

云南沃森生物技术股份有限公司

2023 年度董事会工作报告

2023 年，云南沃森生物技术股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——信息披露事务管理》等法律法规、规范性文件及监管部门的相关规定和要求，不断完善公司法人治理结构、建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，不断规范公司运作，提升公司治理水平。现将公司董事会 2023 年度主要工作情况汇报如下：

一、2023 年度公司总体经营情况

公司始终秉承“播种健康，创造美好”的企业使命，坚持“让人人生而健康”的主旨，致力于打造品质优秀、可及性好的创新疫苗产品，成为全球领先且可持续发展的国际化疫苗制造商，为健康中国和全球公共卫生事业发展贡献沃森力量。公司现已建立了成熟稳定的细菌性疫苗技术平台和重组蛋白疫苗技术平台，并通过与合作方的共同努力逐步构建了 mRNA 疫苗技术平台和重组腺病毒疫苗技术平台。报告期内，公司主要生产和销售的自主疫苗产品包括：13 价肺炎结合疫苗（西林瓶型和预灌封型）、双价 HPV 疫苗（西林瓶型和预灌封型）、23 价肺炎多糖疫苗（西林瓶型和预灌封型）、b 型流感嗜血杆菌结合疫苗（西林瓶型和预灌封型）、A 群 C 群脑膜炎球菌多糖结合疫苗、ACYW135 群脑膜炎球菌多糖疫苗、A 群 C 群脑膜炎球菌多糖疫苗和吸附无细胞百白破联合疫苗。上述疫苗产品主要用于预防由特定病原微生物感染所引起的相关疾病。公司高度聚焦主业，营业收入的 99.12% 来自于自主疫苗的生产和销售。

1、产品销售

报告期内，随着外部市场和竞争格局的不断变化，公司充分发挥自主产品品牌和质量优势，从销售体系建设、消费者教育、品牌活动、科普活动、渠道布局和终端服务等多维度入手，不断提升公司产品市场覆盖率和渗透率，公司非免疫规划疫苗全面覆盖全国 31 个省、自治区和直辖市的主要疾控中心和接种单位。公司 13 价肺炎结合疫苗于 2020 年 4 月上市，凭借优秀的产品质量和市场能力，自 2021 年以来即稳居国内市场份额第一。面对进口九价 HPV 产品供应量的快速提升，公司在加快推进双价 HPV 疫苗国内市场准入和下沉的同

时，不断强化对9至30岁适龄女性的科普宣传和市場培育，全力支持国家《加速消除宫颈癌行动计划（2023-2030年）》落地，重点聚焦政府惠民采购市场并取得了实质性突破，为公司经营业绩的持续稳定奠定了坚实基础。

2、产品生产和批签发

2023年，公司已上市疫苗产品合计获得批签发38,087,785剂，同比增长61.17%，综合考虑市场情况、期间产品库存、年度生产计划整体安排等多重因素适时进行调整，有效保障重点产品的及时供应。2022年子公司玉溪沃森产品生产线改造，致AC多糖疫苗、ACYW135群多糖疫苗等产品生产计划调整，生产量及批签发数量减少。2023年改造完毕并且相关产品市场需求数量增加，致使产品生产量及批签发量增加。各产品获得批签发数量的情况如下：

产品名称	2023年批签发量 (剂/瓶)	2022年批签发量 (剂/瓶)	批签发量增长率
13价肺炎结合疫苗	7,379,788	7,721,139	-4.42%
双价HPV疫苗	5,353,117	4,980,502	7.48%
23价肺炎多糖疫苗	1,838,534	1,716,892	7.09%
Hib疫苗	1,173,017	617,491	89.97%
AC结合疫苗	1,816,617	0	--
ACYW135多糖疫苗	2,391,266	0	--
AC多糖疫苗	15,153,026	6,049,169	150.50%
百白破疫苗	2,982,420	2,546,820	17.10%
合计	38,087,785	23,632,013	61.17%

3、新产品研发和注册申报

公司继续坚持在创新疫苗领域的研发投入，持续推进产学研用深度融合，与国内著名高校、科研院所和优秀企业联动，通过全方位的资源整合和优势互补，为下一阶段公司多款创新疫苗的研发奠定了坚实基础。报告期内，由公司牵头筹建的“云南疫苗实验室（筹）”正式成立，进一步完善公司创新型疫苗研发体系，打通产学研用产业链，聚合区域优质资源，实现技术共享和优势互补，引领云南省生物医药产品的突破发展。

报告期内，公司ACYW135群脑膜炎球菌多糖结合疫苗处于III期临床试验研究阶段，已完成临床试验主要研究工作，目前正在开展临床研究报告撰写工作；子公司上海泽润九价HPV疫苗III期临床研究的各项工作也在按计划进行中，目前该疫苗与同类疫苗免疫原性比较的III期临床试验处于数据统计分析和撰写临床研究报告阶段。吸附无细胞百白破/b型

流感嗜血杆菌联合疫苗处于 I 期临床研究阶段。公司与复旦大学、上海蓝鹊生物医药有限公司合作研发的新型冠状病毒变异株 mRNA 疫苗（Omicron XBB.1.5）（代号：RQ3033）于 2023 年 12 月初收到国务院联防联控机制科研攻关组疫苗研发专班的函件，经国家相关部门批准纳入紧急使用，标志着公司 mRNA 疫苗技术自主研发能力已取得突破性进展。

报告期内公司进入注册申报阶段的各在研产品的详细情况如下表：

序号	品种名称	所处阶段	注册分类	作用与用途*	进展情况
1	重组人乳头瘤病毒九价病毒样颗粒疫苗（6、11、16、18、31、33、45、52、58 型 L1 蛋白）（毕赤酵母）	临床研究	预防用生物制品原 1 类	用于预防由 HPV6、11、16、18、31、33、45、52、58 型感染导致的生殖器疣、子宫颈癌、外阴、阴道及肛门癌等相关疾病。	III 期临床研究阶段
2	ACYW135 群脑膜炎球菌多糖结合疫苗	临床研究	预防用生物制品原 6 类	用于预防 A 群、C 群、Y 群和 W135 群脑膜炎奈瑟球菌引起的流行性脑脊髓膜炎。	III 期临床研究阶段
3	吸附无细胞百白破/b 型流感嗜血杆菌联合疫苗	临床研究	预防用生物制品 3 类	预防百日咳、白喉、破伤风及由 b 型流感嗜血杆菌引起的脑膜炎、肺炎、败血症等感染性疾病。	I 期临床研究阶段
4	新型冠状病毒变异株 mRNA 疫苗（S 蛋白嵌合体）	临床研究	预防用生物制品 1 类	预防新型冠状病毒（SARS-CoV-2）感染引起的疾病（COVID-19）。	III 期临床研究阶段，已完成主要临床研究和商业化规模工艺验证。
5	新型冠状病毒变异株 mRNA 疫苗（Omicron XBB.1.5）	临床研究	预防用生物制品 1 类	预防新型冠状病毒（SARS-CoV-2）感染引起的疾病（COVID-19）。	2023 年 12 月获批准纳入紧急使用。
6	重组新型冠状病毒疫苗（黑猩猩腺病毒载体）	临床研究	预防用生物制品 1 类	预防新型冠状病毒（SARS-CoV-2）感染引起的疾病（COVID-19）。	II 期临床研究阶段
7	新型冠状病毒 mRNA 疫苗	临床研究	预防用生物制品 1 类	预防新型冠状病毒（SARS-CoV-2）感染引起的疾病（COVID-19）。	III 期临床研究阶段，2022 年 9 月获得印尼紧急使用授权。
8	重组新型冠状病毒疫苗（CHO 细胞）	临床研究	预防用生物制品 1 类	预防新型冠状病毒（SARS-CoV-2）感染引起的疾病（COVID-19）。	II 期临床研究阶段
9	重组新型冠状病毒变异株疫苗（CHO 细胞）	临床研究	预防用生物制品 1 类	预防新型冠状病毒（SARS-CoV-2）感染引起的疾病（COVID-19）。	I 期临床研究阶段

*产品的作用与用途以最终批准上市的情况为准。

其中，第 6、7、8、9 项的重组新型冠状病毒疫苗（黑猩猩腺病毒载体）、新型冠状病毒 mRNA 疫苗、重组新型冠状病毒疫苗（CHO 细胞）和重组新型冠状病毒变异株疫苗（CHO 细胞）项目处于临床研究数据整理和收尾阶段。

4、产品出口和国际合作

报告期内，公司充分发挥自身技术平台和产品优势，切实践行云南省面向南亚、东南

亚辐射中心建设任务，以产品和技术出海为抓手，积极参与共建“一带一路”高质量发展，推动高品质疫苗产品覆盖全球更多的地区和人群，实现了国际业务的高质量发展。

在产品出口方面，公司产品已累计出口海外19个国家，覆盖东南亚、南亚、中亚、非洲、美洲等区域市场。报告期内，子公司玉溪沃森顺利通过海关AEO认证，取得海关高级认证企业证书，成为云南省首家获得海关高级认证的生物医药企业。公司继续向摩洛哥出口13价肺炎结合疫苗，有效推进在摩洛哥的本地化生产技术转移工作；公司连续6年稳定向埃及客户交付免疫规划使用的A群C群脑膜炎球菌多糖疫苗用于其国家扩大免疫规划（EPI）；公司23价肺炎疫苗、13价肺炎结合疫苗分别实现了向印度和泰国的首次出口。

在技术合作方面，报告期内，公司与印度尼西亚合作方启动了13价肺炎结合疫苗原液在印度尼西亚进行本地化技术合作的相关工作，为后续的本地化生产合作奠定了良好的基础。公司将不断扩大产品在海外市场本地化分包装的范围，探索更多新型合作模式，拓展海外合作的深度和广度，提升公司在国际市场上的地位和影响力。

在海外临床方面，报告期内，公司13价肺炎结合疫苗获得印度尼西亚食品药品监督管理局签发的III期临床试验批件，公司正与印尼雅加达地区和巴厘岛地区多家研究中心开展合作，快速落实临床相关工作，进一步增加公司产品在国际市场的竞争力。

在国际注册和资质认证方面，报告期内，公司持续推动双价HPV疫苗和ACYW135群脑膜炎球菌多糖疫苗的世界卫生组织预认证（WHO-PQ）工作。公司ACYW135群脑膜炎球菌多糖疫苗获得了巴基斯坦注册证、13价肺炎结合疫苗获得孟加拉国注册证和泰国注册证。其中，13价肺炎结合疫苗泰国注册证是公司13价肺炎结合疫苗首次在PIC/S国家获证。13价肺炎结合疫苗获得了印度尼西亚《上市许可证》，13价肺炎结合疫苗和23价肺炎多糖疫苗获得菲律宾《产品注册证》。随着公司产品海外注册工作的持续突破，产品出口已成为公司经营业绩的重要增长点。

5、产业化建设

报告期内，子公司玉溪沃森四价流脑结合疫苗扩产扩能项目主体结构通过验收，该项目是按照我国现行GMP及WHO、PIC/S GMP标准进行设计，目前正在进行洁净装修工作及室外管网施工；玉溪沃森破伤风原液车间扩建项目已完成厂房机电安装，后续将按照使用需求对车间进行改造。玉溪沃森两化融合建设项目信息化建设已完成第一阶段任务，实现公司所有产品由线下产品生产、检验过程到线上数字化管理的转变。公司正通过不断完善数字化基础设施建设，推动设备设施自动化控制与生产质量信息化管理的数智化深度融

合，努力打造从原辅材料进入公司到生产质量的全流程管控和完整数据链，实现每一支疫苗全生命周期的智慧化管理与追溯，持续建设“数字沃森、智能沃森、智慧沃森”。

6、内控建设与管理提升

2023年，公司进一步优化治理体系，持续深入推进经营管理改革，紧密围绕战略规划，以夯实各项基础管理为核心，以目标计划、组织绩效、制度流程、企业文化管理为抓手，以高质量发展为目标，持续健全企业合规和风险防范体系建设，通过强化内部控制、优化业务流程、加强信息安全管理等措施，有效地防范管理风险，为公司战略目标的达成保驾护航。沃森学院持续开展战略人才工程项目，持续打造专业化、年轻化、国际化的人才队伍，培养复合型专业人才，有效提升组织战略执行力。

报告期内，公司先后荣获“昆明市产业发展贡献奖”“2022-2023年度中国医药自主创新先锋企业”荣誉称号以及国家工信部和财政部联合认定并授予的“国家技术创新示范企业”称号。公司“新型肺炎链球菌系列疫苗的研发及重大产业化”项目荣获云南省科学技术进步一等奖；公司入选2023年度云南省非公企业100强、2023年度云南省非公企业创新能力10强、2022-2023年度中国医药制造业百强、2022-2023年度中国医药行业成长50强以及全国工商联发布的2023民营企业研发投入500强。

二、2023年董事会工作回顾

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第五次会议	2023年02月23日	2023年02月24日	审议通过了《关于增加公司注册资本、变更公司注册地址并修订公司章程的议案》《关于修订<股东大会议事规则>的议案》《关于修订<董事会议事规则>的议案》《关于修订<总裁工作细则>的议案》《关于制定<云南沃森生物技术股份有限公司董事、监事津贴管理制度>的议案》和《关于子公司对外捐赠的议案》。
第五届董事会第六次会议	2023年03月28日	2023年03月30日	审议通过了《2022年年度报告》及《2022年年度报告摘要》《2022年度总裁工作报告》《2022年度董事会工作报告》《2022年度经审计的财务报告》《2022年度财务决算报告》《2022年度内部控制自我评价报告》《2022年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》《2022年度社会责任报告暨ESG（环境、社会及治理）报告》《关于2022年度利润分配的预案》《关于部分募集资金投资项目结项的议案》《关于注销2020年股票期权激励计划股票期权的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于2022年第四季度计提信用减值准备、资产减值准备的议案》《关于子公司向银行申请综合授信额度的议案》和《关于召开2022年年度股东大会的议案》。
第五届董事会第七次会议	2023年04月04日	2023年04月06日	逐项审议通过了《关于<回购公司股份方案>的议案》。
第五届董事会第八次会议	2023年04月24日	2023年04月25日	审议通过了《2023年第一季度报告》和《关于子公司向银行申请综合授信额度的议案》。
第五届董事会第九次会议	2023年05月18日	2023年05月19日	审议通过了《关于调整2018年股票期权激励计划预留授予股票期权行权价格的议案》和《关于调整回购股份价格上限的议案》。
第五届董事会第十次会议	2023年05月25日	2023年05月27日	审议通过了《关于公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》《关于<公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）>的议案》《关于<公司向不特定对象发行可转换公司债券的论证分析报告（修订稿）>的议案》《关于<公

			司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（修订稿）的议案》《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与公司拟采取的填补措施（修订稿）的议案》和《关于〈公司可转换公司债券持有人会议规则（修订稿）〉的议案》。
第五届董事会第十一次会议	2023年06月20日	2023年06月22日	审议通过了《关于放弃控股子公司股权转让优先购买权并签署〈玉溪沃森生物技术有限公司股权转让协议〉的议案》。
第五届董事会第十二次会议	2023年08月03日	2023年08月04日	审议通过了《关于延长公司向不特定对象发行可转换公司债券方案有效期的议案》《关于提请股东大会延长授权董事会办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜有效期的议案》《关于续聘公司2023年度审计机构的议案》《关于聘任公司高级管理人员的议案》《关于注销2018年股票期权激励计划部分已授予股票期权的议案》《关于增加公司注册资本并修订公司章程的议案》《关于制定〈云南沃森生物技术股份有限公司ESG管理制度〉的议案》《关于修订〈云南沃森生物技术股份有限公司累积投票制实施细则〉的议案》《关于修订〈云南沃森生物技术股份有限公司独立董事工作制度〉的议案》《关于子公司向银行申请综合授信额度的议案》和《关于召开2023年第一次临时股东大会的议案》。
第五届董事会第十三次会议	2023年08月24日	2023年08月26日	审议通过了《关于〈2023年半年度报告〉及其摘要的议案》《关于〈2023年上半年募集资金存放与实际使用情况专项报告〉的议案》《关于2023年半年度计提信用减值准备、资产减值准备的议案》和《关于子公司向银行申请综合授信额度的议案》。
第五届董事会第十四次会议	2023年10月25日	2023年10月26日	审议通过了《关于〈2023年第三季度报告〉的议案》《关于子公司向银行申请综合授信额度的议案》《关于为全资子公司四川沃森创新生物技术有限公司向中国农业银行申请综合授信及项目贷款提供担保的议案》《关于制定〈云南沃森生物技术股份有限公司远期外汇交易业务管理制度〉的议案》《关于修订〈董事会秘书工作制度〉的议案》和《关于修订〈董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度〉的议案》。
第五届董事会第十五次会议	2023年12月19日	2023年12月20日	审议通过了《关于放弃控股子公司股权转让优先购买权并签署〈玉溪沃森生物技术有限公司股权转让协议〉的议案》《关于修订〈董事会战略委员会工作细则〉的议案》《关于修订〈董事会审计委员会工作细则〉的议案》《关于修订〈董事会提名委员会工作细则〉的议案》和《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》。

2、独立董事履职情况

公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》《公司章程》《独立董事工作制度》等相关法律、法规、规章的规定和要求，在2023年度工作中诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席董事会和股东大会会议，认真审议董事会各项议案，对公司重大事项发表了独立意见，充分发挥了独立董事及各专业委员会的作用。一方面，公司独立董事严格审核公司提交董事会的相关事项，维护公司和公众股东的合法权益，促进公司规范运作，维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的利益；另一方面发挥自己的专业优势，积极关注和参与研究公司的发展，为公司的审计及内控建设、提名任命、战略规划等工作提出了建设性的意见和建议。

3、董事会各专门委员会履行职责情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
审计委员会	朱锦余、赵健梅、曾令冰	7	2023年01月11日	就公司2022年年度审计的相关事项进行沟通。	强调年度审计的重点和注意事项，沟通审计计划，听取会计师事务所的汇报。	—	—
			2023年03月21日	就公司2022年年度审计的相关事项进行沟通。	强调年度审计的重点和关键事项，听取会计师事务所的汇报。	—	—
			2023年03月28日	审议《2022年年度报告》及《2022年年度报告摘要》《2022年度经审计的财务报告》《2022年度财务决算报告》《2022年度内部控制自我评价报告》《2022年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》《关于会计政策变更的议案》和《关于2022年第四季度计提信用减值准备、资产减值准备的议案》。	审议通过前述议案和报告。	—	—
			2023年04月24日	审议《2023年第一季度报告》。	审议通过前述报告。	—	—
			2023年08月03日	审议《关于续聘公司2023年度审计机构的议案》。	审议通过前述议案。	—	—
			2023年08月24日	审议《关于<2023年半年度报告>及其摘要的议案》《关于<2023年上半年募集资金存放与实际使用情况专项报告>的议案》和《关于2023年半年度计提信用减值准备、资产减值准备的议案》。	审议通过前述议案和报告。	—	—
			2023年10月25日	审议《关于<2023年第三季度报告>的议案》。	审议通过前述议案和报告。	—	—
提名委员会	赵健梅、孙钢宏、姜润生	1	2023年08月03日	审议《关于提名公司高级管理人员的议案》。	审议通过前述议案。	—	—
薪酬与考核委员会	孙钢宏、朱锦余、曾令冰	2	2023年02月23日	审议《关于制定<云南沃森生物技术股份有限公司董事、监事津贴管理制度>的议案》。	审议通过前述议案。	—	—
			2023年03月28日	审议《关于注销2020年股票期权激励计划股票期权的议案》。	审议通过前述议案。	—	—

4、本报告期股东大会召开情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2022年年度股东大会	年度股东大会	19.75%	2023年04月20日	2023年04月21日	审议通过了《2022年年度报告》及《2022年年度报告摘要》《2022年度董事会工作报告》《2022年度监事会工作报告》《2022年度经审计的财务报告》《2022年度财务决算报告》《关于2022年度利润分配的预案》《关于增加公司注册资本、变更公司注册地址并修订公司章程的议案》《关于修订<股东大会议事规则>的议案》《关于修订<董事会议事规则>的议案》《关于修订<监事会议事规则>的议案》和《关于制定<云南沃森生物技术股份有限公司董事、监事津贴管理制度>的议案》。
2023年第一次临时股	临时股东大会	17.84%	2023年08月21日	2023年08月22日	审议通过了《关于延长公司向不特定对象发行可转换公司债券方案有效期的议案》《关于提请股东大会延长授权董事会办理本次向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜有效期的议案》《关于续聘2023年

东大会					度审计机构的议案》《关于增加公司注册资本并修订公司章程的议案》《关于修订<云南沃森生物技术股份有限公司累积投票制实施细则>的议案》和《关于修订<云南沃森生物技术股份有限公司独立董事工作制度>的议案》。
-----	--	--	--	--	--

三、2024 年董事会工作重点

面对行业竞争加剧和创新难度提升，公司将持续优化核心自主产品生产和销售工作，加大管理创新、科技创新力度，集中优势资源布局创新重磅产品，从技术突破、人才培养、制度完善、国际合作和产业升级等方面培育发展新质生产力，坚持产品质量不松懈，结合最新管理要求优化费用支出。2024年将重点推进以下工作：

产品研发工作：公司现已建立了成熟稳定的细菌性疫苗技术平台和重组蛋白疫苗技术平台，并通过与合作方的共同努力逐步构建了mRNA疫苗技术平台和重组腺病毒疫苗技术平台，未来将基于四大疫苗技术平台大力开展疫苗研发管线布局。一方面加强目前已上市品种的产品升级，开发更高价次肺炎球菌多糖结合疫苗、更高价次脑膜炎球菌疫苗、更高价次HPV疫苗，并进一步扩大适用人群范围；另一方面加快创新性疫苗的研发布局，重点聚焦呼吸道合胞病毒疫苗、带状疱疹疫苗、B群链球菌结合疫苗、mRNA新冠-流感联合疫苗等，同时利用已上市或处于临床研究阶段的疫苗产品大力开发针对婴幼儿的联合疫苗。在未来的 5-10 年内，力争逐步实现4价脑膜炎球菌结合疫苗、九价 HPV 疫苗、更高价次肺炎球菌结合疫苗、B群链球菌结合疫苗、带状疱疹疫苗、呼吸道合胞病毒疫苗、DTaP-Hib 和mRNA新冠-流感联合疫苗等产品上市。

市场销售工作：深耕国内市场，拓展国际市场。国内市场方面，采取科普宣传、学术交流、品牌营销等多种方式拓展市场，深入挖掘以13价肺炎结合疫苗为代表的公司自主生产疫苗产品的市场潜力，持续提升公司疫苗产品渗透率。国际市场方面，加强与全球健康组织和海外生物药企的交流，采取多元化合作模式，完成重点产品的WHO预认证工作，加快推进产品在海外市场的注册和出口。

产业强化工作：统筹规划产业化基地建设进程，保障高标准、高水平、高效益优势，坚持产品质量不松懈，持续提高市场与生产的联动性，通过精细化管理，匹配供需关系，提高生产效益，确保产品稳定、及时、恰适地供应市场。

组织提升工作：创建激发员工创新热情的环境，持续完善以冲锋、奋斗、贡献为导向的考核及激励机制。同时，继续以计划预算管理为核心抓手，规范费用支出，开源节流，提高运营效率，持续优化制度流程建设，提高公司资源利用率，打造契合未来十年发展的高效企业组织体系。

合规运营工作：坚持合规经营，完善风险监测、预警和处置机制，运用科学方法，着力防范化解经营风险。严格执行内控制度，不断规范内控体系，持续提升内控有效性。继续优化公司治理结构，进一步完善信息披露标准，优化信息披露内容，持续增强信息披露针对性和有效性。

云南沃森生物技术股份有限公司

董事会

二〇二四年三月二十九日