

# 江西正邦科技股份有限公司

## 2022 年总经理工作报告

### 一、2022 年公司总体经营情况

2022 年，公司受到内外部环境的双重挤压，宏观经济下行叠加国内生猪养殖市场价格因素的影响，同时在经历 2021 年整体国内生猪市场价格低迷的情况下出栏放量，公司在 2022 年的经营业绩进一步承压。在公司实施业务转型的发展举措后，公司的产能进一步压缩导致产能利用率下降，不仅在营业收入方面造成同比减少的情况，同时对于生猪养殖成本也带来不利影响。为最大程度改善公司资产负债结构，提高公司经营能力。

2022 年，公司开展了预重整的相关工作。在预重整期间，公司经营正常开展，公司也将依法配合临时管理人等进行预重整相关工作。若法院裁定公司进入重整程序，公司将依法积极主动配合法院及管理人的重整工作，履行债务人的法定义务，在平等保护各方合法权益的前提下，积极与各方共同论证解决债务问题和未来经营发展问题的方案，力争通过重整计划的执行，解决公司目前的债务问题，增强流动性并提升资产质量，助力公司走出困境，继续深入推进业务转型，提升管理水平和经营效益。

### 二、2023 年展望

基于现阶段的发展情况，公司 2023 年发展方向主要有以下几个方面：

#### 1、坚持聚焦生猪养殖主业，经营模式稳中取进

公司进入生猪养殖行业近二十余年，业务曾涉及生猪养殖全产业链。但为集中优势发展主业，公司未来将形成以生猪养殖为主的业务模式，饲料及兽药板块业务将转变为以服务主营业务为主的业务定位。在未来的发展规划中，公司将以“保生产，稳经营”为生猪养殖业务开展的工作核心，在业务稳定发展的基础上逐步提升规模和效益。公司在经历了两年亏损的情况下痛定思痛，坚持变革，通过多种方式剥离低效资产，清退冗余产能，在一定程度上盘活公司资产回流现金，再集中优势资源投入核心优质资产，以促进公司整体生产经营活动实现稳定、循

环、可控的目标。公司未来也将务实经营发展目标，稳定经营步伐，坚定实业发展，参与农业产业化及现代化的发展目标。

## 2、积极推动重整事项，加快化解债务风险

2021 年以来，公司持续经历巨额亏损，资金流动性出现不足，引发债务风险，公司可持续性的生产经营发展受到挑战。当前公司在重整事项上将积极推动各项工作，与相关部门、临时管理人、债权人等各方保持沟通，加快推进各方认可的重整方案落地，协调利益相关方的权利关系平衡，妥善处理因债务问题引发的经营风险，同时在生产经营端勤勉尽责，集中优势资源聚焦主业，勤练内功，稳步推进发展方式的转型。未来，公司也将持续配合法院及管理人开展相关重整工作，推动重整的顺利进行。同时加速生产经营的转型发展，推动经营发展逐步向稳，促进公司回归高效可持续的发展轨道。

## 3、持续降低养殖成本，增强核心竞争力

2022 年，国内生猪市场价格的系统性风险以及上游原材料价格波动的风险让公司更加坚定不移的走发展方式转型之路，公司将继续完善治理结构，加强预算管理，创新管理模式，提高生产养殖指标。在业务开展过程中，在组织架构优化、人员考核制度、奖惩制度和内部监察审计、数字化智能化建设等方面突出“提质增效、精益管理、挖潜降耗”的经营策略，通过经营发展业务转型激发组织新活力，从业务发展的各个环节降本增效，增强公司在行业竞争中的竞争优势，提升公司的盈利能力。

江西正邦科技股份有限公司

总经理：林峰

二〇二三年四月二十七日