

石家庄常山北明科技股份有限公司

2023 年度董事会工作报告

2023 年，石家庄常山北明科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会依照《公司法》《证券法》《公司章程》及《董事会议事规则》等有关法律法规及公司相关制度的规定，严格履行董事会职责，本着对全体股东负责的态度，积极有效地行使董事会职权，勤勉尽责地开展董事会各项工作，认真贯彻落实股东大会的各项决议，切实维护公司和全体股东的合法权益。

现将公司和董事会 2023 年度主要工作及 2024 年度主要工作安排报告如下：

一、公司 2023 年总体经营情况

报告期内，公司软件板块充分利用多年累积的行业经验和技術优势积极做好客户服务主动对接市场、服务客户，持续深化与行业巨头的战略合作，奋力开拓智慧城市、金融、政府等行业信创业务，扎实推进产业互联网与企业数字化转型项目落地实施；纺织板块以市场为导向，积极应对市场变化，通过调整产品结构，增加高附加值产品比重，坚持高端品牌定位，积极对接品牌、强化合作、提升效益。

报告期，公司实现营业收入 900,720 万元，比上年减少 6.79%，利润总额 -13,523 万元，比上年减亏 44.41%，归属于母公司所有者的净利润 -9,622 万元，比上年减亏 53.69%。

报告期内，公司重点做了以下工作：

第一，软件主业加快创新发展。

报告期内，北明软件在智慧城市、司法科技、金融科技、企业数字化转型、智慧交通、智慧园区等多个领域，不断加大研发投入力度，着力将新一代信息技术与行业领域深度融合，形成了一系列技术领先的产品和解决方案。在北京、广东、河北等二十多个省市建立了相关领域的标杆项目，确立了作为中国数智化先

行者的市场领先地位，成功获得信息系统建设和服务能力评估 CS4 级、软件服务商交付能力评估一级资质。在《2023 年度软件和信息技术服务竞争力百强企业》榜单中，北明软件成功入围 50 强，位列第 42 名。由北明软件联合石景山区打造的“可信消费”预防化解预付式消费纠纷工作法获评“全国新时代‘枫桥经验’先进典型”。

在新型智慧城市建设领域，北明软件凭借数字产业化和产业数字化“双轮驱动”的战略指引以及多年软件行业积累和技术沉淀，深化构建城市运行一图总览、政务服务一网通办、城市治理一网统管、营商助企一站兴业、应急管理一体联动、便民服务一码通城等创新应用场景，提升产品技术含量和市场竞争力。在广东、河北、湖南、四川、上海等地树立可复制、可推广的智慧城市标杆项目。其中，2023 年公司成功中标的四川省蓬溪县智慧城市项目是北明与华为在四川合作的首个综合级智慧城市项目，也是公司落地的第二个基于信创底座的智慧城市项目；邯郸市冀南新区智慧安全城市项目通过构建数据、应用、算法三大平台和监测预警、决策指挥、监督管理三大体系，为冀南新区打造全方位、智慧化的城市安全大脑；沅江智慧城市项目集约化建设沅江智慧大脑，实现了对城市运行态势总览、业务分析及跨部门指挥调度，最终推动沅江建成洞庭湖区核心数据城市。

在司法科技领域，北明软件积极响应国家号召，加大司法领域数字化、场景化解决方案的研发推广，推动科技与司法深度融合，巩固纠纷预防和化解领域的领军地位。公司打造的“涉公合同精密智控平台”入选浙江省数字化改革“最佳应用”。在最高法院及中级人民法院的指导下，北明软件探索建设“一站式”国际商事纠纷多元化解平台及中国涉外商事审判网，创新服务模式，完善流转对接机制，以数字司法保障国际营商环境，护航商事活动有序开展；北明软件在仲裁领域着重打造集多元纠纷调解、仲裁在线和异步审理、跨网系融合庭审、业务数据分析等能力于一体的智慧仲裁综合解决方案，作为北明软件在司法领域又一具有核心竞争力的信息化软件产品，通过技术手段在保证数据安全的前提下，真正实现了全时空业务场景的全覆盖。目前，智慧仲裁综合解决方案已在近 10 个

省份实现落地，并获得客户高度认可；北明软件联合深圳市人社局打造的深圳市劳动人事争议仲裁服务平台更是荣获广东省电子政务协会颁发的“2023 年广东省政务服务创新案例”，成为北明软件助力加强数字与法治政府建设的又一标杆性项目。

在金融科技领域，北明软件拥有 20 年的服务经验，北明软件的大数据、RPA、智能风控、智慧财务精细化管理、票据影像管理、供应链金融、数字化营销等解决方案在银行、证券、保险、产业金融领域建立了众多成功案例，持续服务了超过 100 家金融机构。2023 年随着金融行业的数字化转型的推进，北明软件持续在 IaaS 平台服务、企业级 PaaS 能力建构，专业化金融业务解决方案等领域，提供从架构咨询、系统集成、软件研发、项目实施、运营服务等方面的专业化服务。北明软件持续为大型国有银行和股份制银行持续提供以金融信创为基础的私有化建设服务，实现了异构 IaaS/PaaS 平台一体化管理，实现了 PaaS/IaaS 服务的自动联动部署，扩扩容及故障迁移等，大大简化了业务系统上云的复杂度，同时大幅提升业务系统上云的速度。在金融科技领域，公司利用 20 多年来在银行、保险、证券等金融行业积累的客户优势，通过科技手段赋能金融业务创新，持续推进人工智能、机器学习、大模型、区块链等技术在金融行业的应用。以云服务和数字化系统相结合，协助梳理金融企业业务，消除不同岗位数据使用屏障、提升数据质量，进而发挥数据资产的最大价值，加速金融行业的数字化转型步伐。在此过程中，形成并完善了一系列软件产品和解决方案。2023 年北明软件“保险 IFRS17(CAS25) 平台解决方案”成功入选人行下属金融信创生态实验室第二批金融信创优秀解决方案。同时，公司也在积极探索基于金融科技能力，与金融机构共同进行科技运营、风控运营、业务运营等的联合运营业务模式和利润增长点。

在企业数字化转型领域，北明软件的“北京北控数字科技有限公司数字协同创新云平台基础平台建设项目”在首届全国企业数字化应用生态大会上荣获“2023 全国企业数字化应用十佳解决方案”大奖；“海尔集团产业金融综合服务平台项目”荣获“2023 全国企业数字化应用优秀解决方案”大奖。北明软件的“资

金管理清算平台”入选全国企业数字化转型（赋能）十佳案例，与河南省机场集团合作的“河南省机场集团大数据智能平台”也同步入选全国企业数字化转型（赋能）优秀案例。2023 年北明软件荣获工业互联网竞争力百佳以及工业互联网优秀服务商称号，同年“数据中台”产品成功入选中国信通院《高质量数字化转型产品及服务全景图（2023）》，在工业领域的专业能力得到了行业认可。

在智慧交通领域，北明软件以高速及交通运输智慧化场景为突破口，通过在公路、港口、机场、铁路、大型枢纽的信息化和智慧化领域的研发投入和品牌建设，已经成为具有一定客户基础的交通综合解决方案提供商和集成商。2023 年伊始，北明软件从交投集团和交通运输厅局的实际应用需求和管理痛点出发，构建大数据、大模型、大物联、数字孪生、AI 算法等技术相结合的一体化交通数智产品及提供相应的增值服务。核心解决交通建、管、养、运、服等业务场景的全要素全周期管理，实现交通数据要素从看到用的跃升。

在智慧园区领域，北明软件专注于场馆园区、办公园区、产业园区、制造园区等细分行业场景。凭借北明软件 20 多年的深厚技术积累以及华为坚实的技术基础，我们为客户提供各类细分场景的综合解决方案规划与设计。帮助客户在数字化转型、产业升级、绿色发展以及智慧治理等方面实现突破。促进产城融合、人才引进、创新创业和合作共赢。

第二，纺织主业加快转型提升。

纺织主业以市场为导向，坚持高端品牌定位，积极对接品牌、强化合作、提升效益。积极参加上海国际纺织面料及辅料（秋冬）博览会等重要展会，与上海东方国际集团等行业先进企业对标对表，面向江浙沪一线市场，展示公司新产品，树立公司新形象，努力向高端市场挺进。公司与优衣库、安踏等 10 多个知名品牌合作，品牌化率达到 35%，与山东华纺、梦洁家纺等知名终端客户合作，终端客户占比达到 45%。依靠产品创新、技术创新，推进转变长期以来以生产棉制品为主的状况，提高产品的附加值。公司高支高密和新型纤维品种占比提高到 61.6%，初步形成了舒赛纺、蛋白丝和功能色纺三大产品系列。与河北科技大学等建立了

战略合作关系，围绕短纤维纺纱技术、汉麻高效纺纱工艺、石墨烯在纺织服装的应用和织物组织的创新等开展了校企合作。

第三，公司项目建设积极推进。

截止报告期末，常山云数据中心项目二期工程建筑主体结构已完工，室外道路及管线基本完工，正在进行室内水电安装、消防系统及室内装饰装修工作。公司同时正在密切关注人工智能和超算的发展，持续加大招商力度，力争项目早日落地投产达效。正定园区及恒新厂区光伏项目已完成项目招标。

二、2023 年董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开情况

2023 年度，公司董事会严格按照相关法律法规和《公司章程》等有关规定，召集、召开董事会会议，对公司各类重大事项进行审议和决策。全年共召开 11 次董事会会议，所有会议召开都能按照程序及规定进行，所有会议的决议都合法有效。会议具体情况如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
八届十七次	2023 年 2 月 8 日	2023 年 2 月 9 日	审议通过关于公司全资子公司处置闲置淘汰设备的议案
八届十八次	2023 年 4 月 13 日	2023 年 4 月 17 日	审议通过 1. 2022 年度董事会工作报告； 2. 关于 2022 年度计提资产减值准备的议案； 3. 2022 年度总经理工作报告； 4. 2022 年度报告及其摘要； 5. 2022 年度财务决算方案； 6. 2022 年度利润分配预案； 7. 关于聘任 2023 年度财务审计机构及内部控制审计机构的议案； 8. 关于聘任 2023 年度常年法律顾问的议案； 9. 关于 2023 年度日常关联交易预计议案； 10. 关于向控股股东支付担保费暨关联交易的议案； 11. 关于预计 2023 年公司与子公司担保额度的议案； 12. 2023 年度财务预算报告； 13. 公司 2022 年度内部控制评价报告； 14. 2023 年度董事、监事、高级管理人员薪酬与绩效考核方案； 15. 关于会计政策变更的议案； 16. 关于开展外汇套期保值业务的议案； 17. 关于召开 2022 年度股东大会的议案。
八届十九次	2023 年 4 月 27 日	2023 年 4 月 28 日	审议通过 2023 年第一季度报告
八届二十次	2023 年 6 月 9 日	2023 年 6 月 10 日	审议通过关于补选董事暨提名第八届董事会非独立董事候选

			人的议案
八届二十一次	2023年6月26日	2023年6月27日	审议通过 1. 关于选举公司董事长的议案； 2. 关于调整第八届董事会各专门委员会组成人员的议案。
八届二十二次	2023年7月21日		审议通过 1. 关于变更常山恒新董事的议案； 2. 关于变更北明兴云董事的议案； 3. 关于变更常山恒丰执行董事和监事的议案； 4. 关于变更常山恒荣监事的议案； 5. 关于变更常山赵纺监事的议案； 6. 关于提名北明鼎云第二届董事会和监事的议案。
八届二十三次	2023年8月24日		审议通过 1. 关于常山赵纺启用新版《公司章程》的议案； 2. 关于常山恒荣启用新版《公司章程》的议案； 3. 关于常山物业启用新版《公司章程》的议案； 4. 关于恒昇多媒体启用新版《公司章程》的议案； 5. 关于北明软件启用新版《公司章程》的议案； 6. 关于北明兴云启用新版《公司章程》的议案； 7. 关于常山恒云启用新版《公司章程》的议案； 8. 关于舞钢科技启用新版《公司章程》的议案； 9. 关于北明鼎云启用新版《公司章程》的议案； 10. 关于恒合纺织启用新版《公司章程》的议案； 11. 关于上海冀源启用新版《公司章程》的议案； 12. 关于变更冷链物流董事的议案。
八届二十四次	2023年8月29日	2023年8月30日	审议通过 1. 2023年半年度报告及其摘要； 2. 关于2023年半年度计提资产减值准备的议案； 3. 关于修订《财务管理制度》的议案； 4. 关于修订《会计核算制度》的议案； 5. 关于制定《融资管理制度》的议案； 6. 关于修订《内幕信息知情人登记管理制度》的议案。
八届二十五次	2023年9月13日	2023年9月14日	审议通过 1. 关于利用正定园区建筑物屋顶与第三方合作开展分布式光伏项目的议案； 2. 关于利用恒新公司建筑物屋顶与第三方合作开展分布式光伏项目的议案。
八届二十六次	2023年10月27日	2023年10月30日	审议通过 1. 2023年第三季度报告； 2. 关于2023年前三季度计提资产减值准备的议案； 3. 关于正定园区实施屋顶分布式光伏项目的议案； 4. 关于召开二〇二三年第二次临时股东大会的议案。
八届二十七次	2023年12月8日	2023年12月9日	审议通过 1. 关于修订《独立董事工作制度》的议案 2. 关于修订《董事会专门委员会实施细则》的议案 3. 关于修订《独立董事年报工作制度》的议案 4. 关于变更注册地址及修订《公司章程》相关条款的议案 5. 关于修订《石家庄常山恒荣进出口贸易有限公司章程》部分条款的议案 6. 关于召开二〇二三年第三次临时股东大会的议案

(二) 股东大会召集及决议执行情况

2023 年度，董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格遵照股东大会的决议及授权，认真执行股东大会通过的各项决议。全年董事会共提议召开 4 次股东大会，具体情况如下：

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2022 年度股东大会	年度股东大会	39.7869%	2023 年 5 月 9 日	2023 年 5 月 10 日	审议通过了 1. 《2022 年度董事会工作报告》； 2. 《2022 年度监事会工作报告》； 3. 《关于 2022 年度计提资产减值准备的议案》； 4. 《2022 年度报告》； 5. 《2022 年度财务决算方案》； 6. 《2022 年度利润分配方案》； 7. 《关于聘任 2023 年度财务审计机构及内部控制审计机构的议案》； 8. 《关于 2023 年度日常关联交易预计议案》； 9. 《关于预计 2023 年公司与子公司担保额度的议案》； 10 《2023 年度财务预算报告》； 11. 《2023 年度董事、监事、高级管理人员薪酬与绩效考核方案》。
2023 年第一次临时股东大会	临时股东大会	38.4527%	2023 年 6 月 26 日	2023 年 6 月 27 日	审议通过了《关于补选第八届董事会非独立董事的议案》
2023 年第二次临时股东大会	临时股东大会	37.0382%	2023 年 11 月 14 日	2023 年 11 月 15 日	审议通过了《关于公司正定园区实施屋顶分布式光伏项目的议案》。
2023 年第三次临时股东大会	临时股东大会	37.2314%	2023 年 12 月 26 日	2023 年 12 月 27 日	审议通过了关于修订《公司章程》相关条款的议案。

（三）独立董事履行职责情况

2023 年度，公司独立董事认真履行职权，严格执行公司《独立董事工作制度》，按时出席董事会及股东大会，对公司重大事项进行了审议，在完善公司法人治理结构、规范化运作、重大决策等方面发挥了积极作用。

（四）董事会下设各专门委员会履行职责情况

2023 年度，董事会各专门委员会根据政策要求与制度规范认真履职，充分发

挥了专业优势和职能作用，为董事会决策提供了良好的支持。

委员会名称	成员情况	召开 会议 次数	召开日期	会议内容	提出的重 要意见和 建议	其他履行职 责的情况	异议事 项具体 情况 (如有)
审计委员会	李万军、杨峻、肖荣智	2	2023年 04月13 日	审议通过《董事会审计委员会2022年度履职情况报告》《关于2022年度计提资产减值准备的议案》 《2022年度营业收入扣除情况表》《2022年年度报告及其摘要》《2022年度财务决算方案》《2022年度利润分配预案》《关于拟聘任2023年度财务审计机构及内部控制审计机构的议案》《2022年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表》《关于2023年度日常关联交易预计的议案》《关于向控股股东支付担保费暨关联交易的议案》《关于预计2023年公司与子公司担保额度的议案》《二〇二三年度公司财务预算报告》 《2022年度内部控制评价报告》《2022年度商誉减值测试报告》《关于会计政策变更的议案》《董事会审计委员会关于会计师事务所从事2022年度审计工作的总结报告》《审计部2022年度工作总结和2023年度内部审计计划》	审计委员会严格按照相关法律法规的有关规定对审议事项进行审核，一致同意相关议案。	报告期内为确保2022年度报告审计工作的进度与质量，按照证监会相关要求，就公司2022年度审计工作安排与会计师事务所进行沟通，协商确定了公司2022年度审计工作的时间安排。在年审注册会计师进场前，认真审阅了公司编制的2022年度财务报告初稿，出具了关于在年审注册会计师进场前公司编制的财务会计报表的书面意见。在2022年年报编制期间，通过见面会等形式与年审注册会计师进行沟通，督促审计工作的进度，对年审注册会计师的工作情况进行了评价总结。	无
			2023年 04月27 日	审议通过《2023年第一季度报告》			
审计委员会	李万军、杨峻、吴宁	2	2023年 08月29 日	审议通过《2023年半年度报告及摘要》《关于2023年半年度计提资产减值准备的议案》《关于修订〈财务管理制度〉的议案》《关于修订〈会计核算制度〉的议案》《关于制定〈融资管理制度〉的议案》			
			2023年 10月27 日	审议通过《2023年第三季度报告》《关于2023年前三季度计提资产减值准备的议案》			
薪酬与考核委员会	杨峻、肖荣智、李锋、李万军、蔡为民、陈爱珍	1	2023年 04月13 日	1. 审议通过《关于2022年适用董监高绩效考核结果的议案》《关于制订公司2023年度〈董事、监事、高	对适用董监高2022年季度和年	无	无

				级管理人员薪酬与绩效考核方案》的议案》。	度绩效考核结果予以批准；决定将2023年度《董事、监事、高级管理人员薪酬与绩效考核方案》提请公司董事会审议批准。		
薪酬与考核委员会	杨峻、吴宁、李锋、李万军、蔡为民、陈爱珍	1	2023年11月17日	审议通过《关于侯光华同志薪酬待遇的议案》。	批准侯光华同志薪酬待遇按年薪50万元执行，其绩效薪酬与基本薪酬的比例及计发办法按照公司相关规定执行。	无	无
提名委员会	陈爱珍、李锋、杨峻、蔡为民	1	2023年06月07日	审议通过《关于提名吴宁杨瑞刚为公司第八届董事会非独立董事候选人的议案》	提名吴宁先生、杨瑞刚先生为公司第八届董事会非独立董事候选人，任期与公司第八届董事会任期一致。	无	无

三、2024年董事会重点工作

（一）公司治理重点工作

董事会将积极发挥在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项。2024年，根据公司发展战略及实际情况，董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，努力完成各项经营指标，实现公司稳步健康发展。

董事会将根据资本市场规范运作要求，继续提升公司规范运作和治理水平，严格遵守相关法律法规的规定，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及

时、真实、准确和完整。董事会将认真做好投资者关系管理工作，通过多种渠道加强与投资者的联系和沟通，以便于投资者快捷、全面获取公司信息，树立公司良好的资本市场形象。

（二）公司发展战略以及 2024 年经营计划

1、公司发展战略

公司将秉承“成长为中国一流的科技型行业领军企业”的愿景，着力实施数字产业化和产业数字化“双轮驱动”战略。在数字产业化上，继续大力发展软件主业、提高自有软件产品和服务比重；软件主业围绕智慧城市、社会治理、金融科技、数据中心四大业务板块做大做强，努力把公司打造成为中国一流的数字化转型实践者和服务提供商，着力将常山云数据中心建成面向省会、面向雄安新区、面向京津冀的高等级、高性能、高效率的新一代数据中心；在产业数字化上，加快实施纺织、物流产业数字化转型，全面建成数字化园区。

聚焦公司主业，增强技术优势，确保业务持续稳定，抓住“数据要素上升为生产力、信创重塑基础架构、大模型成为社会变革引擎、数智化代表社会运行新形态”的发展机遇，持续扎根于已经确立优势地位的行业领域，选择与公司长期战略目标、主营业务和核心价值相符的技术路线，为客户提供具有市场竞争力的产品和服务；抵御短期项目利益的诱惑，围绕核心行业和客户核心业务，积极引入新兴技术，构建融合创新的解决方案，以技术提升解决方案的核心竞争力；在研发新产品之前，进行全面深入的市场和技术评估，不研发与主业不符、缺乏复制效应以及市场已成熟的解决方案；及时放弃经市场证明难以形成竞争力，或者不符合市场发展趋势的解决方案。抓住发展机遇，提升市场份额，构建良性产业生态，积极拓展信创产业、AI 算力、应用上云、大模型、国产 ERP 等带来的技术创新机遇，在国家政策重点投入的行业领域和项目，集中公司资源，建立标杆性项目；加强与华为、三大运营商、各地城投的战略合作，构建产业生态圈，拓展市场渠道。推行“数字化、协同化、智能化”的经营管理模式，推动形成管理者及全员数据思维，营造数据驱动的文化，在各个业务环节利用数字化进行分析决

策，提升经营管理水平；以技术为纽带，加强各业务板块之间的协作，实现公司整体协同化运营；引入大模型等智能化工具，增强产品研发、知识管理、员工培训等工作，提升员工素质和工作技能。

2、2024 年经营计划

（1）软件主业

软件主业要“做强”。抓住数字经济高速发展和企业数字化转型的发展机遇，聚焦金融科技、智慧城市、智慧园区、司法科技、智能制造、大交通、互联网等七大业务板块，深耕行业领域应用场景，进一步“做强”软件主业。要围绕核心行业、核心客户、核心业务，引入新兴技术，推动行业知识与数字技术深度融合，以技术研发和技术创新构建具有市场竞争力的解决方案。要不断加大市场开拓力度，全面增强市场竞争优势，扩大市场影响力，提升市场份额，提高盈利水平。

在金融科技领域，要深耕金融行业数智化转型，积极投身金融数字化生态建设。在智慧城市领域，要深耕县域市场，提升新型智慧城市优势解决方案的竞争力。在智慧园区领域，要以“自研产品+少量定开+部分集成”的方式，实现智慧园区产品的快速迭代和市场的快速拓展。在司法科技领域，要以先发技术优势，持续拓展司法领域智慧化业务规模。在智能制造领域，要依托大湾区和重庆两大工业互联网基地，助力企业数字化转型升级，实现业务的规模化增长。在大交通领域，要以交通数智产品为依托，聚焦交通经济发达地区市场，与华为、运营商等合作拓展市场规模。在互联网领域，要稳固重点客户，紧抓算力网络发展机遇，扩大市场份额。

要积极拓展信创产业、AI 算力、应用上云、大模型、国产 ERP 等带来的技术创新机遇，在国家政策重点投入的行业领域和项目，集中资源建立标杆性项目。要加强与华为和三大运营商、各地城投的战略合作，构建产业生态圈，拓展市场渠道。要以技术为纽带，加强公司软件主业各业务单元之间的协作，实现公司软件业务整体协同化运营。

省内业务要主动对接省会数字经济发展，持续聚焦智慧城市、智慧校园、智慧园区、智慧交通和企业数字化等核心业务，推动石家庄、秦皇岛、廊坊、唐山、保定等区域签约项目顺利实施，争取廊坊市智慧城市二期、河北农业大学智慧校园、河北地质大学智慧校园二期等中标项目落地落实。夯实与华为在大交通、智慧城市、智慧园区、大企业的战略合作。继续推动常山云的构建工作，为后期争取国资云的构建做准备。着力拓展智算和超算项目市场，实现智算项目落地。

（2）纺织主业

纺织主业要“提效”。要围绕市场需求，优化产品结构，提升产品质量，依靠过硬产品和优质服务提高市场占有率。“舒赛纺”要向品牌推广，“色纺”系列要加大精梳色纺和多组分功能色纺产品比例，蛋白丝要加大攻关力度，尽快形成量产，把舒赛纺、蛋白丝产品生产比例提高到40%以上。要着力完成石墨烯、木棉产品和多层免绗缝立体织物、防霉帐篷布开发，提高产品核心竞争力和附加值，参与更高档次的市场竞争。

要加强销售队伍建设，整合营销资源和团队，做好年度营销服务规划。瞄准知名品牌客户和高端终端客户，加大市场开拓力度。

要加强研发团队和研发体系建设，深化与高等院校和科研机构合作，加快科技成果转化，开发符合市场需求的新产品，研发高附加值、高技术含量的新产品，提高产品差异化占比，提升公司的核心竞争力。

石家庄常山北明科技股份有限公司董事会

2024年4月29日