

证券代码：300113

证券简称：顺网科技

杭州顺网科技股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	华创证券、民生证券、浙商证券、中银国际证券、长江证券、国海证券、太平养老保险、北大方正人寿保险、上海人寿保险、中英人寿保险、易方达基金、博时基金、鹏华基金、交银基金、景顺长城基金、华宝基金、华安基金、汇添富基金、宝盈基金、富国基金、财通基金、国泰基金、建信基金、天弘基金、广发基金、中金基金、金鹰基金、南方基金、东吴基金、长安基金、长盛基金、诺安基金、汇安基金、汇丰晋信基金、安联基金、诺德基金、德邦基金、新华基金、大成基金、太平基金、宏利基金、中庚基金、益民基金、恒越基金、古曲基金、深圳奇盛基金、明世伙伴私募基金、敦和资产、青云资产、上海天驷资产、中国人寿资管、平安资管、人保资管、工银安盛资管、华泰资管、上海肇万资管、上海合晟资管、重庆德睿恒丰资管、中再资管、国华兴益资管、大家资管、上海复胜资管、上海健顺投资、上海涇溪投资、翎展投资、准锦投资、北京福睿德投资、上海同犇投资、上海海宸投资、上海聚鸣投资、赤钥投资、上海混沌投资、北京志开投资、丰琰投资、上海季胜投资、北京鸿道投资、进门财经等机构及个人投资者（以上排名不分先后）
会议日期	2025年02月07日-02月08日
会议地点	公司会议室、线上电话会议
上市公司接待人员姓名	副总经理、董事会秘书 戎颂怡女士 经营管理中心总监 韩挺先生
投资者关系活动主要内容介绍	就公司业务发展情况，以及调研机构关心的问题进行了问答交流，具体见附件
附件清单（如有）	无

附：投资者关系活动主要内容介绍

一、公司整体经营情况介绍

报告期内，公司坚持聚焦行业、多维发展的理念，在电竞科技、互动娱乐、算力、AI 等领域深度耕耘，持续向用户提供先进的产品及技术解决方案，帮助企业客户实现业务创新，帮助互联网用户全面提升数字娱乐体验。在提供丰富电竞服务行业内容和体验的同时，公司积极响应和落实国家在网络安全、内容管理等方面的政策要求，营造绿色可持续发展的网络环境，共同构建行业健康可持续发展的业务生态。

2024 年 1-9 月，公司实现营业收入 13.96 亿元，较上年同期增长 25.96%；归属于上市公司股东净利润 2.12 亿元，较上年同期增长 34.92%；加权平均净资产收益率 10.10%。其中，第三季度单季实现营业收入 5.89 亿元，较上年同期增长 22.45%；实现归属于上市公司股东净利润 1.17 亿元，较上年同期增长 22.45%。

1、公司在电竞科技领域及相关产品的发展情况

通过多年业务实践及技术积累，公司自主研发的软硬件管理产品在电竞服务领域已经得到广泛应用，并形成了强劲的电竞行业生态。此外公司推进电竞全球化布局，加速电竞服务出海步伐，结合自身产品和技术的优势，加速布局公司电竞科技相关产品的国际化进程。

依托在技术研发、市场运营和产业链整合等方面的强大实力，公司为电竞产业链各环节参与者提供高效稳定的数字化服务，通过“网维大师”“万象计费”“Pubwin 计费”“网吧管家/X 管家”“顺网云海”“磐石”“顺网电竞云电脑”等产品和行业解决方案，全方位赋能网咖、电竞酒店在业务、计费、经营、安全等多方面实现管理与经营模式的创新。

同时，公司积极推动电竞服务场所的云化发展，积极引领行业从存储上云到算力上云的新时代，并进一步拓展边缘算力的基础设施和资源，相继推出“顺网云”“顺网电竞云电脑”等产品及解决方案，助力实现产业数字化升级。

2、公司在互动娱乐领域的规划布局情况

公司旗下拥有中国国际数码互动娱乐展览会品牌。自 2003 年首展以来，ChinaJoy 已发展成为全球数字娱乐展会规模最大的行业盛会，极具知名度与影响力，积极推动我国数字娱乐产业有序、健康、持续发展。经过二十余年的持续发展，ChinaJoy 累积沉淀了近千万年轻消费群体，品牌影响力触达数亿用户，全面

覆盖游戏、动漫、电子竞技、智能娱乐软件及硬件、智能出行展区、潮玩等数字娱乐多领域，全景呈现数字娱乐产业发展盛况。

同时，随着 Y 世代和 Z 世代主力消费群体的崛起，电竞产业生态呈现规范化、大众化、多元化发展趋势，电竞周边生态作为文化载体和生活方式也逐渐兴起，这为电竞行业的进一步发展注入了新消费力量。

后续，公司将持续关注互动娱乐领域的产业发展，积极探索并不断寻求更多合作方向和业务发展可能，以期实现公司在互动娱乐领域的高质量发展。

3、公司在算力领域的发展情况

公司通过融合自建算力、电竞行业算力、合作伙伴算力，构建基于渲染算力卡的 AI 推理服务的顺网算力市场，致力于为 AI 领域的中小规模用户提供高性价比的算力服务。目前公司算力资源在优先保证电竞场景用户体验需求的前提下，正在积极推动面向顺网云电脑用户开放算力规模的扩容，希望能在云电脑场景用户需求不断增加和现象级产品推动生态热度和配置升级关注度的大背景下，抓住机遇进一步促进公司边缘算力的扩容和升级，接入更多的高性能显卡算力，从而满足各应用场景的算力需求。目前已面向生态发布算力市场，致力于进一步加快 GPU 云向算力云升级。

此外，公司面向开发者推出一站式模型训推平台-集计算资源、模型构建、模型服务于一体的 AI 开发平台灵悉广场，让 AI 开发与应用更轻量便捷。

4、公司在人工智能领域的发展情况

顺网科技在 2015 年就已组建 AI 相关的技术团队，多年来在 DL、CNN、RNN、CV 等方向都有着深入研究。目前顺网正致力于基于智能体的 AI 智服方向，推出企业智能服务平台——顺网智服，以顺网 AI 技术为核心，打造智能文字问答与语音服务两大体系，旨在为各行各业创造数字员工，提供智能化、自动化解决方案，覆盖生产、运营、售前售后等全场景，助力企业降本增效，实现智能化升级。

公司通过自主研发的顺网灵悉引擎，能够实现 AI 应用与大模型解耦，更利于 APP 的开发工作，具有自主研发、多模态、融合大小混合模型、自主规划的特点，能够在从大模型到应用的过程中有效地连接算力、模型与应用，帮助从业者用好算力与模型，降低 AI 的准入门槛，轻松打造高质量的行业 AI 应用，助力各行业打造智能体相关产品。同时公司还拥有基于灵悉引擎打造的 AI 陪伴应用——唠唠，为用户提供创新的智能体陪伴互动体验。

后续公司将结合应用场景，将算力调度能力与 AI 技术相结合，深入各类应用，提供智能服务。

二、交流环节

Q1：请介绍顺网云电脑及顺网电竞云电脑两款产品情况

A：顺网云电脑和顺网电竞云电脑是公司依托于强大的边缘算力网络、高配置的云端算力、先进的串流技术等资源、技术及产品积累，帮助玩家克服设备配置的不足、空间的局限，畅玩包括 3A 大作在内的各种游戏体验的高性能云端解决方案。

针对个人娱乐场景，顺网云电脑帮助用户通过手机、平板、笔记本、普通配置电脑等各种终端随时随地享受高性能 PC 带来的娱乐体验。顺网云电脑 web 版计划于近期上线，将完成顺网云电脑业务的全平台覆盖。

另一方面，顺网科技为网咖、电竞酒店等线下场景，提供了顺网电竞云电脑解决方案，无需使用主机，从云端调取算力，向网咖及电竞酒店提供 I7/I9 高主频 CPU 及 30/40 系游戏显卡，且保持持续更新，使其性能表现始终保持在性能第一线，同时效果和本地机无异，稳定支持高帧率低帧时延，展现游戏真实视域，提供高品质且顺畅的游戏体验。

Q2：请介绍公司游戏业务的发展情况

A：作为娱乐消费的重要组成部分，公司始终坚持文化与科技双融合的理念，积极关注游戏行业发展动向，一方面持续注重游戏业务板块和团队的创新和投入，另一方面继续双轮驱动服务游戏生态，在广告及增值业务中持续取得成长。

公司的游戏业务主要指公司联运、独代的网络游戏业务，以及子公司浮云科技的游戏业务。随着游戏行业版号稳定释放，行业景气度平稳回升。公司旗下控股子公司浮云科技集休闲游戏的研发、出版与运营于一体，打造了多款广受欢迎的精品游戏，并始终坚持文化与科技双融合的理念，积极引导产品持续创新，提升数字经济质量。公司全资子公司杭州宇酷互动科技有限公司作为公司在移动游戏领域的布局，已发行运营了多款手机游戏，赢得良好口碑。

Q3: 请介绍 ChinaJoy 展会的相关情况

A: 历经二十余载持续蓬勃发展，ChinaJoy 秉承“与时俱进、创新引领”的平台化发展战略思路，紧密结合跨界融合发展的产业需求，逐步发展成为以游戏为主的数字娱乐产业平台，主打“科技+娱乐”的数字娱乐新生态，引领数字娱乐发展新浪潮。ChinaJoy 伴随产业发展应运而生，日益成为当今全球数字娱乐领域最具知名度与影响力的年度盛会之一，并积极传播中华优秀传统文化、弘扬正能量。

目前，以“聚·你所爱”为主题的 2025 年第二十二届 ChinaJoy 展会将在上海新国际博览中心举办，展会各项招商工作已全面启动。

Q4: 请介绍公司在算力业务的优势

A: 顺网算力业务有效整合多元异构算力资源池，构建包括专业级计算算力与渲染算力组合的多层次算力服务体系，并创新研发了集智能算力管理、敏捷云边缘协同和统一边缘节点管理于一体的算力服务平台，满足云电竞、AI 模型训练与推理、校企、图形设计、科学计算在内的多种智算算力需求。顺网算力业务具备多层级算力服务、多场景调度和多方式交付的三大特点以及“云边协同”“降本增效”“供需匹配”“开箱即用”的四大优势，帮助相关企业更好地开展业务布局，同时以更具性价比的方式满足客户对于不同算力业务的需求，

Q5: 请介绍公司边缘算力的特征

A: 公司基于边缘算力网络，凭借强大的行业内算力资源及数据协同等技术优势，融合云、网、边等物理资源要素，结合公司沉淀的串流技术、算力管理、算力时分复用、算力切分、边缘节点管理等专业能力，致力于从边缘云部署的渲染算力扩展到包括专业级计算算力与渲染算力组合的多层次算力服务，根据客户需求灵活调度算力资源，满足不同的应用场景及需求，提供更贴近客户、更具普惠性的算力服务。

Q6: 请介绍 DeepSeek 对行业及公司的影响

A: DeepSeek 的出现将推动 AI 技术的普及和应用，推动人工智能行业和科技行业的发展，其低成本和高性能的特点，打破了传统人工智能大模型的限制，也提供了更具性价比的选择，降低了人工智能的应用门槛。

顺网智算是一个 AIINFRA 平台，支持基于顺网云边缘算力和智算中心算力的全面调度、模型推理部署和 API 调用。目前已经可以支持 DeepSeekR1 部分蒸馏模型的部署和运行，预计后续 DeepSeek 相关模型亦会应用于顺网智能客服和唠唠等基于智能体的应用，同时公司将根据相关技术的发展趋势，不断推进自身产品及技术的创新提升，继续为广大开发者和企业用户提供便捷、高效的人工智能解决方案。

Q8：请介绍公司算力云边缘机房的规模情况

A：截至 2023 年底，公司已落地 300+个算力云边缘机房，为超过 50 万终端提供服务。后续公司将定期有序更新相关进展情况。

同时，公司的顺网云电脑、顺网电竞云电脑及灵悉广场等应用场景，调用的都是由公司在全国范围内布局的多个算力云边缘机房构成的算力池，公司根据不同场景的算力需求进行算力的调度调配，能够为各类用户提供稳定、高效的算力支持。

Q9：请介绍公司算力市场的发展情况

A：顺网算力市场支持顺网云边缘算力和智算中心算力的全面纳管和调度，提供开箱即用的高性价比算力服务，为各行各业提供强大的算力支持，同时采用灵活的服务模式，客户可根据不同算力需求进行个性化选择，此外公司目前的边缘算力建设依托于电竞场所的基本盘应用，在其它应用场景的应用上存在一定性价比优势。