

航天智造科技股份有限公司独立董事

2023 年度工作报告

(张志军)

各位股东及股东代表:

2023年1-8月,本人担任航天智造科技股份有限公司(以下简称“公司”)独立董事,于2023年8月28日任期届满离任。在任职期间,本人能够严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》和《公司章程》、《独立董事工作细则》等相关法律、法规、规章的规定和要求,诚实、勤勉、独立、尽责、积极的出席公司召开的相关会议,及时了解公司的生产经营信息,全面关注公司的发展状况,与全体董事会成员积极推动完成重大资产重组工作,认真审议董事会及专门委员会各项议案,对公司重大事项发表了独立意见,充分发挥独立董事的参与决策、监督制衡、专业咨询作用,维护上市公司整体利益,保护中小股东合法权益,为公司的长远发展建言献策。现将本人在2023年1-8月任职期间履行独立董事职责情况汇报如下:

一、独立董事基本情况

本人张志军,1971年11月出生,博士研究生学历,清华大学教授、国家杰出青年科学基金资助者、IEEE Fellow(国际电气与电子工程师协会会员)。历任美国犹他大研究助理教授,美国夏威夷大学助理研究员,美国Amphenol(安费诺)公司高级工程师,美国Nokia(诺基亚)公司高级工程师,美国Apple(苹果)公司高级工程师、资深工程师,美国夏威夷大学兼职教授、乐凯新材独立董事等职务,现任清华大学电子工程系教授、博士生导师、常州安塔歌电子科技有限公司监事、江苏亚奥科技有限公司独立董事、荣耀终端有限公司顾问。

二、2023年度履职情况

(一) 参加会议情况

1、2023年度任职期间,公司共召开7次董事会会议,我均亲自出席。对提交董事会的全部议案进行了认真审议,审慎行使表决权,维护公司整体利益和中小

股东的权益；公司共召开2次股东大会，本人均亲自出席。

2、在召开会议之前，在公司董事会办公室的配合下，及时获取会议审议所需要的资料和信息，充分发挥专业优势，重点就重大资产重组、经营管理、战略规划、关联交易合规性等内容进行审阅；在会议上，我基于独立判断立场认真审议每个议案，积极参与讨论并提出合理化建议，为会议做出科学决策起到了积极的作用。

3、本人认为公司2023年度公司董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。本人对董事会的各项议案均投出赞成票，没有反对、弃权的情况。

（二）发表独立意见情况

2023年度任职期间，本人根据《公司章程》、《独立董事工作细则》、《关联交易决策管理规定》及相关法律、法规的有关规定，基于独立判断的立场，发表了如下独立意见：

1、在2023年3月27日召开公司第四届董事会第二十三次会议召开前，本人对公司2022年度日常关联交易情况及2023年度日常关联交易预计情况和拟与航天科技财务有限公司签署《金融服务协议》暨关联交易事项出具了事前认可意见；在2023年3月27日召开公司第四届董事会第二十三次会议上，对公司2022年度利润分配预案、使用闲置自有资金进行现金管理、对公司向公司全资子公司及控股子公司提供担保、关于公司2022年年度控股股东及其他关联方资金占用及对外担保情况、2022年度内部控制自我评价报告、对公司2022年度日常关联交易情况及2023年度日常关联交易预计情况、拟与航天科技财务有限公司签署《金融服务协议》暨关联交易、关于2023年度董监高人员薪酬方案、关于公司向控股孙公司沧州乐凯化学增资暨控股孙公司变更为控股子公司等事项发表了独立意见，以上意见被公司采纳。

2、在2023年3月27日召开公司第四届董事会第二十四次会议召开前，本人听取了公司、独立财务顾问以及交易对手方关于重大资产重组进展情况的专项汇报，并对会计师事务所提供的加期审计报告、审阅报告，独立财务顾问提供的《保定

乐凯新材料股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要以及相关议案进行了认真审阅，就第四届董事会第二十四次会议的相关事项发表事前认可意见；在2023年3月27日召开公司第四届董事会第二十四次会议上，对公司重大资产重组相关事宜发表了独立意见，以上意见被公司采纳。

3、在2023年5月8日召开公司第四届董事会第二十六次会议召开前，本人听取了公司、独立财务顾问以及交易对手方关于重大资产重组交易方案调整情况的专项汇报，并对独立财务顾问提供的《关于调整公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》《关于公司签署相关交易协议的议案》《保定乐凯新材料股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》及其摘要等相关议案进行了认真审阅，就第四届董事会第二十六次会议的相关事项发表事前认可意见；在2023年5月8日召开公司第四届董事会第二十六次会议上，对公司重大资产重组交易方案调整相关事宜发表了独立意见，以上意见被公司采纳。

4、在2023年7月14日召开公司第四届董事会第二十七次会议上，独立董事对公司向全资子公司四川乐凯新材料有限公司提供委托贷款事项进行了认真的核查并发表了独立意见，被公司采纳。

5、在2023年8月11日召开公司第四届董事会第二十九次会议上，独立董事对关于公司董事会换届选举及提名候选人、公司2023年半年度控股股东及其他关联方资金占用及对外担保情况发表了独立意见，以上意见被公司采纳。

本人认为公司第四届董事会对2023年审议的重大事项均符合《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的规定，体现了公开、公平、公正的原则，公司召开、审议和表决重大事项的程序合法有效，不存在损害公司及全体股东利益的情形，特别是中小股东利益的情形。

（三）董事会专门委员会的履职情况

2023年1-8月，本人担任第四届董事会审计委员会召集人、薪酬与考核委员会委员、战略与ESG委员会委员。在此期间能严格按照《董事会审计委员会工作

细则》、《董事会战略与ESG委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》，本着勤勉尽责的原则，履行了以下工作职责：

1、本人作为公司第四届董事会提名委员会召集人，主持公司第四届董事会提名委员会的日常工作，共计主持召开1次提名委员会会议，严格按照《提名委员会工作细则》的相关要求，认真审核第五届董事会董事候选人相关任职资格，为董事会提名提供决策依据。

2、本人作为第四届董事会审计委员会的委员，2023年积极参与审计委员会会议，对公司内部审计、定期报告、财务决算、内部控制、风险管理以及重大资产重组加期审计等事项进行审阅，并及时与公司交流，充分发挥独立董事的监督作用，听取公司管理层对公司经营情况及内审部门对公司内部审计情况的汇报，与年审会计师就审计工作安排及审计过程中发现的问题进行及时沟通。

3、本人作为公司第四届董事会战略与ESG委员会委员，积极参加战略与ESG委员会会议，严格按照《董事会战略与ESG委员会工作细则》的相关要求，认真审核公司年度经营计划、投资计划，为公司未来发展提供意见建议。

（四）与内部审计机构及会计师事务所沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行了积极有效的沟通，认真了解公司内部控制情况和内部审计情况及问题整改，积极督促公司与会计师事务所按照审计计划有序实施2022年度审计工作，以确保2022年度报告按期真实、准确、完整披露。

（五）在公司进行现场工作的情况

本人充分利用参加董事会、股东大会、董事会专门委员会会议等形式，着重了解公司重大资产重组事项进展，对公司经营状况、管理情况、业务发展等相关事项和公司董事会决议的执行情况进行检查。除了参加公司董事会、股东大会会议外，本人也通过电话、网络、现场交流等方式与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人员进行密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络对公司的相关报道，掌握公司的生产经营动态，重点了解公司经营管理与战略规划执行情况，在资产重组进展、未来发展规划等方面提出了合理

化建议，为公司合规经营与规范运作提供决策支持。

（六）在保护投资者权益方面所做的其他工作

1、持续关注公司的信息披露工作。报告期内，本人督促公司严格按照《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司信息披露管理办法》等法律、法规和规范性文件的相关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时和公平，一起推动上市公司规范运作，切实维护公司和股东的合法权益。

2、不断学习，提高履职能力。本人注重学习最新的法律、法规和有关规章制度，2023年度，重点参加了独立董事履职及上市公司规范运作相关培训，不断提高自己的履职能力，加强与其他董事、监事及管理层的沟通，为公司的科学决策和风险防范提供意见和建议，促进公司进一步规范运作，客观公正地保护广大投资者特别是中小股东的合法权益。

（七）任职期间其他工作情况：

1、公司运转正常，运作规范，未提议召开董事会，没有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生；

2、公司历次董事会均按相关法定程序召开，各项决策事项均履行了相关程序，合法有效；

3、公司股东大会均按法定程序召集、提案、召开、表决，其审议通过了的决议合法有效。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

2023年1-8月，公司第四届董事会第二十三次会议审议通过了《关于2022年度日常关联交易情况及2023年度日常关联交易预计情况的议案》。在任职期间，公司与控股股东、实际控制人及其所属企业之间的年度日常关联交易预计的实际发生额未超出预计额度。

公司第四届董事会第二十三次会议审议通过了《关于公司拟与航天科技财务有限责任公司签署〈金融服务协议〉暨关联交易的议案》。同时，公司与财务公司

制订了《关于与航天科技财务有限责任公司开展金融业务的风险处置预案》，有效防范、控制和化解公司在关联财务公司存款的资金风险，维护资金安全。任职期间，公司与财务公司的关联交易均在审议批准的额度之内。

公司第四届董事会第二十四次会议和第四届董事会第二十六次会议分别审议通过了公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的加期审计、交易方案调整事项。该关联交易已于2023年6月25日取得证监会注册批复，于8月8日完成资产交割。

2023年度，除上述事项外，公司未发生其他应披露的关联交易事项。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

2023年度任职期间，公司及相关方不存在变更或者豁免承诺的事项。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

2023年度任职期间，公司不存在被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告的情况

2023年度任职期间，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了定期报告及内部控制评价报告，相关定期报告准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，本人认为：公司信息披露真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏。定期报告均经公司董事会和监事会审议通过，公司董事、监事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

同时，公司已根据自身的经营特点，建立了较为完善的内部控制制度体系并得到严格遵守执行。本人认为公司披露的内部控制评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所的情况

2023年度任职期间，公司不存在聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师

事务所事项；不存在独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生；也未有提议解聘会计师事务所的情况发生。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

2023年度任职期间，公司不存在聘任或者解聘上市公司财务负责人事项。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正的情况

2023年任职期间，不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正的情形。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员的情况

2023年8月，公司进行了董事会、监事会的换届选举工作，提名、选举了第五届董事会董事。公司董事候选人提名程序规范，候选人具备担任相应职务的资格和能力，不存在《公司法》、中国证监会和深圳证券交易所认定的不适合担任上市公司董事的情形。

（九）董事、高级管理人员的薪酬

2023年任职期间，本人作为董事会薪酬与考核委员会成员，听取了公司经营层关于2022年度经营成果汇报，根据行业和公司发展现状，对公司董监高的薪酬进行考核认定，符合《公司章程》等规章制度的要求，符合公司及股东的利益。

（十）股权激励相关事项

2023年任职期间，公司未发生股权激励相关事项。

四、总体评价和建议

2023年任职期间，本人严格保持独立董事的独立性和职业操守，监督公司规范运作，按时出席相关会议，认真审议各项议案，充分利用专业知识为董事会的科学决策提供参考意见，与公司保持积极沟通，持续推动公司内部控制与规范运作制度体系建设，积极维护公司和股东特别是中小股东的合法权益。

独立董事：张志军

2024年4月22日