

证券代码：000595

证券简称：宝塔实业

公告编号：2024-009

宝塔实业股份有限公司

2024 年经营工作计划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2024 年是公司《2024-2026 三年滚动规划》开局之年，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和自治区十三次党代会精神，全面落实集团公司第二次党代会精神及公司三年规划各项部署，贯彻新发展理念，构建新发展格局，按照“深耕细作存量市场、全面提升管理水平、技术引领核心产品、资本延伸产业链条”的经营方针，扎实开展“成本管控年”活动，紧盯市场开发、技术创新、产能提升、项目建设、资本运作和风险管控六大核心工作，进一步筑牢发展根基、创新发展举措、完善发展机制、提升发展质效。真抓实干，务求实效，为公司三年规划起好头开好局、建设持续高质量发展新局面奠定坚实基础。

为实现 2024 年的生产经营目标，特制定《2024 年年度经营工作计划》。公司重点工作如下：

1. 深化党建引领，助推公司持续高质量发展。一是坚定不移实施“政治领航”行动。始终把党的政治建设摆在首位，坚持落实“第一议题”制度，不断提高政治判断力、政治领悟力、

政治执行力，把捍卫“两个确立”、做到“两个维护”贯穿到企业改革发展各领域、全过程，确保公司各项工作始终沿着正确方向前进，持续推动新思想新理念进分厂、进车间、进班组；聚焦公司高质量发展目标，扎实按要求完成各项工作任务。二是持之以恒实施“融合融入”行动。坚持从企业实际出发，把党建全方位融入企业生产经营之中。切实发挥党组织“把方向、管大局、保落实”作用，深入研究发展战略，引领发展方向。各级党组织书记要切实履行“第一责任人”职责，把党建工作与生产经营同部署、同督查、同考核，公司领导班子和部门负责人要履行好“一岗双责”，两手抓、两手硬。加快修订完善各项制度，找准党建工作与生产经营的结合点和切入点，把党建要求细化到制度流程中。三是开展“头脑武装”行动。学懂、做实习近平新时代中国特色社会主义思想，发挥党委理论学习中心组领学促学作用。严格落实意识形态工作责任制，加强网络意识形态管理，持续开展意识形态领域“三大行动”，牢牢掌握意识形态工作的领导权主动权。创新车间一线党支部活动方式，做到生产、党建“两不误”。四是深入有效实施“骨干建设”行动。坚持党管干部原则，在工作推进得力、改革创新见效、攻坚克难最前沿考察识别干部，大力选拔政治过硬、勇于担当、善于作为、实绩突出的优秀干部，坚决调整德不配位、作风不实、履职不力的干部。加大干部培养力度，选派有发展潜力的年轻干部到关键岗位和急难险重任务中锻炼，建立优秀

干部后备库。

2. 筑牢发展根基，为公司持续发展提供基础支撑。一是持续强力推进市场开发。立足公司石油、冶金、铁路、工程机械等优势长线产品，全面推进市场客户分析、加强销售能力建设、强化市场开拓、压实销售主体责任、完善运行管理机制、深化横纵向合作，保障公司市场开发取得重要突破。二是持续推进产能质量双提升。进一步加强生产资源整合力度，强化生产组织和调度能力建设，优化生产工艺流程，提高生产资料统筹调配的科学性和有效性，切实推进公司人资质效“双提升”。三是加快实施项目建设和设备改造。聚焦主责主业，科学谋划建设规划，积极推进项目建设；根据生产排产情况，统筹部署，加强资源调配，提高生产管理效率，降低公司运营成本，推进设备改造。

3. 创新发展举措，为公司持续发展提供有力保障。一是持续推进高端科研人才引进。借助公司“三平台”优势，探索多种高端人才引进机制，加快推进人才强企战略。二是持续加大新产品开发。结合公司三年发展规划，成立新产品开发项目小组，聚焦优势拳头产品研发，提高盈利能力和市场竞争力。三是加强工艺技术改进。针对制约公司发展的瓶颈问题，按照“项目管理制”方式，分步骤、分阶段针对性地进行工艺技术攻关，从本源上逐一破解瓶颈问题和工艺难题。四是加强校企合作和科研成果保护。加强与区内外相关优秀高校和科研机构的技术

交流与合作力度，共享科研资源，提高科研效率。加强公司科研成果保护，通过申请专利等方式，保护公司科研技术成果。**五是**持续关注科研成果转化。全面深化贯彻落实公司“项目制管理”模式，确保科研项目推进有序，提高科研项目成功率。建立健全公司科研成果评价及转化机制，将研发投入和成果转化纳入考核体系形成闭环管理。

4.完善发展机制，为公司持续发展提供动力支持。**一是**加强成本管控，深挖创效潜力。统筹全局，加强源头和过程管控，推动降本挖潜增效，将成本管控理念和机制全面贯穿至生产经营全过程，切实建立成本管控长效机制。**二是**持续推进“精益化”管理。根据公司发展规划和经营管理实际需求，逐步引入精益管理理念，深入学习和领会精益管理内涵，综合掌握、应用精益管理方法，提升公司基础管理水平和整体管理效率。**三是**夯实安全生产基础，保障企业高质量发展。牢固安全生产“红线”意识，严格落实安全生产责任，狠抓安全风险隐患排查，落实隐患整改闭环管理，推动安全标准化长效发展，坚决遏制各类生产安全事故发生。**四是**高效推进风险一体化管理体系建设。建立风险管理框架体系，以风险管理为导向，将内部控制和合规管理纳入风险管理基本流程，构建平台统一、信息共享、流程整合、功能强化、协调运转的风险一体化管理体系，切实提高公司全面抗风险能力。**五是**持续深化推进企业改革。紧紧围绕激发活力、提高效率和运营质量为核心，借助国企改革深

化提升行动，持续深化公司改革。六是加强文化传导，夯实精神内涵。推进企业文化载体建设工作，传承发扬西轴文化。营造积极向上、团结协作的企业氛围，逐步完善沟通机制，增强员工归属感和忠诚度。

特此公告。

宝塔实业股份有限公司董事会

2024年1月18日