

江苏捷捷微电子股份有限公司

2023 年度董事会工作报告

2023 年江苏捷捷微电子股份有限公司（以下简称“公司”）董事会本着对股东和公司负责的态度，严格遵守《公司法》、《证券法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定，积极有效地开展工作，严格认真落实股东大会的决议以及对公司高级管理人员执行职务情况进行了有效监督，认真履行了有关法律、法规赋予的职权，切实维护了公司利益和广大股东权益。公司继续以“十四五”国家战略性新兴产业发展规划等为指引，聚焦主业发展方向，基于顾客价值创造，正确认知与选择，砥砺创造与创新，保持对研发和创新的高投入，用面向未来的能力来提升自己，坚持以市场为导向，坚持创新驱动，坚持以质量为主要竞争优势，矢志不渝地深耕功率半导体器件领域，实现高质量可持续发展。

现将董事会 2023 年主要工作报告如下：

一、2023 年度主要经营指标及重点工作

报告期内，在全体员工的共同努力下，坚持以市场为导向，坚持创新驱动，坚持国产替代进口，坚决贯彻公司发展战略要求，积极推动重点项目的建设，加速推进重点工作的开展，坚定不移地在功率半导体器件领域内可持续发展，公司的核心竞争力显著提升，细分行业领先地位进一步巩固，主营业务实现了较快增长。

公司在中美贸易战及中国半导体产业亟需国产替代进口和提升国产化率的机遇与挑战下，布局 MOSFET、IGBT 及第三代半导体器件等广阔市场新领域。公司围绕主营业务，以内生增长为主，通过募投项目和定增项目的建设，存量与增量并存，并结合公司一以贯之的定制化生产和个性化服务等实现国产替代进口，提升市场份额与品牌影响力，深耕于功率半导体领域，做优做强，保持企业健康、稳定、可持续发展。

报告期内，公司实现营业收入 210,636.02 万元，较上年同期增长 15.51%；营业利润 20,712.95 万元，同比减少 44.43%；利润总额 20,756.60 万元，同比减少 44.20%；净利润 20,401.65 万元，同比减少 42.61%；归属于上市公司股东的净利润 21,912.92 万元，去年同期 35,945.43 万元，同比减少 39.04%。基本每股收益 0.30 元，去年同期 0.49 元，同比减少 38.78%。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司总资产为 772,187.33 万元，同比增长 1.27%；股本为 73,634.67 万元；所有者权益为 439,573.06 万元，同比增长 3.87%；归属于上市公司股东的所有者权益为 375,852.51 万元，同比增长 5.00%。公司总资产、所有者权益及归属于上市公司股东的所有者权益均同比增长。

2023 年度，公司重点工作的执行情况概述如下：

1、项目建设方面

募投项目	建设内容	主要产品	进展情况
功率半导体“车规级”封测产业化项目	达到年封装测试各类车规级大功率器件和电源器件 1,627.5kk 的生产能力。其中，DFN 系列产品 1,425kk，TOLL 系列产品 90kk，LFPACK 系列产品 67.5kk，WCSP 电源器件产品 45kk。	“车规级”封测的 MOSFET 产品（车规级大功率器件 DFN 系列、车规级大功率器件 TOLL 系列、车规级大功率器件 LFPACK 系列、WCSP 电源器件）等。	截至 2023 年 12 月 31 日，累计实际投入金额为 825,098,261.59 元，项目进度为 70.54%，尚处于建设期。
高端功率半导体产业化建设项目	主要从事高端功率半导体产业化建设项目的研发、生产及销售。	配套公司 MOSFET 团队，推动高端功率半导体发展，满足下游市场需求，扩大市场占有率，缓解 MOSFET 产能紧张的问题。	截至 2023 年 12 月 31 日，累计实际投入金额为 2,866,189,803.96 元，项目进度为 114.65%，尚处于产能爬坡阶段。
功率半导体 6 英寸晶圆及器件封测生产线建设项目	本项目计划采用深 Trench 刻蚀及填充工艺、高压等平面终端工艺，达产后预计可形成 6 英寸晶圆 100 万片/年及 100 亿只/年功率半导体封测器件的产业化能力。	快恢复二极管芯片及器件，IGBT 模块配套用高电压大通流整流芯片，低电容、低残压等保护器件芯片及器件，中高压功率集成芯片，平面可控硅芯片及其他芯片产品等。	截至 2023 年 12 月 31 日，累计实际投入金额为 631,359,486.98 元，项目进度 78.01%，尚处于建设期。

<p>新型半导体功率器件芯片生产线产业化建设项目</p>	<p>在“高端功率半导体产业化建设项目”的基础设施及配套的基础上，拟采用芯片线宽0.13微米先进工艺制程，新增硬件设备共计68台（套），新增软件系统2套。</p>	<p>在“高端功率半导体产业化建设项目”的基础设施及配套的基础上，配套公司MOSFET团队，推动高端功率半导体发展，满足下游市场需求，扩大市场占有率，缓解MOSFET产能紧张的问题。</p>	<p>截至2023年12月31日，累计实际投入金额为628,180,260.76元，项目进度96.64%，尚处于建设期。</p>
------------------------------	---	---	--

2、员工激励方面

2023年4月19日，公司召开第四届董事会第二十九次会议和第四届监事会第二十七次会议，审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司2020年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件已经成就，符合解除限售条件的激励对象共计208人，可解除限售的限制性股票数量为1,205,451股。

3、利润分配方面

2023年5月10日，公司2022年年度股东大会审议通过了《江苏捷捷微电子股份有限公司2022年度利润分配预案》，以公司总股本736,525,851股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币0.95元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，合计拟派发现金红利人民币69,956,912.35元(含税)。

4、重大投资方面

(1) 2023年2月21日，江苏捷捷微电子股份有限公司召开第四届董事会第二十七次会议、监事会第二十五次会议审议通过了《关于全资子公司“功率半导体6英寸晶圆及器件封测生产线建设项目”变更投资总额的议案》，因公司战略规划和经营发展需要、项目所需设施设备及其他费用的增加，拟对全资子公司捷捷半导体有限公司建设“功率半导体6英寸晶圆及器件封测生产线建设项目”进行增加投资，增加投资后的项目投资总额为80,930万元，土建投资19,000万元，设备投资52,300万元(包含18,000万元的机电安装费)，铺底流动资金9,630万元。

(2) 2023年6月29日，江苏捷捷微电子股份有限公司召开第四届董事会第三十三

次会议、第四届监事会第三十次会议，审议通过了《关于对外投资暨增资深圳易微电子科技有限公司的议案》，为完善公司产业链布局，扩宽产业链，拟与深圳易微电子科技有限公司及其股东张文崙、深圳恩艾特投资合伙企业（有限合伙）、上海赛而微电子科技有限公司、海南中祥一号创业投资基金合伙企业（有限合伙）、龚建坤签署《关于深圳易微电子科技有限公司之增资协议》，约定以增资的方式向深圳易微电子科技有限公司投资人民币 300.00 万元，用于认购深圳易微电子科技有限公司新增注册资本 30.00 万元，剩余部分计入深圳易微电子科技有限公司资本公积。

(3) 2023 年 12 月 1 日，江苏捷捷微电子股份有限公司召开第五届董事会第三次会议、第五届监事会第三次会议，审议通过了《关于公司符合发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金相关法律法规规定条件的议案》，捷捷微电拟以发行股份及支付现金的方式向苏通基金、南通投资、科创基金、苏通控股、峰泽一号、南通挚琦购买其合计持有的捷捷南通科技 30.24%股权，其中以发行股份、现金方式支付对价的比例占交易对价的比例分别为 65.00%、35.00%。本次交易前，上市公司持有捷捷南通科技 61.31%股权；本次交易完成后，上市公司将持有捷捷南通科技 91.55%股权。本次议案经公司 2023 年第八次临时股东大会审议通过。

6、科研方面

公司历来十分重视对技术研发的投入和自主创新能力的提高，报告期内，公司把握市场趋势，各项产品研发项目均有有条不紊的进行。截至 2023 年 12 月 31 日，公司获得授权专利 224 件，其中：发明专利 51 项，实用新型专利 172 项，外观专利 1 项。已受理发明专利 115 项，受理实用新型专利 20 项。

其中：捷捷微电子截至 12 月底获得授权专利 61 项，其中发明专利 13 项、实用新型专利 48 项。申请受理专利共计 31 件，其中：发明专利 25 件，实用新型专利 6 项。

其中：捷捷半导体截至 12 月底获得授权专利 107 项，其中发明专利 23 项、实用新型专利 83 项、外观专利 1 项。申请受理专利共计 40 件，其中：发明专利 37 件，实用新型 3 件。

其中：捷捷上海截至 12 月底获得授权专利 27 项，其中发明专利 8 项，实用新型专利 19 项。申请受理专利共计 11 件，其中：发明专利 11 件。

其中：捷捷无锡截至 12 月底获得授权专利 10 项，其中发明专利 2 项，其中实用新型专利 8 项。申请受理专利共计 7 件，其中：发明专利 7 件。

其中：捷捷南通科技截止 12 月底获得授权专利 7 项，其中发明专利 4 项，实用新型 3 项。申请受理专利共计 22 件，其中：发明专利 15 件，实用新型 7 项。

其中：江苏易矽截至 12 月底获得授权专利 1 项，其中发明专利 1 项。申请受理专利共计 16 件，其中：发明专利 12 项，实用新型 4 项。

其中：捷捷新材料截至 12 月底获得授权专利 11 项，实用新型专利 11 项。申请受理专利共计 8 件，其中：发明专利 8 项。

此外，截止本报告期末，公司共获得商标 118 项。其中：捷捷微电 93 项；捷捷半导体 4 项；捷捷上海 17 项；捷捷易矽 4 项。

7、公司治理方面

公司严格按照相关规定规范管理，积极健全并完善内控制度建设，规范三会运行，健全公司信息披露、投资者关系管理等方面工作，并通过互动易平台、投资者来电接听等多种方式与投资者进行交流互动，保证投资者与上市公司交流的畅通。

二、董事会日常工作情况

1、董事会召开情况

报告期内，董事会共召开了 15 次会议，审议议案共 96 项，所有议案均为全票通过，议案的具体内容如下表所示：

会议届次	召开时间	议案
第四届董事会第二十七次会议	2023. 2. 21	1、《关于回购注销部分股权激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》 2、《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉及办理工商变更登记的议案》 3、《关于全资子公司“功率半导体 6 英寸晶圆及器件封测生产线建设项目”变更投资总额的议案》 4、《关于对控股子公司提供财务资助的议案》 5、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会的议案》
第四届董事会第二十八次会议	2023. 4. 3	1、《关于回购注销部分股权激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》 2、《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉及办理工商变更登记的议案》 3、《关于修订公司〈对外投资管理制度〉等相关内控制度的议案》

		4、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第二次临时股东大会的议案》
第四届董事会第二十九次会议	2023. 4. 19	<ul style="list-style-type: none"> 1、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度总经理工作报告》 2、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度董事会工作报告》 3、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度独立董事述职报告》 4、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年年度报告全文及其摘要》 5、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度财务决算报告》 6、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度内部控制自我评价报告》 7、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度募集资金存放与使用情况专项报告》 8、《关于〈2022 年度公司控股股东及其他关联方占用资金情况的专项说明〉的议案》 9、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2022 年度利润分配预案》 10、《江苏捷捷微电子股份有限公司董事、监事、高级管理人员 2023 年度薪酬的议案》 11、《关于聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年财务审计机构的议案》 12、《关于公司及子公司向银行申请授信额度及公司为子公司提供担保的议案》 13、《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》 14、《关于 2020 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》 15、《关于公司会计政策变更的议案》 16、《关于补充确认公司接受关联方提供担保暨关联交易的议案》 17、《关于补充确认公司接受关联方提供担保暨关联交易的议案》
第四届董事会第三十次会议	2023. 4. 25	<ul style="list-style-type: none"> 1、《江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第一季度报告》 2、《关于与绍兴中芯集成电路制造股份有限公司签署的战略合作框架协议之未履行完毕事项的补充协议的议案》

第四届董事会第三十一次会议	2023. 5. 11	1、《关于不向下修正“捷捷转债”转股价格的议案》
第四届董事会第三十二次会议	2023. 5. 22	1、《关于拟设立全资子公司的议案》 2、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第三次临时股东大会的议案》
第四届董事会第三十三次会议	2023. 6. 29	1、《关于对外投资暨增资深圳易微电子科技有限公司的议案》
第四届董事会第三十四次会议	2023. 7. 7	1、《关于回购注销部分股权激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》 2、《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉及办理工商变更登记的议案》 3、《关于募集资金投资项目延期的议案》 4、《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》 5、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第四次临时股东大会的议案》
第四届董事会第三十五次会议	2023. 8. 18	1、《关于江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年半年度报告全文及其摘要的议案》 2、《关于公司 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》 3、《关于回购注销部分股权激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》 4、关于变更注册资本、修订〈公司章程〉及办理工商变更登记的议案》 5、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第五次临时股东大会的议案》
第四届董事会第三十六次会议	2023. 9. 7	1、《关于公司董事会换届选举暨第五届董事会非独立董事候选人提名的议案》 2、《关于公司董事会换届选举暨第五届董事会独立董事候选人提名的议案》 3、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第六次临时股东大会的议案》
第五届董事会第一次会议	2023. 9. 25	1、《关于选举公司第五届董事会董事长、副董事长的议案》 2、《关于选举公司第五届董事会各专门委员会委员的议案》 3、《关于聘任公司总经理的议案》 4、《关于聘任公司董事会秘书的议案》 5、《关于聘任公司副总经理的议案》 6、《关于聘任公司财务总监的议案》 7、《关于聘任公司证券事务代表的议案》

第五届董事会第二次会议	2023. 10. 26	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于回购注销部分股权激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》 2、《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉及办理工商变更登记的议案》 3、《关于〈江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第三季度报告〉的议案》 4、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第七次临时股东大会的议案》
第五届董事会第三次会议	2023. 12. 1	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于公司符合发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金相关法律法规规定条件的议案》 2、《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金的议案》 3、《关于〈江苏捷捷微电子股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金预案〉及其摘要的议案》 4、《关于本次交易不构成关联交易的议案》 5、《关于本次交易预计不构成重大资产重组且不构成重组上市的议案》 6、《关于公司与交易对方签署〈附条件生效的发行股份及支付现金购买资产协议〉的议案》 7、《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十一条、第四十三条规定的议案》 8、《关于本次交易符合〈上市公司监管指引第 9 号——上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求〉第四条规定的议案》 9、《关于本次交易相关主体不存在〈上市公司监管指引第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管〉第十二条及〈深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 8 号——重大资产重组（2023 年修订）〉第三十条规定情形的议案》 10、《关于本次交易符合〈上市公司证券发行注册管理办法〉相关规定的议案》 11、《关于本次交易符合〈深圳证券交易所上市公司重大资产重组审核规则〉第八条规定的议案》 12、《关于本次交易符合〈创业板上市公司持续监管办法（试行）〉第十八条、第二十一条规定的议案》 13、《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件有效性的说明的议案》 14、《关于本次交易前 12 个月内购买、出售资产情况的说明的议案》 15、《关于本次交易采取的保密措施及保密制度的议案》 16、《关于本次交易信息发布前公司股票价格波动情况的议案》

<p>第五届董事会第四次会议</p>	<p>2023. 12. 8</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于公司符合发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金相关法律法规规定条件的议案》 2、《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金的议案》 3、《关于〈江苏捷捷微电子股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书（草案）〉及其摘要的议案》 4、《关于本次交易不构成关联交易的议案》 5、《关于本次交易不构成重大资产重组且不构成重组上市的议案》 6、《关于公司与交易对方签署〈附条件生效的发行股份及支付现金购买资产协议之补充协议〉的议案》 7、《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十一条、第四十三条规定的议案》 8、《关于本次交易符合〈上市公司监管指引第 9 号—上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求〉第四条规定的议案》 9、《关于本次交易相关主体不存在〈上市公司监管指引第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管〉第十二条及〈深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 8 号—重大资产重组（2023 年修订）〉第三十条规定情形的议案》 10、《关于本次交易符合〈上市公司证券发行注册管理办法〉相关规定的议案》 11、《关于本次交易符合〈深圳证券交易所上市公司重大资产重组审核规则〉第八条规定的议案》 12、《关于本次交易符合〈创业板上市公司持续监管办法（试行）〉第十八条、第二十一条规定的议案》 13、《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件有效性的说明的议案》 14、《关于本次交易前 12 个月内购买、出售资产情况的说明的议案》 15、《关于本次交易采取的保密措施及保密制度的议案》 16、《关于本次交易信息发布前公司股票价格波动情况的议案》 17、《关于本次交易摊薄即期回报填补措施及承诺事项的议案》 18、《关于批准本次交易相关审计报告、资产评估报告及备考审阅报告的议案》 19、《关于评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与目的的相关性和定价的公允性的议案》 20、《关于江苏捷捷微电子股份有限公司〈前次募集资金使用情况报告〉的议案》
--------------------	--------------------	--

		21、《关于提请股东大会授权董事会办理本次交易相关事宜的议案》 22、《关于暂不召开审议本次交易相关议案的股东大会的议案》
第五届董事会第五次会议	2023. 12. 12	1、《关于豁免本次董事会会议提前通知的议案》 2、《关于召开江苏捷捷微电子股份有限公司 2023 年第八次临时股东大会的议案》

2、董事会对股东大会决议执行情况

报告期内，公司共召开 9 次股东大会，具体情况如下：

会议类型	召开时间	会议决议刊登指定网站查询索引
2023 年第一次临时股东大会	2023. 3. 10	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第二次临时股东大会	2023. 4. 21	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2022 年度股东大会	2023. 5. 10	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第三次临时股东大会	2023. 6. 13	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第四次临时股东大会	2023. 7. 25	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第五次临时股东大会	2023. 9. 6	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第六次临时股东大会	2023. 9. 25	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第七次临时股东大会	2023. 11. 13	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2023 年第八次临时股东大会	2023. 12. 28	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》等规定和要求，严格按照股东大会的决议和授权，认真履行职责，全面执行了公司股东大会决议的相关事项，以保证各位股东的合法权益。

三、董事会下设专门委员会运作情况

公司董事会下设四个专门委员会，分别为：审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。董事会专门委员会自成立以来，在内部审计、内部控制评价、重大事项决策和发展战略等方面履行了有效的监督职责。

1、审计委员会报告期内共召开 5 次会议：

2023年2月20日，公司召开第四届董事会审计委员会第十一次会议，审议通过了《关于对捷捷无锡周祥瑞同志离任进项专项审计的议案》。

2023年4月18日，公司召开第四届董事会审计委员会第十二次会议，审议通过了《江苏捷捷微电子股份有限公司2022年年度报告全文及其摘要》、《江苏捷捷微电子股份有限公司2022年度财务决算报告》、《关于聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2023年财务审计机构的议案》。

2023年4月24日，公司召开第四届董事会审计委员会第十三次会议，审议通过了《江苏捷捷微电子股份有限公司2023年第一季度报告》。

2023年8月17日，公司召开第四届董事会审计委员会第十四次会议，审议通过了《江苏捷捷微电子股份有限公司2023年半年度报告》。

2023年10月25日，公司召开第五届董事会审计委员会第一次会议，审议通过了《江苏捷捷微电子股份有限公司2023年第三季度报告》。

2、战略委员会报告期内共召开1次会议：

2023年4月14日，公司召开第四届董事会战略委员会第三次会议，审议通过了关于《江苏捷捷微电子股份有限公司关于2023-2025年发展战略方案》的议案。

3、薪酬与考核委员会报告期内共召开1次会议：

2023年4月13日，公司召开第四届董事会薪酬与考核委员会第四次会议，审议通过了《江苏捷捷微电子股份有限公司董事、监事、高级管理人员2023年度薪酬的预案》、《关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。

历次董事会及董事会专门委员会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录均按照《公司法》、《公司章程》的相关要求规范运作。公司全体董事及各专门委员会委员均亲自出席了历次董事会及董事会专门委员会，严格按照《公司章程》、《董事会议事规则》的规定行使自身的权利，对公司的相关事务做出了决策，程序规范，决策科学，促进了企业可持续发展。

四、独立董事履职情况

公司独立董事严格按照《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等相关制度的规定，行使自己的权利，履行自己的义务，积极出席相关会议，认真审议各项议案，客观独立地发表自己的看法及观点。在报告期内，独立董事主要对公司内部控制自我评价报告、募集资金存放与使用情况专项报告、会计政策变更、聘请财务审计机构、

公司董事及高级管理人员薪酬等事项发表了独立意见，不受公司和控股股东的影响，切实维护了公司股东的利益。

五、检查总经理工作情况

2023年听取了总经理工作汇报，检查了总经理工作。总经理按公司章程等有关规定，严格执行董事会制定的各项发展计划。同意总经理2023年度工作报告关于公司经营方针与管理机制等制定与实施：

公司核心管理层遵行资本运作的理念（股权、产品、资金、人才、用户、渠道等），围绕产业发展的新思路、新起点、新动力，致力于功率半导体产业，服务好存量业务，持续不断找到新的利润增长点，尊重产业产品结构，服从产业产品矩阵逻辑，打造新的商业模式与顶层设计，把创造现金流指标渗透到我们经营工作的全流程，以实现公司市值、价值最大化为核心目标。

1、坚持高品质，坚持以市场为导向，以创新为驱动，以产品为中心，狠抓过程控制与增值服务，持续改进，进一步丰富并提升产品矩阵，向效率、良率及高可靠性要效益，为客户和股东创造价值。

2、坚持“技术做精做优、打造人才核心竞争力”的专业化战略发展模式，专注于功率半导体器件领域，强化自主研发和创新能力，长期且持续地投资研发，自我突破，掌握更多核心技术和具备国际竞争力的产品，专注替代进口，努力助力国产化，打造不输于人、不受制于人的功率半导体产业。

3、建立贮备人才库，采用人才外部引进与内部培养的方式双轨并行、齐头并进；加强团队合作，优化内部控制，突出过程控制，实施系统化、信息化、精益化管理。核心基因，一是传承（新一代捷捷人要传承公司优良传统和文化），二是人才（核心技术人才+高级经营管理人才）。

4、弘扬捷捷文化与价值观，坚持打造功率器件世界一流品牌的路线且不懈奋斗，深耕品牌，发挥品牌的竞争价值，建设规模化、系列化的品牌经济。

5、强化市场营销，推进销售模式改革；聚焦终端客户和应用领域，培育战略伙伴，重点客户重点关注、重点维护，积极扩展新客户新领域，合理构建优质客户群。同时重视供应链管理，与供应商深度绑定，合作共赢，有机成长。

6、提升芯片的自封率；提升自主品牌影响力；凸现“技术能力+市场能力+产能表现能力”的IDM运行模式的核心竞争力。

7、积极投入研发，在晶闸管、VD MOS、TRENCH MOS、TVS、ESD、FRD等高速成长的

基础上，并针对 SGT MOS、SJ MOS、先进整流器、先进 TVS 等持续推进与研发，以技术研发为核心，带动上、下游资源精准产业化，聚焦优质资源、以点带面、逐步做强、做大，持续拓宽产品结构和客户结构，提升公司市场影响力。

六、中长期发展规划

公司将依托并忠实执行“十四五”国家战略性新兴产业发展规划、《中国制造 2025》等。

公司加强治理结构与规范运作，围绕主营业务，以内生增长为主，领先半步策略，公司一以贯之的定制化生产和个性化服务等实现国产替代，提升市场份额与品牌影响力。通过公司技术研发、产品升级与引进优秀的专业技术团队相结合的办法来优化和丰富产品结构与技术储备，拓宽产业链，深耕功率半导体领域，做优做强。借力资本市场，实现公司高质量可持续发展。

1、坚持以市场为导向，打造全球市场营销中心，整合公司相关业务的市场营销资源，在资源集中的优势下，更有效地汇集客户需求，提升客户的满意度及沟通对接效率，帮助公司提升产品线面向更大客户群体的产品开发能力，以平台和品牌为引擎，技术立足，创新引领，细分、优化、拓展业务板块，打造优秀团队和高效的组织架构与营运机制，提升产品应用领域与转型升级，提高创造现金流的能力，保证可持续的现金流。

2、坚持以市场为导向，持续完善全球市场营销中心，通过整合公司相关业务的市场营销资源，在资源集中的优势下，更有效的汇集客户需求，提升客户的满意度及沟通对接效率，帮助公司产品线提升新技术和新产品的规划开发能力；以平台和品牌为引擎，技术立足，创新引领，细分、优化、拓展业务板块，打造优秀团队和高效的组织架构与营运机制，提升产品应用领域与转型升级，狠抓过程控制与增值服务，向效率、良率及高可靠性要效益。

3、产线、产品规划与方向，可控硅（IDM）、二极管芯片及器件和 FRD（IDM、ODM）、MOSFET（Fabless、IDM）、IGBT（Fabless、IDM）、光电耦合器件（Fabless、封测）、模块与组件（IDM、Fabless、）、汽车用半导体功率器件（IDM）等以及碳化硅、氮化镓等新型电力半导体器件的研发和推广。

4、完善并改进现有的经营理念与经营模式，着力提升市场维度与格局，实现人才与平台、市场与品牌的友好结合，以“产线、产品、市场”和“市场、产品、产线”的双驱动，全面融合深圳、上海、成都、西安、杭州、南通等地的人才、资源和市场为中心的深

度布局，拓展与拓宽产业链，放眼未来，未来可期。

5、公司以推动高质量发展为主题，重点并着力面向智能终端、5G、工业互联网、数据中心、新能源汽车等重点市场，推动基础电子元器件产业实现突破。实施重点产品高端提升、重点市场应用推广、智能制造、绿色制造等行动。坚持奋斗者本色、坚持创新驱动、坚持国产替代进口，着力提升企业的核心竞争力和市场占有率。

6、加强公司结构治理，服从市场原则，紧紧围绕主业，通过产业基金与并购基金等方式，围绕技术与业务协同实现产业整合与并购重组，预期明确，风险可控，商誉保证。严守每股收益和净资产收益率的双底线，提高公司核心竞争力，提升公司价值与股东价值。

七、增强公司综合竞争力，提升公司的行业地位

1、致力于功率半导体器件的设计、制造和销售，聚焦进口替代，打造具有国际竞争力的一流产品线，不断提升国内国际市场影响力。

2、进一步拓展“方片式”塑封晶闸管器件在家用电器、低压电器、工业设备等领域的市场份额，在细分领域力争国内领先、世界一流，努力打造成为国际市场知名品牌。

3、进一步拓展功率半导体防护器件在通讯设备、汽车电子、智能家居、安防、工业控制、仪器仪表、照明、移动终端设备、防雷模块等领域的应用，冲刺国内领先。

4、积极布局有特色的 FRD、高端整流器产品线，进入新能源汽车、光伏、风电、电焊机、各类变频电源等领域。

5、加快功率 MOSFET、IGBT、碳化硅、氮化镓等新型电力半导体器件的研发和推广，从先进封装、芯片设计等多方面同步切入，进入新能源汽车、5G、手机快充、平板电脑、智能监控和各类电源等领域。

6、积极推进研发投入，持续精益制造技术和制造工艺，保持产品具有良好温度特性的产品结构和工艺技术；具有较高的 dv/dt 能力、较强的抗电磁干扰能力和较大电流冲击承受能力的产品结构和工艺技术；具有高可靠性、多种金属组合、低 VF 值、高耐压、高结温的产品结构和工艺技术；耐高绝缘电压、低热组、高可靠性的封装技术；夯实质量控制和管理实现较高的芯片合格率和制造成本的优势。

半导体作为数字和信息时代的基础技术，物联网、人工智能、5G、新能源汽车等新一代创新应用孕育兴起，将引发社会生活的巨大变革，顺势迎来新一轮发展浪潮。

2024 年，我们将踏准差异化创新之路，研发、优化工艺平台与团队，继续巩固在既有优势领域中的领先地位，并发力于工控、家电、照明、安防、通讯、智能控制、汽车电子、物联网和绿色能源等重点领域。

2024 年，公司董事会将继续严格按照国家有关法律、法规和规范性文件及《公司章程》等规定，忠实地履行职责，进一步促进公司的规范运作，切实担负起维护广大股东权益的责任，促进公司持续、稳定、健康地发展。

江苏捷捷微电子股份有限公司

董事会

2024 年 3 月 12 日