

江西正邦科技股份有限公司

2023 年总经理工作报告

一、2023 年公司总体经营情况

报告期内，受国内生猪市场行情“隆冬”及自身有限的资源条件影响，公司仍采取保生产、稳经营的保守态势进行运营管理，同时公司积极推动预重整及重整工作，《江西正邦科技股份有限公司重整计划》（以下简称“重整计划”）于报告期末执行完毕。报告期内公司实现营业总收入 69.92 亿元，同比下降 51.50%，归属于上市公司股东的净利润 85.29 亿元，同比增长 163.72%。主要业绩驱动因素如下：

1、报告期末公司《重整计划》执行完毕，公司通过实施《重整计划》资本公积金转增股本方案清偿正邦科技及正邦养殖系列公司债务、引入重整投资人的投资款，其中公司根据《重整计划》实施以股抵债产生的重整收益 176 亿元。公司资产负债结构和现金流得到了根本性改善。

2、报告期内，公司因执行《重整计划》设立信托平台公司导致公司合并报表范围发生变化，处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额以及应收原子公司款项账面余额与其账面价值差额抵减投资收益后，扣减利润 24.64 亿元。

3、报告期内，公司因执行重整，被动代为清偿正邦集团有限公司及其子公司部分担保债权等 9.11 亿元，基于谨慎性原则，全额计提减值准备，扣减利润金额 9.11 亿元。

4、受制于国内生猪市场行情及公司资金状况，生猪养殖业务继续采取阶段性防守战略

报告期内，公司施行灵活的销售策略，根据行情和公司自身情况调整生猪销售结构和销售数量，根据生产经营规划把控资金回流节奏，保证资金安全，维持生产经营的稳定性。由于报告期内公司大部分时间处于预重整及重整阶段，财务和资金等方面的紧张情况尚未得到充分缓解，因此经营上仍采取阶段性防守战略，但公司能繁种群数量、生猪存栏情况相对稳定，PSY、料肉比、存活率等关

键养殖指标稳中有进。

5、公司产能利用率不足导致费用率较高，正通过资产优化及复工复产不断摊薄公司费用

一方面公司长时间处于预重整及重整阶段，出于维稳需要生产经营采取战略防守态势，另一方面公司财务和资金状况受限，导致公司 2023 年整体业务规模相比高峰期仍处于低位，闲置饲料工厂、养殖栏舍的折旧摊销，以及人效较低、组织无序等产生的不合理成本和费用等问题亟待解决。报告期末，公司通过重整工作已一定程度改善财务和资金状况，通过深度梳理和处置闲置低效的自有和租赁资产、科学调整组织架构和人员配置、制定精准激励有成效奋斗者的考核机制等方式，不断提升公司资产质量和管理水平，提升员工思想高度和工作积极性，以适应公司新的发展的需要。

6、报告期内，公司按照《企业会计准则》的有关规定和要求，对期末存栏生猪及固定资产计提减值准备约 10.36 亿元。

二、2024 年展望

基于公司现状及公司重整计划经营方案，公司 2024 年发展方向主要有以下几个方面：

1、坚持聚焦生猪养殖主业，协同发展饲料、兽药业务

公司业务涉及生猪养殖全产业链，公司未来将形成以生猪养殖为主业，饲料及兽药板块业务协同发展的业务格局。生猪养殖业务将在“养得活”“养得好”的基础上逐步提升规模和效益；饲料、兽药业务依靠庞大的内需优势基础上积极参与外部市场竞争，了解一线市场需求，拥抱行业新变化。公司业务发展节奏追求稳中求进，以进促稳，以实现公司整体生产经营活动稳定、循环、可控为目标。

2、持续降低养殖成本，增强核心竞争力

报告期内生猪养殖行业格局不断重塑，行业规模红利已转变为成本红利，微利时代的到来凸显成本竞争在行业竞争中的地位，产能也将向具有以成本为核心的各方面优势的企业集中。新形势下公司将在控股股东的支持下，利用好公司在种猪、生物安全、数智化基础设施等方面的内部优势资源，围绕“降本增效”目标持续努力。公司将通过组建专门的项目团队深入一线场景，对不同类型猪场进行

分层分类，制定针对性的问题解决方案，并强化改进举措的落实效果，充分发掘生产潜力，朝降本增效目标的痛点集中力量精准管理。

3、加快复工复产，盘活优质资产

公司拥有一批基础良好的猪场、饲料厂，加快复工复产、盘活现有的优质资产，提升整体产能利用率，是实现公司各项业务协同发展，摊薄成本费用并进一步从减少亏损到实现盈利的前提，优质资产的盘活将充分考虑公司整体发展战略、区域发展规划和投入产出效益等因素，分清轻重缓急，精准配置资源，避免将战略资源浪费在非战略机会点上。

4、加强人才梯队建设，营造廉洁诚信风气

公司的发展不仅需要管理层的正确决策，更要依靠广大员工上下齐心、同向发力，只有力出一孔才能利出一孔。天下兴亡，匹夫有责，公司将卷集更多的优秀员工到公司的战略规划当中，一方面要吸收到更多志同道合的优秀人才加入公司的事业；另一方面要通过精准的激励机制，做好绩优员工的激发和保留，打通绩优员工晋升和加薪的通道，通过差异化激励政策，为有成效奋斗者增收，让真正为公司创造效益的人、有激情有活力的人看到希望和努力的方向。同时公司将通过多举措营造廉洁诚信风气，努力为脚踏实地的奋斗者维护公平正义的工作环境，为实现公司既定目标构建良好的制度基础。

5、扎根“三农”事业，坚持以客户为中心

公司将以助力乡村振兴为己任。公司深刻意识到农户是公司生存的土壤，“以客户为中心”的核心是帮助农户增收，公司将通过指导农户对猪场硬件设施进行必要的升级改造，在防疫、洗消和物流等环节进行专业帮扶，让农户专注养猪，提升收益的稳定性。公司将通过复用经过实践检验的成熟经验和有效手段，逐步恢复和扩大“公司+农户”生产模式，与农户共同进步、共享成果，努力构建双赢的合作关系，助力乡村振兴和共同富裕。

江西正邦科技股份有限公司

总经理：

熊志华 _____

二〇二四年四月三十日