

厦门中创环保科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

一、2023 年公司总体经营情况综述

2023 年度公司合并层面实现销售收入 51,513.02 万元,同比减少了 48.85%; 营业利润为-17,474.10 万元,同比增加亏损 71.16%; 利润总额为-19,647.40 万元,同比增加亏损 60.45%。

母公司 2023 年度实现收入 22,289.90 万元,比上年同期下降 17.25%。

二、2023 年主要工作回顾

(一) 业务方面

2023 年,面对复杂多变的国内外市场环境,公司管理层在董事会的领导下,坚持贯彻落实董事会制定的经营规划,加强经营风险管控。在保持主营业务稳健经营的基础上,剥离业绩不达预期资产,进一步提高公司资产质量,同时积极寻求新的发展方向,以提升公司核心竞争力及盈利能力。

各业务板块情况如下:

1、环卫一体化业务、水处理业务:环卫一体化业务 2023 年中标、续签唐山、旬阳等环卫项目,在运营项目七个,年化服务费金额约 7,000 万元左右,并储备发展新疆、四川等地多个项目,已形成可持续强力发展局面;水处理业务在成功运营宁夏农村污水专项治理项目后,集中工程、技术资源优势,突破高氯酸盐废水处理工艺工程难题,拓展湖南相关高氯酸盐废水处理业务。报告期内公司进一步深化环卫一体化、专业水处理业务布局。

2、过滤材料业务:滤料业务是公司传统核心业务板块,累经发展已经形成具有竞争力的自主品牌和一定的产业技术壁垒。虽然 2023 年滤料业务板块受到

愈加激烈的市场竞争以及行业增长放缓等因素影响，整体销售收入与净利润有所下降，但通过大力推广新产品，不断开拓应用领域，持续推进降本增效，深化运用精细管理，科学规划区域销售协同，进一步整合供应链体系等措施，滤料产品整体制造成本有效降低，生产效率明显提高，市场份额保持基本稳定，并在业界建立了良好口碑。

3、烟气治理工程业务：全资子公司厦门佰瑞福环保科技有限公司专注烟气净化系统及过滤材料等配套备件的研发、设计、制作、销售及维护，提供脱硫、脱销、除尘系统集成及工程总包服务，致力于打造成环保综合服务提供商。近两年受脱硫、脱硝、除尘市场有效需求增长放缓影响，烟气治理工程业务营业收入、净利润下滑明显。公司管理层依托自身技术、人员、行业资源优势，探索挖掘新领域新行业业务，成立湖南佰瑞福环保科技有限公司拓展长沙烟花爆竹行业污水处理、医院污水工程等项目。重点开发、满足大客户需求，签订内蒙古宝丰煤基新材料有限公司“绿氢与煤化工耦合碳减排创新示范项目配套甲醇工程气化装置粉煤分离设备（36套）采购招标”项目，合同金额约1.03亿元，项目建设稳步推进，整体完工进度接近60%。久泰、巴陵、石嘴山等10个工程项目进入验收期，虹港、鲁南、新恒盛等7个在建项目大部分完工80%以上。各项目有序排产建设，坚持安全生产标准化管理，严格员工操作规程，安全生产工作整体运行平稳。

4、危废固废处置业务：江西耐华环保科技有限公司取得江西省生态环境厅颁发的三年有效期危险废物经营许可证，紧密围绕石油、石化、制药等相关产业领域，大力开展废催化剂生产加工业务，利用自身行业优势进行含银固废采购、白银贸易及贵金属化合物销售等业务。苏州顺惠有色金属制品有限公司（现已更名为苏州德桐源环保科技有限公司）取得苏州市环保局颁发的一年有效期危险废物经营许可证，完成熔炼车间、焙烧车间、危废库等关键生产工艺、烟气治理提升、无组织排放的技术改造。报告期内，江西耐华、苏州顺惠仍处于亏损状态。

5、公司在大规模发展阶段，收购了江西祥盛环保科技有限公司，其业绩未达预期，对公司现金流、利润产生较大侵蚀。2023年12月，公司通过协议股权转让方式，以18,500万元对价转让公司持有的北京中创惠丰环保科技有限公司100%股权及江西祥盛63.71%股权，转让完成后，中创惠丰、江西祥盛不再纳入公司合并报表范围内。公司于2024年4月完成了前述股权转让事项，剥离从事危

废处置但运营不良的子公司，回笼资金，改善公司的业务结构、经营及财务状况，为后续转型发展创造条件，提高上市公司的竞争力，推动上市公司可持续发展，维护上市公司及股东的利益。

（二）管理方面

1. 搭建信息化管理平台，提升公司管理水平

公司十分重视信息化工作，大力推行信息化技术应用，依托各种信息化手段，构建上下一体的流程闭环业务管理平台，不断优化提升全集团管理水平。通过搭建信息化管理平台，实现了材料寻源、供应商报价审批、采购合同创建、物料计调、销售合同签订、订单任务下达、交货时间等信息、资源的优化和共享，及时提供公司动态经营情况，为精益化管理随时提供决策支持，使公司能够更有效的与供应商、合作伙伴和客户进行沟通交流，提高企业国内外市场竞争力。

2. 完善规范运作制度体系，提升公司治理水平

报告期内，公司继续不断强化治理，依据《证券法》《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《创业板上市公司规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及规范性文件修订完善了公司各项管理制度。公司按照上市公司监管要求，不断完善公司法人治理结构，进一步增强规范运作意识，积极组织中介机构对公司董事、监事、高级管理人员等开展培训学习，督促公司董事、监事、高级管理人员等积极参加监管部门组织的相关培训，提升公司规范运作水平；强化信息披露的责任意识和风险意识，提高公司透明度和信息披露质量，依法合规地做好信息披露工作。同时，公司高度重视投资者关系管理工作，通过接待投资者调研、投资者关系电话专线、深交所互动易平台、电子邮件回复等线上线下多渠道常态互动，畅通广大投资者与公司交流的渠道，建立起公司与资本市场良好的沟通机制，提高公司运作透明度，有效维护了广大中小投资者的合法权益。

3. 技术积累与创新

公司于 2011 年 3 月成立中创节能环保技术研究院，专注于袋滤材料技术、环保工程应用技术、空气净化、水处理、危固废处理等环保节能领域的技术研发及应用，致力于引领行业技术前沿。建设有滤袋应用实验室、功能性滤料实验室、高性能纤维实验室、膜材料实验室、空净实验室、水质分析实验室、烟气检测实验室等多个功能实验室。是集研究开发、分析测试、中试试验、工程模拟与应用于一体的综合性环保研究机构。

研究院设立内部技术委员会和外部专家委员会两大委员会，下设过滤材料技术研究所、空净技术研究所、水处理技术研究所、危固废资源化研究所、贵金属材料研究所、环卫装备工程师、检测中心、科研管理部、博士后科研工作站等专业部门。现拥有 1 个国家博士后科研工作站、1 个国家企业技术中心、1 个省级重点实验室、1 个市级重点实验室、1 个国家 CNAS 认可检测中心，与厦门大学、福州大学、东华大学、厦门理工学院、中国科学院城市环境研究所等高校、科研院所建立长期稳定的技术交流和产学研合作关系，是福州大学研究生实践基地、东华大学科研合作基地、厦门理工学院研究生联合培养基地、厦门理工学院教学实践基地，通过产学研合作平台不断提升自我创新能力。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司累计拥有有效专利权 222 项、软件著作权 8 项、注册商标 63 项；知识产权的增加为公司产品的市场竞争力奠定了重要的技术基础。

三、2024 年经营管理计划

2024 年，在面对复杂多变的国内外市场环境及提升业绩诸多挑战时，公司将持续聚焦主业，围绕战略目标，着力稳经营促增长，将战略规划有效执行落地，大力拓展市场规模，建设行业内知名品牌，不断提高经营质量，推动公司可持续、健康、稳定的发展。为确保经营目标的顺利完成，将从以下几方面开展经营活动：

（一）加强业务市场开拓与项目落地

环卫一体化业务、水处理、过滤材料、烟气治理工程等业务板块积极开拓市场，深耕大客户需求，发掘、转化潜在客户，提供高质量服务，优化客户开发、

维护服务体系，在聚焦主业的同时，加大协同发展力度，强化供应商管理。工程项目细化考核，将项目分解到各个经营管理层，持续挖掘存量项目利润，量化利润增长点。环卫、水务资产单项投资金额较大，其业务模式决定了需要通过投资驱动规模，公司将采用股权融资、融资租赁等方式进一步盘活环卫、水务资产，引进战略投资人，利用资本的力量助力发展企业规模。

集团未来的战略发展方向在持续聚焦主业，剥离业绩不达预期资产，同时做好风险控制前提下，通过使用资本市场融资、资本市场并购重组的手段纳入优质资产，培育新的业绩增长点，为公司发展注入新的活力。

（二）提升管理效率与技术研发

公司将持续推进 ERP 系统上线，全面完成业务流、管理流的梳理与数字化革新，为管理效率的评价与优化方向提供参考。

为适应业务发展需求，公司将进行相应的人力资源结构调整及管理，引入专业人才及储备干部，加强人才阶梯建设；另外，合理使用实用化考核管理工具，正确引导企业价值观；关注员工发展需求，构建企业员工利益一体化，实现双赢；引进丰富化培训课程，提升人效及促进员工与企业的共同发展。

规范高效管理，离不开与时俱进的科学制度，公司将全面梳理集团制度，力图做到凡事有章可依、凡事按章行事。结合授权系统，加强制度管理，多下基层，做到制度不空设不重复、不互相矛盾、不脱离实际、不损害企业利益、不违背企业价值观等。

各业务板块运营层面，2024 年公司将重点提升生产精细化管理、资金现金流管理、安全与环保管理。生产精细化管理主要通过作业流程梳理规范，加上合理的定岗定编及绩效引导操作技能提升等有效措施来实现，并关注降本增效；资金现金流管理主要重点是加强资金计划及应收账款催收、银行融资资金储备等方面实现有序流转；安全与环保管理对于公司是永恒重点，渗入精细化管理中加强，确保安全生产、绿色生产、可持续生产。

技术创新方面，公司将不断拓宽自身的研究领域，推动行业技术联动发展，围绕节能减排、资源综合利用方面加大技术创新，积极为大环保产业的可持续发展提供创新性的解决方案；持续强化技术创新与产品开发、产学研合作、知识产权管理等，基本技术设备条件共享，以提高技术资源利用；同时，加强技术与市

场需求的结合，以市场需求倒推技术研发方向。

四、总结

过去的一年困难是存在的，新的一年，我们要继续谋求突破，寻求转型，追求可持续发展，获得市场认可，踏着过去布局的基础与践行的经验，一路向上。

厦门中创环保科技股份有限公司

总经理：商晔

2024年4月26日