

南方电网综合能源股份有限公司

关于战略规划 2025 年度重点执行计划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

1、由于本执行计划是基于南方电网综合能源股份有限公司（以下简称“南网能源”或“公司”）现阶段情况制定的发展目标及重点任务，本公告中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。

2、由于宏观经济环境、行业发展形势和市场环境持续变化，公司战略规划 2025 年度重点执行计划的实际执行情况存在一定的不确定性。敬请投资者注意投资风险。

南网能源二届二十九次董事会会议审议通过了《关于南方电网综合能源股份有限公司战略规划 2025 年度执行重点计划的议案》，现将有关情况公告如下：

一、整体工作思路

（一）锚定发展方向，优化核心业务布局

加快核心业务布局优化调整，业务结构由“投资持有”为主向“投资持有+高端服务”并重转变；业务类型由“综合能源”为主向“综合能源+节能降碳”并重拓展，稳健提升优质资产项目保有量，优化投资策略，做大优质资产规模；紧盯用户侧能源结构重塑的痛点、难点、堵点，打造客户服务体系，制定可快速复制的高端服务商业模式，做大高端服务的业务营收和利润。

（二）优化资产结构，提升经营效率和盈利能力

强化战略引领，将持有资产的结构优化上升到中长期策略高度进行统筹规划，更加突出基于投资收益的运营策略，更加注重保持良好的现金流。做强经营策划能力，做严经营风险防控，做优经营业绩考核，着力提升项目运营质量效益，通过持续迭代优化的业务模式、组织模式和数字化转型，实现资产管理效能的提

升。紧密关注市场变化，依据业务方向调整策略，建立低效资产处置工作机制。

（三）坚持科技创新是最重要的核心竞争力

强化科技创新引领，加快打造支撑业务发展的核心能力体系，发挥业务场景优势，聚力推进综合能源技术和产品突破、服务解决方案和商业模式创新，提升创新发展能力。完善“体系化”设计成果，推进“架构化”优化对接，加快“数字化”运营应用，推进现代企业管理体系全面建成。

（四）强化市值管理，提升上市公司质量

贯彻落实党中央、国务院关于深化国资国企改革的重大部署，充分发挥上市公司平台优势，加大市场化改革力度，持续优化公司资产结构和业务布局，推动提高公司投资价值。加强投资者关系管理，提升信息披露质量，积极挖掘和传递公司价值，适时采取多元化市值管理策略。

二、业务计划安排

2025年，在建筑节能和工业节能两大优势业务的基础上，公司将重点通过以下四个方面推动公司进一步实现转型升级，提高发展质量。

（一）加快向“多能协同+高端服务”拓展

聚焦用户多元化用能需求，积极探索多能协同供应模式。重点投资新型业态的能源综合利用（如源网荷储一体化、交通能源系统、微能网）、多能协同高效利用的综合能源站项目（如冷热电联供、清洁供暖制冷系统等）以及节能降碳项目，继续做大资产盘子。拓展虚拟电厂、车网互动（V2G）、绿电绿证交易等综合能源增值服务，打造综合能源一体化运营平台，探索氢能利用业务。加快“e管家”数字化平台的开发运营，建立资产运营和高端服务拓展的核心业务能力体系，打造“平台+业务能力”的竞争优势，为客户提供用能结构优化、用能策略制定、用能运营管理、可调节资源聚合、网荷互动支撑等高端服务。

（二）强化节能降碳核心板块

聚焦公共机构节能降碳改造、综合交通枢纽绿色能源系统、既有建筑节能绿色化改造、重点用能单位节能降碳管理等重点方向，深耕珠三角、长三角、京津冀等重点优势区域，开展标杆示范和框架性合作，推动节能业务规模化、集聚化、高端化、优势化发展。积极推动节能服务向涉碳业务延伸，拓展碳计量、碳核查盘查、碳资产管理等业务，提供集咨询、设计、建设、维护、运营等系统解决方案全链条闭环服务，帮助用户挖掘节能节碳潜力。

（三）打造科技创新型企业

加快数字化转型建设，以企业架构为引领，构建公司数字化管理体系。将“云大物移智”新一代数字化技术和优质服务融入企业日常办公、经营管理、生产管理及客户服务等业务，实现业务全面数字化、运行监控智能化、客户服务优质化、协同融通高效化、运营管理实时化。加快研发数字化、智能化、定制化创新产品，依托综合能源与节能降碳业务场景，围绕新型能源体系与新型电力系统建设、战新产业发展、生产经营一线需求，提升创新发展能力，聚力推进综合能源技术和产品突破、综合能源服务解决方案和商业模式创新。

（四）开展有利于提高公司价值的并购重组

积极落实发展战略，通过内涵式增长与外延式发展相结合的发展路径，围绕现有优势业务，基于新质生产力、战新产业和未来产业，寻求第二增长曲线、补链强链、提升关键技术水平等需求或目标实施内部整合和对外并购，发挥战略协同和创造长期价值。

三、重点任务

公司围绕战略管控、效率效益、产业引领、公司治理、运营管理、人才发展、创新驱动、数字化、文化强企九个维度制定 2025 年度战略规划实施重点任务，保障公司战略规划 2025 年度重点执行计划落实落地。

特此公告。

南方电网综合能源股份有限公司

董事会

2025 年 1 月 18 日