

无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

本人为无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司（以下简称“公司”）总经理，现代表公司经理层，向董事会作 2023 年度总经理工作报告，请董事会审议。

一、2023 年公司总体经营情况

2023 年，在董事会的领导下，在董事长的亲自指导下，公司业务总体稳定，因整体经济处于修复阶段，2023 年的营收整体稳定，但鉴于国际形势严峻，海外业务波动较大，汇兑损益减少，净利润方面有些许波动，其中：

1、营业收入与营业成本

2023 年度，公司实现营业收入 17457 万元，较上年降低 4.70%。

2023 年度，公司发生营业成本 9899 万元，较上年降低 1.30%。

2、净利润

2023 年度，归属于母公司所有者的净利润为 4761 万元，较上年降低 40.33%。

二、内部控制管理

2023 年度，公司已建立了较为完善的内部控制制度体系，各项内部控制制度符合国家有关法律、法规及监管部门的有关要求，也符合公司目前生产经营情况的需要。

内部控制体系贯穿于公司经营活动的各个方面，形成了比较规范的控制体系，能够保证公司正常生产经营，合理控制经营风险，合理保证了公司经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实完整。

2023 年度，公司内部控制制度基本能够有效执行，在严监管、频检查的环境下，公司未发生因违规导致的重大行政处罚。

三、2023 年公司主要经营策略执行情况

（一）优化采购与供应商管理，加强质量管控

2023 年，采购部门优化了内部结构和岗位职责，细化各岗位人员分工，减少业务跨度，提高了采购工作效率。同时，与质管部门建立供应商评估与考核机制，积极推进供应商质量管理工作。此外，采购部门也加大了供应商整合的力度，优化了供应环境，节约供应商管理成本，为生产有序开展提供支持和保障。

质管部门坚持对质量问题“零容忍”的态度，严格遵守“四不放过”原则，加强质量检测手段；规范产品工艺标准与制程管控；宣导质量意识；为产品提供品质保障。

（二）开展产品研发升级，加强知识产权保护

截止目前已成功量产太阳能追日系统减速电机，正在加强太阳能清洗减速电机，物流滚筒电机，太阳能水泵，道闸出入口控制等产品的量产准备。在新产品研发的同时，对原有产品进行了持续改良、升级，提升性能和降低成本，同时奕帆微电子高性能时钟芯片的研发已经启动。

在知识产权方面，公司坚持对新产品、新技术进行知识产权保护。2023 年度，公司项目申报 13 项，申报金额共计 159 万 9700 元。新申请专利 6 项，其中 1 项发明专利，5 项实用新型，2024 年力争深度剖析相关政策，提高申报通过率，提升企业品牌知名度。

（三）完善售后服务，推动售后服务升级

售后服务是公司的重点工作之一，公司始终坚持以客户为核心，快速响应客户需求的服务理念。通过整合服务资源从点滴基础抓起，快速响应主动出击，定期对客户回访和服务维护，为售后提供保障，为客户解决问题。另外，不断完善售后服务定位与售后服务管理体系，提高售后服务效率和服务质量。

四、2024 年公司经营策略

2023 年的扎实工作，为下一阶段的发展奠定更为坚实的基础。新一年，公司经营策略将继续坚持稳中有进的发展策略，具体如下：

1、加强研发投入，重点是拓展产品研发能力的广度和深度，提升电力主赛道竞争力的同时争取每年能进入 1-2 个细分市场，并有一定行业影响力。

2、加强销售和营销投入，重点是销售团队的扩大和培养，主营行业客户深度覆盖和新进入行业的营销推广。提升企业行业知名度和美誉度，加强广告营销，售前引流，售后服务等方面投入。

3、加强内外部培训，提高员工素质和能力

2024年，公司将坚持以传播工匠精神、以奋斗者为本、强化团队精神，培养独挡一面，勇于担责的干部为出发点，邀请专家讲团，提升全员综合素质，提高讲师授课能力，创新培训形式，拓宽培训渠道，加强内外部培训，尤其注重员工技能的提升，全年组织各种培训，为业务技术人才和管理团队建设打下坚实的基础，为企业发展提供坚实的人才保障。

4、践行以客户为中心，以奋斗者为本的企业文化，统一员工认识、行为，提升执行力；加强反贪污腐败、强化监察、内审工作，塑造廉洁高效，团结奋斗的企业氛围；

5、加强财务保障体系建设

2024年，公司将完善财务预决算管理，加强财务管控，做好税务筹划，确保稳健运营。支持企业从稳健经营向适度快速发展，严格控制费用指标，控制合理应收账款和库存规模，做好合理调配资金，提高资金使用率。

6、坚持为期三年的战略扩张期和探索期

今年开始通过人员招聘，产品线内生外延拓展，对外投资与并购，营销渠道等方式，全力围绕扩大企业经营规模，提升服务能力，为企业长期稳健增长打好基础。今年管理层的经营目标：新的一年，公司将继续提升和巩固在输配电和房车领域的领先地位，提升中高端品牌形象，不断增强在国内外电机领域的竞争优势。公司将通过丰富现有产品组合、升级换代和新产品开发等方式，满足客户需求；同时在新能源等领域继续发力，力争为客户提供整体解决方案。

以上报告，请审议！

无锡江南奕帆电力传动科技股份有限公司

总经理：刘松艳

2024年4月18日