

证券代码：002375

证券简称：亚厦股份

公告编号：2024-015

浙江亚厦装饰股份有限公司 2023 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以分红派息股权登记日总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.20 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	亚厦股份	股票代码	002375
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	戴铁钧	梁晓岚	
办公地址	浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座	浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座	
传真	0571-28208785	0571-28208785	
电话	0571-28208786	0571-28208786	
电子信箱	yasha_002375@163.com	yasha_002375@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司的主要产品及经营模式

公司主营业务为建筑装饰装修工程、建筑幕墙工程、智能化系统集成。公司作为中国建筑装饰行业领跑者，充分发挥企业标杆作用，推动产业化进程，引领科技创新，致力于打造“一体化”大装饰蓝海战略，在大型公共建筑装修、高端星级酒店、高档住宅精装修和智能化系统集成、工业化装配式装修领域独占鳌头。公司已连续 18 年蝉联“中国建筑装饰百强企业第二名”，亚厦幕墙连续 6 年获得“中国建筑装饰行业百强企业第二名”，综合实力位居行业前列。公司是行业首家“国家高新技术企业”、“全国重合同守信用单位”、“全国建筑装饰行业首批 AAA 信用等级企业”、“亚太最佳上市公司 50 强”，是行业内唯一一家同时拥有国家住宅产业化基地和国家装配式建筑产业基地的公司。公司于近年获批“国家级博士后科研工作站”，荣膺“浙江省人民政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。

公司秉承“以匠心和创新创造美好人居，成为城市建设的贡献者和行业升级的引领者”的愿景，以“诚信务实、艰苦奋斗、创新变革、感恩怀德”为核心价值观，积极响应国家发展战略，坚持以市场为导向，紧跟绿色、低碳产业发展趋势，坚定不移地实施装配式装修发展战略，同时以数字化为引擎，持续探索前沿信息技术在项目建设全周期的融合应用，实现全过程、全要素的量化闭环，并充分发挥公司示范作用，致力于推动行业向工业化、智能化、数字化的绿色可持续方向不断前行，为实现国家“双碳”目标持续发挥力量。

报告期内，公司以“让客户的等待变成期待”为使命，持续深耕主业，在酒店、办公、文体等多业态保持高水准交付。公司在继承建北京 APEC 峰会、杭州 G20 峰会、厦门金砖五国、青岛上合组织等国家大型会议主场馆后，紧密对接国家“长三角一体化”、“粤港澳大湾区”等经济发展战略，承建杭州钱江望朝中心、广州白云会展中心等大体量地标性项目。

近年来，公司与住建部、清华大学建筑设计研究院、浙江省建筑业行业协会等业内权威单位共同主编了关于建筑工业化装配式装修、绿色建筑的相关规程与标准，截止 2023 年，已经批准发布《建筑工业化内装工程技术规程》（T/CECS 558-2018）、《装配式内装工程质量验收规范》（DB33/T 1168-2019）、《职业技能考评标准装配式内装工》（TZ 0119-2020）、《装配式内装评价标准》（DB33/T1259-2021）、《装配式内装修工程管理标准》（T/CECS 1310-2023）、《绿色建筑湿法装饰装修标准》（T/CBDA 72-2023）等。从技术规程、验收规范到工人职业技能考评标准，作为工业化装配式装修领域的龙头企业，在充分参与对工业化装配式行业制度建设的同时，公司也不断丰富和加强自身技术标准体系建设，充分发挥技术领先优势，产业体系优势，稳固行业领先地位，为推动行业健康发展、有序发展起到示范和引领作用。

报告期内，公司经营模式未发生重大变化。目前公司的主要经营模式如下：

1、业务承接模式

公司设计、施工的承接一般通过招投标模式（公开招标、邀请招标）和主动承揽模式两种方式。对于《中华人民共和国招标投标法》规定的必须进行招投标的项目和甲方（业主）要求进行招标的项目，公司组织有关人员进行投标。对于不属于《中华人民共和国招标投标法》规定的必须进行招投标且甲方（业主）不要求招投标的部分项目，由公司业务员开拓业务渠道并进行业务联系。

2、采购模式

公司采购的主要材料包括标准品、非标准品、石材和木制品等建筑装饰材料。根据项目的实际情况，项目所需材料的采购模式分为三种：①集中采购模式：集采中心按照项目材料使用计划，从公司合格供应商资源库的供应商中选择优质供应商，通过招标或议价模式，选择符合项目实际要求的供应商，并与供应商签订材料采购合同，由其供应材料。②甲指乙供采购模式：项目材料为甲方（业主）指定品牌、供应商的，由集采中心与指定品牌供应商通过议价谈判后，并与供应商签订材料采购合同，由其供应材料。③甲供材料采购模式：材料由甲方（业主）自行采购，材料采购合同由甲方与供应商签订，公司只负责施工。

公司项目施工所需的辅材辅料/物料、零星材料由于采购灵活度高、金额小，一般需在项目当地采购，故由公司集采中心授权分公司或项目部材料员进行采购。

3、施工模式

公司采用项目经理负责制的精细化施工管理模式。项目合同签订后，工程管理中心根据项目性质、项目经理过往施工经验等方面因素，选拔合适的项目经理，项目经理再根据合同及项目情况组建项目团队，团队成员包括技术员、安全员、质检员、资料员、预算员、采购员和一大批优秀的、经验丰富的一线施工人员等。具体施工过程中，公司也与具有资质的劳务分包公司签订《劳务分包协议》，劳务分包公司派出部分施工人员在公司项目团队主要人员的组织管理下进行施工，确保项目顺利进行。

4、竣工验收和资金结算模式

对于已按照设计文件规定的内容建成、符合验收标准的工程项目，公司将依据施工图、设计变更单、工程联系单等资料组织竣工验收。公司的工程款结算流程分为工程预付款、工程进度款、竣工验收、竣工决算款及质量保证金等阶段，具体结算情况根据完工进度和合同约定而定。

（二）行业发展阶段和周期性特点

建筑装饰行业是建筑材料行业的下游行业，房地产行业的上游行业，其周期性与建材相关的大宗商品价格及房地产行业的景气度有一定的相关性。2023 年总体上看，受宏观经济环境变化以及房地产市场深度调整的影响，建筑行业整体增长动力有所放缓。随着“十四五”规划的深入实施，国家出台促进

房地产市场平稳健康发展一系列举措，强调加快推进保障性住房建设、“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造等“三大工程，将为建筑行业带来新的发展机会与市场需求。

建筑装饰行业正处于变革发展阶段。“双碳”背景下，绿色建筑成为行业发展趋势，建筑行业产业化和现代化趋势提速。装配式建筑、钢结构、预制件等先进技术推动建筑行业转型升级，智慧城市建设发展需求推动建筑行业数字化发展，智能建造带动建筑行业科技升级。2023 年 4 月 22 日，国家发改委、住建部等 11 个部门联合发布《碳达峰碳中和标准体系建设指南》，指出到 2025 年，制修订不少于 1,000 项国家标准和行业标准（包括外文版本），与国际标准一致性程度显著提高，主要行业碳核算核查实现标准全覆盖，重点行业和产品能耗能效标准指标稳步提升。其中，基础设施建设和运行减碳领域重点制修订城市基础设施低碳建设、城镇住宅减碳、低碳智慧园区建设、农房低碳改造、绿色建造、污水垃圾资源化利用、海水淡化等标准，建筑废物循环利用设备、空气源热泵设备等标准，以及面向节能低碳目标的通信网络、数据中心、通信机房等信息通信基础设施的工程建设、运维、使用计量、回收利用等标准。

2023 年多地发布装配式装修试点方案或项目。例：2023 年 3 月，福建省住建厅发布《福建省装配式装修试点方案》，要求自 2023 年 3 月起，各地统筹装配式建筑发展，推动装配式装修试点项目落地实施。福州、厦门每年安排装配式装修项目各不少于 10 个，泉州，漳州各不少于 5 个，其他地区因地制宜开展试点。试点项目原则上应采购获得认证标识的绿色建材产品。2023 年 4 月，浙江省住建厅发布《浙江省开展装配化装修试点工作方案》，要求明确围绕“绿色低碳”主题开展装配化装修试点，已明确杭州、宁波、绍兴、台州等 4 个设区市为试点市，温州市龙港市、嘉兴市秀洲区等 2 个县（市、区）为试点县（市、区）开展装配化装修试点工作。其中，试点市每年新开工装配化装修试点项目不少于 5 个，试点县（市、区）每年新开工装配化装修试点项目不少于 2 个。2023 年 7 月，广东省住建厅公布了广东省装配化装修试点项目名单，确定华南师范大学附属中学增城学校项目等 23 个项目。

2023 年海南省住建厅制定了《2023 海南省装配式建筑工程综合定额》，自 2023 年 10 月 1 日起实施。公司作为该标准的主要编制单位，深度参与了《2023 海南省装配式建筑工程综合定额》的编制工作，与众多优秀单位和学者一道，致力于推动海南省装配式建筑产业的发展。

2023 年公司参编的《重庆市工业化内装修评价细则》（渝建标〔2022〕32 号）、《四川省钢结构住宅装配式装修技术标准》（DBJ51/T 222-2023）等多项行业技术标准正式发布。

针对行业未来发展趋势和周期性特点，公司将结合公司实际，坚持规范健康发展，持续加强创新变革，强化自我竞争意识，保持持久的企业生命力和竞争力，推动行业高质量发展。

（三）公司在行业中的地位

报告期，公司连续 18 年蝉联“中国建筑装饰行业百强企业第二名”，亚厦幕墙连续 6 年获得“中国建筑幕墙行业百强企业”第二名，公司获浙江省建筑业“先进企业”称号，综合实力位居行业前列，

是“AAA”级信用单位。公司于 2020 年荣膺“浙江省人民政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。报告期内，公司共荣获 1 项詹天佑奖，5 项鲁班奖、1 项国家优质工程金奖，9 项国家优质工程奖，1 项全国建筑装饰科技奖，15 项全国建筑工程装饰奖（含设计类）、23 项金石奖，截至 2023 年 12 月 31 日，公司参与建设获得鲁班奖的项目为 83 个（其中公司主动申报并获评 60 项），中国土木工程詹天佑奖 4 项、国家优质工程金奖 4 项，国家优质工程奖 42 项，全国建筑工程装饰奖（含设计类）405 项，全国建筑装饰科技奖 700 项，省级奖项 2,554 项，获奖数量在行业内处于领先地位。此外，经人力资源社会保障部和全国博士后管委会严格审核评议，公司于 2020 年获批“国家级博士后科研工作站”。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
总资产	23,015,548,747.86	23,180,146,268.43	-0.71%	23,076,581,085.70
归属于上市公司股东的净资产	7,892,429,326.30	7,656,911,837.72	3.08%	7,395,161,523.15
	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入	12,868,788,679.48	12,116,212,505.82	6.21%	12,076,293,973.19
归属于上市公司股东的净利润	250,185,359.94	186,240,939.43	34.33%	-887,957,335.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	203,200,536.03	147,183,230.38	38.06%	-941,848,161.36
经营活动产生的现金流量净额	204,373,082.35	24,990,916.45	717.79%	244,285,708.23
基本每股收益（元/股）	0.19	0.14	35.71%	-0.66
稀释每股收益（元/股）	0.19	0.14	35.71%	-0.66
加权平均净资产收益率	3.21%	2.49%	0.72%	-11.31%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,089,744,519.08	3,596,534,468.92	3,135,728,034.65	4,046,781,656.83
归属于上市公司股东的净利润	62,113,379.83	65,848,851.73	120,763,124.40	1,460,003.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	54,245,007.70	56,790,280.23	108,496,208.60	-16,330,960.50
经营活动产生的现金流量净额	-1,227,945,549.65	117,575,662.71	9,006,233.06	1,305,736,736.23

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,927	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	34,859	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	—	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	—
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
亚厦控股有限公司	境内非国有法人	32.77%	439,090,032	—	质押	313,350,000	
张杏娟	境内自然人	12.61%	169,016,596	—	质押	84,030,000	
丁欣欣	境内自然人	6.74%	90,250,107	—	质押	18,800,000	
浙江亚厦装饰股份有限公司—第四期员工持股计划	其他	1.26%	16,920,000	—	—	—	
中国银行股份有限公司—易方达稳健收益债券型证券投资基金	其他	1.20%	16,032,485	—	—	—	
中意人寿保险有限公司—中石油年金产品—股票账户	其他	1.14%	15,267,121	—	—	—	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.98%	13,184,729	—	—	—	
中意人寿保险有限公司—分红产品 2	其他	0.91%	12,197,097	—	—	—	
丁泽成	境内自然人	0.90%	12,000,050	9,000,037	—	—	
王文广	境内自然人	0.77%	10,331,280	—	质押	1,342,000	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、丁欣欣先生和张杏娟女士夫妇为公司实际控制人，合计持有亚厦控股有限公司 100% 股份； 2、丁泽成先生为丁欣欣先生和张杏娟女士之子； 3、王文广先生为丁欣欣先生之表弟； 4、除上述实际控制人或关联关系外，公司未知前十名股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东亚厦控股有限公司除通过普通证券账户持有 319,659,885 股外，还通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 119,430,147 股，实际合计持 439,090,032 股。						

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

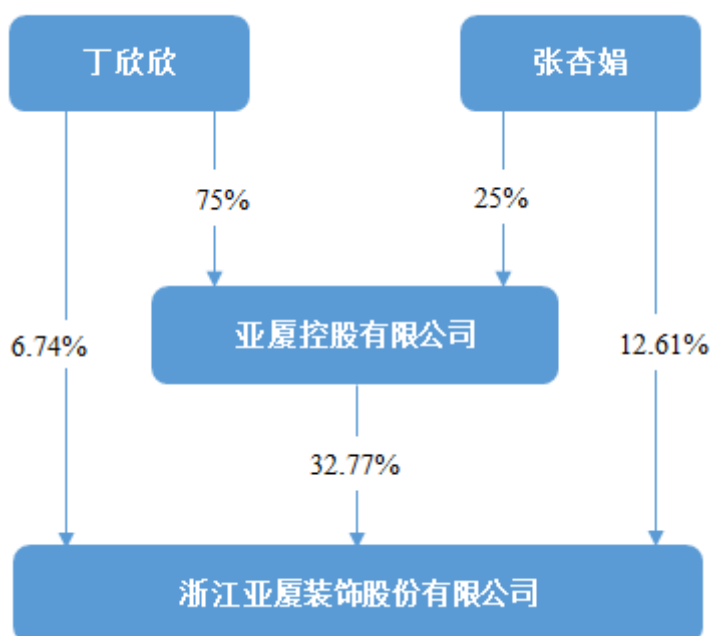
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

公告号	公告内容	披露日期
2023-001	《关于公司及子公司荣获中国建设工程鲁班奖的公告》	2023.1.18
2023-002	《关于控股股东股票质押式购回补充质押及延期购回的公告》	2023.1.30
2023-003	《2022 年度业绩预告》	2023.1.31
2023-004	《2022 年第四季度经营情况简报》	
2023-005	《关于控股股东股份质押的公告》	2023.3.2
2023-006	《关于控股股东股份解除质押的公告》	2023.3.11
2023-007	《关于控股股东股份质押的公告》	2023.3.14

公告号	公告内容	披露日期	
2023-008	《关于第四期员工持股计划锁定期届满的公告》	2023.4.1	
2023-009	《关于公司荣获中国土木工程詹天佑奖的公告》	2023.4.18	
2023-010	《关于募集资金专户注销完成的公告》	2023.4.22	
2023-011	《第六届董事会第四次会议决议公告》	2023.4.29	
2023-012	《2022 年度报告摘要》		
2023-013	《关于 2022 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》		
2023-014	《关于公司及下属控股子公司、孙公司之间担保额度的公告》		
2023-015	《关于使用闲置自有资金购买理财和信托产品的公告》		
2023-016	《关于开展票据池业务的公告》		
2023-017	《关于续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务审计机构的公告》		
2023-018	《关于举办投资者接待日活动的公告》		
2023-019	《关于召开 2022 年度网上业绩说明会的通知》		
2023-020	《第六届监事会第四次会议决议公告》		
2023-021	《关于计提 2022 年度信用减值损失及资产减值损失的公告》		
2023-022	《关于会计政策变更的公告》		
2023-023	《2023 年第一季度报告》		
2023-024	《关于召开 2022 年年度股东大会的通知》		
2023-025	《2023 年第一季度经营情况简报》		
2023-026	《关于与陕西建筑产业投资集团有限公司签署战略合作协议的公告》		2023.5.11
2023-027	《关于选举第四期员工持股计划管理委员会的公告》		2023.5.15
2023-028	《关于实际控制人股份质押部分购回的公告》		2023.5.19
2023-029	《关于实际控制人股份质押、延期购回及部分购回的公告》		2023.5.19
2023-030	《关于实际控制人股份质押的公告》	2023.5.20	
2023-031	《2022 年年度股东大会决议公告》	2023.5.23	
2023-032	《关于荣获工程建设行业高推广价值专利大赛一等奖的公告》	2023.6.6	
2023-033	《关于实际控制人股份质押的公告》	2023.6.8	
2023-034	《关于控股股东股份解除质押的公告》	2023.6.14	
2023-035	《关于控股股东股份质押的公告》	2023.6.28	
2023-036	《2022 年年度权益分派实施公告》	2023.7.7	
2023-037	《关于控股股东股份质押的公告》	2023.7.29	
2023-038	《2023 年第二季度经营情况简报》	2023.7.31	
2023-039	《关于荣获首届工程建设企业数字化、工业化、绿色低碳施工工法大赛工法的公告》	2023.8.10	
2023-040	《第六届董事会第五次会议决议公告》	2023.8.31	
2023-041	《2023 年半年度报告摘要》		
2023-042	《第六届监事会第五次会议决议公告》		
2023-043	《关于计提 2023 年半年度信用减值损失及资产减值损失的公告》		
2023-044	《关于实际控制人股份质押的公告》	2023.9.9	
2023-045	《第六届董事会第六次会议决议公告》	2023.9.27	
2023-046	《第六届监事会第六次会议决议公告》		
2023-047	《关于股东代表监事、审计负责人辞职暨增补股东代表监事的公告》		

公告号	公告内容	披露日期
2023-048	《关于召开 2023 年第一次临时股东大会的通知》	
2023-049	《关于公司财务总监辞职的公告》	
2023-050	《2023 年第一次临时股东大会决议公告》	2023.10.14
2023-051	《第六届董事会第七次会议决议公告》	
2023-052	《第六届监事会第七次会议决议公告》	
2023-053	《关于聘任财务总监及审计负责人的公告》	
2023-054	《关于控股股东股票质押延期购回的公告》	2023.10.24
2023-055	《关于实际控制人股份质押的公告》	2023.10.26
2023-056	《第六届董事会第八次会议决议公告》	2023.10.31
2023-057	《第六届监事会第八次会议决议公告》	
2023-058	《2023 年第三季度报告》	
2023-059	《2023 年第三季度经营情况简报》	
2023-060	《关于计提 2023 年 1-9 月信用减值损失及资产减值损失的公告》	
2023-061	《关于控股股东股份解除质押的公告》	2023.11.7
2023-062	《关于控股股东股份质押的公告》	2023.11.9
2023-063	《关于控股股东股份质押部分购回的公告》	2023.11.15
2023-064	《关于全资子公司签订光伏建筑项目合同的公告》	2023.11.24
2023-065	《关于公司及子公司荣获中国建设工程鲁班奖的公告》	2023.11.29
2023-066	《关于实际控制人解除质押的公告》	2023.11.30
2023-067	《第六届董事会第九次会议决议公告》	2023.12.9
2023-068	《关于召开 2023 年第二次临时股东大会的通知》	
2023-069	《关于实际控制人股份质押的公告》	
2023-070	《关于控股股东股份质押的公告》	2023.12.14
2023-071	《2023 年第二次临时股东大会决议》	2023.12.26

浙江亚厦装饰股份有限公司

法定代表人：张小明

二〇二四年四月二十八日