027,516.23	40,245,291.72	580,272,807.95	
(一) 综合收益总额							27,399.65				804,467,316.48	804,494,716.13	14,977,627.26	819,472,343.39	
(二) 所有者投入和减少资本					-15,243,646.82	26,748,877.71						-41,992,524.53	31,317,664.46	-10,674,860.07	
1. 所有者投入的普通股					26,748,877.71	26,748,877.71							33,360,000.00	33,360,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-41,992,524.53							-41,992,524.53	-307,426.87	-42,299,951.40	
4. 其他													-1,734,908.67	-1,734,908.67	
(三) 利润分配									65,180,141.70		-306,724,894.10	-241,544,752.40	-6,050,000.00	-247,594,752.40	
1. 提取盈余公积									65,180,141.70		-65,180,141.70				

2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-241,544,752.40		-241,544,752.40	-6,050,000.00	-247,594,752.40
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							17,492,076.03					17,492,076.03		17,492,076.03
1. 本期提取							56,388,374.16					56,388,374.16		56,388,374.16
2. 本期使用							38,896,298.13					38,896,298.13		38,896,298.13
（六）其他				1,578,001.00								1,578,001.00		1,578,001.00
四、本期期末余额	1,207,723,762.00			2,972,221,889.27	49,252,312.81	1,080,200.27	68,192,695.45	383,480,227.54		4,233,043,030.94		8,816,489,492.66	107,551,216.02	8,924,040,708.68

上期金额

单位：元

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				2,953,378,115.28	56,258,587.75	848,541.97	50,260,149.70	260,082,205.84		3,263,980,024.18	7,680,014,211.22	79,323,105.46	7,759,337,316.68
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				2,953,378,115.28	56,258,587.75	848,541.97	50,260,149.70	260,082,205.84		3,263,980,024.18	7,680,014,211.22	79,323,105.46	7,759,337,316.68
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					32,509,419.81	-33,755,152.65	204,258.65	440,469.72	58,217,880.00		471,320,584.38	596,447,765.21	-12,017,181.16	584,430,584.05
(一) 综合收益总额							204,258.65				891,855,592.98	892,059,851.63	-18,680,813.75	873,379,037.88
(二) 所有者投入和减少资本					32,509,419.81	-33,755,152.65						66,264,572.46	3,410,343.92	69,674,916.38
1. 所有者投入的普通股													2,940,000.00	2,940,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,665,058.87	-33,755,152.65						74,420,211.52	470,343.92	74,890,555.44
4. 其他					-8,155,639.06							-8,155,639.06		-8,155,639.06
(三) 利润分配									58,217,880.00		-420,535,008.60	-362,317,128.60	-10,175,301.95	-372,492,430.55
1. 提取盈余公积									58,217,880.00		-58,217,880.00			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)											-362,317,128.60	-362,317,128.60	-10,175,301.95	-372,492,430.55

的分配													
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备							440,469.72				440,469.72	-281,938.81	158,530.91
1. 本期提取							54,146,993.25				54,146,993.25	589,309.38	54,736,302.63
2. 本期使用							53,706,523.53				53,706,523.53	871,248.19	54,577,771.72
(六) 其他												13,710,529.43	13,710,529.43
四、本期期末余额	1,207,723,762.00			2,985,887,535.09	22,503,435.10	1,052,800.62	50,700,619.42	318,300,085.84		3,735,300,608.56	8,276,461,976.43	67,305,924.30	8,343,767,900.73

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

(八) 母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				3,550,467,446.76	22,503,435.10			318,300,085.84	859,566,348.81		5,913,554,208.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				3,550,467,446.76	22,503,435.10			318,300,085.84	859,566,348.81		5,913,554,208.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-14,777,853.20	26,748,877.71			65,180,141.70	345,076,522.85		368,729,933.64
（一）综合收益总额										651,801,416.95		651,801,416.95
（二）所有者投入和减少资本					-15,551,073.69	26,748,877.71						-42,299,951.40
1. 所有者投入的普通股					26,748,877.71	26,748,877.71						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-42,299,951.40							-42,299,951.40
4. 其他												
（三）利润分配									65,180,141.70	-306,724,894.10		-241,544,752.40
1. 提取盈余公积									65,180,141.70	-65,180,141.70		
2. 对所有者（或股东）的分配										-241,544,752.40		-241,544,752.40
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					773,220.49						773,220.49
四、本期期末余额	1,207,723,762.00				3,535,689,593.56	49,252,312.81			383,480,227.54	1,204,642,871.66	6,282,284,141.95

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				3,508,278,996.93	56,258,587.75			260,082,205.84	697,922,557.39		5,617,748,934.41
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				3,508,278,996.93	56,258,587.75			260,082,205.84	697,922,557.39		5,617,748,934.41
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					42,188,449.83	-33,755,152.65			58,217,880.00	161,643,791.42		295,805,273.90
(一) 综合收益总额										582,178,800.02		582,178,800.02
(二) 所有者投入和减少资本					42,188,449.83	-33,755,152.65						75,943,602.48
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					42,188,449.83	-33,755,152.65						75,943,602.48
4. 其他												
(三) 利润分配									58,217,880.00	-420,535,008.60		-362,317,128.60
1. 提取盈余公积									58,217,880.00	-58,217,880.00		
2. 对所有者（或股东）的分配										-362,317,128.60		-362,317,128.60

3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,207,723,762.00				3,550,467,446.76	22,503,435.10			318,300,085.84	859,566,348.81		5,913,554,208.31

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：范明

会计机构负责人：张建英

三、公司基本情况

成都云图控股股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系成都市新都化学工业有限公司，成立于 1995 年 8 月 31 日，后更名为成都市新都化工（集团）有限公司，总部位于四川省成都市。2005 年 6 月，经四川省人民政府川府函〔2005〕118 号文批准，成都市新都化工（集团）有限公司整体变更设立为成都市新都化工股份有限公司。2008 年 9 月，经中华人民共和国商务部《商务部关于同意成都市新都化工股份有限公司增资扩股相应变更为外商投资股份公司的批复》批准（商资批〔2008〕1252 号），公司变更为外商投资股份有限公司。2014 年 12 月，公司因唯一外资股东已将其持有公司的股份全部减持完毕，企业类型变更为“内资股份有限公司”。2016 年 9 月 18 日，公司更名为成都云图控股股份有限公司。公司现持有统一社会信用代码为 91510100202593801A 的营业执照，现有注册资本 1,207,723,762.00 元，股份总数 1,207,723,762 股（每股面值 1 元），其中，有限售条件的流通股份 324,583,702 股；无限售条件的流通股份 883,140,060 股。公司股票已于 2011 年 1 月 18 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属化肥及化工行业。公司主要经营活动：肥料生产销售；化工产品生产销售；货物进出口。
本财务报表业经公司 2025 年 3 月 20 日第六届董事会第三十次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

（二）持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

（一）遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

（二）会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（三）营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

（四）记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，嘉施利（马来西亚）有限公司、嘉施利（泰国）有限公司等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

（五）重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的核销应收账款	公司将核销应收账款金额超过资产总额 0.3% 的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的核销其他应收款	公司将核销其他应收款金额超过资产总额 0.3% 的其他应收款认定为重要的核销其他应收款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将账龄 1 年以上且金额超过资产总额 0.3% 的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将在建工程项目金额超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要在建工程项目。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将账龄超过 1 年的应付账款金额超过资产总额 0.3% 的款项认定为重要的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将账龄超过 1 年的其他应付账款金额超过资产总额 0.3% 的款项认定为重要的其他应付账款。
重要的投资活动现金流量	公司将收到或支付的金额超过资产总额 0.3% 的投资活动认定为重要的投资活动。
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	公司将收到或支付的金额超过资产总额 0.3% 的投资活动认定为重要的投资活动。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将账龄 1 年以上且金额超过资产总额 0.3% 的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的境外经营实体	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15% 的境外经营实体认定为重要的境外经营实体。
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 5% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的合营企业、联营企业	公司将来自合营或联营企业的投资收益（或亏损额绝对值）占公司合并财务报表归属于母公司净利润的 5% 以上或合营或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并财务报表资产总额的 5% 以上的公司确定为重要的合营企业、联营企业。
重要的承诺事项	公司将承诺金额超过资产总额 0.3% 的事项认定为重要承诺事项。
重要的或有事项	公司将涉诉金额超过资产总额 0.3% 的未决诉讼认定为重要或有事项。
重要的资产负债表日后事项	公司将期后金额超过资产总额 0.3% 的事项认定为重要期后事项。

（六）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2、非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

（七）控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

（八）合营安排分类及共同经营会计处理方法

1、合营安排分为共同经营和合营企业。

2、当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

（九）现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

（十）外币业务和外币报表折算

1、外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2、外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

（十一）金融工具

1、金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

2、金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

（1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

（3）金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。

终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3、金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4、金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和

金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5、金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减

值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6、金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（十二）应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1、按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——应收利息	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收股利		
其他应收款——合并范围内关联往来组合		

2、账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00
3-4 年	50.00	50.00
4-5 年	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3、按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

（十三）存货

1、存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2、发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3、存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5、存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(十四) 长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2、投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调

整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4、通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控

制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(十五) 投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1、投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2、投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

(十六) 固定资产

1、确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2、折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8.00-20.00	3.00%	4.85%-12.13%
机器设备	年限平均法	8.00-12.00	3.00%	8.08%-12.13%
运输工具	年限平均法	6.00-10.00	3.00%	9.70%-16.17%

其他设备	年限平均法	5.00	3.00%	19.40%
------	-------	------	-------	--------

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

报告期固定资产投资情况详见本财务报表附注七（十三）之说明。

（十七）在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

1、在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2、在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	初步验收合格并达到预定可使用状态或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
运输设备/其他设备	达到预定可使用状态或者实际投入使用

（十八）借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2、借款费用资本化期间

（1）当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1）资产支出已经发生；2）借款费用已经发生；3）为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

（3）当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

（十九）生物资产

1、生物资产是指有生命的动物和植物，包括消耗性生物资产、生产性生物资产和公益性生物资产。生物资产同时满足下列条件时予以确认：（1）因过去的交易或者事项对其拥有或者控制；（2）与其有

关的经济利益很可能流入公司；（3）其成本能够可靠计量时予以确认。

2、各类生产性生物资产的折旧方法

类别	折旧方法	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
林木类	年限平均法	10.00	0.00	10.00

3、生产性生物资产使用寿命、预计净残值的确定依据

公司确定生产性生物资产的使用寿命，应当考虑下列因素：（1）该资产的预计产出能力或者实物产量；（2）该资产的预计有形损耗；（3）该资产的预计无形损耗。

对于达到预定经营目的的生产性生物资产，应根据生产性生物资产的性质、使用情况和有关经济利益的预期实现方式，合理确定生产性生物资产的使用寿命、预计净残值，作为进行生产性生物资产核算的依据。

公司至少应当于每年年度终了对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值进行复核。

（二十）无形资产

1、使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

（1）无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

（2）使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50-70 年	直线法
采矿权[注]	1.按预期受益期限确定使用寿命为 17.42-50 年 2.按剩余可开采数量、可开采储量确定使用寿命	直线法或产量法
探矿权	不适用	不摊销
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 2-5 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 8-10 年	直线法
非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 8-10 年	直线法
产能指标	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法

注：公司持有的盐矿采矿权因盐矿开采特性，其价值在使用寿命内均匀减少，使用直线法摊销；除盐矿外，其他采矿权使用产量法摊销。

2、研发支出的归集范围及相关会计处理方法

（1）研发支出的归集范围

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：①直接消耗的材料、燃料和动力费用；②用于中间试验和产品试制的制造费，试制产品的检验费；③用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

4) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、专家咨询费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用等。

(2) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(二十一) 长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

(二十二) 长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(二十三) 职工薪酬

1、短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2、离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计

入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

3、辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

(二十四) 预计负债

1、因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2、公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

(二十五) 股份支付

1、股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2、实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计

入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

（3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

（二十六）收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、商品销售收入

公司与客户之间的商品销售合同包含转让复合肥、纯碱产品、磷酸一铵、黄磷以及原材料贸易等产品的单项履约义务。公司通常在综合考虑下列因素的基础上，以商品的控制权转移时点确认收入，取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。公司按合同（订单）约定交货方式将商品交付客户后，在取得客户签收确认时，公司确认销售收入。

2、提供服务收入

公司与客户之间提供服务的合同履约义务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约

进度能够合理确定为止。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

1、收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2、收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

（二十七）合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

（二十八）政府补助

1、政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4、与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5、政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

（二十九）递延所得税资产/递延所得税负债

1、根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2、确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3、资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4、公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5、同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

（三十）租赁

1、作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值低于 40,000.00 元的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2、作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3、售后回租

（1）公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

（2）公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

（三十一）安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

（三十二）分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时

满足下列条件的组成部分：

- 1、该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2、管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 3、能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

（三十三）其他重要的会计政策和会计估计

1、采用套期会计的依据、会计处理方法

（1）套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

（2）对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1）套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2）在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3）该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1）被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2）被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3）套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

（3）套期会计处理

1) 公允价值套期

①套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

②被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准

则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2) 现金流量套期

①套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A.套期工具自套期开始的累计利得或损失；B.被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

②被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2、与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

（三十四）重要会计政策和会计估计变更

1、重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司自 2024 年 1 月 1 日起施行财政部于 2023 年 10 月发布的《企业会计准则解释第 17 号》和 2024 年 12 月发布的《企业会计准则解释第 18 号》相关规定。	不适用	不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

3、2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

（一）主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、16.5%、17%、20%、22%、24%、25%、29.84%、30%
资源税	从价计征	4%、8%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
土地使用税	应纳税土地面积	1.6 元/m ² 、2 元/m ² 、3 元/m ² 、4 元/m ² 、6 元/m ² 、6.4 元/m ² 、16 元/m ²
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
应城市新都化工有限责任公司	15.00%
孝感广盐华源制盐有限公司	15.00%
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	15.00%
嘉施利（荆州）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（宜城）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（眉山）化肥有限公司	15.00%
眉山市新都化工复合肥有限公司	15.00%
嘉施利（应城）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（平原）化肥有限公司	15.00%
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	15.00%
雷波凯瑞材料科技有限公司	15.00%
应城市新都化工复合肥有限公司	15.00%
新疆云图水溶肥有限公司	15.00%
洋浦云图供应链管理有限公司	15.00%
云图新能源材料（荆州）有限公司	15.00%
越川（香港）贸易有限公司	8.25%、16.50%[注 1]
嘉施利（新加坡）有限公司	17.00%[注 2]
嘉施利（泰国）有限公司	15.00%、20.00%[注 3]
嘉施利（老挝）农业服务有限公司	20.00%[注 4]
嘉施利越南有限公司	20.00%[注 5]
嘉施利（印度尼西亚）农业服务有限公司	22.00%[注 6]
嘉施利（马来西亚）有限公司	24.00%[注 7]
嘉施利（马来西亚）农业服务有限公司	24.00%[注 7]
美国纽约嘉施利农业服务有限公司	29.84%[注 8]
嘉施利农业服务菲律宾公司	30.00%[注 9]
益盐堂（宁陵）健康盐制盐有限公司等 27 家公司	20.00%[注 10]

除上述以外的其他纳税主体	25.00%
--------------	--------

注：1、公司子公司越川（香港）贸易有限公司适用香港法定企业所得税率，对税前利润不超过 200 万港币的部分按 8.25% 税率征收企业所得税，对超过 200 万港币的部分按 16.5% 的税率征收企业所得税

2、公司子公司嘉施利（新加坡）有限公司适用新加坡法定的 17% 企业所得税率

3、公司子公司嘉施利（泰国）有限公司适用泰国法定企业所得税率，对税前利润不超过 30 万泰铢的部分免征企业所得税，对超过 30 万至 300 万泰铢的部分按 15% 税率征收企业所得税，对超过 300 万泰铢的部分按 20% 的税率征收企业所得税

4、公司子公司嘉施利（老挝）农业服务有限公司适用老挝法定的 20% 企业所得税率

5、公司子公司嘉施利越南有限公司适用越南法定的 20% 企业所得税率

6、公司子公司嘉施利（印度尼西亚）农业服务有限公司适用印度尼西亚法定的 22% 企业所得税率

7、公司子公司嘉施利（马来西亚）有限公司、嘉施利（马来西亚）农业服务有限公司适用马来西亚法定的 24% 企业所得税率

8、公司子公司美国纽约嘉施利农业服务有限公司适用美国法定的 29.84%（包括联邦企业所得税 21%、加州企业所得税率 8.84%）企业所得税率

9、公司子公司嘉施利农业服务菲律宾公司适用菲律宾法定的 30% 企业所得税率

10、公司子公司益盐堂（宁陵）健康盐制盐有限公司等 27 家公司适用小微企业的优惠所得税率，详见本财务报表附注六（二）

（二）税收优惠

公司子公司应城市新都化工有限责任公司于 2023 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342009263，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司孝感广盐华源制盐有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342008872，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司于 2024 年 11 月 27 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202442000058，有效期三年，自 2024 年-2026 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司嘉施利（荆州）化肥有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342006054，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司云图新能源材料（荆州）有限公司于 2023 年 11 月 14 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342002833，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司嘉施利（宜城）化肥有限公司于 2024 年 11 月 27 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202442002132，有效期三年，自 2024 年-2026 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司嘉施利（应城）化肥有限公司于 2022 年 10 月 12 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202242001002，有效期三年，自 2022 年-2024 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司应城市新都化工复合肥有限公司于 2023 年 10 月 26 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342001781，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司嘉施利（宁陵）化肥有限公司于 2023 年 11 月 22 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202341002587，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司嘉施利（平原）化肥有限公司于 2022 年 12 月 12 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202237004599，有效期三年，自 2022 年-2024 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

公司子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司于 2022 年 11 月 2 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202251000072，有效期三年，自 2022 年-2024 年享受企业所得税税率为 15% 的税收优惠。

根据 2020 年财政部、税务总局和国家发展和改革委员会《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），公司子公司雷波凯瑞材料科技有限公司符合《西部地区鼓励类产业目录（2020 年本）》西部地区新增鼓励类产业（四川省 28.工业节能降耗技术开发及应用）；子公司嘉施利（眉山）化肥有限公司、眉山市新都化工复

合肥有限公司、新疆云图水溶肥有限公司符合《产业结构调整指导目录（2019 年本）》中西部地区鼓励类产业（十一、石化化工 5、优质钾肥及各种专用肥、水溶肥、液体肥、中微量元素肥、硝基肥、缓控释肥的生产，磷石膏综合利用技术开发与应用），享受 15% 的西部大开发所得税优惠税率。

根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2020〕31 号）、《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2025〕3 号），公司子公司洋浦云图供应链管理有限公司属于注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，公司子公司益盐堂（宁陵）健康盐制盐有限公司、贵州盐业集团商贸有限责任公司、美盐集（应城）日化有限公司、湖北省益欣盐产业技术研究院有限公司、成都丰云农服科技有限公司、利川市新都生态农业综合开发有限公司、应城市新都进出口贸易有限公司、湖北新亚通物流有限责任公司、湖北省云图安装工程有限责任公司、宜城市宙翔化工有限公司、宜城翔云科技有限公司、成都达人慧科技有限公司、嘉施利（佳木斯）肥业有限公司、崇州市凯利丰复合肥有限责任公司、成都云图锐展科技有限公司、成都鑫顺宸供应链管理有限公司、湖北宙翔科技有限公司、应城市宙翔环保水务有限公司、雷波凯瑞物流有限责任公司、雷波云图商贸有限公司、师宗新繁食品有限公司、成都云图云路供应链管理有限公司、遵义新都化工有限责任公司、成都新繁食品有限公司、成都瑞冠企业管理有限公司、湖北云图新材料有限公司、湖北省云图泽域新材料有限公司满足《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）的条件。

七、合并财务报表项目注释

（一）货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	104,475.49	76,007.24
银行存款	1,077,274,782.89	1,199,481,729.64
其他货币资金	1,869,310,717.37	1,395,262,664.66
合计	2,946,689,975.75	2,594,820,401.54
其中：存放在境外的款项总额	345,455,182.13	79,793,985.14

其他说明：因抵押、质押或冻结等对使用有限制以及存放在境外且资金汇回受到限制的款项详见本财务报表附注七（六十一）之说明。

（二）交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,238,769.52	
其中：		
结构性存款	25,238,769.52	
合计	25,238,769.52	

（三）衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	579,611.89	
合计	579,611.89	

（四）应收账款

1、按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	442,263,481.14	395,016,412.50
1 至 2 年	20,551,947.37	14,668,937.25
2 至 3 年	599,084.25	449,161.09
3 年以上	30,531,808.54	38,207,421.68
3 至 4 年	298,767.25	3,774,819.28
4 至 5 年	3,007,747.67	11,075,572.18
5 年以上	27,225,293.62	23,357,030.22
合计	493,946,321.30	448,341,932.52

2、按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	493,946,321.30	100.00%	53,166,736.73	10.76%	440,779,584.57
其中：					
账龄组合	493,946,321.30	100.00%	53,166,736.73	10.76%	440,779,584.57
合计	493,946,321.30	100.00%	53,166,736.73	10.76%	440,779,584.57

(续上表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	448,341,932.52	100.00%	52,089,772.54	11.62%	396,252,159.98
其中：					
账龄组合	448,341,932.52	100.00%	52,089,772.54	11.62%	396,252,159.98
合计	448,341,932.52	100.00%	52,089,772.54	11.62%	396,252,159.98

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	442,263,481.14	22,113,174.06	5.00%
1-2 年	20,551,947.37	2,055,194.73	10.00%
2-3 年	599,084.25	119,816.85	20.00%
3-4 年	298,767.25	149,383.63	50.00%
4-5 年	3,007,747.67	1,503,873.84	50.00%
5 年以上	27,225,293.62	27,225,293.62	100.00%
合计	493,946,321.30	53,166,736.73	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状

况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

3、本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	52,089,772.54	614,998.15	-466,466.04	4,500.00		53,166,736.73
合计	52,089,772.54	614,998.15	-466,466.04	4,500.00		53,166,736.73

4、本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,500.00

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
KINWELL CORPORAT	42,172,054.01		42,172,054.01	8.54%	2,108,602.70
德阳川发龙鳞新材料有限公司	21,897,400.00		21,897,400.00	4.43%	1,094,870.00
当升蜀道（攀枝花）新材料有限公司	17,942,000.00		17,942,000.00	3.63%	897,100.00
青海泰丰先行锂电科技有限公司	17,171,700.00		17,171,700.00	3.48%	858,585.00
广东省广盐集团股份有限公司	10,521,017.60		10,521,017.60	2.13%	526,050.88
合计	109,704,171.61		109,704,171.61	22.21%	5,485,208.58

（五）应收款项融资

1、应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	119,796,455.02	85,962,709.39
合计	119,796,455.02	85,962,709.39

2、按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	119,796,455.02	100.00%			119,796,455.02
其中：					
银行承兑汇票	119,796,455.02	100.00%			119,796,455.02
合计	119,796,455.02	100.00%			119,796,455.02

（续上表）

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	85,962,709.39	100.00%			85,962,709.39
其中：					
银行承兑汇票	85,962,709.39	100.00%			85,962,709.39
合计	85,962,709.39	100.00%			85,962,709.39

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	119,796,455.02		
合计	119,796,455.02		

确定该组合依据的说明：参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

3、期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票[注]	5,590,342,450.82	
合计	5,590,342,450.82	

注：银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《中华人民共和国票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(六) 其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	47,061,540.83	98,654,070.43
合计	47,061,540.83	98,654,070.43

1、其他应收款

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	29,944,699.46	68,578,665.48
往来款		17,646,542.43
备用金	12,058,741.27	12,593,080.42
其他	10,860,551.44	23,843,857.08
合计	52,863,992.17	122,662,145.41

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	45,860,080.09	58,494,685.56
1 至 2 年	2,046,452.50	4,098,593.71

2至3年	931,947.13	33,466,965.67
3年以上	4,025,512.45	26,601,900.47
3至4年	314,938.64	23,581,758.01
4至5年	1,499,260.98	1,661,866.61
5年以上	2,211,312.83	1,358,275.85
合计	52,863,992.17	122,662,145.41

(3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	52,863,992.17	100.00%	5,802,451.34	10.98%	47,061,540.83
其中：					
账龄组合	52,863,992.17	100.00%	5,802,451.34	10.98%	47,061,540.83
合计	52,863,992.17	100.00%	5,802,451.34	10.98%	47,061,540.83

(续上表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	122,662,145.41	100.00%	24,008,074.98	19.57%	98,654,070.43
其中：					
账龄组合	122,662,145.41	100.00%	24,008,074.98	19.57%	98,654,070.43
合计	122,662,145.41	100.00%	24,008,074.98	19.57%	98,654,070.43

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	45,860,080.09	2,293,004.01	5.00%
1-2年	2,046,452.50	204,645.26	10.00%
2-3年	931,947.13	186,389.43	20.00%
3-4年	314,938.64	157,469.32	50.00%
4-5年	1,499,260.98	749,630.49	50.00%
5年以上	2,211,312.83	2,211,312.83	100.00%
合计	52,863,992.17	5,802,451.34	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的其他应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	2,924,734.30	409,859.38	20,673,481.30	24,008,074.98

2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-102,322.63	102,322.63		
——转入第三阶段		-93,194.71	93,194.71	
本期计提	388,090.94	85,331.28	5,143,875.07	5,617,297.29
本期转回	917,498.60	299,673.32	13,080,352.94	14,297,524.86
本期核销			702,124.85	702,124.85
其他变动[注]			8,823,271.22	8,823,271.22
2024年12月31日余额	2,293,004.01	204,645.26	3,304,802.07	5,802,451.34

注：本期其他变动系发生债务重组导致坏账准备减少，详见本财务报表附注十八（一）之说明。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。期末坏账准备计提比例：第一阶段 5.00%，第二阶段 10.00%，第三阶段 66.66%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

（4）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	24,008,074.98	5,617,297.29	14,297,524.86	702,124.85	8,823,271.22	5,802,451.34
合计	24,008,074.98	5,617,297.29	14,297,524.86	702,124.85	8,823,271.22	5,802,451.34

（5）本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	702,124.85

（6）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
郑州商品交易所	押金保证金	14,900,000.00	1年以内	28.19%	745,000.00
中招国际招标有限公司	押金保证金	1,603,000.00	1年以内	3.03%	80,150.00
四川雷波县西川矿业有限公司	押金保证金	1,400,000.00	5年以上	2.65%	1,400,000.00
湖北长荆铁路有限责任公司	押金保证金	1,400,000.00	1年以内、4-5年	2.65%	655,000.00
周伟	备用金	941,876.85	1年以内	1.78%	47,093.84
合计	--	20,244,876.85	--	38.30%	2,927,243.84

（七）预付款项

1、预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,368,155,661.52	98.29%	1,182,759,292.10	99.67%
1 至 2 年	22,370,109.97	1.61%	2,203,240.07	0.19%
2 至 3 年	428,233.80	0.03%	786,875.63	0.07%
3 年以上	1,044,520.14	0.07%	834,566.60	0.07%
合计	1,391,998,525.43	--	1,186,583,974.40	--

2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例
内蒙古博源银根化工有限公司	138,740,000.00	9.97%
世宇新型建材（荆州）有限公司	62,370,821.93	4.48%
青海盐湖工业股份有限公司	59,670,547.93	4.29%
本溪玉晶玻璃有限公司	58,870,730.00	4.23%
国网湖北省电力有限公司孝感供电公司	47,379,792.06	3.40%
合计	367,031,891.92	26.37%

(八) 存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

1、存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,978,864,123.67	4,572,131.13	1,974,291,992.54	1,727,350,759.78	1,348,233.22	1,726,002,526.56
在产品	2,001,054.35		2,001,054.35	1,776,088.74		1,776,088.74
库存商品	1,755,462,646.82	28,445,425.60	1,727,017,221.22	1,491,331,273.92	29,640,345.88	1,461,690,928.04
发出商品	74,755,772.45		74,755,772.45	25,908,810.76		25,908,810.76
包装物	69,606,756.82	1,125,198.20	68,481,558.62	76,067,426.53	849,327.48	75,218,099.05
合计	3,880,690,354.11	34,142,754.93	3,846,547,599.18	3,322,434,359.73	31,837,906.58	3,290,596,453.15

2、存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,348,233.22	4,620,382.25		1,396,484.34		4,572,131.13
库存商品	29,640,345.88	15,053,501.11		16,248,421.39		28,445,425.60
包装物	849,327.48	520,972.43		245,101.71		1,125,198.20
合计	31,837,906.58	20,194,855.79		17,890,007.44		34,142,754.93

3、确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用或售出

	及相关税费的金额确定可变现净值		
库存商品	产品估计售价减去估计将要发生的销售费用以及相关税费的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
包装物	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用或售出

(九) 其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣与预缴增值税	748,575,798.14	535,841,548.32
预缴企业所得税	18,417,835.90	11,859,681.11
其他	302,890.11	389,931.84
合计	767,296,524.15	548,091,161.27

(十) 长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额	
			追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其他权益变 动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减值准 备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
徐州艾易西股权投资私募基金合伙企业(有限合伙)	29,702,957.09				-1,464.35					23,019,188.57	6,682,304.17	23,019,188.57
乐山科尔碱业有限公司[注 1]												
广盐(佛山)供应链有限公司[注 2]					142,357.90		1,578,000.00				1,720,357.90	
小计	29,702,957.09				140,893.55		1,578,000.00			23,019,188.57	8,402,662.07	23,019,188.57
合计	29,702,957.09				140,893.55		1,578,000.00			23,019,188.57	8,402,662.07	23,019,188.57

注：1、乐山科尔碱业有限公司初始投资成本 20,149,992.42 元，截至 2024 年 12 月 31 日，净资产已为负数，详见本财务报表附注十（二）2 之说明。

2、广盐(佛山)供应链有限公司(以下简称“广盐供应链公司”)本期其他权益变动系广盐供应链公司其他股东收购公司持有广盐供应链公司部分股权并对其增资，公司按持股份额享有导致长期股权投资增加。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用 的确定方式	关键参数	关键参数的确 定依据
----	------	-------	------	--------------------	------	---------------

徐州艾易西股权投资私募基金合伙企业(有限合伙)	6,682,304.17	6,682,304.17	23,019,188.57	采用资产基础法确定公允价值、处置费用为与处置资产有关的费用	穿透后投资标的公司净资产金额	根据投资标的财务报表确定
合计	6,682,304.17	6,682,304.17	23,019,188.57	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(十一) 其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	503,747,486.37	515,769,287.36
合计	503,747,486.37	515,769,287.36

(十二) 投资性房地产

1、采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	5,732,700.04	16,115,851.25		21,848,551.29
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	5,732,700.04	16,115,851.25		21,848,551.29
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	5,508,042.29	4,959,065.09		10,467,107.38
2.本期增加金额	18,326.30	319,476.37		337,802.67
(1) 计提或摊销	18,326.30	319,476.37		337,802.67
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	5,526,368.59	5,278,541.46		10,804,910.05
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	206,331.45	10,837,309.79		11,043,641.24
2.期初账面价值	224,657.75	11,156,786.16		11,381,443.91

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(十三) 固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	7,729,915,185.98	7,176,177,234.65
固定资产清理		
合计	7,729,915,185.98	7,176,177,234.65

1、固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	4,651,000,934.85	7,530,231,034.49	102,204,116.44	175,733,826.44	12,459,169,912.22
2.本期增加金额	769,313,417.91	678,323,630.61	16,640,506.21	31,020,614.65	1,495,298,169.38
(1) 购置	186,629,154.57	97,592,595.95	16,640,506.21	16,061,911.75	316,924,168.48
(2) 在建工程转入	582,684,263.34	580,731,034.66		14,958,702.90	1,178,374,000.90
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	23,009,128.24	119,084,617.49	6,537,426.50	3,663,407.62	152,294,579.85
(1) 处置或报废	23,003,145.33	116,565,255.86	6,455,137.39	3,545,255.46	149,568,794.04
(2) 合并范围变更	5,982.91	2,519,361.63	82,289.11	118,152.16	2,725,785.81
4.期末余额	5,397,305,224.52	8,089,470,047.61	112,307,196.15	203,091,033.47	13,802,173,501.75
二、累计折旧					
1.期初余额	1,385,867,481.99	3,759,813,876.41	53,621,854.08	83,689,465.09	5,282,992,677.57
2.本期增加金额	260,402,166.10	618,917,793.41	15,771,356.86	23,721,125.87	918,812,442.24
(1) 计提	260,402,166.10	618,917,793.41	15,771,356.86	23,721,125.87	918,812,442.24
3.本期减少金额	16,753,158.59	103,901,929.49	5,677,100.14	3,214,615.82	129,546,804.04
(1) 处置或报废	16,750,958.14	101,619,119.81	5,597,279.70	3,105,366.11	127,072,723.76
(2) 合并范围变更	2,200.45	2,282,809.68	79,820.44	109,249.71	2,474,080.28
4.期末余额	1,629,516,489.50	4,274,829,740.33	63,716,110.80	104,195,975.14	6,072,258,315.77
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					

四、账面价值					
1.期末账面价值	3,767,788,735.02	3,814,640,307.28	48,591,085.35	98,895,058.33	7,729,915,185.98
2.期初账面价值	3,265,133,452.86	3,770,417,158.08	48,582,262.36	92,044,361.35	7,176,177,234.65

2、通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
机器设备	276,212.39
小计	276,212.39

3、未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
荆州嘉施利公司生产用房及办公用房等	371,364,866.15	正在办理
荆州新能源公司生产用房及辅助用房、办公楼、住宿用房等	345,492,538.69	正在办理
应城化工公司生产用房及辅助用房等	210,211,667.18	正在办理
宜城嘉施利公司生产用房、办公用房及倒班房等	58,295,003.17	正在办理
应城市云图包装有限公司生产用房及辅助用房等	56,169,961.42	正在办理
宁陵嘉施利公司生产用房、办公楼及职工宿舍等	47,158,136.96	正在办理
雷波凯瑞公司生产用房、办公用房及职工宿舍等	37,922,487.09	正在办理
应城塑业公司生产用房、办公楼及职工宿舍等	16,089,649.86	正在办理
应城益盐堂公司生产用房及辅助用房等	15,133,153.35	正在办理
平原嘉施利公司办公楼、职工宿舍及库房等	13,308,262.34	正在办理
嘉施利（应城）水溶肥有限公司生产用房等	11,392,736.16	正在办理
洋浦云图公司办公楼等	6,325,476.19	正在办理
师宗新繁食品有限公司生产用房等	3,903,597.96	正在办理
孝感广盐华源生产用房等	1,103,534.20	正在办理
应城复合肥公司生产用房等	967,742.65	正在办理
小计	1,194,838,813.37	--

(十四) 在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,829,599,932.68	1,387,570,930.69
工程物资	23,084,488.26	32,153,217.51
合计	1,852,684,420.94	1,419,724,148.20

1、在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	760,479,588.68		760,479,588.68	109,126,934.24		109,126,934.24
雷波凯瑞公司牛牛寨北磷矿区东段矿山 400 万吨/年	518,047,408.54		518,047,408.54	421,917,352.45		421,917,352.45

采选项目					
宜城嘉施利公司磷酸铁生产设施建设项目	273,531,142.75		273,531,142.75	71,467,357.59	71,467,357.59
雷波凯瑞公司矿山开采项目	52,853,763.57		52,853,763.57	44,604,238.69	44,604,238.69
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目	46,915,881.58		46,915,881.58	4,960,525.82	4,960,525.82
宜城嘉施利公司铁路专用线项目	41,750,352.99		41,750,352.99	3,916,893.55	3,916,893.55
应城基地后勤中心配套设施建设项目	31,806,084.73		31,806,084.73	6,129,161.26	6,129,161.26
荆州、应城、宜城、雷波基地技改项目	25,296,842.18		25,296,842.18	9,458,137.31	9,458,137.31
荆州新能源公司磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目				543,324,999.28	543,324,999.28
荆州三期项目（硫酸、复合肥及配套）				66,368,658.13	66,368,658.13
荆州嘉施利公司二水氯化钙项目				53,257,388.37	53,257,388.37
其他项目	78,918,867.66		78,918,867.66	53,039,284.00	53,039,284.00
合计	1,829,599,932.68		1,829,599,932.68	1,387,570,930.69	1,387,570,930.69

2、重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数（万元）	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	572,158.00	109,126,934.24	662,376,596.60	11,023,942.16		760,479,588.68
雷波凯瑞公司牛牛寨北磷矿区东段矿山 400 万吨/年采选项目	252,828.90	421,917,352.45	121,010,096.93	24,880,040.84		518,047,408.54
宜城嘉施利公司磷酸铁生产设施建设项目	99,381.00	71,467,357.59	202,063,785.16			273,531,142.75
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目	239,520.61	4,960,525.82	41,955,355.76			46,915,881.58
荆州新能源公司磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目	399,512.01[注]	543,324,999.28	200,100,501.81	743,425,501.09		
荆州三期项目（硫酸、复合肥及配套）	91,216.00	66,368,658.13	18,526,382.40	84,895,040.53		
合计	1,654,616.52	1,217,165,827.51	1,246,032,718.66	864,224,524.62		1,598,974,021.55

注：该项目预算金额包括经公司股东大会同意终止建设的 15 万吨精制磷酸和 30 万吨磷酸铁生产线的计划投资金额，主要系该项目投资预算未按子项目或生产线详细划分，无法剔除上述终止建设生产线的投资预算。

(续上表)

项目名称	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
------	-------------	------	-----------	--------------	----------	------

应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	14.46%	15.00%	55,466,407.60	43,973,751.08	3.57%	金融机构贷款
雷波凯瑞公司牛牛寨北磷矿区东段矿山 400 万吨/年采选项目	28.39%	30.00%	59,080,497.63			其他
宜城嘉施利公司磷酸铁生产设施建设项目	27.52%	30.00%				其他
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目	1.96%	2.00%				其他
荆州新能源公司磷矿资源综合利用生产新能源材料与缓控释复合肥联动生产项目	66.74%	100.00%	5,061,799.08	5,061,799.08	3.80%	募集资金、金融机构贷款
荆州三期项目（硫酸、复合肥及配套）	98.27%	100.00%	5,930,898.71			金融机构贷款
合计	--	--	125,539,603.02	49,035,550.16		--

3、在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

4、工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	23,084,488.26		23,084,488.26	32,153,217.51		32,153,217.51
合计	23,084,488.26		23,084,488.26	32,153,217.51		32,153,217.51

(十五) 生产性生物资产

1、采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

单位：元

项目	种植业		畜牧养殖业	林业	水产业	合计
	成熟期生物资产	成长期生物资产				
一、账面原值：						
1.期初余额	3,389,810.27	780,974.07				4,170,784.34
2.本期增加金额		298,172.49				298,172.49
(1) 外购						
(2) 自行培育		298,172.49				298,172.49
3.本期减少金额						
(1) 处置						
(2) 其他						
4.期末余额	3,389,810.27	1,079,146.56				4,468,956.83
二、累计折旧						
1.期初余额	3,320,065.03					3,320,065.03
2.本期增加金额	7,215.03					7,215.03
(1) 计提	7,215.03					7,215.03

3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 其他					
4.期末余额	3,327,280.06				3,327,280.06
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 其他					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	62,530.21	1,079,146.56			1,141,676.77
2.期初账面价值	69,745.24	780,974.07			850,719.31

(十六) 使用权资产

1、使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	30,752,856.29	30,752,856.29
2.本期增加金额	33,389,396.86	33,389,396.86
(1) 租入	33,389,396.86	33,389,396.86
3.本期减少金额	852,154.57	852,154.57
(1) 到期	852,154.57	852,154.57
4.期末余额	63,290,098.58	63,290,098.58
二、累计折旧		
1.期初余额	6,642,242.20	6,642,242.20
2.本期增加金额	11,017,980.39	11,017,980.39
(1) 计提	11,017,980.39	11,017,980.39
3.本期减少金额	852,154.57	852,154.57
(1) 处置		
(2) 到期	852,154.57	852,154.57
4.期末余额	16,808,068.02	16,808,068.02
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		

1.期末账面价值	46,482,030.56	46,482,030.56
2.期初账面价值	24,110,614.09	24,110,614.09

(十七) 无形资产

1、无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	采矿权
一、账面原值				
1.期初余额	1,372,039,315.58			135,165,016.14
2.本期增加金额	91,466,953.93	33,360,000.00	22,782,560.85	762,337,998.00
(1) 购置	91,466,953.93		22,782,560.85	
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 探矿权转采矿权				762,337,998.00
(5) 少数股东出资		33,360,000.00		
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 探矿权转采矿权				
4.期末余额	1,463,506,269.51	33,360,000.00	22,782,560.85	897,503,014.14
二、累计摊销				
1.期初余额	178,723,748.66			13,224,599.30
2.本期增加金额	29,511,274.12	2,030,608.70	2,040,973.66	1,145,359.33
(1) 计提	29,511,274.12	2,030,608.70	2,040,973.66	1,145,359.33
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	208,235,022.78	2,030,608.70	2,040,973.66	14,369,958.63
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,255,271,246.73	31,329,391.30	20,741,587.19	883,133,055.51
2.期初账面价值	1,193,315,566.92			121,940,416.84

(续上表)

项目	探矿权	软件	产能指标	合计
一、账面原值				
1.期初余额	781,811,236.52	64,116,412.17		2,353,131,980.41
2.本期增加金额		6,199,176.35	20,754,716.98	936,901,406.11
(1) 购置		6,199,176.35	20,754,716.98	141,203,408.11
(2) 内部研发				

(3) 企业合并增加				
(4) 探矿权转采矿权				762,337,998.00
(5) 少数股东出资				33,360,000.00
3.本期减少金额	762,337,998.00	747,808.20		763,085,806.20
(1) 处置		747,808.20		747,808.20
(2) 探矿权转采矿权	762,337,998.00			762,337,998.00
4.期末余额	19,473,238.52	69,567,780.32	20,754,716.98	2,526,947,580.32
二、累计摊销				
1.期初余额		42,718,822.99		234,667,170.95
2.本期增加金额		8,269,696.48	345,911.95	43,343,824.24
(1) 计提		8,269,696.48	345,911.95	43,343,824.24
3.本期减少金额		469,932.11		469,932.11
(1) 处置		469,932.11		469,932.11
4.期末余额		50,518,587.36	345,911.95	277,541,063.08
三、减值准备				
1.期初余额		9,167,171.83		9,167,171.83
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额		9,167,171.83		9,167,171.83
四、账面价值				
1.期末账面价值	19,473,238.52	9,882,021.13	20,408,805.03	2,240,239,345.41
2.期初账面价值	781,811,236.52	12,230,417.35		2,109,297,637.63

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

2、未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
宜城 407 亩土地	58,133,608.15	正在办理之中
宜城 173 亩土地	24,434,666.67	正在办理之中
雷波 100 亩土地	9,106,677.80	正在办理之中
盐化升级项目 GY（2024）8 号土地	5,840,775.64	正在办理之中
荆州新能源土地使用权（26,977.87 平方米）	4,442,184.00	正在办理之中
小计	101,957,912.26	--

（十八）商誉

1、商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
成都新繁食品有限公司	61,032,722.78			61,032,722.78
贵州盐业集团商贸有限责任公司	807,020.10			807,020.10
合计	61,839,742.88			61,839,742.88

2、商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
成都新繁食品有限公司	30,104,956.33			30,104,956.33
合计	30,104,956.33			30,104,956.33

3、商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
成都新繁食品有限公司	商誉所在的资产组生产的产品/提供的服务存在活跃市场，可以带来独立的现金，可将其认定为一个单独的资产组	本公司对成都新繁食品有限公司在磷复肥及其他产品分部中管理	是
贵州盐业集团商贸有限责任公司	商誉所在的资产组生产的产品/提供的服务存在活跃市场，可以带来独立的现金，可将其认定为一个单独的资产组	本公司对贵州盐业集团商贸有限责任公司在盐业产品分部中管理	是

4、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
成都新繁食品有限公司	61,361,838.60	70,326,215.66	-	公允价值指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格，公允价值主要采用重置成本法和市场法（土地使用权）确定。重置成本法下的公允价值根据资产评估原值乘以成新率确认；市场法下的公允价值根据在市场上选择若干相同或近似的宗地作为参照物，针对各项价值影响因素，将宗地分别与参照物逐个进行价格差异的比较调整，综合分析各项调整结果后确定。处置费用指与资产处置有关的交易费用和相关税费等。	资产重置成本、综合成新率、交易费用、税费等。	重置成本根据在现实条件下重新购置或建造一个全新状态的评估对象所需的全部成本确定，综合成新率根据勘察成新率和年限成新率综合计算确定，交易费用根据相关产权交易服务收费标准计算确定，税费包括土地增值税、增值税附加税及印花税等。
合计	61,361,838.60	70,326,215.66	-	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
贵州盐业集团商贸有限责任公司	1,345,033.50	2,518,489.06	-	5年	收入增长率为5%，利润率为23.46%、22.57%、21.71%、20.90%、	稳定期收入增长率为5%，营业	现金流量预测使用的折现率13.59%，依据为

公司					20.13%，结合公司历史经营情况、行业发展趋势及管理层未来规划等确定。	利润率为19.39%。	加权平均资本成本计算模型。
合计	1,345,033.50	2,518,489.06	-	--	--	--	--

(十九) 长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
土地拆迁款	129,380,739.12	394,605.95	6,286,619.74		123,488,725.33
触媒和催化剂	34,469,641.58	12,639,934.80	27,266,894.16		19,842,682.22
渣场费用	59,006,524.84	46,473,922.01	5,535,886.20		99,944,560.65
装修费		29,206,126.57	3,469,114.67		25,737,011.90
托盘等其他	83,060,906.52	16,696,555.60	29,813,305.38		69,944,156.74
合计	305,917,812.06	105,411,144.93	72,371,820.15		338,957,136.84

(二十) 递延所得税资产/递延所得税负债

1、未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	50,501,664.49	9,635,376.71	54,326,558.62	10,692,638.60
可抵扣亏损	231,252,637.20	51,122,881.82	286,424,668.90	54,523,533.35
递延收益	188,969,672.17	30,433,448.94	170,917,046.59	28,186,032.91
坏账准备	33,967,783.19	6,475,499.89	55,760,470.74	10,516,137.35
公允价值变动损失	37,353,453.63	9,327,896.41	26,230,712.64	6,557,678.16
已计提未支付的利息	12,498,722.28	2,261,172.29	9,629,840.86	1,766,302.37
存货跌价准备	20,438,866.74	3,345,645.00	16,062,858.31	2,776,939.52
已计提未结算的销售折让	10,116,335.27	2,529,083.82	6,159,064.30	1,539,766.08
租赁负债	2,850,530.31	663,782.99	449,567.56	67,435.13
无形资产减值准备	905,660.37	226,415.09	3,622,641.41	905,660.35
员工持股计划摊销费用			23,770,947.50	4,825,151.43
其他	8,981,800.28	1,347,270.03	8,034,391.43	1,205,158.66
合计	597,837,125.93	117,368,472.99	661,388,768.86	123,562,433.91

2、未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值[注]	22,237,963.05	3,335,694.46	23,511,620.27	3,526,743.05
一次性税前扣除的固定资产	134,987,416.66	20,248,112.50	95,884,952.97	14,418,094.99
预提未收到的利息收入	17,091,285.22	3,852,239.41	9,877,484.82	1,940,320.67
使用权资产	3,245,497.55	764,193.57	440,046.36	66,006.95
交易性金融资产公允价值变动	63,000.00	9,450.00		
合计	177,625,162.48	28,209,689.94	129,714,104.42	19,951,165.66

注：非同一控制下企业合并资产评估增值导致的应纳税暂时性差异形成原因如下：

(1) 公司在 2005 年 6 月成立时根据四川华衡评估有限公司出具的《成都市新都化工（集团）有限公司整体变更设立股份有限公司评估项目资产评估报告书》（川华衡评报〔2004〕127 号）调整了相关资产的账面价值。截至 2024 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 13,255,657.12 元，递延所得税负债余额为 1,988,348.57 元。

(2) 应城化工公司在购买孝感广盐华源后按孝感广盐华源各项可辨认资产公允价值为基础进行合并，截至 2024 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 7,089,662.00 元，递延所得税负债余额为 1,063,449.30 元。

(3) 应城化工公司在购买应城复合肥公司后按应城复合肥公司各项可辨认资产公允价值为基础进行合并，截至 2024 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 1,639,563.93 元，递延所得税负债余额为 245,934.59 元。

(4) 公司在购买宣城嘉施利公司（原湖北新楚钟肥业有限公司）后按宣城嘉施利公司各项可辨认资产公允价值为基础进行合并，截至 2024 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 253,080.00 元，递延所得税负债余额为 37,962.00 元。

3、未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	259,812,498.08	172,739,436.63
坏账准备	25,001,404.88	20,337,376.78
存货跌价准备	13,703,888.19	15,775,048.27
租赁负债	24,459,907.19	
递延收益	1,766,582.99	
已计提未支付的利息		2,111.10
合计	324,744,281.33	208,853,972.78

4、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		18,664,147.29	
2025 年	13,361,410.11	13,372,145.63	
2026 年	2,618,589.42	2,167,514.08	
2027 年	17,614,650.68	16,368,227.30	
2028 年	130,180,936.68	122,167,402.33	
2029 年	96,036,911.19		
合计	259,812,498.08	172,739,436.63	--

（二十一）其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	1,124,537,551.57		1,124,537,551.57	464,714,872.45		464,714,872.45
预付土地款	56,352,872.70		56,352,872.70	84,850,368.70		84,850,368.70
合计	1,180,890,424.27		1,180,890,424.27	549,565,241.15		549,565,241.15

（二十二）所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况

货币资金	1,825,738,072.89	1,825,738,072.89	保证、冻结等	借款、票据及期货业务保证金等	1,346,983,864.41	1,346,983,864.41	保证	借款、票据及期货业务保证金
固定资产	926,943,399.90	787,592,057.54	抵押	借款抵押	731,526,458.35	354,898,598.28	抵押	借款及融资租赁抵押
无形资产	397,894,740.49	347,569,000.02	抵押	借款抵押	397,894,740.49	355,525,831.32	抵押	借款抵押
合计	3,150,576,213.28	2,960,899,130.45	--	--	2,476,405,063.25	2,057,408,294.01	--	--

（二十三）短期借款

1、短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	3,150,000,000.00	3,179,000,000.00
信用借款	766,400,000.00	1,078,400,000.00
应计利息	5,294,425.05	5,022,203.16
合计	3,921,694,425.05	4,262,422,203.16

（二十四）衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额[注]
商品衍生工具	1,470,625.00	308,100.00
合计	1,470,625.00	308,100.00

注：公司本期末衍生工具形成负债的公允价值，在资产负债表的衍生金融负债项目中列示，同时对期初数进行了调整，调减期初交易性金融负债 308,100.00 元，调增期初衍生金融负债 308,100.00 元。

（二十五）应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,380,724,841.11	849,000,000.00
合计	1,380,724,841.11	849,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

（二十六）应付账款

1、应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	498,797,759.73	523,785,639.29
工程款	203,390,467.86	354,779,160.82
费用类款项	53,418,084.65	102,289,549.65
设备款	44,084,104.70	23,537,702.90
房屋及土地款	14,233,660.20	20,233,660.20
其他	1,489,485.85	2,010,513.20
合计	815,413,562.99	1,026,636,226.06

（二十七）其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	2,809,976.58	5,829,476.58
其他应付款	242,535,242.73	116,622,844.47
合计	245,345,219.31	122,452,321.05

1、应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	2,809,976.58	5,829,476.58
合计	2,809,976.58	5,829,476.58

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

项目	未支付金额	未支付原因
四川金象化工产业集团股份有限公司	2,115,887.80	根据资金安排暂未支付
湖北盐业集团有限公司	282,500.00	根据资金安排暂未支付
胡晴	411,588.78	根据资金安排暂未支付
合计	2,809,976.58	--

2、其他应付款**（1）按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	192,311,448.57	74,976,697.64
员工持股计划认购款	22,503,435.10	22,503,435.10
暂收款	5,022,050.87	2,708,470.92
其他	22,698,308.19	16,434,240.81
合计	242,535,242.73	116,622,844.47

（二十八）合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,870,635,493.56	1,770,658,662.67
合计	1,870,635,493.56	1,770,658,662.67

（二十九）应付职工薪酬**1、应付职工薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	25,434,449.32	1,019,000,380.86	1,002,137,247.26	42,297,582.92
二、离职后福利-设定提存计划	19,435.38	71,205,595.21	71,208,106.79	16,923.80
合计	25,453,884.70	1,090,205,976.07	1,073,345,354.05	42,314,506.72

2、短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	22,286,474.87	913,486,872.55	896,558,432.18	39,214,915.24
2、职工福利费	20,364.28	29,686,807.61	29,707,171.89	
3、社会保险费	5,771.26	53,553,224.66	53,542,567.95	16,427.97
其中：医疗保险费	3,271.16	46,600,225.80	46,600,233.80	3,263.16
工伤保险费	2,500.10	6,762,388.45	6,751,723.74	13,164.81
生育保险费		115,775.75	115,775.75	
综合保险费		74,834.66	74,834.66	
4、住房公积金		13,492,753.93	13,492,753.93	
5、工会经费和职工教育经费	3,121,838.91	4,475,474.50	4,531,073.70	3,066,239.71
8、劳动补偿费		4,305,247.61	4,305,247.61	
合计	25,434,449.32	1,019,000,380.86	1,002,137,247.26	42,297,582.92

3、设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	17,481.24	68,350,985.01	68,352,680.05	15,786.20
2、失业保险费	1,954.14	2,854,610.20	2,855,426.74	1,137.60
合计	19,435.38	71,205,595.21	71,208,106.79	16,923.80

(三十) 应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,585,815.20	8,267,444.64
企业所得税	51,162,259.56	145,626,238.36
个人所得税	1,706,619.26	1,578,358.72
城市维护建设税	478,734.27	635,081.36
房产税	5,481,915.82	4,844,706.18
印花税	2,978,191.08	5,367,402.25
土地使用税	2,619,010.02	2,381,733.33
资源税	1,090,855.95	32,973.15
教育费附加	206,884.98	293,813.69
地方教育附加	137,923.37	192,025.18
其他	666,856.61	507,600.96
合计	74,115,066.12	169,727,377.82

(三十一) 一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,658,740,963.89	945,450,162.53
一年内到期的长期应付款		69,377,611.77
一年内到期的租赁负债	6,461,539.48	19,012.51
合计	1,665,202,503.37	1,014,846,786.81

(三十二) 其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	174,131,059.35	173,460,368.44
合计	174,131,059.35	173,460,368.44

(三十三) 长期借款

1、长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	116,666,666.68	675,000,000.00
保证借款	1,297,260,000.00	1,290,750,000.00
信用借款	1,068,000,000.00	253,800,000.00
保证、抵押借款	1,801,670,000.00	320,000,000.00
合计	4,283,596,666.68	2,539,550,000.00

(三十四) 租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	24,043,393.08	570,697.54
未确认融资费用	-3,194,495.06	-140,142.49
合计	20,848,898.02	430,555.05

(三十五) 预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
销售折让	10,116,335.27	6,159,064.30	计提销售折让
合计	10,116,335.27	6,159,064.30	--

(三十六) 递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	173,930,629.62	52,537,433.00	35,731,807.46	190,736,255.16	政府补助
合计	173,930,629.62	52,537,433.00	35,731,807.46	190,736,255.16	--

(三十七) 股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,207,723,762.00						1,207,723,762.00

(三十八) 资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	2,944,519,676.29	26,748,877.71	624,665.73	2,970,643,888.27

其他资本公积	41,367,858.80	2,202,666.73	41,992,524.53	1,578,001.00
合计	2,985,887,535.09	28,951,544.44	42,617,190.26	2,972,221,889.27

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积-股本溢价增加 26,748,877.71 元系公司第二期、第三期、第四期员工持股计划（以下简称各期员工持股计划）最后一个锁定期届满暨解锁条件未成就，按照回购价与认购价的差额转回库存股，同时增加资本公积-股本溢价所致；本期减少 624,665.73 元系员工持股计划未达解锁条件而转回其他资本公积。

本期资本公积-其他资本公积增加 2,202,666.73 元，其中 624,665.73 元系员工持股计划未达解锁条件而转回其他资本公积，1,578,001.00 元系联营企业广盐供应链公司其他股东收购公司持有广盐供应链公司部分股权并对其增资，公司按持股份额享有导致资本公积增加；本期资本公积-其他资本公积减少 41,992,524.53 元，其中 42,299,951.40 元系以前各期员工持股计划最后一个锁定期解锁条件未成就，公司在本期冲销 2021-2023 年确认的相关成本或费用以及资本公积，实施员工持股计划少数股东享有的部分抵减资本公积减少 307,426.87 元。

（三十九）库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	22,503,435.10	26,748,877.71		49,252,312.81
合计	22,503,435.10	26,748,877.71		49,252,312.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股增加 26,748,877.71 元，系公司各期员工持股计划最后一个锁定期届满暨解锁条件未成就，按照回购价与员工认购价的差额转回库存股 26,748,877.71 元。

（四十）其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,052,800.62	270,107.30				27,399.65	242,707.65	1,080,200.27
外币财务报表折算差额	1,052,800.62	270,107.30				27,399.65	242,707.65	1,080,200.27
其他综合收益合计	1,052,800.62	270,107.30				27,399.65	242,707.65	1,080,200.27

（四十一）专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	50,700,619.42	56,388,374.16	38,896,298.13	68,192,695.45
合计	50,700,619.42	56,388,374.16	38,896,298.13	68,192,695.45

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司按财政部、应急部颁发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，用于完善和改进安全生产条件的资金。

（四十二）盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	318,300,085.84	65,180,141.70		383,480,227.54
合计	318,300,085.84	65,180,141.70		383,480,227.54

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积增加系按本期母公司净利润的 10% 计提所致。

（四十三）未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,735,300,608.56	3,263,980,024.18
调整后期初未分配利润	3,735,300,608.56	3,263,980,024.18
加：本期归属于母公司所有者的净利润	804,467,316.48	891,855,592.98
减：提取法定盈余公积	65,180,141.70	58,217,880.00
应付普通股股利[注]	241,544,752.40	362,317,128.60
期末未分配利润	4,233,043,030.94	3,735,300,608.56

注：根据 2024 年 5 月 6 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过的公司 2023 年年度权益分派方案，以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.00 元人民币现金，合计 241,544,752.40 元。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

（四十四）营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20,344,861,298.93	18,176,217,341.96	21,742,240,373.01	19,543,594,998.22
其他业务	36,321,215.93	22,555,347.81	24,976,564.82	8,156,421.73
合计	20,381,182,514.86	18,198,772,689.77	21,767,216,937.83	19,551,751,419.95

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	与客户之间的合同产生的收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34
其中：				
磷复肥	11,430,044,199.96	9,815,838,722.78	11,430,044,199.96	9,815,838,722.78
纯碱	969,326,043.35	817,618,693.21	969,326,043.35	817,618,693.21
黄磷	1,277,617,752.56	1,054,047,929.60	1,277,617,752.56	1,054,047,929.60
其他产品	2,388,440,411.23	2,243,164,401.87	2,388,440,411.23	2,243,164,401.87

贸易	4,313,003,494.35	4,267,721,360.88	4,313,003,494.35	4,267,721,360.88
按经营地区分类				
其中:				
市场或客户类型				
其中:				
合同类型				
其中:				
按商品转让的时间分类	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34
其中:				
在某一时刻确认收入	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34
按合同期限分类				
其中:				
按销售渠道分类				
其中:				
合计	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34	20,378,431,901.45	18,198,391,108.34

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,870,635,493.56 元,其中,1,870,635,493.56 元预计将于 2025 年度确认收入。

其他说明: 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,770,658,662.67 元。

(四十五) 税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,337,154.07	13,127,718.76
教育费附加	2,790,747.40	6,095,266.79
资源税	11,056,360.14	10,472,165.46
房产税	25,337,283.85	21,178,899.40
土地使用税	12,204,263.38	10,924,494.05
印花税	22,550,684.81	25,099,814.55
环境保护税	4,318,633.64	2,150,505.47
地方教育附加	1,860,498.25	4,062,670.06
其他	503,294.43	532,470.38
合计	86,958,919.97	93,644,004.92

(四十六) 管理费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	223,154,572.16	177,997,451.05
折旧费	130,700,254.45	94,557,367.29
安全费	56,388,374.16	54,146,993.25
仓库费用	32,991,563.70	25,422,763.43
股份支付费用	-34,071,872.45	37,062,917.03
无形资产摊销	29,720,232.64	22,776,659.96

长期待摊费用摊销	22,030,504.65	18,128,276.51
中介机构费	20,317,620.83	18,466,800.99
业务招待费	18,269,430.70	31,894,883.26
修理费	15,062,807.68	12,250,308.62
环保绿化费	12,674,081.50	13,745,573.27
其他	39,154,098.23	52,290,857.36
合计	566,391,668.25	558,740,852.02

(四十七) 销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	158,197,455.68	161,683,213.12
广告宣传费	61,772,048.78	57,000,062.40
差旅办公费	31,751,730.84	44,655,664.81
车辆费用	22,805,558.35	24,349,667.25
业务招待费	8,520,711.05	10,337,611.02
股份支付费用	-8,228,078.95	6,158,669.80
其他	18,435,690.73	36,082,595.78
合计	293,255,116.48	340,267,484.18

(四十八) 研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	223,040,474.55	219,170,070.74
职工薪酬	50,726,587.99	39,624,098.85
折旧费	24,234,027.62	26,082,073.73
水电气费	35,924,954.66	27,071,440.14
其他	2,650,196.15	2,876,964.53
合计	336,576,240.97	314,824,647.99

(四十九) 财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	223,646,751.01	189,443,948.98
减：利息收入	48,287,473.82	54,047,741.40
加：汇兑损益	4,349,406.23	-10,003,237.17
其他	4,988,294.21	6,925,514.74
合计	184,696,977.63	132,318,485.15

(五十) 其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	35,731,807.46	28,448,340.76
与收益相关的政府补助	58,350,209.46	67,636,770.78
增值税加计抵减	115,018,053.69	71,918,393.47

合计	209,100,070.61	168,003,505.01
----	----------------	----------------

(五十一) 公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	79,369.52	
衍生金融工具	1,517,961.89	-1,182,628.00
其他非流动金融资产	-12,021,800.99	-4,230,712.64
合计	-10,424,469.58	-5,413,340.64

(五十二) 投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	140,893.55	-1,026.06
处置长期股权投资产生的投资收益		-3,764,926.98
债务重组收益[注]	-4,704,490.26	
金融工具持有期间的投资收益	39,763,556.06	116,490,962.55
合计	35,199,959.35	112,725,009.51

注：债务重组详见本财务报表附注十八（一）之说明。

(五十三) 信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	8,065,229.42	-8,043,671.21
合计	8,065,229.42	-8,043,671.21

(五十四) 资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-20,194,855.79	-27,045,860.15
二、长期股权投资减值损失	-23,019,188.57	
合计	-43,214,044.36	-27,045,860.15

(五十五) 资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	960,887.28	1,447,255.88
合计	960,887.28	1,447,255.88

(五十六) 营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	1,153,650.08	544,614.84	1,153,650.08
往来款核销利得	6,602,348.56	11,855,875.01	6,602,348.56
扣款及罚款	9,896,119.92	6,629,074.38	9,896,119.92
碳排放配额交易	2,874,549.27	3,989,019.00	2,874,549.27

其他	842,132.68	5,434,704.28	842,132.68
合计	21,368,800.51	28,453,287.51	21,368,800.51

(五十七) 营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	2,490,000.00	5,787,269.87	2,490,000.00
非流动资产毁损报废损失	18,128,764.97	13,239,351.09	18,128,764.97
其他	2,875,907.84	6,615,377.30	2,875,907.84
合计	23,494,672.81	25,641,998.26	23,494,672.81

(五十八) 所得税费用

1、所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	78,437,940.92	170,346,761.85
递延所得税费用	14,452,485.20	-23,284,113.56
合计	92,890,426.12	147,062,648.29

2、会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	912,092,662.21
按法定/适用税率计算的所得税费用	228,023,165.55
子公司适用不同税率的影响	-107,596,006.48
调整以前期间所得税的影响	-33,895,902.64
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	14,481,688.90
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,041,590.91
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	28,810,508.66
研发加计扣除的影响	-35,891,436.96
所得税费用	92,890,426.12

(五十九) 其他综合收益

详见附注七（四十）之说明。

(六十) 现金流量表项目

1、与经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到保证金	197,625,610.31	68,886,647.94
收到政府补助款	116,091,203.43	169,184,051.33
收到银行存款利息	34,179,404.13	50,840,120.63

保证金存款净减少		50,736,603.60
收到员工备用金还款	24,925,289.18	29,105,843.58
其他	62,621,633.97	46,982,397.27
合计	435,443,141.02	415,735,664.35

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项费用性支出及其他	356,983,131.59	328,658,029.12
保证金存款净增加	155,195,495.25	
支付保证金	50,697,450.71	13,133,456.88
支付员工备用金借款	42,736,475.54	56,798,280.46
合计	605,612,553.09	398,589,766.46

2、与投资活动有关的现金

(1) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生品交易资金增加额	1,425,703,776.26	1,836,160,658.32
交割厂库履约保证金退回		11,000,000.00
合计	1,425,703,776.26	1,847,160,658.32

(2) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生品交易资金减少额	1,278,374,453.69	1,818,563,341.47
支付外汇远期合约保证金	162,330,929.65	
存入结构性存款	25,159,400.00	
存入期货保函保证金	21,060,000.00	
处置子公司支付的现金净额		5,696,855.61
合计	1,486,924,783.34	1,824,260,197.08

3、与筹资活动有关的现金

(1) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
借款及票据保证金净增加额	207,900,000.00	214,560,000.00
偿还应付融资租赁款	70,130,526.46	176,303,854.75
支付的租赁负债	4,373,711.85	5,139,807.70
减资支付少数股东资本金	1,200,000.00	
支付购买少数股权款		790,535.00
合计	283,604,238.31	396,794,197.45

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	4,262,422,203.16	3,916,400,000.00	83,182,268.85	4,340,310,046.96		3,921,694,425.05
长期借款（含一年内到期的长期借款）	3,485,000,162.53	4,167,000,000.00	191,982,332.18	1,901,644,864.14		5,942,337,630.57
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	449,567.56		31,234,581.79	4,373,711.85		27,310,437.50
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	69,377,611.77		752,914.69	70,130,526.46		
合计	7,817,249,545.02	8,083,400,000.00	307,152,097.51	6,316,459,149.41		9,891,342,493.12

4、以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
保证金存款业务相关现金流	公司对保证金存款业务相关现金流以净额列报	保证金存款业务相关现金流存入保证金和收回保证金本质上是同一性质的现金流量，以净额列报更能说明其对公司支付能力、偿债能力的影响，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的未来现金流量	如采用总额列报，将会对公司现金流量表产生如下影响：同时增加收到其他与经营活动有关的现金和支付其他与经营活动有关的现金 98,015,994.56 元

5、不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

(1) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	8,587,726,718.13	9,506,075,398.70
其中：支付货款	7,662,866,924.28	8,293,147,509.66
支付固定资产等长期资产购置款	924,859,793.85	1,212,927,889.04

(六十一) 现金流量表补充资料

1、现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	819,202,236.09	873,091,582.98
加：资产减值准备	43,214,044.36	27,045,860.15
信用减值准备	-8,065,229.42	8,043,671.21
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	918,837,983.57	677,084,937.51
使用权资产折旧	11,017,980.39	6,253,871.33
无形资产摊销	43,663,300.61	36,039,728.16
长期待摊费用摊销	72,371,820.15	67,175,448.10
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-960,887.28	-1,447,255.88
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	16,975,114.89	12,694,736.25

公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	10,424,469.58	5,413,340.64
财务费用（收益以“-”号填列）	225,448,707.53	191,556,704.36
投资损失（收益以“-”号填列）	-39,904,449.61	-112,725,009.51
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	6,193,960.92	-23,698,460.03
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	8,258,524.28	414,346.47
存货的减少（增加以“-”号填列）	-576,146,001.82	468,469,247.76
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,514,315,184.18	-319,993,057.87
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	602,151,991.68	-1,296,671,152.89
其他	-8,002,249.83	36,817,159.47
经营活动产生的现金流量净额	630,366,131.91	655,565,698.21
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	33,389,396.86	2,130,810.91
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,120,951,902.86	1,247,836,537.13
减：现金的期初余额	1,247,836,537.13	2,524,631,870.28
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-126,884,634.27	-1,276,795,333.15

2、现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,120,951,902.86	1,247,836,537.13
其中：库存现金	104,475.49	76,007.24
可随时用于支付的银行存款	1,060,885,281.32	1,199,481,729.64
可随时用于支付的其他货币资金	59,962,146.05	48,278,800.25
三、期末现金及现金等价物余额	1,120,951,902.86	1,247,836,537.13

3、不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
票据、借款及信用证保证金	1,451,332,251.03	1,058,408,030.08	不可随时用于支付
远期外汇合约保证金	165,350,104.41		不可随时用于支付
定期存单	159,811,447.16	150,000,000.00	不可随时用于支付
期货账户受限资金	32,833,870.60	138,547,332.40	不可随时用于支付
复垦基金账户	16,128,232.51		不可随时用于支付
冻结账户	261,269.06		不可随时用于支付
其他保证金	20,898.12	28,501.93	不可随时用于支付
合计	1,825,738,072.89	1,346,983,864.41	--

(六十二) 外币货币性项目

1、外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额[注]
货币资金			
其中：美元	9,956,846.58	7.1884	71,573,795.96
欧元	17.50	7.5257	131.70
港币	178,586,787.95	0.9260	165,378,509.11
比索	10,398,979.73	0.1262	1,312,637.87
林吉特	10,064,700.58	1.6199	16,303,862.79
泰铢	110,995,452.27	0.2126	23,602,072.97
老挝基普	28,628,969.70	0.0003	9,447.56
越南盾	132,189,901,218.14	0.0003	37,933,282.03
应收账款			
其中：美元	5,876,920.02	7.1884	42,245,651.87
欧元			
港币			
林吉特	171,234.48	1.6199	277,383.66
泰铢	43,776,011.24	0.2126	9,308,531.03
越南盾	14,346,058,519.58	0.0003	4,116,752.33
应付账款			
其中：美元	137,786.41	7.1884	990,463.83
林吉特	5,309,327.10	1.6199	8,600,607.63
泰铢	16,305,248.59	0.2126	3,467,148.06
越南盾	7,366,641,454.66	0.0003	2,113,935.22
其他应收款			
其中：比索	340,495.68	0.1262	42,979.94
林吉特	488,537.51	1.6199	791,384.55
泰铢	5,947,251.18	0.2126	1,264,623.49
越南盾	337,175,552.74	0.0003	96,756.07
其他应付款			
其中：美元	185,405.00	7.1884	1,332,765.30
林吉特	215,566.53	1.6199	349,197.39
泰铢	1,473,035.98	0.2126	313,226.37
越南盾	1,005,316,884.00	0.0003	288,486.25

注：部分外币存在计算差异系折算汇率仅披露 4 位小数所致。

2、境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
嘉施利越南有限公司	越南	越南盾	经营地通行货币

嘉施利（马来西亚）有限公司	马来西亚	林吉特	经营地通行货币
嘉施利（马来西亚）农业服务有限公司	马来西亚	林吉特	经营地通行货币
嘉施利（泰国）有限公司	泰国	泰铢	经营地通行货币
嘉施利农业服务菲律宾公司	菲律宾	菲律宾比索	经营地通行货币
美国纽约嘉施利农业服务有限公司	美国	美元	经营地通行货币
嘉施利（老挝）农业服务有限公司	老挝	人民币	主要交易结算货币
越川（香港）贸易有限公司	香港	美元	主要交易结算货币
嘉施利（印度尼西亚）农业服务有限公司	印度尼西亚	印尼盾	经营地通行货币
嘉施利（新加坡）有限公司	新加坡	新币	经营地通行货币

（六十三）租赁

1、本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	4,535,834.66	
合计	4,535,834.66	

2、本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	2,750,613.41	
合计	2,750,613.41	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,779,583.12	1,737,919.29
第二年	1,090,074.21	1,779,583.12
第三年		1,090,074.21

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	223,040,474.55	219,170,070.74
职工薪酬	50,726,587.99	39,624,098.85
折旧费	24,234,027.62	26,082,073.73
水电气费	35,924,954.66	27,071,440.14
其他	2,650,196.15	2,876,964.53
合计	336,576,240.97	314,824,647.99
其中：费用化研发支出	336,576,240.97	314,824,647.99

九、合并范围的变更

（一）处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
荣成益新凯普海洋科技有限公司	1,248,120.25	70.00%	对外转让	2024年6月21日	工商变更登记完成							

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

（二）其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1、合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（万元）	出资比例
湖北省云图泽域新材料有限公司	新设	2024/3/12	10,000.00	66.64%
雷波凯瑞矿业有限责任公司	新设	2024/12/19	1,000.00	100.00%

2、合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润（元）
湖北新都售电有限公司	注销	2024/2/29		-448.66

湖北智通物流有限责任公司	注销	2024/4/16		-7,953.05
雷波凯瑞商贸有限公司	注销	2024/5/24		
成都新繁调味品有限责任公司	注销	2024/6/18		605,476.04
海南滨泰汽车租赁服务有限公司	注销	2024/6/28		225.97
嘉施利（新疆）水溶肥有限公司	注销	2024/11/1		4,275.21

十、在其他主体中的权益

（一）在子公司中的权益

1、企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
应城市新都化工有限责任公司	2,678,400,000	湖北省应城市盐化大道 26 号	湖北省应城市盐化大道 26 号	制造业	100.00%		同一控制下企业合并取得
嘉施利（荆州）化肥有限公司	800,000,000	湖北省松滋市临港工业园疏港大道北边	湖北省松滋市临港工业园疏港大道北边	制造业		100.00%	设立取得
嘉施利（宜城）化肥有限公司	300,000,000	湖北省襄阳市宜城大雁工业园区	湖北省襄阳市宜城大雁工业园区	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并取得
云图新能源材料（荆州）有限公司	1,300,000,000	湖北省荆州市松滋市乐乡街道临港工业园创业大道以东	湖北省荆州市松滋市乐乡街道临港工业园创业大道以东	制造业	100.00%		设立取得
洋浦云图供应链管理有限公司	200,000,000	海南省洋浦经济开发区新英湾区吉浦路新浦大厦第五层 0505AB	海南省洋浦经济开发区新英湾区吉浦路新浦大厦第五层 0505AB	商业	100.00%		设立取得
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	1,280,000,000	四川省雷波县汶水镇马道子工业园	四川省雷波县汶水镇马道子工业园	制造业	51.00%	49.00%	同一控制下企业合并取得

注：公司将应城市新都化工有限责任公司等 66 家子公司纳入合并财务报表范围，以上仅列示重要子公司。

（二）在合营安排或联营企业中的权益

1、不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	8,402,662.07	29,702,957.09
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	140,893.55	-1,026.06
--综合收益总额	140,893.55	-1,026.06

2、合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
乐山科尔碱业有限公司	8,879,269.85		8,879,269.85
广盐（佛山）供应链有限公司[注]	568,220.66		

注：本期广盐供应链公司其他股东收购公司持有广盐供应链公司部分股权并对其增资，公司按持股份额变动相应减少累计未确认的损失。

十一、政府补助

（一）报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

（二）涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	173,930,629.62	52,537,433.00		35,731,807.46		190,736,255.16	与资产相关
合计	173,930,629.62	52,537,433.00		35,731,807.46		190,736,255.16	

（三）计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	94,082,016.92	96,085,111.54
财政贴息对利润总额的影响金额	5,358,449.89	7,161,480.55
合计	99,440,466.81	103,246,592.09

十二、与金融工具相关的风险

（一）金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

（1）信用风险管理实务

1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

①定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

②定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

①债务人发生重大财务困难；

②债务人违反合同中对债务人的约束条款；

③债务人很可能破产或进行其他财务重组；

④债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

(2) 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

(3) 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七（四）、七（五）、七（六）之说明。

(4) 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施：

1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 22.21%（2023 年 12 月 31 日：25.47%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

2、流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产，或者源于对方无法偿还其合同债务，或者源于提前到期的债务，或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	9,864,032,055.62	10,273,707,598.35	5,789,299,553.65	3,549,012,664.78	935,395,379.92
衍生金融负债	1,470,625.00	1,470,625.00	1,470,625.00		
应付票据	1,380,724,841.11	1,380,724,841.11	1,380,724,841.11		
应付账款	815,413,562.99	815,413,562.99	815,413,562.99		
其他应付款	242,535,242.73	242,535,242.73	242,535,242.73		
租赁负债	27,310,437.50	30,096,988.80	7,623,068.28	9,345,197.87	13,128,722.65
长期应付款					
小计	12,331,486,764.95	12,743,948,858.98	8,237,066,893.76	3,558,357,862.65	948,524,102.57

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	7,747,422,365.69	7,992,206,150.70	5,363,929,417.88	2,276,850,691.16	351,426,041.66
衍生金融负债	308,100.00	308,100.00	308,100.00		
应付票据	849,000,000.00	849,000,000.00	849,000,000.00		
应付账款	1,026,636,226.06	1,026,636,226.06	1,026,636,226.06		
其他应付款	116,622,844.47	116,622,844.47	116,622,844.47		
租赁负债	449,567.56	611,064.51	40,366.97	121,100.92	449,596.62
长期应付款	68,168,025.50	69,377,611.77	69,377,611.77		
小计	9,808,607,129.28	10,054,761,997.51	7,425,914,567.15	2,276,971,792.08	351,875,638.28

3、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 5,592,483,333.34 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,922,700,000.00 元），在其他变量不变的假设下，假定利率上升/下降 50 个基点，将会导致本公司股东权益减少/增加人民币 20,892,460.87 元（2023 年 12 月 31 日：减少/增加人民币 7,674,646.35 元），净利润减少/增加人民币 20,892,460.87 元（2023 年 12 月 31 日：减少/增加人民币 7,674,646.35 元）。

（2）外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七（六十二）之说明。

（二）套期

1、公司开展套期业务进行风险管理

公司套期保值交易以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，根据业务经营和风险控制的需要，结合现货库存、原材料采购、产品销售及贸易订单的实际情况进行套期保值操作，并将套期保值头寸控制在现货库存及采购、销售或贸易订单的合理比例以内，以实现风险对冲、套期保值的目标，公司从事套期保值业务的期货和衍生品品种与公司生产经营和贸易相关的产品、原材料和外汇相挂钩，可抵消现货市场交易中存在的价格风险、汇率风险，实现预期风险管理目标。

（三）金融资产

1、转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	5,590,342,450.82	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	--	5,590,342,450.82	--	--

2、因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	5,590,342,450.82	
合计	--	5,590,342,450.82	

十三、公允价值的披露

（一）以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			25,238,769.52	25,238,769.52
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			25,238,769.52	25,238,769.52
（1）结构性存款			25,238,769.52	25,238,769.52
（二）应收款项融资			119,796,455.02	119,796,455.02
（三）衍生金融资产		579,611.89		579,611.89
外汇衍生工具		579,611.89		579,611.89
（四）其他非流动金融资产			503,747,486.37	503,747,486.37
持续以公允价值计量的资产总额		579,611.89	648,782,710.91	649,362,322.80
（八）衍生金融负债	1,470,625.00			1,470,625.00
商品衍生工具	1,470,625.00			1,470,625.00
持续以公允价值计量的负债总额	1,470,625.00			1,470,625.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

（二）持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的项目为在活跃市场上交易的期权，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

（三）持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产为远期外汇合约，本公司采用远期外汇合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差的现值来确定其公允价值。

（四）持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1、因被投资企业江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区天鹰合易投资管理合伙企业（有限合伙）的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按净资产作为公允价值的合理估计进行计量。

2、本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

3、结构性存款项目按照投资成本及投资期间合同约定的参考预期收益率，采用累加法确定其公允价值。

十四、关联方及关联交易

（一）本企业的母公司情况

本企业最终控制方是宋睿。

本公司的实际控制人情况

自然人姓名	关联关系	对本公司的持股比例（%）	对本公司的表决权比例（%）
宋睿	实际控制人	26.77	26.77

（二）本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

（三）本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
广盐（佛山）供应链有限公司	联营企业

（四）其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
牟嘉云	公司股东、宋睿之母、公司董事长
张红宇	宋睿之妻
宋荣章	宋睿之父
新和株式会社	张红宇控制之公司
（株）韩新物产	张红宇控制之公司
成都轻松益家电子商务有限公司	张红宇控制之公司
荣成益新凯普海洋科技有限公司	张红宇控制之公司[注]
应城市兴华投资有限公司	张红宇控制之公司
河南省卫群多品种盐有限公司	公司子公司参股股东
黑龙江省恒兴肥业有限公司	公司子公司参股股东
荣成凯普生物工程有限公司	公司原子公司参股股东[注]

注：荣成益新凯普海洋科技有限公司（以下简称“荣成益新凯普公司”）系公司原合并报表范围子公司，因应城益盐堂公司于 2024 年 6 月 21 日将其持有荣成益新凯普公司 70% 的股权转让给关联方应城市兴华投资有限公司，转让后公司丧失控制权，荣成凯普公司成为公司的关联方。

（五）关联交易情况

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
黑龙江省恒兴肥业有限公司	复合肥	2,298,192.66	3,000,000.00	否	
荣成益新凯普海洋科技有限公司	添加剂	182,831.86	500,000.00	否	
成都轻松益家电子商务有限公司	咨询服务费		70,000.00	否	50,700.00
荣成凯普生物工程有限公司	蒸汽费、电费等	2,460.83	40,000.00	否	14,566.45

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广盐（佛山）供应链有限公司	销售盐	2,892,339.45	1,539,026.55
成都轻松益家电子商务有限公司	销售酒		3,500.00

2、关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广盐（佛山）供应链有限公司	机器设备	75,221.20	75,221.20

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
荣成凯普生物工程有限公司	厂房					150,000.00	150,000.00			142,857.14	142,857.14

3、关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
牟嘉云	45,600,000.00	2022年8月4日	2025年8月4日	否
牟嘉云、宋睿	7,500,000.00	2022年12月27日	2025年12月26日	否
牟嘉云、宋睿	37,500,000.00	2023年1月11日	2026年1月10日	否
牟嘉云、宋睿	26,250,000.00	2023年3月21日	2026年3月20日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	197,000,000.00	2023年4月26日	2025年4月25日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	92,500,000.00	2023年5月8日	2025年5月8日	否
宋睿	34,000,000.00	2023年7月20日	2031年8月10日	否
宋睿	160,000,000.00	2023年8月10日	2031年7月19日	否
宋睿	6,000,000.00	2023年8月15日	2031年7月19日	否
牟嘉云	36,000,000.00	2023年8月30日	2026年8月30日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	180,000,000.00	2023年9月21日	2025年9月20日	否
宋睿	120,000,000.00	2023年9月26日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	168,000,000.00	2023年12月1日	2025年11月30日	否
牟嘉云、宋睿	50,400,000.00	2023年12月14日	2025年12月13日	否
宋睿	500,000,000.00	2024年1月1日	2031年6月20日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	50,000,000.00	2024年2月1日	2025年1月29日	否
宋睿	105,500,000.00	2024年2月1日	2031年7月19日	否
宋睿	60,000,000.00	2024年2月2日	2031年6月20日	否
宋睿	89,700,000.00	2024年2月2日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	50,000,000.00	2024年2月6日	2025年2月6日	否
宋睿	100,000,000.00	2024年2月8日	2025年2月8日	否
宋睿、张红宇、牟嘉云	40,000,000.00	2024年2月29日	2026年2月28日	否

牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2024年3月26日	2025年3月25日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	40,000,000.00	2024年3月26日	2025年3月24日	否
宋睿、张红宇、牟嘉云	48,750,000.00	2024年3月28日	2026年3月27日	否
牟嘉云、宋睿	100,000,000.00	2024年3月29日	2025年3月24日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	10,000,000.00	2024年3月29日	2025年3月21日	否
牟嘉云、宋睿	50,000,000.00	2024年5月14日	2025年5月14日	否
牟嘉云、宋睿	40,000,000.00	2024年5月23日	2025年5月23日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	10,000,000.00	2024年5月27日	2025年5月23日	否
牟嘉云、宋睿	60,000,000.00	2024年5月27日	2025年5月27日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2024年5月28日	2025年5月28日	否
宋睿、张红宇	500,000,000.00	2024年5月28日	2026年5月27日	否
宋睿	48,000,000.00	2024年5月30日	2031年7月19日	否
宋睿	16,800,000.00	2024年5月30日	2031年8月10日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	20,000,000.00	2024年5月30日	2025年5月29日	否
宋睿	7,000,000.00	2024年5月31日	2031年7月19日	否
宋睿	3,000,000.00	2024年6月3日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	50,000,000.00	2024年6月5日	2025年6月4日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	10,000,000.00	2024年6月17日	2025年6月6日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	110,000,000.00	2024年6月17日	2025年6月17日	否
宋睿、张红宇	45,000,000.00	2024年6月20日	2025年6月20日	否
宋睿、张红宇	200,000,000.00	2024年6月20日	2026年6月19日	否
宋睿、张红宇、牟嘉云	49,500,000.00	2024年6月21日	2026年6月20日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	20,000,000.00	2024年6月24日	2025年6月6日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	60,000,000.00	2024年6月25日	2025年6月25日	否
宋睿	91,000,000.00	2024年6月26日	2031年7月19日	否
宋睿	49,000,000.00	2024年6月27日	2031年7月19日	否
宋睿	34,000,000.00	2024年6月27日	2031年8月10日	否
宋睿、张红宇	39,000,000.00	2024年6月27日	2026年6月26日	否
宋睿、张红宇	30,000,000.00	2024年6月28日	2025年6月28日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	30,000,000.00	2024年6月28日	2025年6月6日	否
宋睿	26,000,000.00	2024年6月28日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	50,000,000.00	2024年7月5日	2025年1月5日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	100,000,000.00	2024年7月8日	2025年1月8日	否
牟嘉云、宋睿	30,000,000.00	2024年7月11日	2025年1月11日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	70,000,000.00	2024年7月17日	2025年1月17日	否
牟嘉云、宋睿	100,000,000.00	2024年7月22日	2025年1月22日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	200,000,000.00	2024年7月25日	2025年1月27日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	50,000,000.00	2024年7月29日	2025年1月29日	否
牟嘉云、宋睿	50,000,000.00	2024年8月2日	2025年2月2日	否
牟嘉云、宋睿	30,000,000.00	2024年8月13日	2025年2月13日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	50,000,000.00	2024年8月15日	2025年2月14日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	100,000,000.00	2024年8月15日	2025年2月15日	否
牟嘉云、宋睿	120,000,000.00	2024年8月20日	2025年2月20日	否
宋睿、张红宇	300,000,000.00	2024年8月23日	2026年8月22日	否

宋睿	111,000,000.00	2024年8月28日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	20,000,000.00	2024年8月28日	2025年2月28日	否
牟嘉云、宋睿	30,000,000.00	2024年8月28日	2025年2月28日	否
宋睿	49,000,000.00	2024年8月29日	2031年7月19日	否
宋睿	34,000,000.00	2024年8月29日	2031年8月10日	否
牟嘉云、宋睿	70,000,000.00	2024年8月29日	2025年2月28日	否
宋睿	6,000,000.00	2024年8月30日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	70,000,000.00	2024年9月4日	2025年3月4日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	10,000,000.00	2024年9月6日	2025年6月23日	否
牟嘉云、宋睿	30,000,000.00	2024年9月9日	2025年3月9日	否
牟嘉云、宋睿	40,000,000.00	2024年9月12日	2025年9月2日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	80,000,000.00	2024年9月13日	2025年3月13日	否
牟嘉云、宋睿	20,000,000.00	2024年9月23日	2026年9月22日	否
牟嘉云、宋睿	220,000,000.00	2024年9月24日	2025年3月24日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	100,000,000.00	2024年9月25日	2025年3月25日	否
宋睿	45,000,000.00	2024年9月26日	2031年7月19日	否
宋睿	52,000,000.00	2024年9月26日	2031年8月10日	否
宋睿	3,000,000.00	2024年9月27日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	85,000,000.00	2024年9月27日	2025年3月27日	否
牟嘉云、宋睿	150,000,000.00	2024年10月21日	2025年4月21日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	70,200,000.00	2024年11月4日	2025年3月26日	否
牟嘉云、宋睿	130,000,000.00	2024年11月20日	2025年11月19日	否
牟嘉云、宋睿	30,000,000.00	2024年11月20日	2025年11月20日	否
宋睿	67,000,000.00	2024年11月21日	2031年7月19日	否
宋睿	33,000,000.00	2024年11月22日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	127,000,000.00	2024年12月3日	2026年12月3日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	105,000,000.00	2024年12月5日	2025年11月17日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	25,000,000.00	2024年12月5日	2025年6月5日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	35,000,000.00	2024年12月9日	2025年6月9日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇、宋荣章	111,400,000.00	2024年12月12日	2025年6月12日	否
宋睿	100,000,000.00	2024年12月13日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	30,000,000.00	2024年12月25日	2025年6月25日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2024年12月27日	2025年12月27日	否

关联担保情况说明：担保起始日、担保到期日指实际取得的借款、开具票据或保函的起始和到期日期。在被担保方到期无法偿还上述借款或票据时，担保方将承担连带责任。

4、关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
应城市兴华投资有限公司	荣成益新凯普海洋科技有限公司 70% 股权	1,248,120.25	

5、关键管理人员报酬

单位：万元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	412.74	409.86

（六）关联方应收应付款项

1、应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	河南省卫群多品种盐有限公司	6,447,727.09	6,447,727.09	6,447,727.09	6,447,727.09
	新和株式会社	4,410,013.41	4,410,013.41	4,410,013.41	4,410,013.41
	广盐（佛山）供应链有限公司	3,147,680.40	437,058.72	3,190,180.40	2,461,763.96
	（株）韩新物产			215,090.52	132,626.21
小计		14,005,420.90	11,294,799.22	14,263,011.42	13,452,130.67

2、应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	荣成凯普生物工程有限公司		18,792.10
小计			18,792.10

十五、股份支付

（一）股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							4,890,000	20,183,392.40
销售人员							1,141,460	2,320,042.70
合计							6,031,460	22,503,435.10

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：公司各期员工持股计划最后一个锁定期届满暨解锁条件未成就，本期冲销 2021-2023 年确认的相关成本或费用以及资本公积 42,299,951.40 元，实施员工持股计划少数股东享有的部分抵减资本公积减少 307,426.87 元。

（二）以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日授予股票的收盘价确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日授予股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据可行权人数变动及业务考核标准，是否满足行权条件等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	167,673,874.07
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-42,299,951.40

其他说明：

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额与本期以权益结算的股份支付确认的费用总额差异 209,973,825.47 元，其中：1、以前年度以权益结算的股份支付确认的费用总额 203,131,995.01 元；2、以前年度员工持股计划行权部分可税前扣除金额与已确认费用总额差异增加资本公积 7,773,923.07 元；3、实施工持股计划少数股东按持股比例享有的部分累计调减资本公积 932,092.61 元。

（三）本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-34,071,872.45	
销售人员	-8,228,078.95	
合计	-42,299,951.40	

（四）股份支付的修改、终止情况

公司第二期、第三期和第四期员工持股计划的最后一个锁定期分别于 2024 年 4 月 27 日、2024 年 12 月 23 日、2024 年 6 月 21 日届满，鉴于公司业绩未达到各期员工持股计划最后一个解锁期公司层面的业绩考核指标，各期员工持股计划最后一期解锁条件未成就，根据各期员工持股计划管理办法，未解锁的标的股票，由管理委员会收回，公司按照持有人持有的各期员工持股计划未解锁份额对应的认购成本及资金利息进行回购。

十六、承诺及或有事项

（一）重要承诺事项

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司不存在需要披露的重要承诺事项。

（二）或有事项

截至 2024 年 12 月 31 日止，公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

（一）利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	1.00
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1.00
利润分配方案	1、公司于 2024 年 12 月 19 日、2025 年 1 月 16 日分别召开第六届董事会第二十八次会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《2024 年前三季度利润分配预案》，以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东实施每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），派发现金股利 120,772,376.20 元。公司于 2025 年 3 月 13 日已完成 2024 年前三季度权益分派。 2、2025 年 3 月 20 日，公司第六届董事会第三十次会议审议通过《2024 年度利润分配预案》，以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东实施每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），派发现金股利 120,772,376.20 元（含税），本年度不送红股，不以公积金转增股本。若利润分配预案披露至实施期间，公司总股本或可参与分配的股本基数发生变动的，则以未来实施分配方案时股权登记日享有利润分配权的总股本为基数，按照分配比例不变的原则调整分配总额。本利润分配预案尚需提交 2024

年年度股东大会审议批准。

十八、其他重要事项

（一）债务重组

1、公司作为债权人

债务重组方式	债权账面价值	债务重组相关损益	债务重组导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例
以资产清偿债务	8,823,271.21	4,704,490.26		

2、其他说明

截至 2024 年 7 月 11 日，公司对债务人李海龙、姜洪波的其他应收款余额为 17,646,542.43 元，已计提坏账准备 8,823,271.22 元，账面价值 8,823,271.21 元。因债务人经营陷入困境，无力清偿上述债务，公司于 2024 年 7 月 11 日与债务人股东李海龙、姜洪波，抵押人李艳超、王丽娜、李桂芳以及保证人李艳斌共同签订了抵债转让合同。合同约定，以抵押人李艳超、王丽娜、李桂芳名下的房产进行抵债，在完成抵债资产交付后，公司将放弃对剩余资产的追索权，至此双方债权债务关系全部结清。

（二）分部信息

1、报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。分别对磷复肥业务、纯碱及化工业务及盐业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

2、报告分部的财务信息

单位：元

项目	磷复肥及其他产品分部	纯碱及化工产品分部	盐业产品分部	黄磷产品分部	分部间抵销	合计
营业收入	19,880,117,288.28	2,248,807,388.60	293,245,850.06	1,277,617,752.56	3,318,605,764.64	20,381,182,514.86
营业成本	18,162,549,404.32	2,037,025,666.93	227,673,913.23	1,054,047,929.60	3,282,524,224.31	18,198,772,689.77
资产总额	19,295,055,545.29	5,042,446,846.87	846,347,502.48	2,604,073,360.63	4,139,327,398.94	23,648,595,856.33
负债总额	15,315,037,566.13	2,793,530,641.75	240,751,760.02	1,030,737,999.89	4,655,502,820.14	14,724,555,147.65

十九、母公司财务报表主要项目注释

（一）应收账款

1、按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	292,824,398.55	535,867,977.64
1 至 2 年	101,529,846.43	
合计	394,354,244.98	535,867,977.64

2、按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	394,354,244.98	100.00%	35,961.97	0.01%	394,318,283.01
其中：					
账龄组合	719,239.44	0.18%	35,961.97	5.00%	683,277.47
合并范围内关联方组合	393,635,005.54	99.82%			393,635,005.54
合计	394,354,244.98	100.00%	35,961.97	0.01%	394,318,283.01

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	535,867,977.64	100.00%	244,411.58	0.05%	535,623,566.06
其中：					
账龄组合	4,888,231.52	0.91%	244,411.58	5.00%	4,643,819.94
合并范围内关联方组合	530,979,746.12	99.09%			530,979,746.12
合计	535,867,977.64	100.00%	244,411.58	0.05%	535,623,566.06

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	719,239.44	35,961.97	5.00%
合计	719,239.44	35,961.97	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	393,635,005.54		
合计	393,635,005.54		--

确定该组合依据的说明：对于划分为合并范围内关联方组合的应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

3、本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	244,411.58		208,449.61			35,961.97

合计	244,411.58		208,449.61		35,961.97
----	------------	--	------------	--	-----------

4、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	193,409,347.06		193,409,347.06	49.04%	
成都新繁食品有限公司	101,930,617.73		101,930,617.73	25.85%	
嘉施利新加坡有限公司	87,046,128.55		87,046,128.55	22.07%	
嘉施利（宣城）化肥有限公司	10,429,100.00		10,429,100.00	2.65%	
嘉施利（肇东）肥业有限公司	814,827.38		814,827.38	0.21%	
合计	393,630,020.72		393,630,020.72	99.82%	

(二) 其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,371,004,961.44	1,810,885,474.80
合计	2,371,004,961.44	1,810,885,474.80

1、其他应收款

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联往来	2,348,898,264.52	1,773,934,356.12
往来款		17,646,542.43
押金保证金	15,257,640.00	15,220,100.00
备用金	6,520,170.92	5,440,776.59
其他	1,648,769.53	4,260,710.34
合计	2,372,324,844.97	1,816,502,485.48

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,081,670,454.52	1,795,422,512.83
1 至 2 年	1,290,278,081.60	1,883,773.73
2 至 3 年	151,203.28	18,219,376.81
3 年以上	225,105.57	976,822.11
3 至 4 年	12,599.90	226,689.87
4 至 5 年	184,192.84	149,766.61
5 年以上	28,312.83	600,365.63
合计	2,372,324,844.97	1,816,502,485.48

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额
----	------

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	2,372,324,844.97	100.00%	1,319,883.53	0.06%	2,371,004,961.44
其中：					
账龄组合	23,426,580.45	0.99%	1,319,883.53	5.63%	22,106,696.92
合并范围内关联方组合	2,348,898,264.52	99.01%			2,348,898,264.52
合计	2,372,324,844.97	100.00%	1,319,883.53	0.06%	2,371,004,961.44

(续上表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	1,816,502,485.48	100.00%	5,617,010.68	0.31%	1,810,885,474.80
其中：					
账龄组合	42,568,129.36	2.34%	5,617,010.68	13.20%	36,951,118.68
合并范围内关联方组合	1,773,934,356.12	97.66%			1,773,934,356.12
合计	1,816,502,485.48	100.00%	5,617,010.68	0.31%	1,810,885,474.80

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	22,841,869.85	1,142,093.49	5.00%
1-2 年	208,401.75	20,840.18	10.00%
2-3 年	151,203.28	30,240.66	20.00%
3-4 年	12,599.90	6,299.95	50.00%
4-5 年	184,192.84	92,096.42	50.00%
5 年以上	28,312.83	28,312.83	100.00%
合计	23,426,580.45	1,319,883.53	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的其他应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	2,348,898,264.52		
合计	2,348,898,264.52		--

确定该组合依据的说明：对于划分为合并范围内关联方组合的其他应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2024年1月1日余额	1,152,651.60	31,889.84	4,432,469.24	5,617,010.68
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-10,420.09	10,420.09		
——转入第三阶段		-15,120.33	15,120.33	
本期计提	209.28		4,532,631.51	4,532,840.79
本期转回	347.30	6,349.42		6,696.72
其他变动[注]			8,823,271.22	8,823,271.22
2024年12月31日余额	1,142,093.49	20,840.18	156,949.86	1,319,883.53

注：本期其他变动系发生债务重组导致坏账准备减少，详见本财务报表附注十八（一）之说明。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。期末坏账准备计提比例：第一阶段 0.05%（合并范围内关联方组合和账龄 1 年以内划分为第一阶段，合并范围内关联方组合不计提坏账，账龄 1 年以内按照 5% 计提坏账），第二阶段 10.00%，第三阶段 41.71%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

（4）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	5,617,010.68	4,532,840.79	6,696.72		8,823,271.22	1,319,883.53
合计	5,617,010.68	4,532,840.79	6,696.72		8,823,271.22	1,319,883.53

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
云图新能源材料（荆州）有限公司	合并范围内关联方	1,290,069,679.85	1-2 年	54.38%	
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	合并范围内关联方	732,321,524.67	1 年以内	30.87%	
湖北宙翔化工销售有限公司	合并范围内关联方	323,507,060.00	1 年以内	13.64%	
郑州商品交易所	押金保证金	14,900,000.00	1 年以内	0.63%	745,000.00
嘉施利农业服务有限公司	合并范围内关联方	3,000,000.00	1 年以内	0.12%	
合计	--	2,363,798,264.52	--	99.64%	745,000.00

（三）长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,891,007,600.33		5,891,007,600.33	5,020,528,192.65		5,020,528,192.65
对联营、合营企业投资	693,568,179.93	23,019,188.57	670,548,991.36	690,231,094.95		690,231,094.95
合计	6,584,575,780.26	23,019,188.57	6,561,556,591.69	5,710,759,287.60		5,710,759,287.60

1、对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资[注]	计提减值准备	其他		
成都土博士化工有限公司	17,672,421.60		10,000,000.00	111,621.62			27,560,799.98	
崇州市凯利丰复合肥有限责任公司	13,696,826.45						13,696,826.45	
嘉施利（眉山）化肥有限公司	20,792,292.19			8,929.73			20,783,362.46	
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	102,402,279.99			135,280.00			102,266,999.99	
嘉施利（应城）化肥有限公司	41,126,956.48			1,219,684.48			39,907,272.00	
应城市新都化工有限责任公司	2,210,490,687.29		480,000,000.00	9,122,183.96			2,681,368,503.33	
遵义新都化工有限责任公司	32,000,000.00						32,000,000.00	
嘉施利（平原）化肥有限公司	99,694,229.48		25,500,000.00				125,194,229.48	
眉山市新都化工复合肥有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	228,379,270.43		362,100,000.00	1,874,364.53			588,604,905.90	
嘉施利（新疆）水溶肥有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00				
应城市新都化工塑业有限公司	32,233,712.00			1,406,912.00			30,826,800.00	
嘉施利农业服务有限公司	8,800,414.81						8,800,414.81	
成都云图生活电子商务有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
应城市新都化工复合肥有限公司	100,618,480.38			135,280.00			100,483,200.38	
成都新繁食品有限公司	21,590,000.00						21,590,000.00	
嘉施利（铁岭）化肥有限公司	17,500,000.00		12,500,000.00				30,000,000.00	
成都云图锐展科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
成都新繁调味品有限责任公司	30,000,000.00			30,000,000.00				

司												
雷波凯瑞材料科技有限公司	25,500,000.00										25,500,000.00	
新疆云图水溶肥有限公司	10,000,000.00										10,000,000.00	
洋浦云图供应链管理有限公司	271,801,327.53						10,034,002.71				261,767,324.82	
雷波云图商贸有限公司	10,000,000.00										10,000,000.00	
云图新能源材料（荆州）有限公司	1,300,663,345.06						271,953.33				1,300,391,391.73	
成都云图云路供应链管理有限公司	30,000,000.00										30,000,000.00	
嘉施利（肇东）肥业有限公司	30,000,000.00										30,000,000.00	
湖北云图新材料有限公司	35,565,948.96						5,300,379.96				30,265,569.00	
乌兰浩特和顺商贸有限公司	50,000,000.00										50,000,000.00	
湖北省云图泽域新材料有限公司					30,000,000.00						30,000,000.00	
成都鑫顺宸供应链管理有限公司					20,000,000.00						20,000,000.00	
合计	5,020,528,192.65				940,100,000.00		69,620,592.32				5,891,007,600.33	

注：本期增减变动-减少投资，系报告期注销成都新繁调味品有限责任公司、嘉施利（新疆）水溶肥有限公司减少长期股权投资成本以及公司各期员工持股计划最后一个锁定期届满暨解锁条件未成就，冲减前期确认的长期股权投资所致。

2、对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
乐山科尔碱业有限公司												
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	660,528,137.86				2,565,328.84			773,220.49				663,866,687.19
徐州艾易西股权投资私募基金	29,702,957.09				-1,464.35					23,019,188.57		6,682,304.17
												23,019,188.57

金合伙企业（有限合伙）												
小计	690,231,094.95				2,563,864.49		773,220.49		23,019,188.57		670,548,991.36	23,019,188.57
合计	690,231,094.95				2,563,864.49		773,220.49		23,019,188.57		670,548,991.36	23,019,188.57

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

（四）营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,901,771,936.35	7,601,962,720.88	8,537,653,304.44	8,190,955,900.48
其他业务	37,656,529.99	21,388,221.76	11,039,149.25	5,451,631.66
合计	7,939,428,466.34	7,623,350,942.64	8,548,692,453.69	8,196,407,532.14

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	与客户之间的合同产生的收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22
其中：				
磷复肥	6,299,675,625.39	6,032,512,369.93	6,299,675,625.39	6,032,512,369.93
其他产品	51,085,518.04	34,607,841.66	51,085,518.04	34,607,841.66
贸易	1,586,570,742.74	1,555,911,730.63	1,586,570,742.74	1,555,911,730.63
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22
其中：				
在某一时点确认收入	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22	7,937,331,886.17	7,623,031,942.22

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,248,371,894.09 元，其中，1,248,371,894.09 元预计将于 2025 年度确认收入。

其他说明：在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,120,310,816.45 元。

（五）投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	715,000,000.00	598,713,335.64
权益法核算的长期股权投资收益	2,563,864.49	12,208,621.12
处置长期股权投资产生的投资收益	-7,811,790.34	
金融工具持有期间的投资收益	-10,992,054.58	-7,729,309.24
债务重组收益	-4,704,490.26	
合计	694,055,529.31	603,192,647.52

二十、补充资料

（一）当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-16,014,227.61	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	99,440,466.81	主要系报告期内收到与收益相关的政府补助、财政贴息、以前年度收到与资产相关的政府补助在本期摊销。详细内容请见本报告“第十节 财务报告 七、合并财务报表项目注释（五十）其他收益及十一、政府补助”。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	29,339,086.48	主要系报告期套保工具投资损益及其浮动盈亏。
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,198,652.12	
债务重组损益	-4,704,490.26	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	14,849,242.59	
减：所得税影响额	36,898,521.69	
少数股东权益影响额（税后）	1,109,246.95	
合计	87,100,961.49	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

（二）净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.44%	0.67	0.67

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.41%	0.60	0.60
-------------------------	-------	------	------

（三）境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

2、同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（四）其他

1、加权平均净资产收益率的计算过程

项目		序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润		A	804,467,316.48
非经常性损益		B	87,100,961.49
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润		C=A-B	717,366,354.99
归属于公司普通股股东的期初净资产		D	8,276,461,976.43
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产		E	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数		F	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产		G1	241,544,752.40
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		H1	7
回购减少的、归属于公司普通股股东的净资产 1		G2	20,940,535.92
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数 1		H2	8
回购减少的、归属于公司普通股股东的净资产 2		G3	1,086,935.54
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数 2		H3	0
回购减少的、归属于公司普通股股东的净资产 3		G4	4,721,406.25
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数 3		H4	6
其他	其他综合收益—外币报表折算差异[注]	I1	27,399.65
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6
	本期增加的专项储备[注]	I2	17,492,076.03
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
	因员工持股计划失效导致的资本公积减少 1	I3	2,927,649.38
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数 1	J3	8
	因员工持股计划失效导致的资本公积减少 2	I4	3,406,320.33
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数 2	J4	0
	因员工持股计划失效导致的资本公积减少 3	I5	8,909,677.11
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数 3	J5	6
	联营企业权益变动导致的资本公积增加	I6	1,578,001.00
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J6	11
报告期月份数	K	12	
加权平均净资产	$L = D + A/2 + E \times F/K - G \times H/K \pm I \times J/K$	8,525,273,102.65	
加权平均净资产收益率	$M = A/L$	9.44%	
扣除非经常损益加权平均净资产收益率	$N = C/L$	8.41%	

注：外币报表折算差异、专项储备对净资产影响按平均发生计算。

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	804,467,316.48
非经常性损益	B	87,100,961.49
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	717,366,354.99
期初股份总数	D	1,207,723,762.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	
因回购等减少股份数 1	H1	3,240,000.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数 1	I1	8
因回购等减少股份数 2	H2	731,140.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数 2	I2	0
因回购等减少股份数 3	H3	2,060,320.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数 3	I3	6.00
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K - H - I / K - J$	1,204,533,602.00
基本每股收益	$M=A/L$	0.67
扣除非经常损益基本每股收益	$N=C/L$	0.60

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

成都云图控股股份有限公司

2025 年 3 月 22 日