

山东联诚精密制造股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告

尊敬的各位股东及股东代表：

本人作为山东联诚精密制造股份有限公司（以下简称“公司”）董事会的独立董事，在任职期间严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规、规范性文件及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，在 2023 年度忠实勤勉地履行独立董事职责，积极出席公司相关会议，充分发挥独立董事的作用，促进公司规范运作，切实维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将本人 2023 年度履职情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）基本情况

本人范琦，女，1970 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，学士学位。现任中国铸造协会执行副会长、中铸未来教育科技有限公司（北京）有限公司总经理。2022 年 12 月至今，担任山东联诚精密制造股份有限公司独立董事。

（二）是否存在影响独立性的情况说明

作为公司的独立董事，经自查，本人符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规中对独立董事独立性的相关要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会及股东大会的情况

公司 2023 年度共召开 7 次董事会，本人出席相关会议情况如下：

独立董事姓名	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
范琦	7	7	/	/	否

公司 2023 年度共召开 2 次股东大会，本人出席相关会议情况如下：

独立董事姓名	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数
范琦	2	2	/	/

本人对 2023 年度召开的董事会会议所审议的全部议案均投了赞成票。本人认为公司董事会、股东大会的召集、召开均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了规范的审批程序，议案维护了全体股东，特别是中小股东的合法权益。

(二) 出席董事会专门委员会会议工作情况

本人作为公司董事会提名委员会主任委员、战略委员会委员、薪酬与考核委员会委员，2023 年按照公司各专门委员会工作细则的要求，积极参与专门委员会的日常工作，认真履行职责，积极出席各次会议，不存在委托他人出席和缺席的情况。认真总结编写提名委员会年度工作报告，并对公司战略发展规划及公司组织结构情况进行了解；参与公司战略等事项的讨论和方案的制订，对公司重大投资决策和长远战略规划提出有效建议；参与审查公司董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，完善公司激励与考核机制。

报告期内，本人出席董事会专门委员会的情况如下：

独立董事 姓名	提名委员会		战略委员会		薪酬与考核委员会	
	应出席 次数	实际出席 次数	应出席 次数	实际出席 次数	应出席 次数	实际出席 次数
范琦	1	1	1	1	3	3

(三) 行使独立董事职权的情况

2023 年，本人作为公司独立董事，认真履行独立董事职责，在独立、客观、审慎的前提下对以下事项发表了独立意见：

序号	时间	董事会届次	事 项	发表 意见 类型
1	2023 年 3 月 11 日	第三届董事会 第二次会议	关于公司第三届董事会董事薪酬方案的独立意见	同意
			关于使用闲置自有资金开展证券投资的独立意见	同意
2	2023 年 3 月 30 日	第三届董事会 第三次会议	关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的独立意见	同意
			关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的独立意见	同意
3	2023 年 4 月 4 日		关于深圳证券交易所《关于对山东联诚精密制造股份有限公司的关注函》的独立意见	同意

4	2023年4月17日	第三届董事会第四次会议	关于续聘2023年度审计机构的事前认可意见	同意
			关于2022年度募集资金存放与使用情况的独立意见	同意
			关于2022年度内部控制自我评价报告的独立意见	同意
			关于内部控制规则落实自查表的独立意见	同意
			关于2022年度利润分配预案的独立意见	同意
			关于公司控股股东及其他关联方占用资金情况的独立意见	同意
			关于2023年度对子公司提供担保的独立意见	同意
			关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的独立意见	同意
			关于续聘2023年度审计机构的独立意见	同意
			关于2020年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就暨回购注销已授予但尚未解锁的限制性股票的独立意见	同意
5	2023年8月17日	第三届董事会第六次会议	关于2023年半年度募集资金存放与使用情况的独立意见	同意
			关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明和独立意见	同意

上述事项符合有关法律法规的规定，不存在损害公司和股东利益的行为。

（四）独立董事专门会议情况

根据中国证监会2023年8月发布的《上市公司独立董事管理办法》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等的相关规定，结合公司自身实际情况，自新规发布至报告期末未发生需召开独立董事专门会议的事项。随着公司独立董事制度的修订和完善，2024年度本人将根据相关制度履行独立董事专门会议相关工作。

（五）行使特别职权情况

（1）报告期内，本人无聘请外部审计机构和咨询机构对公司进行审计的情况；

（2）报告期内，本人无向董事会提请召开临时股东大会的情况；

（3）报告期内，本人无提议召开董事会的情况；

(4) 报告期内，本人无公开向股东征集股东权利的情况。

(六) 与中小股东的沟通及维护投资者合法权益情况

报告期内，本人积极有效地履行了独立董事的职责，通过出席股东大会听取投资者意见，及时阅读公司公告并主动关注监管部门、媒体和社会公众对公司的评价。本人严格按照有关法律法规的规定履行职责，认真阅读公司相关资料，对需要发表独立意见的事项均按要求发表了相关意见，切实维护中小股东合法权益。

(七) 现场工作及公司配合独立董事工作的情况

报告期内，本人利用出席相关会议、现场调研等机会到公司现场办公和实地考察，还在日常工作中与公司董事、监事、高级管理人员及其他相关人员不定期进行沟通，了解公司经营管理、规范运作等情况。

公司高度重视独立董事的履职支撑服务工作，为本人履职提供了积极有效的配合和支持。能够切实保障独立董事的知情权，未有任何妨碍独立董事职责履行的情况发生。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规，以及《公司章程》和公司《独立董事工作制度》等制度的规定，尽职尽责，忠实履行职务，充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。报告期内重点关注事项如下：

(一) 定期报告和内部控制评价报告相关事项

2023年度，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2022年年度报告》《2023年第一季度报告》《2023年半年度报告》《2023年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分呈现公司的财务状况和经营成果。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，报告内容真实地反映了公司的实际情况。

公司依据企业内部控制规范体系，在内部控制日常监督和各项专项监督基础上，组织开展内部控制评价工作，于2023年4月17日召开的第三届董事会第四次会议审议通过《2022年度内部控制的自我评价报告》。本人认为公司内部控制

是有效的，公司对内部控制的自我评价报告真实客观地反映了目前公司内部控制体系建设、内控制度执行和监督的实际情况。

（二）聘用会计师事务所

2023年4月17日，公司第三届董事会第四次会议审议通过了《关于续聘2023年度审计机构的议案》，2023年5月17日，2022年年度股东大会审议通过了《关于续聘2023年度审计机构的议案》。

和信会计师事务所（特殊普通合伙）在担任公司2022年度审计机构期间，坚持独立审计准则，较好地履行了双方所约定的责任与义务，能够为公司提供真实公允的财务及内部控制审计服务。作为独立董事，本人认为续聘和信会计师事务所（特殊普通合伙）审议程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司整体利益及中小股东利益的情况。本人对该议案进行了事前认可并发表了同意的独立意见。

（三）高级管理人员的薪酬

2023年3月11日，公司第三届董事会第二次会议审议通过了《关于第三届董事会董事薪酬方案的议案》，2023年3月29日，公司2023年第一次临时股东大会审议通过了《关于第三届董事会董事薪酬方案的议案》。作为独立董事，本人认为公司董事的薪酬符合公司绩效考核薪酬制度的管理规定，薪酬方案较为科学、合理，较为符合行业薪酬水平与公司实际情况，不存在损害公司及股东利益的情形，本人对该议案发表了同意的独立意见。

（四）限制性股票激励计划相关事项

2023年4月17日，公司第三届董事会第四次会议审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销已授予但尚未解除限售的限制性股票的议案》，作为独立董事，本人对该议案发表了同意的独立意见。

四、总体评价和建议

作为公司独立董事，本人本着独立、客观、审慎、勤勉尽责的工作态度，在2023年度工作中积极有效地履行了独立董事的职责和义务，进一步推动了公司董事会的规范运作和科学决策，凭借自身的专业知识，独立、客观、审慎的行使表决权，切实维护了公司和股东尤其中小股东的合法权益。

2024年，本人将继续加强学习，进一步提升履职专业水平，认真履行职责，独立客观发表意见，为公司提供更多建设性的意见和建议，强化与董事会、监事会和管理层之间的沟通，提供公司治理水平和透明度，助力公司稳健、高质量发展，更好地维护公司和中小股东的合法权益。

五、本人联系方式

电子邮箱：fanqi@foundry.com.cn

本人对公司董事会、经营管理层以及相关人员在本人履行职责过程中给予积极有效的配合和支持，在此表示衷心感谢！

特此报告。

独立董事：范琦
2024年4月19日