

安徽宏宇五洲医疗器械股份有限公司
2023 年度总经理工作报告



安徽宏宇五洲医疗器械股份有限公司董事会
二〇二四年四月十五日

安徽宏宇五洲医疗器械股份有限公司 2023 年度总经理工作报告

2023 年度，在公司董事会领导下我带领公司经营管理团队严格按照公司发展规划、年度经营计划、重点工作计划，以及《公司章程》等制度的规定，严格贯彻执行股东大会、董事会各项决议，忠实勤勉地履行岗位职责。2023 年度，围绕公司发展战略、经营计划和董事会工作部署，经营管理团队着力做好募集资金投资项目实施，新技术、新工艺和新产品技术研究开发，提升基础管理工作，拓展销售网络和客户。下面由我代表公司经营管理团队向董事会报告如下：

一、总体经营情况

2023 年度，公司实现营业收入 53,367.99 万元，比上年同期 54,711.43 万元减少 1,343.44 万元，下降 2.46%；实现归属于上市公司股东的净利润 6,026.51 万元，比上年同期 7,093.05 万元减少 1,066.54 万元，下降 15.04%；实现基本每股收益 0.8863 元，比上年同期 1.1921 元减少 0.3058（受发行股票，公司总股本增加影响），同比降低 25.65%。公司实现经营活动产生的现金流量净额 8,178.54 万元，比上年同期 11,144.81 万元减少 2,966.27 万元，下降 26.62%。

二、重点工作完成情况

2023 年度，围绕公司经营计划和重点工作，经营管理团队主要工作具体开展和完成情况如下：

（一）推进募集资金投资项目实施

公司根据募集资金投资项目可行性研究文件、实施计划，结合客户和市场需求做好装备和工艺技术改造实施工作，持续推进产品结构

调整、增加优势产品产能。在募集资金投资项目的实施过程中，公司结合行业发展情况和市场需求变化，注重完善和提升项目工艺装备能力，贴近客户需求，对注塑、组装等设备选型和建设规模进行调整，并延长项目实施期限。

公司根据新产品研究开发进展情况，增加募集资金投资项目注塑模具、医用穿刺针相关设备投资，减少部分产品组装等设备投资。同时为完善工艺装备能力、提升作业效率、采用行业先进技术，增加部分辅助设施设备投资。公司还依托技术改造投资，优化募集资金投资项目的主体设备、辅助设备、制造设施的能力和规模。

公司在推进募集资金投资项目实施的同时，关注实现过程自动化、信息化和智能化，提高制造过程全流程效率，提升产品质量，降低制造成本。

（二）技术研发工作

公司根据市场和客户需求积极研究开发新技术、新工艺、新产品，结合募集资金投资项目的实施改进和升级常规产品。2023 年度，公司在产品研究开发和质量保证体系的支撑下取得 3 项美国 FDA 产品注册，取得实用新型专利 12 项，外观设计专利 2 项，完成 5 项国内医疗器械产品延续注册，完成 3 项国内医疗器械产品变更注册。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司累计取得专利授权 92 项，其中：发明专利 1 项，实用新型专利 77 项，外观设计专利 14 项。公司持有医疗器械产品注册证和备案证共 47 项，其中：国内医疗器械产品注册证 11 项，医疗器械产品 CE 认证 16 项，医疗器械产品 FDA 注册 20 项。

2023 年，在研究开发团队和销售团队的共同努力下，公司新产品胰岛素注射器、安全采血针受到客户认可，在发达国家市场表现良好。

（三）基础管理工作

公司注重加强提高员工任职能力，通过各项业务活动的执行和培训工作提升员工综合能力和职业素养，搭建专业高效的工作团队。公司持续完善运营管理体系，结合经营管理实际情况完善绩效激励机制，

坚持持续推进基础管理工作标准化、流程化、信息化，有效提升基础管理工作水平。

（四）拓展市场和客户工作

公司持续积极开发国际、国内市场，充分利用国际市场销售渠道覆盖范围广的优势，主动挖掘现有客户需求和潜在客户商业机会。通过全力支持客户参加政府部门、医疗机构采购，销售团队定期走访重点客户，积极参加医疗器械展会，开发新老客户的合作潜力。

2023 年，公司参加了国内“2023 年 87 届中国国际医疗器械博览会”、“2023 年北京国际生命健康产业跨境博览会”、“深圳第 88 届中国国际医疗器械（秋季）博览会”，以及国际“2023 美国国际医疗设备展览会（FIME 展）”、“2023 年德国杜塞尔多夫医疗器械展览会”共 5 场行业展会，公司共实地走访客户 110 家，接待行业和客户现场检查和产品认证 20 余次。通过公司销售团队的努力和各部门的通力配合，为 2023 年度经营业绩提供了市场保障。

三、2024 年重点工作计划

（一）继续做好募集资金投资项目实施

2024 年，公司重点落实“一次性输注穿刺类医疗器械技改及扩建项目”、“技术研发中心建设项目”按期完成建设实施。根据公司股东大会、董事会审议通过的项目部分建设内容调整及延期实施方案，保障主体设备、辅助设备、制造设施，以及研究开发条件建设相关设施和仪器，按照调整后的实施方案按期全面完工交付，提前完成部分子项目的竣工验收。

（二）推进精益制造工作

贯彻落实董事会关于推进精益制造工作部署，重点围绕提升公司运营质量和效率、降低运营成本开展 2024 年度经营管理工作。通过业务结构优化、人力资源组织、系统运行方式改善，使公司制造系统能够快速适应市场与客户需求变化，促进制造过程定量、准时、集约和标准化开展。

（三）成本管理工作

公司将继续健全成本管理控制体系，完善供应商准入和物料采购基础管理工作，对组件、原材料、包装材料的标准化管理。关注制造过程原材料、包装材料、辅助材料、能源的集约利用和全流程效率提升等重点成本工作，持续深度挖掘管理、工艺改善，以及人力资源优化对成本控制的促进作用。

（四）研究开发工作

公司将持续推进技术和产品创新，优化产品结构，提升产品竞争力和企业综合服务能力。通过完善技术创新激励机制，调动员工岗位创新的积极性。公司计划进一步整合企业内部、外部研究开发资源，积极引进专业人才，按期完成募集资金投资项目“技术研发中心建设项目”实施，改善研发条件，为创新发展提供保证。

（五）加强营销体系建设

继续提高市场和客户响应效率和服务能力，提高交付保障能力和售后服务水平，促进新市场、新客户的开发。根据国际行业趋势和公司实际情况做好常规产品、新产品市场需求预测，为公司产品结构调整提供支持。

各位董事、各位领导和同事，在 2024 年里，我将继续带领经营管理团队坚定执行公司董事会决策部署，与全体员工一起努力，争取为公司和股东创造更多价值。

安徽宏宇五洲医疗器械股份有限公司董事会

二〇二四年四月十五日