

杭州星帅尔电器股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

2023 年，杭州星帅尔电器股份有限公司（以下简称“公司”或“星帅尔”）继续践行“诚信为本，共同发展”的理念竭诚为广大客户服务，立足于制冷压缩机用热保护器、起动机、密封接线柱，小家电用温度控制器，中小型、微型电机产品，以及太阳能光伏组件等主营业务，推动各项事业的稳步增长，积极开拓国内外市场。公司管理层在董事会有效管理监督下，恪守“以市场为导向、以客户为中心”的核心价值。公司积极履行社会责任，持续夯实安全、绿色环保管理，注重以人为本的发展理念，加强人才培养以及组织能力建设，坚持党建引领，深入学习贯彻落实党的二十大精神，圆满完成 2023 年度各项经营指标。

一、2023 年公司完成的主要工作情况

1、经营业绩

报告期内，公司实现营业收入 28.79 亿元，同比增长 47.68%；归属母公司净利润 2.02 亿元，同比增长 70.00%；营业成本 24.48 亿元，同比增加 47.65%；销售费用 2,883.40 万元，同比增长 13.08%；财务费用 71.99 万元，同比增长 128.54%；管理费用 9,567.91 万元，同比增长 39.74%；研发投入 7,023.29 万元，同比增长 6.74%；经营活动产生的现金流量净额 4.01 亿元，同比增长 171.30%。

2、技术研发

公司是国家高新技术企业，公司及子公司目前共有专利 240 余项，其中发明专利 39 项，技术储备力量深厚，取得多项科研成果，为公司创造价值。

星帅尔多项技术在家电行业内处于领先地位，获得行业及政府的认可。“浙江省星帅尔敏感器件高新技术企业研究开发中心”被认定为浙江省高新技术企业研究开发中心，技术优势明显，有效的实现了人、机、料、法、环的良性互动，大大降低了员工的劳动强度和企业生产的综合成本，提高了设备的生产效率、原材料的利用率、产品的品质和公司的经济效益。公司是国家工信部审批的专精特新“小巨人”企业、国家知识产权优势企业、浙江机械工业科学技术奖、浙江省知识产权示范企业，“烘干机用电机热保护器”进入 2022 年度“浙江制造精品”名单，2023 年纳入浙江省制造业单项冠军培育企业名单，获评杭州市总部企业。星帅尔主导或参与了多项行业相关标准的制定，说明公司已经站在了所处细分行业的第一梯队，加强了公司引导和培育市场的能力，为公司未来的发展奠定了坚实的技术基础。星帅尔荣获 UL (Underwriters Laboratories) 授权的目击测试实验室 (Witness Test Data Program, WTDP) 资质，公司目击测试实验室的检测标准达到国际领先水平，成为国内细分行业内首具备自动

电气控制相关的 UL 60730-1、UL 60730-2-9、UL 60730-2-10、UL 60730-2-22 标准检测能力的公司。

子公司富乐新能源是国家高新技术企业、安徽省“专精特新”中小企业，拥有 9 项发明专利，在光伏领域形成持续创新机制，保持技术领先地位。现拥有多名工程师及技术人员组成的研发设计团队，团队成员拥有多年的光伏行业经验，给企业带来丰富的技术储备和先进的生产管理模式。2023 年，富乐新能源取得安徽省数字化车间、省级数字化典型示范项目、黄山高新技术产业开发区 2023 年度“工业发展十强企业”和“外贸进出口先进企业”等荣誉；通过 ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO50001 认证；参与《光伏组件封装用共挤胶膜》国家标准制定，目前正在起草阶段。富乐新能源在光伏行业长期专注发展、持续创新，品牌知名度和行业影响力不断提升。

子公司华锦电子专注于密封接线柱、光通信、光传感器组件产品的技术研发，经过多年的发展与沉淀，技术团队创新实力强大，生产团队成熟稳定，能够有效的为其产品提供技术支持，取得商标注册证书、包括发明专利在内的多项专利证书，以及行业标准、质量管理体系的认定、发布。华锦电子被认定为浙江省“专精特新”中小企业，其“浙江省华锦金属与玻璃封接高新技术企业研究开发中心”被认定为浙江省高新技术企业研究开发中心；华锦电子不断优化生产工艺，绿色投资、绿色生产，获得临安区绿色低碳工厂、杭州市级绿色工厂等荣誉称号。

子公司新都安持续开发新产品，对生产工艺流程进行优化，在自动组装生产线集成了产品功能检测，提高了产品质量，降低生产成本。在质量管控方面，对现有部件使用及自动化设备进行了优化，顾客满意度达到 95%以上。2023 年被认定为常熟市智能车间、苏州市工业设计中心、江苏省专精特新中小企业。

浙特电机成立院士专家工作站，开展永磁电机、电机与控制器结合等新产品、新领域的研究和技术合作，具有较强的技术创新和产品研发能力，多个产品通过省级新产品鉴定验收，并多次获得省市级荣誉。浙特电机结合客户需求，积极调整产品结构，加快电梯业务（尤其是别墅电梯业务）、商用压缩机业务和新能源汽车业务等新市场的开拓，例如：浙特电机与深圳市比亚迪供应链管理股份有限公司签署《生产性物料采购通则》，正式进入比亚迪供应链体系，目前已批量供货，争取未来在定点车型中获取更多订单；取得装备承制单位资格证书、武器装备质量管理体系认证证书，标志着浙江特种电机有限公司的科研能力、技术水平等方面符合军用装备采购标准，具备在承制范围内承揽军品业务的能力，有利于提升公司综合竞争力，对公司拓展军工业务具有重要意义。

3、资本运作

公司积极布局在光伏领域的业务版图，面对旺盛的下游客户需求，公司亟待进一步扩大光

伏组件产能，2023 年通过向不特定对象发行可转换公司债券方式投资建设“年产 2GW 高效太阳能光伏组件建设项目”，成立星帅尔光伏公司作为募投项目实施主体，进一步扩大公司光伏组件生产能力和规模效应，并进一步提升公司在光伏组件行业的市场地位和市场竞争力，目前公司向不特定对象发行可转换公司债券已在深交所成功上市（债券简称：星帅转 2，债券代码：127087），星帅尔光伏公司基建项目已于 2023 年 9 月完成，生产设备主要购自苏州晟成光伏设备有限公司、无锡奥特维科技股份有限公司，生产设备于 2023 年 10 月陆续进场、安装、调试，2024 年 1 月底已正式开始投产，产能正逐步爬坡。未来计划在最短时间内，进一步实现 5GW/年的产能。

4、投资者关系

公司积极接待投资者调研 5 次共计 40 余人次，及时在深交所互动易平台回复投资者提问 100 余次，踊跃参加浙江辖区上市公司 2023 年投资者网上集体接待日活动暨 2022 年度网上业绩说明会。

5、社会责任

公司积极履行企业应尽的义务，承担社会责任，在不断为股东创造价值，同时也积极承担对职工、客户、社会等其他利益相关者的责任，遵守社会公德、商业道德，接受政府和社会公众的监督，始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。

公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，积极纳税，发展就业岗位，努力为地方经济发展做出贡献。公司始终关注、关心职工的家庭和生活，每年组织慰问困难职工，在得知员工亲属受伤就医之时公司、党支部及员工积极募捐，帮助其渡过难关；子公司华锦电子自创建以来，始终秉持“发展福利企业、关爱残疾职工”这一宗旨，截止 2023 年 12 月底，残疾职工人数占其在职工总人数的 29%，有效解决了残疾人这一弱势群体的就业问题，有利的促进了社会的和谐稳定，较好的履行了他们的社会职能，基本实现了社会效益和经济效益的有机统一，达到了双赢的目的。

公司以实际行动支持社会公益事业发展，例如公司志愿者多次前往敬老院、老年公寓进行慰问，将尊老敬老爱老的中华传统美德发扬光大，积极主动承担社会责任，用星帅尔人的真心和爱心，为社会的和谐稳定贡献一份力量。

星帅尔始终积极践行节能减排、绿色低碳的发展理念，将绿色运营与公司发展有机结合，带动下属各部门、子公司立足自身主营业务，在生产经营的各个环节加强把控，践行节能环保。在全国、浙江省、杭州市政府相关部门组织开展的绿色低碳工业园区、工厂建设评审活动中，母公司已顺利取得国家、省、市三级绿色低碳工厂的荣誉称号，子公司华锦电子获评杭州市级

绿色工厂。

6、党建工作

公司根据中国共产党章程的规定，设立共产党组织、开展党的活动。为党组织的活动提供必要条件。

坚持党建引领，坚定理想信念。通过开展党员固定主题党日活动及党员民主生活会，加强党员政治理论学习，深化思想政治工作，发挥支部、党员在日常工作中的先锋模范作用。平安巡防、应急小分队、研发“工匠”等都闪现着党员的身影，通过党建工作抓思想、强组织、促生产、稳经营，深入学习贯彻落实党的二十大精神。

7、纪检监察工作

2023 年公司设立纪检监察委员会，负责组织开展纪检监察工作事务。公开投诉检举渠道，公司及子公司各部门及时召开会议学习纪委工作精神，对子公司开展巡查，督促廉洁工作落到实处。纪检监察委员会成立以来，公司上下营造了廉洁高效的工作氛围，加强了公司的反腐倡廉工作，树立了企业与员工队伍的良好形象，有效促进了公司全体员工诚信从业、廉洁自律。

8、巡查工作

为及时准确了解公司及子公司内控执行情况，监督内部管理，促进公司及子公司有序、合规发展，特于 2023 年成立巡查考核小组。通过建立健全管理制度，审核内控情况，监督经济活动，及时发现漏洞并修补。有助于各公司各部门健全自我约束机制，降低经营风险，从而实现公司对子公司的有效管理控制，促进协同发展。

二、公司 2024 年经营计划

公司贯彻落实年初制定的发展战略，良好地完成了 2023 年经营业绩目标。2024 年，公司将继续贯彻一体两翼“以家电板块为基础、以新能源板块为先导”的发展模式，提高质量产量，加大研发投入，降低生产成本，优化产品结构，加强国内外市场开拓力度，进一步提升市场占有率，实现销售的稳步增长。全年预计实现营业收入 30 亿元左右，营业利润和净利润实现稳步提升。

特别提示：上述预测数字仅为公司制定的销售目标，不代表公司 2024 年度的盈利预测或者业绩承诺。受到整体产业环境、市场需求变化、客户采购、人民币汇率、公司经营管理等多种因素的综合影响，能否实现上述目标，存在一定的不确定性，请投资者特别注意风险。

三、公司未来发展战略

1、新能源板块

立足中国供应链，服务世界新能源。光伏已经是一个短期产值见效快、中期技术创新迭代、远期利润回报坚实的行业，在光伏领域，未来星帅尔将积极发挥上市公司的资本、管理等优势，

充分利用国内光伏产业优势，积极把握全球光伏行业发展浪潮，在做大做强光伏组件的同时，向组件的上下游如电站建设、电池片、储能以及光伏组件材料等领域进行布局，以多种多样的方式扩展业务版图。同时，力争在储能新赛道上迈出坚实步伐，为实现公司“立足中国供应链，服务世界新能源”的产业愿景而不懈奋斗。

浙特电机的产品包括新能源汽车驱动电机和新能源汽车空调压缩机电机，在新能源汽车用电机技术上已取得较好进展，进入比亚迪供应链体系，相关产品销售收入将有望实现进一步增长。浙特电机将持续加大研发力度，拓展应用领域，积极迎合市场需求。

2、家电板块

公司现有白色家电业务市场占有率较高，客户粘性强，其中组合式热保护器、扁形保护器和超低耗能起动器是公司优势产品。基于对其下游终端的判断，未来公司现有业务每年将加大研发投入，维持业绩稳定增长。同时向上中下游产业链上延伸，利用现有技术和客户资源，积极开拓空调、除湿机等热保护器、起动器市场，迎难而上，推陈出新，不断丰富公司产品类型，增加公司利润增长点，建设“规模化、专业化、国际化、具有可持续发展能力”的国际先进水平现代化公司。此外，华锦电子近年自主研发并生产电动汽车空调压缩机密封接线柱、光通信、传感器组件，不断开发新客户。

前行路上，有风有雨是常态。2024 年公司将继续强化党建引领、战略引领，聚焦价值创造，坚持创新驱动。本人将与管理层一起，狠抓研发和项目落地，适时扩展业务线，推动新产品市场拓展；夯实各项管理，练好内功，稳定产品质量，提升服务品质，强化组织管理能力，努力完成年度经营目标。我相信在董事会的领导下，公司全体接续奋斗、砥砺前行，在风浪中强健体魄、壮实筋骨，我们必将抓住机遇，取得优异成绩，推动企业高质量发展，回馈社会，回馈广大投资者！

杭州星帅尔电器股份有限公司

董事长、总经理：楼勇伟

2024 年 4 月 8 日