

拉卡拉支付股份有限公司

2022 年年度报告

【2023 年 4 月】

2022 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王国强、主管会计工作负责人周钢及会计机构负责人(会计主管人员)周钢声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

(一) 公司业绩亏损的原因：2022 年，国内经济面临“需求收缩、供给冲击、预期转弱”三重压力，线下商家的营业时间和居民消费意愿处于近年来低谷，公司主要服务于中小微商家，经营状况不可避免受到影响；同时公司因在收单业务中存在部分标准类商户交易使用优惠类商户交易费率上送清算网络的情形，按照相关协议将涉及资金退还至待处理账户，鉴于该事项很可能形成损失，基于谨慎性原则，公司将所涉及资金进行了适当的会计处理，冲减 2022 年当期损益，导致归属于上市公司股东的净利润大幅下降。

(二) 主营业务、核心竞争力、主要财务指标、行业趋势、所处行业景气情况，详见第三节管理层讨论与分析。

(三) 公司持续经营能力不存在重大风险。

本年度报告中涉及的未来发展战略、经营计划等前瞻性内容属于计划性事项，能否实现取决于市场状况变化等多种因素，存在不确定性，并不代表公司对未来的盈利预测，也不构成公司对投资者及相关人士的实质性承诺。

投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能存在的风险因素及对策，具体内容详见本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”，敬请投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

| | |
|--|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 | 10 |
| 一、公司信息 | 10 |
| 二、联系人和联系方式 | 10 |
| 三、信息披露及备置地点 | 10 |
| 四、其他有关资料 | 10 |
| 五、主要会计数据和财务指标 | 11 |
| 六、分季度主要财务指标 | 11 |
| 七、境内外会计准则下会计数据差异 | 12 |
| 八、非经常性损益项目及金额 | 12 |
| 第三节 管理层讨论与分析 | 14 |
| 一、报告期内公司所处行业情况 | 14 |
| 二、报告期内公司从事的主要业务 | 15 |
| 三、核心竞争力分析 | 15 |
| 四、主营业务分析 | 16 |
| 五、非主营业务情况 | 27 |
| 六、资产及负债状况分析 | 27 |
| 七、投资状况分析 | 28 |
| 八、重大资产和股权出售 | 29 |
| 九、主要控股参股公司分析 | 30 |
| 十、公司控制的结构化主体情况 | 30 |
| 十一、公司未来发展的展望 | 30 |
| 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表 | 31 |
| 第四节 公司治理 | 34 |
| 一、公司治理的基本状况 | 34 |
| 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况 | 34 |
| 三、同业竞争情况 | 35 |
| 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况 | 35 |
| 五、公司具有表决权差异安排 | 36 |
| 六、红筹架构公司治理情况 | 36 |
| 七、董事、监事和高级管理人员情况 | 36 |
| 八、报告期内董事履行职责的情况 | 42 |
| 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况 | 45 |
| 十、监事会工作情况 | 46 |
| 十一、公司员工情况 | 46 |
| 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况 | 47 |
| 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况 | 48 |
| 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况 | 49 |
| 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况 | 49 |
| 十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告 | 50 |
| 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况 | 51 |

| | |
|---|-----|
| 第五节 环境和社会责任 | 53 |
| 一、重大环保问题 | 53 |
| 二、社会责任情况 | 53 |
| 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况 | 54 |
| 第六节 重要事项 | 55 |
| 一、承诺事项履行情况 | 55 |
| 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况 | 112 |
| 三、违规对外担保情况 | 112 |
| 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明 | 113 |
| 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明 | 113 |
| 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明 | 113 |
| 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明 | 113 |
| 八、聘任、解聘会计师事务所情况 | 113 |
| 九、年度报告披露后面临退市情况 | 113 |
| 十、破产重整相关事项 | 114 |
| 十一、重大诉讼、仲裁事项 | 114 |
| 十二、处罚及整改情况 | 114 |
| 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况 | 115 |
| 十四、重大关联交易 | 115 |
| 十五、重大合同及其履行情况 | 117 |
| 十六、其他重大事项的说明 | 119 |
| 十七、公司子公司重大事项 | 120 |
| 第七节 股份变动及股东情况 | 121 |
| 一、股份变动情况 | 121 |
| 二、证券发行与上市情况 | 123 |
| 三、股东和实际控制人情况 | 123 |
| 四、股份回购在报告期的具体实施情况 | 127 |
| 第八节 优先股相关情况 | 128 |
| 第九节 债券相关情况 | 129 |
| 第十节 财务报告 | 130 |
| 一、审计报告 | 130 |
| 二、财务报表 | 132 |
| 三、公司基本情况 | 154 |
| 四、财务报表的编制基础 | 155 |
| 五、重要会计政策及会计估计 | 155 |
| 六、税项 | 177 |
| 七、合并财务报表项目注释 | 179 |
| 八、合并范围的变更 | 222 |
| 九、在其他主体中的权益 | 225 |
| 十、与金融工具相关的风险 | 231 |
| 十一、公允价值的披露 | 233 |
| 十二、关联方及关联交易 | 233 |
| 十三、股份支付 | 240 |
| 十四、承诺及或有事项 | 242 |

| | |
|------------------------|-----|
| 十五、资产负债表日后事项 | 242 |
| 十六、其他重要事项 | 245 |
| 十七、母公司财务报表主要项目注释 | 246 |
| 十八、补充资料 | 256 |

备查文件目录

（一）载有公司法定代表人、主管会计工作的公司负责人、公司会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

（四）经公司法定代表人签名的 2022 年年度报告文本原件。

以上文件均齐备、完整，并备于本公司董事会办公室以供查阅。

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|-----------------|---|--|
| 拉卡拉、公司、本公司 | 指 | 拉卡拉支付股份有限公司 |
| 报告期 | 指 | 2022 年 1-12 月 |
| 元、万元、亿元 | 指 | 人民币元、人民币万元、人民币亿元 |
| 公司章程 | 指 | 公司 2021 年年度股东大会通过的现行适用的《拉卡拉支付股份有限公司章程》 |
| 股东大会 | 指 | 拉卡拉支付股份有限公司股东大会 |
| 董事会 | 指 | 拉卡拉支付股份有限公司董事会 |
| 监事会 | 指 | 拉卡拉支付股份有限公司监事会 |
| 中国证监会、证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会 |
| 交易所、上市证券交易所 | 指 | 深圳证券交易所 |
| 移动支付 | 指 | 用户使用其手机等移动终端对所消费的商品或服务进行账务支付的一种服务方式 |
| 第三方支付 | 指 | 具备一定实力和信誉保障的独立机构，通过与银联或网联对接而促成交易双方进行交易的网络支付模式 |
| 收单业务 | 指 | 收单机构与特约商户签订银行卡受理协议，在特约商户按约定受理银行卡并与持卡人达成交易后，为特约商户提供交易资金结算服务。收单机构通过向商户收取手续费获得收益。 |
| POS/POS 机 | 指 | 一种配有条码或 OCR 码的终端阅读器，有现金或易货额度出纳功能。其主要任务是对商品与媒体交易提供数据服务和管理功能，并进行非现金结算 |
| 商户拓展服务机构/渠道服务机构 | 指 | 根据《银联卡收单第三方服务机构管理办法》等相关法规要求，与拉卡拉签约的收单商户拓展服务机构 |
| 清分 | 指 | 清算的数据准备阶段，主要是将当日的全部收单消费、便民业务、网络支付等交易数据，按照相关商户的计费约定、结算周期等规则，把贷记、借记、笔数、金额、交易日期等消费或支付要素进行汇总、整理、分类，并计算出相应的商户结算金额、收入、费用、分润等数据结果 |
| 央行/人民银行 | 指 | 中国人民银行 |
| 中国银联 | 指 | 中国银联是指中国的银行卡联合组织，通过银联跨行交易清算系统，实现商业银行系统间的互联互通和资源共享，保证银行卡跨行、跨地区和跨境的使用 |
| 网联公司 | 指 | 网联清算有限公司，是经中国人民银行批准成立的非银行支付机构网络支付清算平台的运营机构，主要处理非银行支付机构发起的涉及银行账户的网络支付业务，实现非银行支付机构及商业银行一点接入，提供公共、安 |

| | | |
|---------|---|--|
| | | 全、高效、经济的交易信息转接和资金清算服务 |
| NFC | 指 | 近场通信 (Near Field Communication, NFC), 又称近距离无线通信, 是一种短距离的高频无线通信技术, 允许电子设备之间进行非接触式点对点数据传输交换数据 |
| T+1 | 指 | 在收单服务中, 当天发生交易, 清算资金下一个工作日到账 |
| D+1 | 指 | 在收单服务中, 当天发生交易, 清算资金下一个自然日到账 |
| T+0/D+0 | 指 | 在收单服务中, 当天发生交易, 清算资金当天 (工作日/自然日) 到账 |
| B 端用户 | 指 | 公司提供服务的各类商户、企业客户 |
| C 端用户 | 指 | 与特约商户发生交易关系的持卡人、支付账户用户, 拉卡拉各类公众号的粉丝, 以及积分业务中形成的个人用户 |
| KA 商户 | 指 | Key Account 的缩写, 中文意为“重要客户”, 重点客户, 对于企业来说 KA 商家就是营业面积、客流量和发展潜力等方面都处于优势的大终端。 |
| SaaS | 指 | 软件即服务 (Software-as-a-service), 是一种创新的软件应用模式。厂商将应用软件统一部署在服务器上, 客户可根据实际需求订购所需的应用软件服务, 按订购的服务和时间向厂商支付费用, 并获得相关服务。 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|---------------|-----------------------------|------|--------|
| 股票简称 | 拉卡拉 | 股票代码 | 300773 |
| 公司的中文名称 | 拉卡拉支付股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 拉卡拉 | | |
| 公司的外文名称（如有） | Lakala Payment Co., Ltd. | | |
| 公司的外文名称缩写（如有） | Lakala | | |
| 公司的法定代表人 | 王国强 | | |
| 注册地址 | 北京市海淀区北清路中关村壹号 D1 座 6 层 606 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 100094 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | 无 | | |
| 办公地址 | 北京市海淀区北清路中关村壹号 D1 座 6 层 606 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 100094 | | |
| 公司国际互联网网址 | http://www.lakala.com/ | | |
| 电子信箱 | contact@lakala.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 姓名 | 朱国海 | 田鹏 |
| 联系地址 | 北京市海淀区北清路中关村壹号 D1 座 6 层 606 | 北京市海淀区北清路中关村壹号 D1 座 6 层 606 |
| 电话 | 010-56710773 | 010-56710999 |
| 传真 | 010-56710909 | 010-56710909 |
| 电子信箱 | contact@lakala.com | contact@lakala.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所 http://www.szse.cn |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 证券时报、上海证券报、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) |
| 公司年度报告备置地点 | 拉卡拉支付股份有限公司董事会办公室 |

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|-----------------------------|
| 会计师事务所名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 10 层 |
| 签字会计师姓名 | 郭兆刚 田艳玲 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称 | 保荐机构办公地址 | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间 |
|--------------|--------------------------------|---------|--------------------------------------|
| 中信建投证券股份有限公司 | 北京市东城区朝内大街 2 号 凯恒中心 B 座 9 层 | 张铁、张悦 | 2019 年 4 月 25 日至 2022 年 12 月 31 日 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2022 年 | 2021 年 | 本年比上年增减 | 2020 年 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 营业收入（元） | 5,365,796,526.95 | 6,596,029,958.35 | -18.65% | 5,557,375,312.78 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | -1,437,123,234.69 | 1,082,584,146.29 | -232.75% | 930,791,311.59 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | -120,672,385.86 | 915,830,419.92 | -113.18% | 900,605,036.62 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | -356,876,381.66 | 1,584,020,916.21 | -122.53% | 1,436,441,493.69 |
| 基本每股收益（元/股） | -1.84 | 1.38 | -233.33% | 1.16 |
| 稀释每股收益（元/股） | -1.84 | 1.38 | -233.33% | 1.16 |
| 加权平均净资产收益率 | -35.31% | 23.12% | -58.43% | 18.79% |
| | 2022 年末 | 2021 年末 | 本年末比上年末增减 | 2020 年末 |
| 资产总额（元） | 10,442,960,117.56 | 11,750,929,934.90 | -11.13% | 12,009,385,508.99 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 3,348,539,216.23 | 4,788,195,994.37 | -30.07% | 5,142,287,146.01 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

| 项目 | 2022 年 | 2021 年 | 备注 |
|--------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入（元） | 5,365,796,526.95 | 6,596,029,958.35 | 本期营业收入 |
| 营业收入扣除金额（元） | 61,290,596.54 | 48,841,067.98 | 租赁及商业保理收入 |
| 营业收入扣除后金额（元） | 5,304,505,930.41 | 6,547,188,890.37 | 本期营业收入扣除租赁及商业保理后收入 |

六、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|--|------|------|------|------|
|--|------|------|------|------|

| | | | | |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 营业收入 | 1,578,263,497.94 | 1,431,908,611.51 | 1,344,536,696.85 | 1,011,087,720.65 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 254,619,337.54 | 76,002,351.22 | 83,715,764.47 | -1,851,460,687.92 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 178,573,561.57 | 78,073,640.36 | 53,174,085.48 | -430,493,673.27 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 216,820,376.02 | 350,004,006.41 | -10,262,286.11 | -913,438,477.98 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 2022 年金额 | 2021 年金额 | 2020 年金额 | 说明 |
|--|----------------|----------------|---------------|----|
| 非流动资产处置损益 (包括已计提资产减值准备的冲销部分) | -9,340,314.72 | 39,886,324.02 | -8,876,088.70 | |
| 计入当期损益的政府补助 (与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外) | 15,678,926.68 | 38,426,916.48 | 50,085,730.89 | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 1,427,371.42 | 10,301,589.67 | | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 1,198,355.94 | 514,262.76 | 1,667,887.89 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及 | 114,328,008.90 | 196,217,907.29 | | |

| | | | | |
|--|-------------------|----------------|---------------|----|
| 处置交易性金融资产 交易性金融负债和可 供出售金融资产取得 的投资收益 | | | | |
| 除上述各项之外的其 他营业外收入和支出 | -1,393,713,396.30 | -17,628,992.70 | -6,150,847.04 | |
| 其他符合非经常性损 益定义的损益项目 | | -89,711,511.11 | | |
| 减：所得税影响额 | 46,029,800.75 | 5,616,690.01 | 6,540,408.07 | |
| 少数股东权益影 响额（税后） | | 5,636,080.03 | | |
| 合计 | -1,316,450,848.83 | 166,753,726.37 | 30,186,274.97 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

按照国家统计局发布的《数字经济及其核心产业统计分类（2021）》，公司主营的数字支付业务和科技服务业务分别处于数字要素驱动业下的“非金融机构支付服务”和数字技术应用业下的“应用软件开发”子行业，均属于数字经济核心产业。

（一）支付市场总体小幅调整，细分赛道显现新机遇

1. 国内第三方支付市场规模阶段性下降。2022 年，我国经济受到多重不利因素影响，企业经营活动和居民消费意愿受到扰动，连续多年高速增长的支付市场出现了阶段性调整。据人民银行发布的《2022 年支付体系运行总体情况》，截至 2022 年末，全国共开立信用卡和借贷合一卡 7.98 亿张，同比下降 0.28%；银行卡消费总金额 130.15 万亿元，同比下降 4.28%；非银行支付机构处理网络支付金额 337.87 万亿元，同比下降 4.95%。国内银行卡支付、条码支付、网络支付交易规模均出现小幅下降。随着我国经济形势好转和政策优化，预计第三方支付市场总体规模将回归正常增长态势。

2. 跨境支付保持快速增长。根据易观分析发布的数据，2022 年第三方跨境支付市场规模接近 1.3 万亿元，年增长 15%；央行披露数据显示，2022 年中国跨境人民币结算规模超过 42 万亿元，较 2017 年增长了 3.4 倍。随着地缘政治和国际竞争的加剧，越来越多的国家有意摆脱美元依赖，人民币在国际贸易结算中市场份额有望持续提升。2022 年 6 月 20 日，央行发布《中国人民银行关于支持外贸新业态跨境人民币结算的通知》，进一步发挥跨境人民币结算业务服务实体经济、促进贸易投资便利化的作用，支持银行和支付机构更好服务外贸新业态发展。外部环境和政策的双重利好，给有资质开展跨境人民币支付结算的第三方支付机构带来巨大机遇。

3. 数字人民币试点稳步扩大。2022 年，国家有序推进数字人民币研发试点，试点城市扩围至 17 省（市），根据人民银行披露的数据，截至 2022 年 8 月 31 日，数字人民币试点地区累计交易笔数已达数 3.6 亿笔、金额 1000.4 亿元，支持数字人民币的商户门店数量超过 560 万个，在 2021 年高速发展的基础上强劲增长，数字人民币支付市场正在快速孕育中。

（二）支付产业供给侧结构改革逐步见效，产业规范发展进一步夯实。

2022 年，支付产业深入践行“支付为民”，特殊时期与小微商家风雨同舟，有力支持实体经济发展。支付机构不断优化支付服务能力，持续创新支付产品，深耕小额、便民零售支付领域，为商家和社会公众提供安全、高效、便捷的支付服务，更好满足人民群众和实体经济多样化的支付需求。全年支付产业监管常态化持续推进，产业规范发展进一步夯实，市场环境进一步净化，部分支付机构退出市场。随着严监管的持续和供给侧改革的深入，预计将会有更多的中小机构退出市场，支付市场供求态势和支付机构价格竞争有望走向新的平衡。

（三）数字化变革加速推进，支付机构迎来数字经济新机遇。

2022 年，数字技术与实体经济加速融合，数字经济迅猛发展，发展速度、辐射范围、影响程度前所未有的，以技术创新和数据要素驱动的数字经济时代正扑面而来。与此同时，支付产业正在发生深刻变化，商家的需求在变，商家对支付服务本身之外的需求越来越多元越来越迫切。传统的支付服务边界正在被打破，商家的收银与经营一体化越来越明显，支付机构对客户的服务从资金流向信息流渗透，服务场景从收款向经营场景拓展，收单服务从传统收银向“综合收银+行业解决方案”转变。数字经济时代，支付机构以支付为入口，为商家提供数字化的营销、订单、支付，管理等一系列技术解决方案和数据技术服务，帮助商家提高数字化经营能力，帮助商家适应数字经济发展，成为支付机构的核心竞争力。商户数字化转型的巨大需求，传统支付边界的打破，服务场景的纵向拓展，将为支付机构创造新的巨大市场空间。

二、报告期内公司从事的主要业务

报告期内，公司主要业务分为两大类：数字支付业务、科技服务业务。

1. 数字支付业务

公司为商户提供安全、便捷、一站式的综合支付解决方案，涵盖线上线下 B2C 支付、B2B 支付、跨境支付等各类场景，公司银行卡、扫码、跨境的支付交易金额均处于行业领先。

1.1 境内支付业务：公司作为中国银联及主流国际卡组织的成员机构，为商户提供包括境内外银行卡支付、扫码支付以及数字人民币支付的收单服务，获取支付手续费收入。

1.2 跨境支付业务：公司的跨境支付网络覆盖全球超 100 个国家，打通亚马逊、ebay 等海外主流电商平台，为进出口企业提供全球代收付、外汇管理等一站式跨境资金服务，获取跨境支付手续费收入。

1.3 支付服务业务：公司为商户和银行提供通讯、清算、会员、专业化运营等服务，获取支付服务费收入。

2. 科技服务业务

公司基于混合云架构，以数据驱动，引入人工智能、区块链等前沿技术，向小微商户、行业客户、金融机构等输出金融科技、门店数字化经营、“支付+”行业数字解决方案等科技服务。

2.1 金融科技服务

2.1.1 针对中小微企业，公司通过自研的产业数字化服务平台，帮助客户将支付、订单、物流等核心经营数据整合生成区块链下不可篡改的数据资产，帮助企业建立金融机构认可的数字信用，提升融资获取能力；

2.1.2 针对银行等金融机构，公司基于大数据和 AI 技术研发的决策机器人、报告机器人、语音机器人等产品，为客户提供智能化的风险评估、营销及客户管理、贷后风险巡检等科技服务，实现降本增效。

2.2 门店数字化经营服务（零售科技服务）

公司门店数字化经营 SaaS 平台，包括“云掌柜”采购系统和“云当家”门店经营系统，数字化打通零售行业上下游，实现了门店“商流、物流、信息流、资金流”四流合一，形成从采购到销售的数据闭环，并通过大数据 BI、AI 运营，帮助全链路门店进行数字化改造和赋能。

2.3 “支付+”行业数字解决方案

公司围绕支付生态圈，提供（1）“云收单”SaaS 产品：向中小银行输出完整的支付、结算、账户、风控等商户数字支付收单系统。（2）垂直行业数字解决方案：基于支付开放平台，接入客户系统、外部 SaaS 工具，为行业客户定制化打造“钱账通”、“店务通”等涵盖支付、账户、增值服务能力解决方案；（3）拓客 SaaS 平台：融入公司在营销管理领域积淀的 Know-How，通过云展业工具，大幅度提升渠道伙伴的销售效率及销售管理品质。

三、核心竞争力分析

公司在品牌影响力、行业规模、研发创新、数据资源、企业文化等方面具有竞争优势，公司的核心竞争力主要体现在：

1. 品牌与行业地位优势明显，奠定了公司长期可持续发展的强大基础。公司拥有良好的品牌影响力，在全国各省、市以及主要的二级城市均设置了分支机构，与银行卡组织、商业银行及其分支机构、商户拓展服务机构、大型手机厂商以及行业 SaaS 服务商保持良好的业务合作关系，并形成了强大的推广服务网络和商户服务能力。公司商户规模和交易规模居于行业前列，以此为基础，公司深入挖掘商户的经营赋能需求，增长空间巨大。公司拥有央行颁发的《支付业务许

可证》、国家外管局批准的跨境外汇支付业务资格；公司与 VISA、MasterCard、Discover、American Express 四大国际卡组织签署了业务合作协议，拥有全品牌卡组织的收单服务能力，并积极布局海外市场。

2. 云计算、大数据、人工智能等前沿技术的产研融合能力突出。公司基于自主云建设路线，形成了混合云融合生态，完成了技术与业务系统整体向“云原生”迁移；通过数据标签的持续建设以及 AI 深度学习，DT 驱动的大数据中台，形成了为业务处理、运营、风控、智能营销等方面提供精准数据支撑的能力；人工智能算法引入产品与业务场景，形成决策机器人、语音机器人、报告机器人等丰富的智能化产品以及智能选品、智能绘图等智能辅助工具；智能风控系统实现欺诈风险监控覆盖率达 95%以上，业务欺诈损失率保持在百万分之一的水平；公司自主研发的清结算系统，具备百万级 TPS 集群并发处理能力、99.999%的可靠性；公司的应用研发、测试和生产运行联动一体化运行机制，让公司具备强大的产研融合能力。

3. 持续的创新力，公司产品与业务模式始终走在市场前列。千万级商户和日均超 3000 万笔的交易触达，帮助公司精准洞察商户需求，并结合最新的软硬件科技成果，基于自身雄厚的产研融合能力，率先向市场推出了一系列创新产品和服务。在支付产业、技术不断变革的历史进程中，公司首创性的推出了便民自助缴费终端、手机支付、智能 POS、移动电签 POS 等一系列契合市场需求的产品。进入数字支付时代以来，公司抓住数字化、智能化机遇，打造了商户钱包 App、手机 POS、门店数字化经营平台、“支付+”行业 SaaS 解决方案、智能服务机器人等丰富的科技产品和服务，继续巩固自身的行业领先优势，助力商户及其上下游生态圈数字化转型。

4. 数字人民币的先发优势。发展数字人民币是国家重要战略，数字人民币作为数字经济的重要内容已列入国家“十四五”规划。2020 年，中国人民银行在全球率先开启数字人民币试点工作，商务部、国家发改委等多部委多次发文提出加快数字人民币试点推广。公司最早成为首批与中国人民银行数字货币研究所签订战略合作协议的支付机构之一，真正进入了数字人民币核心试验领域。公司分别组建了专门的技术研发、产品开发和推广运营团队，加大对数字人民币系统建设、终端升级、产品研发、推广运营的投入；同时与中国人民银行数字货币研究所及其七大运营机构完成系统对接并开启业务合作，积极开展试点城市的数字人民币推广活动，全面、深入配合国家推进法定数字货币研发、试点及未来的流通服务工作。公司主动把握产业变革的战略机遇，利用先发优势夯实并持续提升核心竞争力。

5. 数据资源优势。公司的数字支付业务覆盖了商超零售、餐饮娱乐、交通出行、酒店旅游、教育医疗、仓储物流等各类行业，同时公司科技服务渗透到商户进销存、物流、资金等经营各环节，每一笔成功的交易都包含着商户和消费者画像信息。这些日常经营中积累的海量数据，帮助公司敏锐捕捉商户需求，从而反哺产品与业务创新，也为公司人工智能算法训练、AI 大模型训练提供了丰富的数据基础。未来，随着数据要素市场化流通，这些数据资源将形成宝贵数据资产，释放更大的价值。

6. 企业文化强大、经营机制充满活力。公司独创的五行文化，包括使命愿景、价值观、十二条令、管理方法论和经营方法论五大模块，从价值观、方法论和工具维度贯穿到公司的业务全流程之中，使得公司具备强大的战略执行能力。公司以成为行业数一数二、可持续成长及受人尊重的企业为发展目标，打造了一个基层自驱动型的组织结构，塑造了一片内部培育开疆拓土英雄的土壤，形成了一把手亲临前线解决当期核心问题的工作作风，使得公司一直充满活力。

四、主营业务分析

1、概述

2022 年，国内经济面临“需求收缩、供给冲击、预期转弱”三重压力，线下商家的营业时间和居民消费意愿处于近年来低谷。公司主要服务于中小微商家，经营状况不可避免受到影响。报告期内，公司营业收入 53.66 亿元，同比减少 18.65%；公司归属母公司股东的净亏损 14.37 亿元，同比减少 232.75%，扣非后净亏损 1.21 亿元，同比减少 113.18%，系公司收单业务中存在部分标准类商户交易使用优惠类商户交易费率上送清算网络，公司按照相关协议将涉及资金退还至待处理账户，鉴于该事项很可能形成损失，对此，基于谨慎性原则，公司将所涉及资金进行了适当的会计处理，冲减 2022 年当期损益，导致归属于上市公司股东的净利润大幅下降。

2022 年是公司迈入战略 4.0 的第四年，也是公司数字化经营布局的重要一年，围绕“商户数字化经营服务商”这一战略定位，沿着“上云、用数、赋智”的数字化发展思路，公司完成了产品上云、服务上云的阶段性目标，形成了“支付云、零售云、金融云”三大业务板块，基本实现技术与产品体系整体向“云原生”迁移。在“上云”的基础上，公司大数据中台已建立从采集、存储、分析到安全保护等完整的数据治理体系，随着数据的快速积累和数据技术的不断演进，公司“用数”能力也在日新月异。同时，公司积极探索全球前沿的人工智能技术，特别是 NLP（自然语言处理）及 AIGC（生成式人工智能）在自身产品及业务的落地应用，推进自身经营以及对商户的服务不断向智能化、精准化、精细化的方向迈进，积极应对在数字经济时代为中小微商户经营数字化转型“赋智”的机遇和挑战。进入战略 4.0 以来，公司数字化投入累计超过 8 亿元，其中，数字人民币研发、硬件、推广等各项投入 2.5 亿元，人工智能、大数据、区块链等前沿技术研发投入 2.4 亿元，金融科技以及新零售数字化投入 3.6 亿元。

支付是商业服务流程的闭环，支付企业更是天然的大数据公司。公司的数字支付业务服务了千万级商户，覆盖了商超零售、餐饮娱乐、交通出行、酒店旅游、教育医疗、仓储物流等多个行业，同时公司科技服务覆盖了商户进销存、物流、资金等各经营环节，每一笔成功的交易都包含着商户和消费者画像信息，这些日常经营中积累的海量数据和数字资产，为公司经营打开了新的发展空间。公司利用大数据敏锐捕捉商户需求，反哺产品与业务创新，公司已形成了产品创新→数据优势→引导产品创新的良性循环；公司借助大数据训练的 AI 模型，不断自主学习升级，为公司运营管理、对外科技输出提供智能化支撑。目前，公司凭借自身的大数据技术能力，已为国内某大型征信机构打造了完整的数据流通交易解决方案和平台产品，日处理数据峰值超过百万次。后续公司将加大力度将数据资源转变为数据资产，持续释放数据资产的价值。

近年来人工智能方兴未艾，公司基于自身的数据特点、业务和产品规划，在自然语言处理、生物识别、深度学习、问答机器人、图智能、算法发现、区块链和隐私计算等方向进行了持续技术研究和应用开发，并通过产品和服务，为客户及其上下游生态“赋智”。一是经营赋智，在业务和研发链条中不断加大 AI 技术的应用，不断提升智能化渗透率。例如，通过优化客服知识库和智能化问答，提升公司自助客服占比；在代码生成、测试案例生成及 Bug 发现等方面提升公司研发部门工作效率。二是商户赋智，公司打造的商户数字化经营产品，引入大数据分析技术和 AI 算法模型，精准画像小店目标人群，为商户提供智能选品和智能营销服务方案，帮助商户经营决策从主观经验判断转向客观数据分析。未来，公司致力于实现高度智能化门店运营解决方案。三是金融赋智，公司以区块链技术结合 AI，搭建中小微企业核心数据分析展示、跟踪监测平台，为银行等金融机构提供风控评估、客户营销、贷后管理等一系列机器人工具，帮助金融机构在服务中小微企业的融资场景上，建立一整套智能化服务体系。

（一）数字支付业务

2022 年，公司支付产品持续创新，数字人民币与手机 POS 产品功能和兼容性进一步完善，新推出的商户钱包加速线上线场景融合，公司在数字支付时代的领先优势得以巩固；公司着力建设支付开放平台，极大提升了客户、合作伙伴的技术接入能力，在此基础上，公司通过大力支持和发展 KA 商户、行业客户以及外部合作机构，进一步完善全国网络布局。报告期内，公司支付交易金额 4.52 万亿元，同比减少 12%，数字支付业务收入 45.81 亿元，同比减少 21.12%。虽然交易规模受经济下行影响有所下降，但公司市场份额继续提升，保持行业领先。

1. 支付开放平台建设落地，快速切入垂直行业。开放平台聚合了公司多元化产品及核心能力，为行业客户、平台类客户、四方机构及 SaaS 开发商提供一站式接入和能力输出服务，报告期内实现了 24 个基础产品能力封装，219 个 API 接口开发，接入并已完成上线投产的客户项目数量超过 300 家，接入的 SaaS 客户超过 70 家，覆盖商超零售、餐饮娱乐、交通出行、酒店旅游、教育医疗、金融服务、仓储物流、政务民生等行业领域，与包括中石化加油站、瓜子二手车、老盛昌、蔚来汽车等大中型连锁、平台类行业客户开展合作。

2. 数字人民币受理服务能力进一步提升。在完成数字人民币基础产品的开发上，进一步完善产品，改进数字人民币支付体验。公司遵循与央行数研所的合作机制，参与研究和试点数字人民币体系与传统电子支付工具的互通，支持消费者一码通扫。公司开发的数字人民币钱包智慧结算平台，创新性的实现了商户数字人民币交易与其他支付交易的统一结算、对账，极大提升了商户的接受度。

3. “拉卡拉商户钱包 App”正式推向市场，着力打造围绕支付生态的商户数字化服务超级入口。钱包 App 让商户可便捷管理支付设备、查看流水数据，同时集合了补贴、进货、营销、资金等诸多经营维度服务，成为公司及合作伙伴与商户线上直接握手的平台。随着公司服务的千万级商户陆续迁移至钱包 App，未来将成为超级流量入口。

4. 手机 POS 解决方案通过 Visa 认证，具备国际竞争力。公司成为国内首家通过 Visa 认证的手机 POS 支付安全方案提供商，在北京冬奥会期间携手 VISA 成功试点出租车司机收款，获得了 Visa “2022 年中国区创新支付突破奖”。公司手机 POS 产品已累计自然转化超 30 万小微商户。

5. 全国性服务网络更加完善。公司在三四线城市下沉市场开设 365 家授权门店，覆盖 28 个省（含直辖市）118 个市，作为产品展示、商务洽谈、售后维护的窗口，与公司覆盖全国一二线城市的直营机构共同构建更加完善的服务网络。

6. 跨境业务加快布局。报告期内，公司跨境外币结算业务稳步发展，跨境人民币结算业务依托国家支持外贸新业态跨境人民币结算的政策机会，业务范畴从跨境电商向采购贸易、海外仓和外贸综合服务企业等外贸新业态延伸，并在业界率先开发出服务于在中国工作的境外人士薪酬汇款产品。与此同时，公司加快海外业务的战略规划、产品准备、资质筹备等工作，旨在建立起“收款+收单”，“线上+线下”，境内与境外联动的体系化支付服务能力。

（二）科技服务业务

2022 年，公司围绕“上云、用数、赋智”，紧抓小微商户、行业客户、银行等用户的数字化转型需求，不断提升科技服务能力。报告期内，公司科技服务业务实现收入 3.42 亿元，同比减少了 8%，其中，公司金融科技业务实现收入 1.44 亿元，同比减少了 45%，主要因受外部环境不利影响，公司服务的商户向银行新增贷款规模下降；公司“支付+”行业数字解决方案实现收入 7000 万元，同比增长 126%，主要系云收单业务以及拓客 SaaS 平台收入增长所致；其他科技服务实现收入 1.2 亿元，同比增长 47%，主要系公司基于拓客 SaaS 平台的流量为银行推广开卡收入大幅增长所致。

1. 公司金融科技在 AI 和大数据领域的服务产品逐步落地。公司为国内某大型征信机构提供了系统建设、数据建模、数据产品设计和运营服务，支撑其为超过 300 家金融机构提供服务，日处理数据超百万次；公司与广州金融发展服务中心共同搭建和运营了广州供应链金融公共服务平台，为供应链金融场景提供定制化的行业解决方案，并为 2022 年广州拟上市企业“领头羊”评选活动提供量化评分系统。

图表 拉卡拉金融科技平台模式图



2. 公司门店数字化经营 SaaS 平台持续完善，试点稳步推进。公司稳步推进云掌柜供应链服务和云当家数字化门店 SAAS 服务，报告期内，公司在国内 9 个省会级城市试点，累计注册用户数 87472 户，采购用户数 41128 户，采购订单 553901 笔，实现交易 GMV 3.96 亿。在推进业务试点的同时，公司不断打磨优化“云掌柜+云当家+综合支付”整体解决方案，并探索向 B2B 供应链服务企业输出。针对餐饮行业商户，公司还新推出了云小二门店经营系统，以扫码点餐为核

心业务场景，覆盖快餐、围餐、外带、堂食等多种经营模式，还与美团外卖平台打通，一套系统即可同时管理线上外卖订单和线下到店订单，提高作业效率的同时也实现了多渠道数据的整合统一。

3. “支付+”行业数字解决方案收入大幅增长。（1）公司向中小银行输出支付与风控系统的“云收单”业务，成都邮储银行、山东济宁银行、浙江民泰银行等标杆项目落地，全年收入 3400 万元，同比增长 27%；（2）公司成立 6 大行业 BU，依托开放平台定制化打造行业数字解决方案，已成功接入理想、蔚来等集团类客户，红星美凯龙、老昌盛等连锁类客户，瓜子二手车、新氧等互联网平台客户，车店无忧、玲珑轮胎等供应链平台客户超过 300 家。（3）服务于渠道伙伴的数字化展业工具平台拓客 SaaS，注册用户数量突破 40 万，全年新贡献平台服务费收入 3100 万元。平台流量有效提升了渠道的交叉展业能力，帮助银行推广开卡，实现营销收入达 8400 万，同比增长 120%。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

| | 2022 年 | | 2021 年 | | 同比增减 |
|--------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 5,365,796,526.95 | 100% | 6,596,029,958.35 | 100% | -18.65% |
| 分行业 | | | | | |
| 第三方支付 | 5,365,796,526.95 | 100.00% | 6,596,029,958.35 | 100.00% | -18.65% |
| 分产品 | | | | | |
| 支付业务 | 4,581,074,612.94 | 85.38% | 5,807,381,012.61 | 88.04% | -21.12% |
| 科技服务业务 | 341,596,985.46 | 6.36% | 372,958,531.91 | 5.65% | -8.41% |
| 其他 | 443,124,928.55 | 8.26% | 415,690,413.83 | 6.31% | 6.60% |
| 分地区 | | | | | |
| 国内 | 5,365,784,240.97 | 100.00% | 6,596,010,944.64 | 100.00% | -18.65% |
| 国外 | 12,285.98 | 0.00% | 19,013.71 | 0.00% | -35.38% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 自销 | 5,365,796,526.95 | 100.00% | 6,596,029,958.35 | 100.00% | -18.65% |

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|--------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 第三方支付 | 5,365,796,526.95 | 4,127,732,676.18 | 23.07% | -18.65% | -5.80% | -10.50% |
| 分产品 | | | | | | |
| 支付业务 | 4,581,074,612.94 | 3,655,262,305.69 | 20.21% | -21.12% | -10.34% | -9.59% |
| 科技服务业务 | 341,596,985.46 | 103,563,171.11 | 69.68% | -8.41% | 128.50% | -18.17% |

| | | | | | | |
|-------|------------------|------------------|--------|---------|--------|---------|
| | 46 | 25 | | | | |
| 其他 | 443,124,928.55 | 368,907,199.24 | 16.75% | 6.60% | 42.13% | -20.81% |
| 分地区 | | | | | | |
| 国内 | 5,365,784,240.97 | 4,127,732,676.18 | 23.07% | -18.65% | -5.80% | -10.50% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 自销 | 5,365,796,526.95 | 4,127,732,676.18 | 23.07% | -18.65% | -5.80% | -10.50% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

产品分类

单位：元

| 产品分类 | 项目 | 2022 年 | | 2021 年 | | 同比增减 |
|----------|--------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 支付业务 | 专业化服务费 | 3,298,476,316.63 | 79.91% | 3,474,542,603.69 | 79.30% | -5.07% |
| 支付业务 | 折旧摊销 | 317,499,291.53 | 7.69% | 561,648,387.57 | 12.82% | -43.47% |
| 支付业务 | 通讯费 | 39,162,352.67 | 0.95% | 39,636,066.15 | 0.90% | -1.20% |
| 支付业务 | 其他 | 124,344.86 | 0.00% | 1,060,407.02 | 0.02% | -88.27% |
| 商户科技服务业务 | 服务推广费 | 101,777,835.52 | 2.47% | 43,562,406.73 | 0.99% | 133.64% |
| 商户科技服务业务 | 其他 | 1,785,335.73 | 0.04% | 1,760,855.25 | 0.04% | 1.39% |
| 其他 | | 368,907,199.24 | 8.94% | 259,548,736.42 | 5.92% | 42.13% |

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

| 序号 | 子公司名称 | 变动方式 |
|----|-------|------|
|----|-------|------|

| | | |
|---|--------------|------|
| 1 | 拉卡拉云超科技有限公司 | 收购 |
| 2 | 河北云超智能科技有限公司 | 出资设立 |

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|----------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 184,708,506.00 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 3.43% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00% |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|----------------|-----------|
| 1 | 客户一 | 76,698,798.00 | 1.43% |
| 2 | 客户二 | 30,309,234.00 | 0.56% |
| 3 | 客户三 | 28,144,314.00 | 0.52% |
| 4 | 客户四 | 25,188,000.00 | 0.47% |
| 5 | 客户五 | 24,368,160.00 | 0.45% |
| 合计 | -- | 184,708,506.00 | 3.43% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 1,445,012,881.03 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 35.00% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 8.14% |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|------------------|-----------|
| 1 | 供应商一 | 664,171,274.30 | 16.09% |
| 2 | 供应商二 | 336,143,288.22 | 8.14% |
| 3 | 供应商三 | 272,857,389.31 | 6.61% |
| 4 | 供应商四 | 114,532,847.21 | 2.77% |
| 5 | 供应商五 | 57,308,081.99 | 1.39% |
| 合计 | -- | 1,445,012,881.03 | 35.00% |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

| | 2022 年 | 2021 年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|----------------|----------------|-------|--------|
| 销售费用 | 544,060,205.15 | 533,163,135.39 | 2.04% | |

| | | | | |
|------|----------------|----------------|---------|------------|
| 管理费用 | 229,853,532.69 | 309,134,198.35 | -25.65% | 主要系人力成本下降。 |
| 财务费用 | -18,272,631.28 | -40,784,462.84 | 55.20% | 主要系利息收入减少。 |
| 研发费用 | 229,090,059.99 | 250,424,408.74 | -8.52% | |

4、研发投入

适用 不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|-----------------------------|--|------|-------------------|------------------------------------|
| 基于分布式数据库的清结算系统研发项目 | 完成退货交易余额管控流程优化、同增加支持商户个性化出款需求、开发结算出款场景以及支持商户交易灵活多次结算能力、完善商户收款资金来源对接、优化商户在途资金风控流程、优化现有清结算能力,并对手续费计算服务升级满足后续不同业务的计费方式。 | 完成开发 | 优化清结算系统流程并丰富结算场景 | 丰富不同业务的计费需求和增强结算出款场景,巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 新一代 POSP 系统研发项目 | 强化数据安全性,针对受理侧敏感信息的处理安全、及信息传输安全和通道安全进行加密改造。完善创新业务受理的银行卡为商户和客户消费提供更多可使用的支付产品;根据监管政策调整,控制交易风险积极进行交易信息流改造,从而杜绝各种违规的受理行为,控制交易风险,让客户更放心用卡,商户更放心收款。 | 完成开发 | 强化系统安全性,并开发交易处置流程 | 控制交易风险,提升数据安全性、提升商户的退货时效。 |
| 对账系统退货账户功能研发项目 | 完成收单交易退货业务对账单改造、重大商户交易账单定制开发,满足多业务场景的对账要求,同时针对数据安全性进行安全改造,确保数据安全性。 | 完成开发 | 完成相关功能开发和安全性提升 | 满足多类型重大商户对账需求,并确保数据安全性 |
| 基于 SPRINGBOOT 架构的分账支付系统研发项目 | 强化系统稳定性同时确保业务功能满足新业态的需求,并新增全量交易分账、多次分账,分账撤销等新功能用于丰富分账相关场景。 | 完成开发 | 完成相关功能开发并投产 | 提升分账系统稳定性、并丰富了分账相关场景,巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 基于互联网支付的快 | 完成互联网支付交易 | 完成开发 | 完成相关功能重构和 | 强化互联网支付稳定 |

| | | | | |
|---------------------|---|------|----------------------|---|
| 捷支付创新研发项目 | 系统进行了重构，并新增网关支付、转账支付、快捷支付、银联订单支付、批量代收等功能，满足线上各支付场景。 | | 新支付功能增加 | 性，并丰富快捷支付业务场景，巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 智能设备移动收款解决方案研发项目 | 完成智能设备移动收款解决方案安全盖章，实现了国内首发纯软模式手机 POS 的试点；同时新增 EC 内卡受理支付能力。 | 完成开发 | 完成相关产品开发上线和产品在正式环境试点 | 丰富公司支付应用场景，巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 拉卡拉一站式全流程支付开放平台研发项目 | 完成开放平台可对机构、商户、ISV 进行接口能力、流量等权限控制等功能，并构开放平台 filter 脚本，实现与 api 网关解耦，并实现产品核心接口权限可配置化、访问流量控制功能用于满足产品的可配置能力，同时新增为机构、商户提供商服管理功能。 | 完成开发 | 完成产品新功能增加并投产 | 为行业商户提供一站式解决方案，补充公司在 B2B 产品方面的短板。并为商户相关功能的。 |
| 拉卡拉 APP 收单体系重构研发项目 | 完成 APP 账户收款、自助提现、经营数据分析、交易数据明细、汇总查询、支付工具配置查询、嵌入云超、汇积商城使用钱包支付功能，从而丰富商户 APP 使用需求等 | 完成开发 | 完成产品新功能增加并投产 | 提供一站式 APP 满足商户多维度支付场景需求，巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 拉卡拉账户系统升级与重构研发项目 | 提供完整的账户、余额、账单的管理及服务，多级账户管理、热点账户的技术处理、接入方能力、账户能力、分流限流技术处理等先进的账户服务能力为公司业务扩展提供有效支撑。 | 完成开发 | 完成产品新功能增加上线 | 为公司业务扩展提供多维度的基础账户支撑能力，巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 基于主从架构的趣办卡系统研发项目 | 完成新增贷款，保险，拉新，用卡评测等类型产品接入，丰富产品线。实现外部渠道 H5 对接配置化，并实现订单数据，结算数据反馈等功能。实现银行数据模板配置，一键上传银行数据完成展业数据实时结算。丰富展业数据管理，实现业务员，C 端用户精细化运营及管理 | 完成开发 | 完成产品新功能增加并投产 | 为代理商提供更加丰富的增值业务，巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 拉卡拉小微商户管理 | 完成小微商户管理功 | 完成开发 | 完成产品新功能增加 | 满足小微商户的日常 |

| | | | | |
|-----------------------|---|------|------------------|--|
| 系统研发项目 | 能并新增线上业务管理功能，包括网银，代付，快捷等；数币商户报备；完成数据安全性和业务合规性安全改造，并增加外卡报备开发；bmcp 业务迁移开发等。 | | 并投产同时提升安全性 | 管理功能，提升小微商户使用黏性。 |
| 扫码 SAAS 系统升级研发项目 | 完成扫码 saas 系统稳定性改造，包括据通道方相关要求进行技术迭代改造及接口升级。 | 完成开发 | 完成稳定性、合规性、安全性改造 | 完成系统自身稳定性改造和安全性合规下改造，为扫码交易提供稳定性、功能性、安全性升级 |
| 拉卡拉实时风控系统研发项目 | 完成商户运营平台的数据自动化对接，增加清结算标准管控流程，交易经纬度解析切换为高德地图接口并支持海外经纬度，加强数据安全性，针对数据的存储安全性进行安全优化及网联防联控的平台对接。 | 完成开发 | 完成系统新增功能和安全性改造上线 | 满足支付风险控制要求，为公司支付业务开展保驾护航 |
| 拉卡拉反洗钱系统研发项目 | 实现反洗钱商户评级功能的迁移及运营平台重构，增加黑白名单功能。 | 完成开发 | 完成系统新增功能上线 | 满足支付业务的反洗钱相关需求 |
| 拉卡拉聚合收银台系统研发项目 | 完成企业用户聚合多类型支付方式，并实现在 PC 网页、移动 APP、微信公众号、微信小程序、以及手机浏览器中唤起收银台，完成其业务订单的支付。实现收银台实现支付方式可配置，页面样式可配置。 | 完成开发 | 完成产品新功能增加上线 | 丰富公司支付业务前置场景，巩固并增强公司市场竞争力。 |
| 拉卡拉数币系统研发项目 | 实现对接数研所及大型银行数币系统。并实现数币商户开通、交易功能。强化数字支付受理能力，完成了试点银行钱包对接，实现数币直连间清功能；新增数币手环和数币硬钱包功能，丰富用户数币应用场景，丰富银行通道侧的受理能力。 | 完成开发 | 完成产品新功能增加并投产 | 在前期数字货币推广体系的基础上，随着受理能力、场景能力、通道测能力的增加，有效的丰富用户使用方式，为数字人民币的实际业务场景进一步推广作出贡献。 |
| 拉卡拉拓客 SAAS 服务技术升级研发项目 | 完成增加实体/小微业务的展业功能，提供商户工单功能；同时开放更多外部接口，方便代理商对接；并整合增值业务，为展业人员提供更多的收 | 完成开发 | 完成产品新功能增加并投产 | 丰富代理商展业功能并提供更多的收益渠道，从而满足业务的发展 |

| | | | | |
|------------------------|--|------|---------------|--|
| | 益渠道 | | | |
| 基于 MQTT 协议的物联网支付平台研发项目 | 实现物联网支付设备接入、设备管理、指令发布、信息采集、定制语音播报等能力，为各类 IoT 支付场景赋能。强化物联网平台可控性并丰富接入场景、用户定制语音播报功能产。 | 完成开发 | 完成产品新功能增加并投产 | 丰富公司支付业务场景 |
| 新一代拉卡拉业务核心系统研发项目 | 实现核心业务各环节的标准模型的抽象，从而根据模型定义各业务节点的关键信息产出，实现业务核心模型的稳定和扩展性；完成构建业务核心系统的流程枢纽，实现对核心业务标准流程的全面掌控；从而根据业务的标准模型和关键流程为核心业务的各节点功能实现提供服务。 | 完成开发 | 完成产品功能开发和优化 | 增加支付业务核心系统稳定性和可扩张性 |
| 拉卡拉跨境支付系统研发项目 | 完成跨境资金汇款到账处理全自动化改造，提升资金处理时效；完善跨境交易风控监控，进一步提升合规反洗钱管控能力；完成接入多家重点口岸的海关申报平台，增强对跨境进口电商的服务能力，。 | 完成开发 | 完成相关产品功能开发并投产 | 解决外卡商户实际面临的收款时间长、提现难、汇率兑换不方便等问题，从而巩固并增强公司跨境支付市场竞争力。 |
| 拉卡拉云超系统研发项目 | 搭建零售收银解决方案，支持中小商户的收银和进销存管理，提供用户和会员运营能力，搭建云掌柜产品以撮合模式在全国一二线城市搭建进货平台，提供商城、仓库管理、库存管理等系统，实现进货、仓配一条龙服务。结合其他产品实现零售全链打通 | 完成开发 | 完成相关产品开发并投产 | 落实集团为百万中小商户数字化转型赋能，增加公司收单商户规模，整合供货商、小商户实现零售链路全流程打通，为商户拓展助力 |

公司研发人员情况

| | 2022 年 | 2021 年 | 变动比例 |
|-----------|--------|--------|---------|
| 研发人员数量（人） | 395 | 388 | 1.80% |
| 研发人员数量占比 | 17.06% | 15.62% | 1.44% |
| 研发人员学历 | | | |
| 本科 | 292 | 273 | 6.96% |
| 硕士 | 32 | 39 | -17.95% |

| | | | |
|----------|-----|-----|--------|
| 博士 | 2 | 2 | 0.00% |
| 大专及以下 | 69 | 74 | -6.76% |
| 研发人员年龄构成 | | | |
| 30 岁以下 | 126 | 136 | -7.35% |
| 30~40 岁 | 229 | 220 | 4.09% |
| 40~50 岁 | 39 | 31 | 25.81% |
| 50 岁以上 | 1 | 1 | 0.00% |

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

| | 2022 年 | 2021 年 | 2020 年 |
|------------------|----------------|----------------|----------------|
| 研发投入金额（元） | 229,090,059.99 | 250,424,408.74 | 256,164,928.06 |
| 研发投入占营业收入比例 | 4.27% | 3.80% | 4.61% |
| 研发支出资本化的金额（元） | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 资本化研发支出占研发投入的比例 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| 资本化研发支出占当期净利润的比重 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

| 项目 | 2022 年 | 2021 年 | 同比增减 |
|---------------|------------------|-------------------|----------|
| 经营活动现金流入小计 | 5,997,103,621.27 | 7,598,006,116.09 | -21.07% |
| 经营活动现金流出小计 | 6,353,980,002.93 | 6,013,985,199.88 | 5.65% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -356,876,381.66 | 1,584,020,916.21 | -122.53% |
| 投资活动现金流入小计 | 73,239,319.71 | 699,847,872.40 | -89.53% |
| 投资活动现金流出小计 | 935,455,138.73 | 1,957,963,611.60 | -52.22% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -862,215,819.02 | -1,258,115,739.20 | -31.47% |
| 筹资活动现金流入小计 | 1,172,999,233.15 | 198,670,025.38 | 490.43% |
| 筹资活动现金流出小计 | 279,999,888.85 | 1,456,828,212.50 | -80.78% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 892,999,344.30 | -1,258,158,187.12 | -170.98% |
| 现金及现金等价物净增加额 | -325,312,860.62 | -932,475,725.09 | -65.11% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额变动主要原因为：系本期营业收入下降。

2、投资活动产生的现金流量净额变动主要原因为：系本期对外股权投资和固定资产投资下降，及上期收回股权转让预付款。

3、筹资活动产生的现金流量净额变动主要原因为：系本期银行借款增加及上期回购股票和分红。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

| | 金额 | 占利润总额比例 | 形成原因说明 | 是否具有可持续性 |
|-------|------------------|----------|------------|----------|
| 营业外支出 | 1,395,732,984.30 | -105.96% | 主要受待处理资金影响 | 否 |

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2022 年末 | | 2022 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|-------------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 5,177,047,213.22 | 49.57% | 6,560,290,077.52 | 55.83% | -6.26% | 主要为客户备付金下降。 |
| 应收账款 | 752,885,074.02 | 7.21% | 777,185,104.38 | 6.61% | 0.60% | |
| 存货 | 8,880,142.01 | 0.09% | 11,634,469.85 | 0.10% | -0.01% | |
| 长期股权投资 | 1,743,465,824.13 | 16.70% | 1,809,401,255.72 | 15.40% | 1.30% | |
| 固定资产 | 1,514,396,467.05 | 14.50% | 1,474,117,367.54 | 12.54% | 1.96% | |
| 使用权资产 | 20,684,266.16 | 0.20% | 28,537,129.81 | 0.24% | -0.04% | |
| 短期借款 | 644,300,000.00 | 6.17% | 21,000,000.00 | 0.18% | 5.99% | |
| 合同负债 | 46,757,460.54 | 0.45% | 26,878,255.99 | 0.23% | 0.22% | |
| 长期借款 | 268,900,000.00 | 2.57% | 18,375,000.00 | 0.16% | 2.41% | |
| 租赁负债 | 16,698,711.94 | 0.16% | 23,533,015.64 | 0.20% | -0.04% | |

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|----------------------|----------------|------------|---------------|---------|----------------|---------------|------|----------------|
| 金融资产 | | | | | | | | |
| 1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产） | 0.00 | | | | 56,000,000.00 | 56,000,000.00 | | 0.00 |
| 4. 其他权益工具投资 | 18,000,000.00 | | | | 52,000,000.00 | | | 70,000,000.00 |
| 金融资产小计 | 18,000,000.00 | | | | 108,000,000.00 | 56,000,000.00 | | 70,000,000.00 |
| 其他非流动金融资产 | 339,920,167.70 | | | | 200,000,000.00 | 13,024,119.58 | | 526,896,048.12 |
| 上述合计 | 357,920,167.70 | | | | 308,000,000.00 | 69,024,119.58 | | 596,896,048.12 |
| 金融负债 | 0.00 | | | | | | | 0.00 |

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

| 项目 | 期末余额 | 上年年末余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票保证金 | | 3,930,653.90 |
| 其他保证金 | 40,187,177.27 | 109,825,873.02 |
| 客户备付金 | 4,513,984,117.55 | 5,498,344,771.58 |
| 借款质押 | 101,021,539.08 | 46,258,576.92 |
| 借款抵押 | 860,590,163.89 | |
| 合计 | 5,515,782,997.79 | 5,658,359,875.42 |

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元） | 上年同期投资额（元） | 变动幅度 |
|----------------|------------------|---------|
| 743,600,720.88 | 1,844,662,690.57 | -59.69% |

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 会计计量模式 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 报告期损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 | 资金来源 |
|---------------------|--------|------|----------------|--------|----------------|------------|---------------|--------|--------|-----------------|----------------|--------|------|
| 境内外股票 | 300058 | 蓝色光标 | 914,400,000.00 | 权益法计量 | 902,468,504.37 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 622.45 | -125,941,607.63 | 770,391,499.89 | 其他 | 自有资金 |
| 期末持有的其他证券投资 | | | 0.00 | -- | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -- | -- |
| 合计 | | | 914,400,000.00 | -- | 902,468,504.37 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 622.45 | -125,941,607.63 | 770,391,499.89 | -- | -- |
| 证券投资审批董事会公告披露日期 | | | 2021年05月07日 | | | | | | | | | | |
| 证券投资审批股东会公告披露日期(如有) | | | 2021年05月24日 | | | | | | | | | | |

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来展望及经营计划

2023 年，我国经济企稳回升，居民们消费信心有望逐步恢复，支付产业有望呈现增长恢复、转型提速、结构优化的发展态势。随着数字经济深入发展，支付机构经营范围将在数字技术加持下向商家的经营场景纵向扩展，“支付+”解决方案渗透率将不断提高，支付机构有望在支付服务收入之外开启第二增长曲线；行业竞争有望从“拼价格”向“拼数字化服务能力”转变，行业毛利水平有望触底回升，支付市场结构将逐步趋向优化。

展望 2023 年，公司将重点围绕以下方面开展工作：

1. 着力提升商户综合价值。公司致力抓住行业恢复性增长的机会，继续巩固在行业中的领先地位，大力提升“支付+”解决方案和科技服务商户渗透率，提升商户综合收益，推动毛利回升。

2. 完善跨境业务布局，构建境内境外业务相互促进新格局。在持续提升境内支付体系化服务能力的同时，通过投资、本地化运营和技术输出相结合的模式，构建起完整的“线上+线下”跨境支付服务体系，实现业务新的突破，不仅支持国内企业走出去，还将陆续推出一系列产品支持全球客户在中国工作、生活、学习、旅游。

3. 深入探索人工智能等前沿技术行业应用落地。公司将基于自身人工智能技术的积淀，积极拥抱 AIGC 最新发展成果，积极探索在支付行业的应用，为商户数字化经营和金融机构数字金融服务提供智能化方案和工具。

4. 把握行业发展新机遇。公司将把握行业发展换挡的机遇，强化数字化经营优势，加大市场拓展力度，赢得更多市场份额，力争取得更好经营成果。

（二）可能面临的风险及应对措施

1. 行业政策风险

公司主营业务涉及第三方支付、跨境支付等多项业务资质，报告期内，公司已经取得了相关业务资质证书、许可、批复等批准文件，随着业务发展以及监管政策变化，若公司无法取得相关业务经营资质，或行业政策发生变化，将对经营造成不利影响。

应对措施：公司构建了完整的风险控制流程，设立了由业务运营部、风险管理部及业务合规部构成的事前防范、事中监控、事后监督的三道风险防线，保障公司业务合规有序开展。同时，定期对合规管理体系的有效性和充分性进行审计和评估，确保风险管理的三道防线充分发挥作用，持续、有效符合监管要求。

2. 市场竞争风险

第三方支付行业正处在快速发展期，新技术不断出现、市场中同类产品或服务增多等诸多因素导致行业的竞争环境发生变化。若未来公司不能准确把握市场和行业发展机遇，提升商户服务能力，则可能存在经营业绩下滑等市场竞争风险。

应对措施：

公司经过多年发展，在品牌知名度、全国渠道网络、人才、技术及产品、系统运营能力等方面拥有一定的优势和竞争壁垒。进入战略 4.0 以来，公司围绕“商户数字化经营服务商”的战略定位，以“上云、用数、赋智”的发展理念，在数字化领域大力投入，继续巩固公司在数字支付时代的行业领先地位。

3. 商户拓展及管理风险

公司建设了较为成熟的商户管理和风险监控体系，依据支付业态建立了交易监控规则和风险控制模型，对客户交易进行监控和分析，对于可疑交易及时核查并采取相应的控制措施。但不排除随着商户规模的不断扩大，部分商户拓展服务机构及签约商户可能存在违规经营行为。未来若公司在商户管理、商户拓展服务机构管理、风险交易监测与处置不到位，或导致监管处罚，影响公司日常经营。

应对措施：

(1) 加强风控和合规的制度建设，制定了关于商户准入、业务管理、风险监控和处置、风险事件应急处置和报告等一系列制度，建立了覆盖事前、事中和事后的全流程监督体系。(2) 建设基于 AI 算法的智能风控系统，已实现欺诈风险监控覆盖率达 95%以上、业务欺诈损失率保持在百万分之一的水平，并不断优化升级；(3) 高度重视风控合规队伍建设和业务培训，定期组织业务培训，强化风险防控和合规理念，落实各项风险防控和合规制度。(4) 加强安全生态建设。公司首批加入了银行卡安全合作委员会、互联网金融支付安全产业联盟组织等行业组织，积极与中国银联和中国网联等清算组织、各商业银行以及其他支付机构开展同业的风险控制联动。

4. 技术和信息安全风险

公司建立了稳定安全的业务运营系统，但设备故障、软件漏洞、网络攻击以及自然灾害等因素客观存在，可能造成客户信息泄露、交易失败等风险。

应对措施：公司建设了完善安全的业务系统和安全防护措施，不断公司依照监管条例、行业规范以及信息技术相关法规要求，从数据中心物理安全、网络安全、主机安全、应用安全、系统建设管理、人员安全、系统运行管理等方面，制订了《拉卡拉信息技术安全工作条例》、《拉卡拉网络安全管理规范》、《拉卡拉加密及加密设备管理规范》等一系列制度，并严格执行，以降低和规避技术和信息系统安全风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|------------------|------|------|--------|---|--|---|
| 2022 年 05 月 09 日 | 上海 | 电话沟通 | 机构 | 国泰君安证券、东证资管、财通基金、中海基金、盘京投资、华兴资本、jefferies | 1、2021 年度及 2022 年一季度经营业绩介绍 2、公司战略及经营情况介绍 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1 |

| | | | | | | |
|------------------|----|------|----|--|--|---|
| | | | | | | 213307075&announcementTime=2022-05-10%2015:46 |
| 2022 年 05 月 10 日 | 上海 | 电话沟通 | 机构 | 华创证券、中国人保资产管理有限公司、新华基金、东方证券、天治基金 | 1、公司 2021 年度及 2022 年一季度经营情况介绍 2、公司经营情况介绍及经营目标展望 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1213337999&announcementTime=2022-05-12%2018:36 |
| 2022 年 05 月 20 日 | 上海 | 电话沟通 | 机构 | 兴业证券股份有限公司 汇添富基金管理股份有限公司 华安基金管理有限公司 上海东方证券资产管理有限公司 中国人保资产管理有限公司 华泰柏瑞基金管理有限公司 中邮理财有限责任公司 天治基金管理有限公司 工银安盛人寿保险有限公司 四川发展证券投资基金管理有限公司 Hel Ved Capital 东方证券股份有限公司 山西证券股份有限公司 浙商证券股份有限公司 万联证券股份有限公司 金元证券股份有限公司 中航信托股份有限公司 上海恒穗资产管理有限公司 民生通惠资产管理有限公司 华夏久盈资产 | 1、公司 2021 年度及 2022 年一季度经营情况介绍 2、公司在区块链方向的业务布局及数字人民币盈利方向 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1213514071&announcementTime=2022-05-26%2015:48 |

| | | | | | | |
|---------------------|-------|----|----|--------------------------------------|---|---|
| | | | | 管理有限责任公司 上海开思股权投资 基金管理 有限公司 | | |
| 2022 年 05 月 25 日 | 北京、上海 | 其他 | 其他 | 个人或机构投 资者 | 1、公司战略 定位介绍 2、公司在数 字经济方向的 战略布局及优 势 3、公司经营 情况介绍 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1213514070&announcementTime=2022-05-26%2015:48 |

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规范性文件和证监会的相关要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，已经形成了权力机构、决策机构、监督机构与管理层之间权责分明、各司其职、相互制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构。治理状况符合法律法规和有关上市公司治理的规范性文件。

1、股东与股东大会

报告期内，公司股东大会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合《公司章程》、《股东大会议事规则》等相关规定及要求，运行规范。公司平等对待所有股东，确保所有股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

2、董事与董事会

报告期内，公司董事会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合《公司章程》、《董事会议事规则》及董事会各专委会的议事规则等规定及要求，运行规范。公司独立董事也严格按照《董事会议事规则》、《独立董事制度》等相关制度的规定行使自己的权利，发表了独立董事意见，切实履行了自己的义务。公司董事不存在违反相关法律、法规行使职权的行为。

3、监事与监事会

报告期内，公司监事会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合《公司章程》、《监事会议事规则》等相关法律、法规的规定及要求，运行规范。公司监事不存在违反相关法律、法规行使职权的行为。

4、高级管理人员与公司激励约束机制

报告期内，公司依照法定程序聘任或者解聘高级管理人员，高级管理人员能够严格按照公司《公司章程》及其他相关管理制度忠实、勤勉、谨慎地履行职责，较好地完成了董事会制定的经营管理任务，没有发现违规行为。公司建立了薪酬与公司绩效、个人业绩相联系的机制，以吸引人才，保持高级管理人员及核心员工的稳定。

5、信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》、《信息披露管理办法》等要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，董事会秘书组织和协调公司信息披露事务，办理公司信息对外公布等相关事宜。公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）网站披露公司信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息确保了全体股东享有平等地位，保证了全体股东尤其是中小股东对公司重大事项享有的知情权和参与权。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司不存在控股股东和实际控制人。报告期内，公司根据《公司法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、行政法规，及《公司章程》等规范性文件的规定和要求规范管理、运作，在业务、资产、人员、机构、财务等方面均独立于主要股东，具有独立完整的业务和面向市场自主经营的能力。

1、资产完整性

公司拥有独立的生产经营场所，合法拥有与公司经营有关的采购、研发和销售系统及房产、设备、著作权、商标、非专利技术的所有权或使用权。公司具有独立的采购及产品研发、销售系统，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施经营。

公司资产权属清晰、完整，不存在对主要股东及其控制的其他企业的依赖情况，不存在资金或其他资产被主要股东及其控制的其他企业占用而损害发行人利益的情况。

2、人员独立性

公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》的有关规定选举和聘任产生，不存在主要股东越权做出人事任免决定的情况。公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员未在主要股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，没有在主要股东及其控制的其他企业领取薪酬。公司的财务人员没有在主要股东及其控制的其他企业兼职。公司员工独立于各股东及其他关联方，公司已建立并独立执行劳动、人事及薪酬管理制度。

3、财务独立性

公司设置了独立的财务部门，建立了独立、完整的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度。公司设立了单独的银行账户，不存在与主要股东及其控制的其他企业共用银行账户的情况。公司独立办理了税务登记并依法独立进行纳税申报和税收缴纳。公司及其控股子公司均独立建账，并按公司制定的内部会计管理制度对其发生的各类经济业务进行独立核算。公司财务独立，不存在为主要股东及其控制的其他企业提供任何形式的担保，或被主要股东及其控制的其他企业占用资金的情况。

4、机构独立性

公司根据经营发展的需要，建立了符合公司实际情况的独立、健全的内部管理机构，独立行使管理职权。公司的生产经营和办公场所与主要股东及其控制的其他企业严格分开，不存在与主要股东及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

5、业务独立性

公司的主营业务是以支付为切入，整合信息科技，全维度为中小微商户提供线上与线下服务。公司具备独立的业务资质和独立开展业务的能力，拥有独立的经营决策权和实施权，并完全独立于主要股东及其控制的其他企业。公司的采购、研发、销售等重要职能完全由自身承担，不存在主要股东及其控制的其他企业通过保留上述机构损害公司利益的情形。

公司与主要股东及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，不存在显失公平的关联交易，且持股 5% 以上的主要股东已承诺不经营与公司可能发生同业竞争的业务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

| 会议届次 | 会议类型 | 投资者参与比例 | 召开日期 | 披露日期 | 会议决议 |
|---------------------|--------|---------|------------------|------------------|---|
| 拉卡拉 2022 年第二次临时股东大会 | 临时股东大会 | 26.86% | 2022 年 12 月 21 日 | 2022 年 12 月 21 日 | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1215417705&announcementTime= |

| | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|------------------|------------------|--|---|
| | | | | | | 2022-12-21%2019:02 |
| 拉卡拉 2022 年第一次临时股东大会 | 临时股东大会 | 30.77% | 2022 年 09 月 29 日 | 2022 年 09 月 29 日 | | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1214712461&announcementTime=2022-09-29%2020:12 |
| 拉卡拉 2021 年年度股东大会 | 年度股东大会 | 47.99% | 2022 年 05 月 20 日 | 2022 年 05 月 20 日 | | http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900034778&stockCode=300773&announcementId=1213439599&announcementTime=2022-05-20%2020:04 |

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

| 姓名 | 职务 | 任职状态 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数(股) | 本期增持股份数量(股) | 本期减持股份数量(股) | 其他增减变动(股) | 期末持股数(股) | 股份增减变动的原因 |
|-----|-----|------|----|----|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-----------|------------|-----------|
| 孙陶然 | 董事长 | 现任 | 男 | 53 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 55,252,800 | 0 | 0 | 0 | 55,252,800 | |
| 舒世忠 | 董事 | 现任 | 男 | 56 | 2019年01月16日 | 2024年10月26日 | 400 | 0 | 0 | 0 | 400 | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|----------------------|----|----|----|-------------|-------------|------------|---|---------|---|------------|----|
| | | | | | 日 | 日 | | | | | | |
| 李蓬 | 董事 | 现任 | 男 | 51 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 陈烈 | 董事、 总经理 | 离任 | 男 | 49 | 2021年10月27日 | 2022年12月01日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 王国强 | 董事、 总经理 | 现任 | 男 | 43 | 2022年12月05日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 王小兰 | 独立董事 | 现任 | 女 | 68 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 李焰 | 独立董事 | 现任 | 女 | 66 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 蔡曙涛 | 独立董事 | 现任 | 女 | 66 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 寇莹 | 监事会主席、 职工代表 监事 | 现任 | 女 | 51 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 牛芹 | 监事 | 现任 | 女 | 39 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 朱婕 | 监事 | 现任 | 女 | 38 | 2021年10月27日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 朱国海 | 董事会秘书、 副总经理 | 现任 | 男 | 53 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 周钢 | 财务总监 | 现任 | 男 | 44 | 2018年11月26日 | 2024年10月26日 | 1,582,200 | 0 | 395,550 | 0 | 1,186,650 | 减持 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 56,835,400 | 0 | 395,550 | 0 | 56,439,850 | -- |

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

报告期内，陈烈先生因个人调整原因辞去公司董事、总经理职务，辞职后不再担任公司任何职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 类型 | 日期 | 原因 |
|-----|---------|-----|------------------|------|
| 陈烈 | 原董事、总经理 | 离任 | 2022 年 12 月 01 日 | 个人原因 |
| 王国强 | 董事 | 被选举 | 2022 年 12 月 21 日 | 工作调整 |
| 王国强 | 总经理 | 聘任 | 2022 年 12 月 05 日 | 工作调整 |

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员简介

本公司董事简历如下：

孙陶然先生，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2005 年创办拉卡拉公司。自 2015 年 12 月至今任公司董事长。

舒世忠先生，1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。历任中国银联助理总裁、证通股份有限公司常务副总裁。2016 年 11 月至 2021 年 2 月任公司总经理，自 2019 年 1 月至今任公司董事会董事。

李蓬先生，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2003 年至 2019 年任联想控股股份有限公司任高级副总裁。现任联想控股股份有限公司执行董事、首席执行官。自 2015 年 12 月至今任公司董事会董事。

王国强先生，1979 年生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士学历。2001 年至 2015 年，历任广发银行支行行长、分行部门总经理、华润银行总行零售部总经理。2015 年至今，任拉卡拉支付股份有限公司高级副总裁、执行总裁。2022 年 12 月至今任公司董事、总经理。

王小兰女士，1954 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1985 年至今于时代集团公司任总裁。自 2016 年 11 月至今任公司董事会独立董事。

李焰女士，1956 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学历。历任中国人民大学商学院任教授、财务金融系主任；2014 年至今任中国人民大学商学院任教授、中国人民大学小微金融研究中心任主任、中国普惠金融研究院任理事会秘书长；历任数知科技独立董事、海兰信股份独立董事；2018 年至今于赤峰吉隆黄金矿业股份有限公司任独立董事，2019 年 4 月至今于北京天智航医疗科技股份有限公司任独立董事。自 2016 年 11 月至今任公司董事会独立董事。

蔡曙涛女士，1956 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。1994 年 9 月至 2016 年 11 月任职北大光华管理学院副教授。自 2016 年 11 月至今任公司董事会独立董事。

（二）监事会成员简介

本公司监事会由 3 名监事组成，其中职工代表监事 1 名，股东代表监事 2 名，监事任期为 3 年，可连选连任。监事会设监事会主席 1 名。

本公司监事简历如下：

寇莹女士，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2012 年至今任职公司内审部。2016 年 11 月至 2021 年 10 月 27 日任公司监事会监事，2021 年 10 月 27 日至今，担任公司第三届监事会主席，职工代表监事。

朱婕女士，1984 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中共党员。2012 年至今担任公司工会主席、公共事务部副总经理、妇女工作委员会副主任。2021 年 10 月至今任公司监事会监事。

牛芹女士，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，专科学历。2012 年-2019 年 7 月任职于拉卡拉总裁办，2019 年 8 月至今任职于拉卡拉董事会办公室。2015 年 12 月至今任公司监事会监事。

（三）高级管理人员简介

根据《公司章程》，本公司的高级管理人员是指公司总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书。本公司目前有高级管理人员 3 名。

本公司高级管理人员简历如下：

王国强先生的个人简历请见“第七节董事、监事、高级管理人员情况”之“二、任职情况”之“（一）董事会成员简介”。

朱国海先生，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。历任中国农业发展银行浙江省分行副处长；2015 年进入拉卡拉任职。自 2016 年 11 月至今，任公司副总经理兼董事会秘书。

周钢先生，1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。历任普华永道会计师事务所审计部经理、安美数字服务集团财务总监；2009 年进入拉卡拉任职。自 2015 年 12 月至今，任公司财务总监。

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|------------|------------|------------------|--------|---------------|
| 李蓬 | 联想控股股份有限公司 | 执行董事、首席执行官 | 2020 年 01 月 01 日 | | 是 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无 | | | | |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|----------------------------|------------|------------------|------------------|---------------|
| 孙陶然 | 北京昆仑堂文化传播有限公司 | 经理 | 2018 年 09 月 04 日 | | 否 |
| 孙陶然 | 西藏考拉科技发展有限公司 | 董事长 | 2016 年 09 月 09 日 | | 否 |
| 孙陶然 | 西藏考拉金科网络科技有限公司 | 董事 | 2016 年 09 月 23 日 | | 否 |
| 孙陶然 | 北京慧谷家族文化传媒有限公司 | 董事 | 2014 年 07 月 14 日 | | 否 |
| 孙陶然 | 燕园校友投资管理有限公司 | 董事 | 2019 年 01 月 10 日 | | 否 |
| 孙陶然 | 北京耀德弘科技有限公司 | 执行董事、经理 | 2022 年 03 月 23 日 | | 否 |
| 孙陶然 | 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 董事 | 2022 年 01 月 05 日 | 2023 年 05 月 17 日 | 否 |
| 孙陶然 | Lakala Limited | 董事 | 2014 年 01 月 17 日 | | 否 |
| 孙陶然 | Pulchritude Kunlun Limited | 董事 | 2013 年 12 月 27 日 | | 否 |
| 李蓬 | 联泓新材料科技股份有限公司 | 董事 | 2020 年 01 月 10 日 | | 否 |
| 李蓬 | 上海富瀚微电子股份有限公司 | 董事 | 2020 年 12 月 08 日 | | 否 |
| 李蓬 | 佳沃集团有限公司 | 董事 | 2020 年 03 月 04 日 | | 否 |
| 李蓬 | 君联资本管理股份有限公司 | 董事 | 2020 年 03 月 16 日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京联想之星投资管理有限公司 | 董事 | 2020 年 03 月 03 日 | | 否 |
| 李蓬 | 弘毅投资(北京)有限公司 | 董事 | 2020 年 08 月 05 日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京弘毅远方投资顾问有限公司 | 董事 | 2020 年 08 月 05 日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京联融志道资产管理有限公司 | 董事 | 2020 年 06 月 14 日 | | 否 |
| 李蓬 | 联泓集团有限公司 | 董事 | 2020 年 01 月 19 日 | | 否 |
| 李蓬 | 西藏考拉金科网 | 董事 | 2016 年 09 月 01 日 | | 否 |

| | | | | | |
|-----|-----------------------|---------|-------------|-------------|---|
| | 络科技服务有限公司 | | 日 | | |
| 李蓬 | 西藏考拉科技发展有限公司 | 董事 | 2016年09月01日 | | 否 |
| 李蓬 | 西藏联恒医疗投资有限公司 | 执行董事、经理 | 2016年04月29日 | | 否 |
| 李蓬 | 正奇控股股份有限公司 | 董事 | 2018年05月08日 | 2022年10月08日 | 否 |
| 李蓬 | 上海弘基企业(集团)股份有限公司 | 董事 | 2012年01月01日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京华夏联同管理咨询有限公司 | 经理、执行董事 | 2017年10月26日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京同城翼龙网络科技有限公司 | 董事 | 2017年03月31日 | | 否 |
| 李蓬 | 卢森堡国际银行 | 副董事长 | 2018年07月02日 | | 否 |
| 李蓬 | 联想控股(天津)有限公司 | 董事、总经理 | 2019年09月20日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京华夏联合汽车俱乐部有限公司 | 执行董事 | 2020年01月16日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京华夏联合汽车网络技术有限公司 | 执行董事 | 2020年01月16日 | | 否 |
| 李蓬 | 海南联诚企业管理有有限公司 | 总经理 | 2021年07月29日 | | 否 |
| 李蓬 | 北京众联资产管理有限公司 | 董事长 | 2021年03月01日 | | 否 |
| 王国强 | 广州市高富信息科技有限公司 | 董事 | 2021年07月22日 | | 否 |
| 王小兰 | 时代新纪元科技集团有限公司 | 董事 | 2002年03月15日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京大河汇智投资管理有限公司 | 监事 | 2014年08月13日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京村联村科技有限公司 | 董事 | 2015年11月26日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京泰诚汇智投资管理有限公司 | 执行董事 | 2015年11月09日 | 2035年11月08日 | 否 |
| 王小兰 | 北京星泉思讯投资管理中心(有限合伙) | 执行事务合伙人 | 2017年09月08日 | | 否 |
| 王小兰 | 山东时代新纪元机器人有限公司 | 执行董事 | 2018年05月14日 | | 是 |
| 王小兰 | 北京普诺汇达机器人科技合伙企业(有限合伙) | 执行事务合伙人 | 2015年05月10日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京时代之峰互联科技有限公司 | 董事长 | 2018年09月10日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京全威在线科技合伙企业(有限合伙) | 执行事务合伙人 | 2018年08月30日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京时代之峰科技有限公司 | 董事长 | 2008年08月14日 | | 否 |
| 王小兰 | 济南时代试金试验机有限公司 | 董事长 | 2006年06月30日 | | 否 |
| 王小兰 | 济南试金集团有 | 董事长 | 1997年12月26日 | | 否 |

| | | | | | |
|--------------|------------------|------------|-------------|-------------|---|
| | 限公司 | | 日 | | |
| 王小兰 | 北京广厦网络技术股份公司 | 董事 | 2019年01月10日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京时代智能机器人科技有限公司 | 董事长 | 2020年08月01日 | | 否 |
| 王小兰 | 上海吉凯基因医学科技股份有限公司 | 独立董事 | 2020年11月22日 | 2023年02月10日 | 是 |
| 王小兰 | 时代集团公司 | 总裁 | 1993年07月14日 | | 否 |
| 王小兰 | 北京东土科技股份有限公司 | 独立董事 | 2021年05月21日 | 2025年02月15日 | 是 |
| 王小兰 | 九号有限公司 | 独立董事 | 2019年04月29日 | | 是 |
| 王小兰 | 北京时代科技股份有限公司 | 副董事长、财务负责人 | 2019年10月31日 | 2022年10月31日 | 否 |
| 李焰 | 北京海兰信数据科技股份有限公司 | 独立董事 | 2021年01月18日 | 2022年06月14日 | 是 |
| 李焰 | 赤峰吉隆黄金矿业股份有限公司 | 独立董事 | 2018年09月17日 | 2025年01月03日 | 是 |
| 李焰 | 北京天智航医疗科技股份有限公司 | 独立董事 | 2020年09月09日 | 2023年09月08日 | 是 |
| 李焰 | 北京数知科技股份有限公司 | 独立董事 | 2020年05月20日 | 2022年08月31日 | 是 |
| 朱国海 | 包头农村商业银行股份有限公司 | 董事 | 2021年06月04日 | | 否 |
| 朱国海 | 北京拉卡拉资产管理有限公司 | 经理、执行董事 | 2019年02月15日 | | 否 |
| 周钢 | 西藏考拉科技发展有限公司 | 董事 | 2021年08月16日 | | 否 |
| 寇莹 | 北京互联时代营销顾问有限公司 | 执行董事 | 2003年12月24日 | | 否 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | | |

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1. 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序：

公司高管薪酬由董事会薪酬与考核委员会审核，并提交董事会审议决定。公司董事薪酬、独立董事津贴由董事会审议，并提交股东大会审议决定；外部非独立董事不在公司担任除董事以外职务的，不在公司领取薪酬或津贴；内部非独立董事兼任高级管理人员的，其薪酬依据公司高级管理人员薪酬方案确定，不兼任高级管理人员的，按任职岗位领取薪酬；独立董事在公司领取津贴；公司监事按照其在该公司所担任职务领取薪酬，不另外就监事职务在公司领取薪酬或津贴。

2. 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据：

依据公司盈利水平及董事、监事、高级管理人员的职责履行情况并结合年度绩效完成情况综合确定。

3. 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况：

公司董事、监事、高级管理人员 2022 年度在公司领取的税前报酬总额为 1813.01 万元人民币。王国强先生于 2022 年 12 月正式任职公司总经理，将于 2023 年享受高管报酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|--------------|----|----|------|--------------|--------------|
| 孙陶然 | 董事长 | 男 | 53 | 现任 | 526.3 | 否 |
| 陈烈 | 董事、总经理 | 男 | 49 | 离任 | 300.89 | 否 |
| 朱国海 | 副总经理、董事会秘书 | 男 | 53 | 现任 | 213.4 | 否 |
| 李蓬 | 董事 | 男 | 51 | 现任 | 0 | 否 |
| 舒世忠 | 董事 | 男 | 56 | 现任 | 153.2 | 否 |
| 王小兰 | 独立董事 | 女 | 68 | 现任 | 15 | 否 |
| 李焰 | 独立董事 | 女 | 66 | 现任 | 15 | 否 |
| 蔡曙涛 | 独立董事 | 女 | 66 | 现任 | 15 | 否 |
| 寇莹 | 监事会主席、职工代表监事 | 女 | 51 | 现任 | 69.29 | 否 |
| 牛芹 | 监事 | 女 | 39 | 现任 | 33.5 | 否 |
| 朱婕 | 监事 | 女 | 38 | 现任 | 49.86 | 否 |
| 周钢 | 财务总监 | 男 | 44 | 现任 | 421.58 | 否 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 1,813.01 | -- |

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

| 会议届次 | 召开日期 | 披露日期 | 会议决议 |
|--------------|------------------|------------------|--|
| 第三届董事会第十二次会议 | 2022 年 12 月 05 日 | 2022 年 12 月 06 日 | 审议通过了 1. 关于提名非独立董事候选人的议案 2. 关于聘任公司新总经理的议案 3. 关于召开公司 2022 年第二次临时股东大会的议案 4. 关于审议调整公司向银行申请综合额度授信的议案 |
| 第三届董事会第十一次会议 | 2022 年 10 月 28 日 | 2022 年 10 月 31 日 | 审议通过了关于审议公司 2022 年第三季度报告的议案 |
| 第三届董事会第十次会议 | 2022 年 09 月 29 日 | 2022 年 09 月 29 日 | 审议通过了 1. 《关于审议全资子公司向银行申请授信额度并为其提供担保的议案》 2. 《关于审议调整公司向银行申请综合额度授信的议案》 3. 《关于审议修订董事会制订的〈投资者关系管理制度〉等制度的议案》 |
| 第三届董事会第九次会议 | 2022 年 09 月 13 日 | 2022 年 09 月 14 日 | 审议通过了 1. 关于拟为公司董事、监事及高级管理人员投保责任保险的议案 2. 关于提请召开 2022 年第一次临时股东大会的议案 |

| | | | |
|-------------|------------------|------------------|---|
| 第三届董事会第八次会议 | 2022 年 08 月 29 日 | 2022 年 08 月 30 日 | 审议通过了 1. 关于审议公司 2022 年半年度报告及摘要的议案 2. 关于审议子公司润信保理调整向银行申请综合授信额度并为其提供担保的议案 |
| 第三届董事会第七次会议 | 2022 年 08 月 16 日 | 2022 年 08 月 16 日 | 审议通过了 1. 关于股票质押式回购交易融资的议案 2. 关于审议公司增加 2022 年日常关联交易预计的议案 |
| 第三届董事会第六次会议 | 2022 年 06 月 08 日 | 2022 年 06 月 08 日 | 审议通过了关于向激励对象首次授予限制性股票的议案 |
| 第三届董事会第五次会议 | 2022 年 04 月 28 日 | 2022 年 04 月 29 日 | 审议通过了 1. 关于审议公司 2021 年度报告及摘要的议案 2. 关于审议 2021 年度财务决算报告的议案 3. 关于审议 2021 年度利润分配的议案 4. 关于审议董事会 2021 年度工作报告的议案 5. 关于审议总经理 2021 年度工作报告的议案 6. 关于审议公司 2021 年度内部控制评价报告的议案 7. 关于审议公司 2022 年日常关联交易预计的议案 8. 关于审议公司 2022 年非独立董事、高级管理人员薪酬的议案 9. 关于审议续聘年度审计会计师事务所的议案 10. 关于审议公司向银行申请综合额度授信的议案 11. 关于修订《公司章程》的议案 12. 关于修订股东大会制订的《独立董事制度》等制度的议案 13. 关于修订董事会制订的《董监高所持本公司股份及其变动管理制度》等制度的议案 14. 关于制订《委托理财管理制度》的议案 15. 关于审议公司 2022 年第一季度报告的议案 16. 关于《第一期限制性股票激励计划（草案）》及摘要的议案 17. 关于《第一期限制性股票激励计划考核管理办法》的议案 18. 关于提请股东大会授权董事会办理第一期限制性股票激励计划相关事项的议案 19. 关于召开公司 2021 年年 |

| | | | |
|-------------|------------------|------------------|---|
| | | | 度股东大会的议案 |
| 第三届董事会第四次会议 | 2022 年 03 月 04 日 | 2022 年 03 月 04 日 | 审议通过了 1. 关于审议使用闲置自有资金进行现金管理的议案 2. 关于审议公司取消有关担保事项的议案 3. 关于审议授权全资子公司对外融资担保业务额度的议案 |
| 第三届董事会第三次会议 | 2022 年 02 月 18 日 | 2022 年 02 月 18 日 | 审议通过了关于审议修订<拉卡拉洗钱和恐怖融资风险管理政策>等反洗钱制度的议案 |

2、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | | |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 孙陶然 | 10 | 0 | 10 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 李蓬 | 10 | 0 | 10 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 舒世忠 | 10 | 0 | 10 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 王国强 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 王小兰 | 10 | 0 | 10 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 李焰 | 10 | 0 | 10 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 蔡曙涛 | 10 | 0 | 10 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 陈烈 | 9 | 0 | 9 | 0 | 0 | 否 | 2 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

不存在连续两次未亲自出席董事会的情况

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案，均能深入讨论，各抒己见，为公司的经营发展建言献策，作出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|----------|--|--------|------------------|---|-------------------------|-----------|--------------|
| 审计委员会 | 第三届：李焰、蔡曙涛和孙陶然。 | 3 | 2022 年 04 月 27 日 | 1. 关于审议公司 2021 年度报告及摘要的议案 2. 关于审议 2021 年度财务决算报告的议案 3. 关于审议 2021 年度利润分配的议案 4. 关于审议公司 2021 年度内部控制评价报告的议案 5. 关于审议公司 2022 年日常关联交易预计的议案 6. 关于审议续聘年度审计会计师事务所的议案 7. 关于审议公司 2022 年第一季度报告的议案 | 委员会同意相关议案，并将相关议案提交董事会审议 | 无 | 无 |
| 审计委员会 | 第三届：李焰、蔡曙涛和孙陶然。 | 3 | 2022 年 08 月 29 日 | 关于审议公司 2022 年半年度报告及摘要的议案 | 委员会同意相关议案，并将相关议案提交董事会审议 | 无 | 无 |
| 审计委员会 | 第三届：李焰、蔡曙涛和孙陶然。 | 3 | 2022 年 10 月 28 日 | 关于审议公司 2022 年第三季度报告的议案 | 委员会同意相关议案，并将相关议案提交董事会审议 | 无 | 无 |
| 薪酬与考核委员会 | 第三届（2021 年 11 月-2022 年 12 月 1 日）：蔡曙涛、李焰和陈烈。 第三届：蔡曙涛、李焰和王国强（2022 年 | 1 | 2022 年 04 月 27 日 | 1. 关于审议公司 2022 年非独立董事薪酬的议案 2. 关于审议公司 2022 年高级管理人员薪酬的议案 3. 关于<第一期限限制性 | 委员会同意相关议案，并将相关议案提交董事会审议 | 无 | 无 |

| | | | | | | | |
|-------|----------------|---|-------------|--|-------------------------|---|---|
| | 12月21日起) | | | 股票激励计划(草案)及摘要的议案 4. 关于<第一期限制性股票激励计划考核管理办法>的议案 | | | |
| 提名委员会 | 第三届：王小兰、李焰、李蓬。 | 1 | 2022年12月05日 | 1. 关于提名王国强为公司总经理候选人的议案 2. 关于提名王国强为第三届董事会非独立董事候选人的议案 | 委员会同意相关议案，并将相关议案提交董事会审议 | 无 | 无 |

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量(人) | 925 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量(人) | 1,390 |
| 报告期末在职员工的数量合计(人) | 2,315 |
| 当期领取薪酬员工总人数(人) | 2,315 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数(人) | 0 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数(人) |
| 销售人员 | 1,519 |
| 研发人员 | 395 |
| 管理人员 | 107 |
| 专业人员 | 294 |
| 合计 | 2,315 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量(人) |
| 博士 | 2 |
| 硕士 | 122 |
| 本科 | 1,184 |
| 大专及以下 | 1,007 |
| 合计 | 2,315 |

2、薪酬政策

公司根据《中华人民共和国劳动法》、《劳动合同法》、《工资支付办法》等法律法规，结合公司实际情况制定了相关薪酬制度，包括《薪酬管理制度》、《绩效管理制度》等。公司的主要薪酬制度内容如下：

公司薪酬理念：公司建立了与市场接轨，以业绩贡献为核心，兼顾岗位价值与员工能力三位一体的薪酬体系，为员工提供富有竞争力的薪酬待遇，吸引和保留优秀人才。

公司根据各类岗位的差异，制定了差异化的薪酬结构。各类岗位的薪酬结构如下：

| 岗位名称 | | 薪资制度 | 薪资构成 |
|------|-------|------|-----------|
| 管理岗 | 高级管理岗 | 年薪制 | 基本年薪+绩效年薪 |
| | 其他管理岗 | 年薪制 | 基本年薪+绩效年薪 |
| 专业岗 | | 月薪制 | 基本工资+绩效工资 |
| 技术岗 | | 月薪制 | 基本工资+绩效工资 |
| 销售岗 | | 月薪制 | 基本工资+销售奖金 |

管理岗绩效年薪与公司整体经营业绩联动；其他岗位绩效工资受公司经营业绩、所在部门绩效与个人绩效影响。

在日常管理中，公司严格执行上述薪酬激励与绩效考核制度，确保内部公正公平，充分发挥员工积极性和创造性，提高公司整体绩效，实现公司可持续发展。

3、培训计划

2022 年是拉卡拉转型发展的准备年，是公司发展剧烈变化的一年。为了跟上市场变化的节奏，公司开展了大规模腾笼换鸟，人才队伍的结构也发生了根本转变。在此大背景下，2022 年度培训规划，一是用企业文化凝聚队伍，统一思想，统一步调，加强企业文化培训，规范员工的行为，让新引进人才迅速熟悉拉卡拉味道，让老人更加坚信拉卡拉发展的信心；二是加强人力财务等基本制度学习，保证转型发展期间的合规发展，从源头上规避行业风险，让公司平稳发展；三是加强员工的产品、业务、合规等应知应会知识学习，增强员工获得感，迅速适岗，产生价值，为转型发展打好基础。

4、劳务外包情况

适用 不适用

| | |
|----------------|--------------|
| 劳务外包的工时总数（小时） | 25,807.5 |
| 劳务外包支付的报酬总额（元） | 5,588,103.23 |

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

| 本次现金分红情况 |
|-----------------------|
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2022 年 4 月 28 日，公司召开第三届董事会第五次会议、第三届监事会第二次会议，审议通过《关于〈第一期限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》、《关于〈第一期限制性股票激励计划考核管理办法〉的议案》等议案。2022 年 5 月 7 日至 2022 年 5 月 16 日，公司内部公示本激励计划激励对象的姓名和职务。公示期内，公司监事会未收到任何异议，无反馈记录。2022 年 5 月 17 日，公司披露《监事会关于第一期限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。2022 年 5 月 17 日，公司披露《关于第一期限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2022-024）。2022 年 5 月 20 日，公司召开 2021 年年度股东大会，审议通过《关于审议〈第一期限制性股票激励计划（草案）〉及摘要的议案》、《关于审议〈第一期限制性股票激励计划考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理第一期限制性股票激励计划相关事项的议案》等议案。根据公司 2021 年年度股东大会的授权，公司于 2022 年 6 月 8 日分别召开第三届董事会第六次会议和第三届监事会第三次会议，审议通过《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，同意以 2022 年 6 月 8 日作为本激励计划的首次授予日，向符合授予条件的 109 名激励对象共计授予 4,100.00 万股限制性股票，授予价格为 19.50 元/股。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 年初持有股票期权数量 | 报告期新授予股票期权数量 | 报告期内可行权股数 | 报告期内已行权股数 | 报告期内已行权股数价格（元/股） | 期末持有股票期权数量 | 报告期末市价（元/股） | 期初持有限制性股票数量 | 本期已解锁股份数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元/股） | 期末持有限制性股票数量 |
|--------|---|------------|--------------|-----------|-----------|------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|
| 孙陶然 | 董事长 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 16.88 | 0 | 0 | 300,000 | 19.5 | 0 |
| 陈烈 | 总经理、董事（已离任） | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 16.88 | 0 | 0 | 300,000 | 19.5 | 0 |
| 朱国海 | 副总经理、董事会秘书 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 16.88 | 0 | 0 | 300,000 | 19.5 | 0 |
| 周钢 | 财务总监 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 16.88 | 0 | 0 | 300,000 | 19.5 | 0 |
| 合计 | -- | 0 | 0 | 0 | 0 | -- | 0 | -- | 0 | 0 | 1,200,000 | -- | 0 |
| 备注（如有） | 报告期内，陈烈先生因个人调整原因辞去公司总经理职务，辞职后不再担任公司董事职务。公司 2023 年 4 月 28 日召开的第三届董事会第十五次会议，审议通过作废离职的激励对象的第二类限制性股票，故陈烈先生目前已无股权激励的限制性股票。 | | | | | | | | | | | | |

高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内公司高管薪酬实行年薪制，主要由基本年薪和绩效年薪两部分构成。其中，基本年薪标准由公司董事会根据公司发展战略、年度工作目标、行业市场薪酬水平等进行综合确定；绩效年薪与年度考核挂钩，根据公司年度业绩完成情况进行确定。对于高管，公司一直坚持军功主义导向的考评和激励机制，即军功=防区*战绩，管理的防区越大，取得的战绩越好，军功就越大，获得的报酬和激励就越多。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司对员工的激励核心理念是“与创造者分享成果”，多劳多得，按照价值大小分配公司经营成果，为员工提供有市场竞争力的工作报酬，同时按照国家要求，提供“五险一金”，福利保障，保证员工享有节假日休假。

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

在董事会、管理层及公司全体员工的共同努力下，公司已经建立整套较为完整且持续有效运行的内部控制体系，从公司层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制。

公司高度重视内部控制和风险管理工作，根据经营内外部环境变化及时进行制度的立改废释。2022 年度，主要对人力资源管理、采购和实物资产管理、业务及风险管理、资金及系统运行管理等方面制度流程优化修订，为公司经营管理和健康发展提供有效保障。

公司内控内审相关部门有数十名专职人员，6 个专业部门，独立进行工作，对业务开展、财务收支、内部控制执行有效性等情况进行常规和专项检查，确保能及时发现问题，分析问题性质和产生原因，监督整改方案进行，防范公司发生经营风险和财务风险。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|-------------|--|------|----------|----------|------|--------|
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 拉卡拉云超科技有限公司（以下简称“云超科技”）设立于 2021 年 7 月 13 日，注册资本人民币 5,000.00 万元。2022 年 7 月 15 日，拉 | 收购完成 | 无 | 无 | 无 | 无 |

| | | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|
| | <p>卡拉召开总经理办公会，审议并通过了以 1,544.99 万元收购拉卡拉云超科技有限公司（以下简称“云超科技”）70% 股权的议案。</p> <p>2022 年 7 月 18 日拉卡拉分别与云超科技原股东宋羨英、北京山荷白依科技中心（有限合伙）、邹铁山、北京武陵期怡科技中心（有限合伙）和戴启军签署股权转让协议，以 1,544.99 万元收购云超科技 70% 的股权，以 1,955.01 万元支付未实际缴纳的注册资本金额，股权款已全部支付，由权益法转为成本法核算。2022 年 7 月 26 日完成工商变更登记手续。</p> <p>2022 年 11 月，云超科技注册资本由人民币 5,000 万元增加至人民币 20,000 万元，实缴注册资本由 5,000 万元增加至 8,908.50 万元。</p> | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|

十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

| | |
|----------------|-------------------|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2023 年 04 月 29 日 |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | www.cninfo.com.cn |

| | | |
|------------------------------|---|---|
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | 100.00% | |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | 100.00% | |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | <p>(1) 重大缺陷 公司董事、监事、高级管理人员舞弊； 注册会计师已发现，但未被内部控制所识别的当期财务报告的重大错报； 审计委员会和内部审计机构对财务报告内部控制的监督无效。</p> <p>(2) 重要缺陷 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 未建立及执行反舞弊机制，未及时发现关键岗位舞弊行为； 对期末财务报告的内控存在缺陷，不能合理保证编制的财务报表真实完整。</p> <p>(3) 一般缺陷 未构成重大缺陷、重要缺陷的其他控制缺陷。</p> | <p>(1) 重大缺陷 严重违反国家法律、行政法规和规范性文件； 公司重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效； 内部控制评价的结果是重大缺陷但尚未整改。</p> <p>(2) 重要缺陷 违反公司内部规章制度，形成损失； 关键岗位严重流失； 公司重要业务制度或系统存在缺陷； 内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>(3) 一般缺陷 未构成重大缺陷、重要缺陷的其他控制缺陷。</p> |
| 定量标准 | <p>内部控制缺陷可能导致的错报金额与利润相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或者连同其他缺陷所导致的错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致的错报金额与资产相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或者连同其他缺陷所导致的错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%，为重要缺陷；如果超过资产总额的 1%，为重大缺陷。</p> | <p>可能造成直接财产损失的绝对金额大于当年利润总额的 5%，为重大缺陷； 可能造成直接财产损失的绝对金额大于当年利润总额的 3%但小于 5%，为重要缺陷； 可能造成直接财产损失的绝对金额小于当年利润总额的 3%，为一般缺陷。</p> |
| 财务报告重大缺陷数量（个） | 0 | |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | 0 | |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | 0 | |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | 0 | |

2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

| 公司或子公司名称 | 处罚原因 | 违规情形 | 处罚结果 | 对上市公司生产经营的影响 | 公司的整改措施 |
|----------|------|------|------|--------------|---------|
| 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

不适用

二、社会责任情况

拉卡拉十几年来，以为客户创造价值为企业使命，以成为行业数一数二、可持续发展并受人尊重的企业为发展愿景，积极承担对股东、员工、客户以及社会公益等方面的责任。

在保障股东权益方面，公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规及规范性文件的要求，不断提升和完善法人治理结构，强化规范运作；真实、准确、完整、及时地进行信息披露，充分保障股东权益；严格落实关于利润分配的相关规定，使股东切实共享公司发展的经营成果。

在保障员工权益方面，公司一直坚持以人为本的人才理念，严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等相关法律法规，与员工签订劳动合同，为员工购买“五险一金”，依法保护职工的合法权益；建立和完善薪酬激励制度，提供有竞争力的薪酬福利待遇；着力改善员工工作和生活环境，切实保障员工在劳动过程中的健康与安全。

在保障客户权益方面，公司坚持产品创新，以支付为切入，整合信息科技，线上线下全维度服务中小微企业，解决其经营痛点，持续提升客户对公司产品和服务的满意度，加强客户粘性，与客户共同成长。

在社会公益方面，公司自成立以来积极投身公益事业，多年来在教育事业、文化事业、乡村振兴、健康医疗、创新创业等方面贡献力量，回馈社会。报告期内：（1）公司向北京大学教育基金会捐赠 500 万元。支持北京大学学生社团和北京大学光华管理学院的发展，促进北京大学的人才培养和校园文化事业，支持北京大学创建世界一流大学。（2）爱心捐赠。2022 年 3 月，为做好人民群众生活物资保障工作，拉卡拉党委二支部面向孤寡老人捐赠蔬菜包 50 份。安排志愿队员分拣、消杀、打包、运输物资。争取第一时间将物资送到群众手中。2022 年 5 月，拉卡拉党委响应工商联号召，积极奉献爱心。向海淀区罗庄社区居委会捐赠口罩 5500 片，消毒液 800 斤。向西北旺镇政府捐赠口罩、消毒液等物资，折合人民币 15000 元。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2022 年 5 月，为巩固脱贫攻坚成果，助力乡村振兴，拉卡拉集团党委为宁夏回族自治区海原县三河镇鹭海村豆制品加工项目购买机器设备及拓展市场投入帮扶资金 8 万元。通过建立帮扶机构项目资金投入、鹭海村村民委员会组织、鹭海村经济合作社实施、鹭海行政村村务监督委员会监督的“四级”联动帮扶模式，帮助鹭海村豆制品加工项目顺利实施。积极带动当地贫困户依托合作社实现“自己动手、丰衣足食”，为鹭海村实现精准扶贫鼓腰包、强信心、增动力。

报告期内，公司向中山博爱基金会捐赠 1000 万元人民币，支持民革中央和中山博爱基金会开展公益慈善活动，为实现共同富裕，助力人民实现美好生活贡献力量。捐款主要用于支持基金会在其业务范围内开展包括但不限于乡村振兴、扶困助学、抢险救灾等公益慈善项目。

报告期内，公司向郑洞国教育基金会捐赠 50 万元，扶助湖南省石门县贫困山区的教育事业发展，并救助部分在湘居住的抗日老兵，支持抗日爱国将领郑洞国将军家乡教育事业发展。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|-----------------|--|--------|--|------------------|------------|--|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 陈江涛;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);达孜昆仑新正创业投资中心(有限合伙);达孜秦岭瑞才科技中心(有限合伙);江苏江阴-靖江工业园区元润贸易有限公司;联想控股股份有限公司;孙浩然;孙陶然;严琳 | 股份限售承诺 | 本次发行前股东所持股份的流通限制和自愿锁定承诺 1、合计持有公司 55.04%股份的主要股东联想控股、孙陶然、鹤鸣永创、孙浩然及陈江涛均承诺：(1)自发行人股票上市之日起 36 个月内，本公司/本人不转让或者委托他人管理本公司/本人直接或间接持有的、发行人公开发行股票前已发行的股份，也不由发行人回购该部分股份。(2)在上述锁定期届满后两年内，本公司/本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次发行并上市时发行人股票的发行价(以下简称“发行价”)；发行人上市后 6 个月内，如其股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末 | 2019 年 04 月 25 日 | 2022-04-24 | 陈江涛先生因个人债务纠纷，其直接持有的拉卡拉 500 万股股份被法院强制拍卖，并于 2021 年 5 月 26 日在中登完成过户。股份获得者严琳女士将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。陈江涛先生因个人债务纠纷，其直接持有的拉卡拉 500 万股股份被法院强制拍卖，并于 2022 年 1 月 6 日在中登完成过户。股份获得者江苏江阴-靖江工业园区元润贸易有限公司将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。股东达孜昆仑新正创业投资中心(有限合伙)于 2020 年 06 月 24 日名称 |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|---|
| | | | <p>(如该日不是交易日,则为该日后第一个交易日)收盘价低于发行价,本公司/本人持有的发行人股份的锁定期将自动延长 6 个月。若发行人在本次发行并上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的,应对发行价进行除权除息处理。此外,孙陶然作为公司董事长还承诺:在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%;离职后半年内,不转让本人持有的发行人股份。如本人在发行人本次发行并上市之日起 6 个月内申报离职的,自申报离职之日起 18 个月内不转让本人直接或间接持有的发行人股份;在本次发行并上市之日起第 7 个月至第 12 个月之间申报离职的,自申报离职之日起 12 个月内不得转让本人直接或间接持有的发行人股份。</p> <p>2、公司股东秦岭瑞才承诺:本单位 2016 年 12 月受让拉卡拉 4,765,965 股股份,自发行</p> | | | <p>变更为:天津昆仑新正管理咨询中心(有限合伙)。股东秦岭瑞才科技中心(有限合伙)于 2020 年 06 月 24 日名称变更为:天津秦岭瑞才科技中心(有限合伙)。承诺期限届满,已经履行完毕。</p> |
|--|--|--|---|--|--|---|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>人上市之日起 36 个月内，本单位不转让或者委托他人管理本次发行前持有的该部分发行人股份，也不由发行人回购该部分股份。除上述股份外，本单位持有的其他股份自发行人上市之日起 12 个月内，本单位不转让或者委托他人管理本次发行前持有的发行人股份，也不由发行人回购该部分股份。</p> <p>3、公司股东昆仑新正承诺：本单位 2016 年 12 月受让拉卡拉 4,024,679 股股份，自发行人上市之日起 36 个月内，本单位不转让或者委托他人管理本次发行前持有的该部分发行人股份，也不由发行人回购该部分股份。除上述股份外，本单位持有的其他股份自发行人上市之日起 12 个月内，本单位不转让或者委托他人管理本次发行前持有的发行人股份，也不由发行人回购该部分股份。</p> <p>4、作为公司董事、监事、高级管理人员的股东陈杰、朱国海、周钢承诺：</p> <p>（1）自发行人上市之日起</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本次发行前持有的发行人股份，也不由发行人回购该部分股份；在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。</p> <p>(2) 上述锁定期届满后两年内，本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次首发上市时发行人股票的发行价；发行人上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的发行人股份的锁定期将自动延长 6 个月。若发行人在本次首发上市后 6 个月内有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。</p> <p>(3) 如本人在发行人本次发行并上市之日起 6 个月内申报离职的，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|--------|---|------------------|------------|--|
| | | | 直接或间接持有的发行人股份；在本次发行并上市之日起第 7 个月至第 12 个月之间申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不得转让本人直接或间接持有的发行人股份。 | | | |
| | 陈杰;周钢 | 股份减持承诺 | 锁定期届满后两年内，本人减持发行人股份的，减持价格不低于本次首发上市时发行人股票的发行价。 | 2020 年 04 月 25 日 | 2022-04-24 | 承诺期限届满，期间未违反承诺。董事会秘书朱国海先生虽然作出以上承诺，但其个人未直接持有拉卡拉股份，故不涉及该承诺的履行。 |
| | 北京创金兴业投资中心（有限合伙）；北京海德润正投资有限公司；北京蓝色光标数据科技股份有限公司；北京数知科技股份有限公司；北京盈生创新科技有限责任公司；陈灏；陈江涛；达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙）；达孜君合瑞才投资管理中心（有限合伙）；达孜昆仑新正创业投资中心（有限合伙）；达孜秦岭瑞才科技中心（有限合伙）；达孜青城正恒创业投资中心（有限合伙）；戴启军；邓保军；房建国；古玉资本管理有限公司；黄图平；拉 | 分红承诺 | 本次发行完成前滚存利润的分配计划及本次发行上市后的股利分配政策（一）本次发行完成前滚存利润的分配计划经公司 2016 年第七次临时股东大会决议：公司首次公开发行股票前的滚存利润将由发行后的新老股东按届时其对公司的持股比例共享。（二）本次发行上市后的股利分配政策根据本次公开发行股票并在创业板上市后生效的《公司章程（草案）》，公司股利分配政策如下： 1、公司利润分配原则公司实行连续、稳定的利润分配政策，公司的 | 2019 年 04 月 25 日 | 2022-12-31 | 公司已经正常履行《拉卡拉支付股份有限公司关于上市后前三年的股东分红回报规划》 |

| | | | | | | |
|--|---|--|---|--|--|--|
| | <p>萨经济技术开发区台宝南山创业投资管理中心（有限合伙）；雷军；联想控股股份有限公司；民航股权投资基金（有限合伙）；深圳市厚德前海股权投资基金合伙企业（有限合伙）；苏州太平国发新融投资企业（有限合伙）；孙浩然；孙陶然；太平人寿保险有限公司；天津众英桥投资管理企业（有限合伙）；佟颖；徐氢；中国大地财产保险股份有限公司</p> | | <p>利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，公司优先采取现金分红的利润分配形式。</p> <p>2、公司利润分配形式公司可以采取现金、股票、现金股票相结合及其他合法的方式分配股利，但利润分配不得超过累计可分配利润的范围。在满足公司现金支出计划的前提下，公司可根据当期经营利润和现金流情况进行中期现金分红。</p> <p>（1）现金分红条件和比例公司当年度实现盈利，根据公司章程的规定在依法弥补以前年度亏损、提取法定公积金、任意公积金后进行利润分配。如无重大投资计划或重大现金支出发生，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 15%。最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。若公司最近连续 2 个年度的经营活动现金流量为负时，公司在</p> | | | |
|--|---|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>本年度进行的现金股利分配累计不得超过当年期初累计可分配利润的 50%。除上述年度股利分配外，公司可进行中期现金分红。公司采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素；公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。公司股利分配不得超过累计可供分配利润的范围。</p> <p>重大投资计划或重大现金支出指以下情形之一：（1）公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 3,000 万元；</p> <p>（2）公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。</p> <p>（2）股票股利发放条件公司主要的分红方式为现金分红；在履行上述现金分红之余，若公司未分配利润达到或超过股本的 30% 时，公司可实施股票股利分配。</p> <p>3、利润分配政策方案的决策程序</p> <p>（1）公司董事会应当根据公司不同的发展阶段、当期的经营情况和项目投资资金需求计划，在充分考虑股东的利益的基础上正确处理公司的短期利益及长远发展</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>的关系，确定合理的利润分配方案。</p> <p>(2) 利润分配方案由公司董事会制定，公司董事会应根据公司的财务经营状况，提出可行的利润分配提案。</p> <p>(3) 独立董事在召开利润分配的董事会前，应当就利润分配的提案提出明确意见，同意利润分配提案的，应经全体独立董事过半数通过；如不同意，独立董事应提出不同意的事实、理由，要求董事会重新制定利润分配提案。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。</p> <p>(4) 监事会应当就利润分配的提案提出明确意见，同意利润分配提案的，应形成决议；如不同意，监事会应提出不同意的事实、理由，并建议董事会重新制定利润分配提案。</p> <p>(5) 利润分配方案经上述程序通过的，由董事会提交股东大会审议。股东大会审议利润分配政策调整方案时，公司应根据证券交易所的有关规定提</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| | | <p>供网络或其他方式为公众投资者参加股东大会提供便利。(6) 利润分配政策调整的决策程序遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境发生变化并对公司经营造成重大影响，或者公司自身经营状况发生重大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。由公司董事会战略委员会制定《利润分配政策调整方案》，充分论证由于公司外部经营环境或自身经营状况的变化导致公司不能进行现金分红的原因，并说明利润留存的用途，同时制定切实可行的经营计划提升公司的盈利能力，由公司董事会根据实际情况，在公司盈利转强时实施公司对过往年度现金分红弥补方案，确保公司股东能够持续获得现金分红。公司独立董事就《利润分配政策调整方案》发表明确意见并应经全体独立董事过半数通过；如不同意调整利润分配政策的，独立董事应提出不同意的的事实、理由，要</p> | | | |
|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>求董事会重新制定利润分配政策调整方案。监事会应当就《利润分配政策调整方案》提出明确意见，并经半数以上监事通过；如不同意，监事会应提出不同意的事实、理由，并建议董事会重新制定利润分配调整计划。股东大会对《利润分配政策调整方案》进行讨论并表决，利润分配政策应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上通过。股东大会审议利润分配政策调整方案时，公司应根据深圳证券交易所的有关规定提供网络或其他方式为公众投资者参加股东大会提供便利。</p> <p>4、 股东未来分红回报规划 2016 年 12 月 19 日，公司召开 2016 年第七次临时股东大会，审议通过了《拉卡拉支付股份有限公司关于上市后前三年的股东分红回报规划》。发行人上市后连续三年分红回报具体计划如下： 若公司成功上市，且公司所处的发展阶段处于成长期，</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|------|---|------------------|------------|-------------------------------------|
| | | | <p>以及所需投资留存利润比例未发生改变的前提下，公司将在上市后的连续三年为股东提供以下分红回报：</p> <p>（1）如无重大投资计划或重大现金支出发生，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 15%。最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。若公司最近连续 2 个年度的经营活动现金流量为负时，公司在本年度进行的现金股利分配累计不得超过当年期初累计可分配利润的 50%。（2）公司主要的分红方式为现金分红；在履行上述现金分红之余，若公司未分配利润达到或超过股本的 30%时，公司可实施股票股利分配。</p> | | | |
| | 北京未名雅集投资管理中心（有限合伙）；曹奕；陈杰；陈烈；邓大权；韩吉韬；青海华控科技创业投资基金（有限合伙）；苏勇；唐凌；田文凯；王荣国；张洪林；周钢；邹铁山 | 分红承诺 | 本次发行完成前滚存利润的分配计划及本次发行上市后的股利分配政策（一）本次发行完成前滚存利润的分配计划经公司 2016 年第七次临时股东大会决议：公司首次公开发行股 | 2019 年 04 月 25 日 | 2022-12-31 | 公司已履行《拉卡拉支付股份有限公司关于上市后前三年的股东分红回报规划》 |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>票前的滚存利润将由发行后的新老股东按届时其对公司的持股比例共享。（二）本次发行上市后的股利分配政策根据本次公开发行股票并在创业板上市后生效的《公司章程（草案）》，公司股利分配政策如下：</p> <p>1、公司利润分配原则公司实行连续、稳定的利润分配政策，公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，公司优先采取现金分红的利润分配形式。</p> <p>2、公司利润分配形式公司可以采取现金、股票、现金股票相结合及其他合法的方式分配股利，但利润分配不得超过累计可分配利润的范围。在满足公司现金支出计划的前提下，公司可根据当期经营利润和现金流情况进行中期现金分红。</p> <p>（1）现金分红条件和比例公司当年度实现盈利，根据公司章程的规定在依法弥补以前年度亏损、提取法定公积金、任意公积金后进行利润分配。</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>如无重大投资计划或重大现金支出发生，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 15%。</p> <p>最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。若公司最近连续 2 个年度的经营活动现金流量为负时，公司在本年度进行的现金股利分配累计不得超过当年期初累计可分配利润的 50%。除上述年度股利分配外，公司可进行中期现金分红。公司采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素；公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>利润分配中所占比例最低应达到 80%；②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。公司股利分配不得超过累计可供分配利润的范围。重大投资计划或重大现金支出指以下情形之一：（1）公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 3,000 万元；（2）公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。（2）股票股利发放条件公司主要的分红方式为现金分红；在履行上述现金</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>分红之余，若公司未分配利润达到或超过股本的 30% 时，公司可实施股票股利分配。</p> <p>3、利润分配政策方案的决策程序</p> <p>(1) 公司董事会应当根据公司不同的发展阶段、当期的经营情况和项目投资的资金需求计划，在充分考虑股东的利益的基础上正确处理公司的短期利益及长远发展的关系，确定合理的利润分配方案。</p> <p>(2) 利润分配方案由公司董事会制定，公司董事会应根据公司的财务经营状况，提出可行的利润分配提案。</p> <p>(3) 独立董事在召开利润分配的董事会前，应当就利润分配的提案提出明确意见，同意利润分配提案的，应经全体独立董事过半数通过；如不同意，独立董事应提出不同意的的事实、理由，要求董事会重新制定利润分配提案。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。</p> <p>(4) 监事会应当就利润分配的提案提出</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>明确意见，同意利润分配提案的，应形成决议；如不同意，监事会应提出不同意的事实、理由，并建议董事会重新制定利润分配提案。</p> <p>（5）利润分配方案经上述程序通过的，由董事会提交股东大会审议。股东大会审议利润分配政策调整方案时，公司应根据证券交易所的有关规定提供网络或其他方式为公众投资者参加股东大会提供便利。</p> <p>（6）利润分配政策调整的决策程序遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境发生变化并对公司经营造成重大影响，或者公司自身经营状况发生重大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。由公司董事会战略委员会制定《利润分配政策调整方案》，充分论证由于公司外部经营环境或自身经营状况的变化导致公司不能进行现金分红的原因，并说明利润留存的用途，同时制定切实可行的经营计划提升公司的盈利能力，由公司董</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>事会根据实际情况，在公司盈利转强时实施公司对过往年度现金分红弥补方案，确保公司股东能够持续获得现金分红。公司独立董事就</p> <p>《利润分配政策调整方案》发表明确意见并应经全体独立董事过半数通过；如不同意调整利润分配政策的，独立董事应提出不同意的</p> <p>事实、理由，要求董事会重新制定利润分配政策调整方案。监事会应当就《利润分配政策调整方案》提出明确意见，并经半数以上监事通过；如不同意，监事会应提出不同意的</p> <p>事实、理由，并建议董事会重新制定利润分配调整计划。股东大会对《利润分配政策调整方案》进行讨论并表决，利润分配政策应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上通过。股东大会审议利润分配政策调整方案时，公司应根据深圳证券交易所的有关规定提供网络或其他方式为公众投资者参加股东大会提</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>供便利。4、 股东未来分红 回报规划 2016 年 12 月 19 日，公司召开 2016 年第七次 临时股东大 会，审议通过了《拉卡拉支 付股份有限公司 关于上市后 前三年的股东 分红回报规 划》。发行人 上市后连续三 年分红回报具 体计划如下： 若公司成功上 市，且公司所 处的发展阶段 处于成长期， 以及所需投资 用留存利润比 例未发生改变 的前提下，公 司将在上市后的 连续三年为 股东提供以下 分红回报： （1）如无重 大投资计划或 重大现金支出 发生，公司应 当采取现金方 式分配股利， 以现金方式分 配的利润不少 于当年实现的 可分配利润的 15%。最近三 年以现金方式 累计分配的利 润不少于最近 三年实现的年 均可分配利润 的 30%。若公 司最近连续 2 个年度的经营 活动现金流量 为负时，公司 在本年度进行 的现金股利分 配累计不得超 过当年期初累 计可分配利润 的 50%。（2） 公司主要的分 红方式为现金</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|--------|---|------------------|------------|--------------------|
| | | | 分红；在履行上述现金分红之余，若公司未分配利润达到或超过股本的 30%时，公司可实施股票股利分配。 | | | |
| | 陈江涛；达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙）；拉卡拉支付股份有限公司；李蓬；联想控股股份有限公司；舒世忠；孙浩然；孙陶然；张双喜；周钢；朱国海 | 稳定股价承诺 | 1、启动股价稳定措施的具体条件和顺序 本公司上市后 3 年内股票收盘价连续 20 个交易日低于最近一期经审计的每股净资产，且同时满足相关回购、增持公司股份等行为的法律、法规和规范性文件的规定，则触发本公司履行稳定公司股价的义务（以下简称“触发稳定股价义务”）。 稳定股价措施的实施顺序如下：（1）公司回购股份；（2）合计持有公司 51%以上股份的主要股东（依持股比例由高到低合计计算，即公司前五大股东联想控股股份有限公司、孙陶然、达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙）、孙浩然和陈江涛）增持公司股份；（3）非独立董事、高级管理人员增持公司股份。前述措施中的优先顺序相关主体如果未能按照本预案履行规定的义务，或虽已 | 2019 年 04 月 25 日 | 2022-04-24 | 承诺期限已届满，承诺期内未违反承诺。 |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>履行相应义务但仍未实现公司股票收盘价连续 20 个交易日高于公司最近一期经审计的每股净资产，则自动触发后一顺位相关主体实施稳定股价措施。</p> <p>2、稳定公司股价的具体措施</p> <p>(1) 公司稳定股价具体措施</p> <p>A、预警措施</p> <p>本公司应当在触发稳定股价措施日起 10 个交易日内，组织公司的业绩发布会或业绩路演，积极与投资者就本公司经营业绩和财务状况进行沟通。</p> <p>B、本公司以法律法规允许的交易方式向社会公众股东回购股份（以下简称“公司回购股份”）</p> <p>在启动股价稳定措施的前提条件满足时，若本公司决定采取公司回购股份方式稳定股价，本公司应在 5 个交易日内召开董事会，讨论本公司向社会公众股东回购公司股份的方案，并提交股东大会审议。在股东大会审议通过股份回购方案后，本公司依法通知债权人，向证券监督管理部门、证券交易所等主管部门报送相关材料，办</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>理审批或备案手续。在完成必须的审批、备案、信息披露等程序后，本公司方可实施相应的股份回购方案。本公司回购股份的资金为自有资金，回购股份的价格不超过上一个会计年度终了时经审计的每股净资产，回购股份的方式为法律法规允许的交易方式向社会公众股东回购股份。本公司用于回购股份的资金金额不高于 3,000 万元。若在触发稳定股价义务后发行人股票收盘价连续 20 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，则本公司可中止实施增持计划。回购股份后，本公司的股权分布应当符合上市条件。本公司向社会公众股东回购本公司股份应符合《公司法》、《证券法》、《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》、《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等法律、法规、规范性文件的规定。</p> <p>(2) 董事、高级管理人员稳定股价具体措施在触发启</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>动稳定股价措施的情形发生后，本人将积极履行董事义务，促使董事会依据《承诺函》规定及时召开董事会会议并提出符合《承诺函》规定的有关股价稳定的详细措施的议案，并促使董事会及时召集股东大会以对董事会提出的有关股价稳定详细措施的议案进行审议和表决。</p> <p>在发行人股东大会对董事会提出的有关股价稳定的详细措施的议案进行审议和表决时，如本人届时持有发行人的股份，本人将依法行使作为发行人股东的权利，对董事会提出的符合《承诺函》规定的股价稳定详细措施的议案投赞成票。在发行人股东大会通过有关股价稳定的详细措施的决议后，如股东大会决定采取的措施包括发行人董事/高级管理人员增持发行人的股票的，本人将按照股东大会的决议和《承诺函》规定的方式，实施股价稳定措施。</p> <p>(3) 公司主要股东稳定股价具体措施在触发启动稳定股价措施</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>的情形发生后，对于发行人董事会所提出的符合《承诺函》规定的有关股价稳定的详细措施的议案，在股东大会进行审议和表决时，本企业/本人将依法行使作为发行人股东的权利，对相关议案投赞成票。在发行人股东大会通过有关股价稳定的详细措施的决议后，如股东大会决定采取的措施包括本企业/本人增持发行人的股票的，本企业/本人将按照股东大会的决议和《承诺函》规定的方式，实施股价稳定措施。</p> <p>3、未能履行承诺的约束措施（1）本公司将在本公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向本公司股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>（2）公司主要股东如未按照股东大会决议和《承诺函》的规定实施股价稳定措施的，发行人将有权将等于届时决定本企业/本人作为主要股东之一应用于增持股份的资金金额的应付本企业</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>/本人直接或间接现金分红予以暂时扣留，直至本企业/本人履行增持义务。本企业/本人将支持发行人根据股东大会决议和《承诺函》的规定要求实施股份回购，如本企业/本人在发行人股东大会上，对发行人董事会根据《承诺函》规定所提出的发行人回购股份的议案投反对票或弃权票的，则发行人有权将与拟回购金额等额的应付本企业/本人的相应直接或间接现金分红（按拟回购金额在主要股东之间平均分配计算）予以暂时扣留，直至本企业/本人支持发行人实施股份回购。（3）公司非独立董事、高级管理人员如未按照股东大会决议和《承诺函》的规定实施股价稳定措施的，发行人将有权将等于届时决定本人作为董事/高级管理人员之一应用于增持股份的资金金额的发行人未来应付本人薪酬、津贴和直接或间接现金分红（如届时直接或间接持有发行人股</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|------|---|------------------|------------|--------------------|
| | | | 份) 予以暂时扣留, 直至本人履行增持义务。 | | | |
| | 陈江涛; 达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙); 联想控股股份有限公司; 孙浩然; 孙陶然 | 其他承诺 | <p>主要股东关于未来不谋求发行人控制权的声明承诺: 发行人的主要股东联想控股、孙陶然、达孜鹤鸣永创、孙浩然和陈江涛均已出具了关于不谋求对发行人控制权的声明和承诺函, 其主要内容如下: ① 本企业/本人与发行人的其他主要股东之间不存在有关发行人的任何书面的、口头的、实际的或其他形式的一致行动关系、行为、事实或安排(不含孙陶然和孙浩然为兄弟关系的情况)。② 本企业/本人目前不存在单独或与发行人任何其他股东联合谋求对发行人实施直接或间接控制的安排或计划。③ 自本函件出具之日起至发行人首发上市后 36 个月内, 本企业/本人将不以直接、间接、单独或共同控制发行人为目的, 与发行人现有或未来的任何其他股东通过协议或其他安排共同扩大能够支配的发行人的股份表决权, 或共</p> | 2019 年 04 月 25 日 | 2022-04-24 | 承诺期限已届满, 期限内未违反承诺。 |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>同向发行人提名董事候选人，或一致行动、对选举相关董事的议案投赞成票或反对票，或通过任何其他方式控制或谋求控制发行人。除上述外，发行人主要股东亦均已承诺自发行人股票上市之日起 36 个月内不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的、发行人公开发行股票前已发行的股份，也不由发行人回购该部分股份，并承诺履行</p> <p>《关于拉卡拉支付股份有限公司上市后股价稳定措施的声明承诺函》、《关于在拉卡拉支付股份有限公司首次公开发行股票并上市前所持有股份的持股意向及减持意向的承诺函》、《关于股价稳定措施的承诺函》等文件中原应由实际控制人或控股股东履行的义务，该等承诺有利于保持发行人在本次发行上市后的股权结构不发生重大变化。综上所述，截止本招股说明书出具日，发行人主要股东不存在未来单独或联合谋求发行人控制权的安排</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|--------|---|------------------|------------|--|
| | | | 或计划, 其已就不谋求对发行人的控制权以及股份锁定等事项出具了书面声明和承诺函。 | | | |
| | 陈江涛; 陈维立; 达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙); 江苏江阴-靖江工业园区元润贸易有限公司; 联想控股股份有限公司; 孙浩然; 孙陶然; 严琳 | 股份减持承诺 | <p>公开发行前持股 5%以上股东的持股意向及减持意向公司 5%以上股东联想控股、孙陶然、鹤鸣永创、孙浩然及陈江涛均就持股意向及减持意向承诺:</p> <p>1、减持股份的条件本企业/本人作为发行人持股 5%以上的股东, 严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本企业/本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求, 并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求, 在锁定期内不减持直接或间接持有公司的股份。</p> <p>2、减持股份的方式锁定期届满后, 本企业/本人拟通过包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等方式减持直接或间接所持有的发行人股份。</p> <p>3、减持股份的价格本企业/本人减持直接或间接所持有的发行人股份的价格(如果因派发现金红利、送股、</p> | 2022 年 04 月 25 日 | 2023-04-24 | <p>陈江涛先生因个人债务纠纷, 其直接持有的拉卡拉 500 万股股份被法院强制拍卖, 并于 2021 年 5 月 26 日在中登完成过户。股份获得者严琳女士将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。陈江涛先生因个人债务纠纷, 其直接持有的拉卡拉 500 万股股份被法院强制拍卖, 并于 2022 年 1 月 6 日在中登完成过户。股份获得者江苏江阴-靖江工业园区元润贸易有限公司将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。陈江涛先生因个人债务纠纷, 其直接持有的拉卡拉 220 万股股份被法院强制拍卖, 并于 2022 年 5 月 26 日在中登完成过户。股份获得者陈维立将继续遵守陈江涛先生</p> |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|---|
| | | | <p>转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，按照有关规定进行相应调整，下同）根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律法规及证券交易所规则要求；本企业/本人在发行人首次公开发行前直接或间接持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于首次公开发行股票的发行价格。4、减持股份的数量在锁定期（包括延长的锁定期）届满后的 12 个月内，本企业/本人直接或间接转让所持发行人老股不超过本企业/本人于本次上市时持有发行人老股（不包括本企业/本人在发行人本次发行股票后从公开市场中新买入的股份）的 25%。在锁定期（包括延长的锁定期）届满后的第 13 至 24 个月内，本企业/本人直接或间接转让所持发行人老股不超过在锁定期届满后第 13 个月初本企业/本人直接或间接持有发行人老股（不包括本企业/本人</p> | | | <p>在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。</p> |
|--|--|--|--|--|--|---|

| | | | | | | |
|--|---------------|--------|--|---------------------|------------|--|
| | | | <p>在发行人本次发行股票后从公开市场中新买入的股份)的 25%。5、减持股份的期限本企业/本人直接或间接持有的发行人股份的锁定期限(包括延长的锁定期)届满后,本企业/本人减持直接或间接所持发行人股份时,应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人,并由发行人及时予以公告,自发行人公告之日起 3 个交易日后,本企业/本人方可减持发行人股份,自公告之日起 6 个月内完成,并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。本企业/本人违反上述减持承诺的,违规操作收益归发行人所有。</p> | | | |
| | 陈杰;孙陶然; 周钢 | 股份减持承诺 | <p>孙陶然作为公司董事长还承诺:在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%;离职后半年内,不转让本人持有的发行人股份。如本人在发行人本次发行并上市之日起 6 个月内申报离职的,自申报离职之日起 18</p> | 2019 年 04 月 25 日 | 9999-12-31 | 陈杰离任监事至 2022 年 4 月 26 日已满 6 个月,其承诺已结束。 |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>个月内不转让本人直接或间接持有的发行人股份；在本次发行并上市之日起第 7 个月至第 12 个月之间申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不得转让本人直接或间接持有的发行人股份。作为公司董事、监事、高级管理人员的股东陈杰、朱国海、周钢承诺：（1）自发行人上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本次发行前持有的发行人股份，也不由发行人回购该部分股份；在任职期间每年转让持有的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。</p> <p>（3）如本人在发行人本次发行并上市之日起 6 个月内申报离职的，自申报离职之日起 18 个月内不转让本人直接或间接持有的发行人股份；在本次发行并上市之日起第 7 个月至第 12 个月之间申报离职的，自申报离职之日起 12 个月内不得转让本人直接或</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--------|--|-------------|------------|--|
| | | | 间接持有的发行人股份。 | | | |
| | 陈江涛;陈维立;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);江苏江阴-靖江工业园区元润贸易有限公司;联想控股股份有限公司;孙浩然;孙陶然;严琳 | 股份减持承诺 | 在锁定期届满后两年内,本公司/本人减持发行人股份的,减持价格不低于本次发行并上市时发行人股票的发行价(以下简称“发行价”)。 | 2022年04月25日 | 2024-04-24 | 陈江涛先生因个人债务纠纷,其直接持有的拉卡拉500万股股份被法院强制拍卖,并于2021年5月26日在中登完成过户。股份获得者严琳女士将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。陈江涛先生因个人债务纠纷,其直接持有的拉卡拉500万股股份被法院强制拍卖,并于2022年1月6日在中登完成过户。股份获得者江苏江阴-靖江工业园区元润贸易有限公司将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的相关承诺。陈江涛先生因个人债务纠纷,其直接持有的拉卡拉220万股股份被法院强制拍卖,并于2022年5月26日在中登完成过户。股份获得者陈维立将继续遵守陈江涛先生在《公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中作出的 |

| | | | | | | 相关承诺。 |
|--|---|-----------------------|--|-------------|------------|-------|
| | 陈江涛;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);联想控股股份有限公司;孙浩然;孙陶然 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | <p>避免同业竞争的承诺: 为避免同业竞争, 维护公司的利益和保证公司的长期稳定发展, 公司主要股东联想控股、孙陶然、鹤鸣永创、孙浩然、陈江涛均已经出具了《避免同业竞争的承诺函》。其中, 联想控股承诺: “1、本公司声明, 本公司已向拉卡拉准确、全面地披露本公司直接或间接持有的其他企业和其他经济组织(拉卡拉控制的企业和其他经济组织除外)的股权或权益情况, 本公司直接或间接控制的上述其他企业或其他经济组织未以任何方式直接或间接从事与拉卡拉相竞争的业务。</p> <p>2、本公司承诺, 在本公司作为拉卡拉的主要股东期间, 本公司及本公司现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其他实质上受本公司控制的企业或经济组织(拉卡拉控制的企业和其他经济组织除外; 下称“本公司所控制的其他企业或经济组织”)不会以任何形式</p> | 2019年04月25日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>从事对拉卡拉的生产经营构成或可能构成同业竞争的业务和经营活动，也不会以任何方式为与拉卡拉竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务、技术和管理等方面的帮助。</p> <p>3、本公司承诺，在本公司作为拉卡拉的主要股东期间，凡本公司及本公司所控制的其他企业或经济组织有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与拉卡拉生产经营构成竞争的业务，本公司将或将促使本公司所控制的其他企业或经济组织按照拉卡拉的要求，将该等商业机会让与拉卡拉，或由拉卡拉在同等条件下优先收购有关业务所涉及的资产或股权，以避免与拉卡拉存在同业竞争。</p> <p>4、本公司承诺，如果本公司违反上述承诺，拉卡拉依据其董事会或股东大会所作出的决策（关联董事、关联股东应回避表决），有权要求本公司及本公司所控制的其他企业或经济组织停止相应的经济活动</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>或行为，并将已经形成的有关权益、可得利益或者相应交易文件项下的权利和义务转让、转移给独立第三方或者按照公允价值转让给拉卡拉或者其指定的第三方，且本公司将促使本公司所控制的其他企业或经济组织按照拉卡拉的要求实施相关行为（如需）；造成拉卡拉经济损失的，本公司将赔偿拉卡拉因此受到的全部损失。</p> <p>5、在触发上述第四项承诺的情况发生后，本公司未能履行相应承诺的，则拉卡拉有权相应扣减应付本公司的现金分红（包括相应扣减本公司因间接持有拉卡拉股份而可间接分得的现金分红）。在相应的承诺履行前，本公司亦不转让本公司所直接或间接所持的拉卡拉的股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外。</p> <p>6、本函件所述声明及承诺事项已经本公司确认，为本公司的真实意思表示，对本公司具有法律约束力。本公司自愿接受监管机关、社会公众</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。7、本函件自签署之日起生效，在拉卡拉的首发上市申请在中国证监会或其授权的相关部门审核期间（包括已获批准进行公开发行但成为上市公司前的期间）和拉卡拉作为上市公司存续期间持续有效，但自下列较早时间起不再有效：（1）拉卡拉不再是上市公司；（2）依据本公司和本公司的关联方合计持有或控制的拉卡拉的股份的比例，对拉卡拉的股东大会决议的形成不再能产生重大影响。”孙陶然、鹤鸣永创、孙浩然、陈江涛承诺：</p> <p>“1、本人/本单位声明，本人/本单位已向拉卡拉准确、全面地披露本人/本单位直接或间接持有的其他企业和其他经济组织（拉卡拉控制的企业和其他经济组织除外）的股权或权益情况，本人/本单位直接或间接控制的上述其他企业或其他经济组织未以任何方式直接或</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>间接从事与拉卡拉相竞争的业务；2、本人/本单位承诺，在本人/本单位作为拉卡拉的主要股东期间，本人/本单位及本人/本单位现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其他实质上受本人/本单位控制的企业或经济组织（拉卡拉控制的企业和其他经济组织除外；下称“本人/本单位所控制的其他企业或经济组织”）不会以任何形式从事对拉卡拉的生产经营构成或可能构成同业竞争的业务和经营活动，也不会以任何方式为与拉卡拉竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务、技术和管理等方面的帮助；3、本人/本单位承诺，在本人/本单位作为拉卡拉的主要股东期间，凡本人/本单位及本人/本单位所控制的其他企业或经济组织有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与拉卡拉生产经营构成竞争的业务，本人/本单位将或将促使本人/本单位所</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>控制的其他企业或经济组织按照拉卡拉的要求，将该等商业机会让与拉卡拉，或由拉卡拉在同等条件下优先收购有关业务所涉及的资产或股权，以避免与拉卡拉存在同业竞争；</p> <p>4、本人/本单位承诺，如果本人/本单位违反上述承诺，拉卡拉依据其董事会或股东大会所作出的决策（关联董事、关联股东应回避表决），有权要求本人/本单位及本人/本单位所控制的其他企业或经济组织停止相应的经济活动或行为，并将已经形成的有关权益、可得利益或者相应交易文件项下的权利和义务转让、转移给独立第三方或者按照公允价值转让给拉卡拉或者其指定的第三方，且本人/本单位将促使本人/本单位所控制的其他企业或经济组织按照拉卡拉的要求实施相关行为（如需）；造成拉卡拉经济损失的，本人/本单位将赔偿拉卡拉因此受到的全部损失；5、在触发上述第四项承诺的情况发</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>生后，本人/本单位未能履行相应承诺的，则拉卡拉有权相应扣减应付本人/本单位的现金分红（包括相应扣减本人/本单位因间接持有拉卡拉股份而可间接分得的现金分红）。在相应的承诺履行前，本人/本单位亦不转让本人/本单位所直接或间接所持的拉卡拉的股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外；6、本函件所述声明及承诺事项已经本人/本单位确认，为本人/本单位的真实意思表示，对本人/本单位具有法律约束力。本人/本单位自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任；7、函件自签署之日起生效，在拉卡拉的首发上市申请在中国证监会或其授权的相关部门审核期间（包括已获批准进行公开发行但成为上市公司前的期间）和拉卡拉作为上市公司存续期间持续有效，但自下列较早时间起不再有</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|-----------------------|--|-------------|------------|-------|
| | | | 效：拉卡拉不再是上市公司；依据本人/本单位和本人/本单位的关联方不再是拉卡拉股东时。” | | | |
| | 陈江涛;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);联想控股股份有限公司;孙浩然;孙陶然 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | 为减少和规范关联交易，发行人的主要股东均已出具《关于减少和规范关联交易的承诺函》，其主要内容如下：“1、本人/本单位将善意履行作为拉卡拉股东的义务，充分尊重拉卡拉的独立法人地位，保障拉卡拉独立经营、自主决策。本人/本单位将严格按照《公司法》以及拉卡拉公司章程的规定，促使经本人/本单位提名的拉卡拉董事依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。2、截止本承诺出具日，除已经招股说明书披露的情形外，本人/本单位及本人/本单位投资或控制的企业与发行人不存在其他重大关联交易。3、保证本人/本单位以及本人/本单位直接或间接的公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本人/本单位控制的企业”），今后原则上不与拉 | 2019年04月25日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>卡拉发生关联交易。如果拉卡拉在今后的经营活动中必须与本人/本单位或本人/本单位控制的企业发生不可避免的关联交易，本人/本单位将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、拉卡拉公司章程和其他有关规定履行相应程序，并按照正常的商业条件进行；保证本人/本单位及本人/本单位控制的企业将不会要求或接受拉卡拉给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件；保证不利用股东地位，就拉卡拉与本人/本单位或本人/本单位控制的企业相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使拉卡拉的股东大会或董事会作出侵犯拉卡拉或其他股东合法权益的决议。</p> <p>4、保证本人/本单位及本人/本单位控制的企业将严格和善意地履行其与拉卡拉签订的各种关联交易协议。本人/本单位及本人/本单位控制的企业将不会向拉卡拉谋求任何超出该等协议规定以外的利益或</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>收益。5、如违反上述承诺给拉卡拉造成损失，本人/本单位将及时、足额地向拉卡拉作出赔偿或补偿。</p> <p>6、本人/本单位未能履行上述赔偿或补偿承诺的，则拉卡拉有权相应扣减应付本人/本单位的现金分红（包括相应扣减本企业因间接持有拉卡拉股份而可间接分得的现金分红）。在相应的承诺履行前，本人/本单位亦不转让本人/本单位所直接或间接所持的拉卡拉的股份，但为履行上述承诺而进行转让的除外。本承诺函所述承诺事项已经本人/本单位确认，为本人/本单位真实意思表示，对本人/本单位具有法律约束力。本人/本单位自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。7、本承诺函自签署之日起生效，在拉卡拉的首发上市申请在中国证监会或其授权的相关部门审核期间（包括已获批准进行公开发行但成为上市公司前的期间）和拉卡拉</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|-------------|---|--------------------|-------------------|--------------|
| | | | <p>作为上市公司存续期间持续有效，但自下列较早时间起不再有效：拉卡拉不再是上市公司的；依据拉卡拉所应遵守的相关规则，本人/本单位不再是拉卡拉的关联方的。”</p> | | | |
| | <p>北京市中伦律师事务所;蔡曙涛;陈江涛;陈杰;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);寇莹;拉卡拉支付股份有限公司;李蓬;李焰;立信会计师事务所(特殊普通合伙);联想控股股份有限公司;牛芹;舒世忠;孙浩然;孙陶然;王小兰;张双喜;中信建投证券股份有限公司;周钢;朱国海</p> | <p>其他承诺</p> | <p>关于信息披露的承诺及相应的约束措施 1、发行人、公司主要股东、董事、监事、高级管理人员关于公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺公司承诺：本公司确认，本公司本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若在本公司投资者缴纳股票申购款后且股票尚未上市交易前，中国证监会、证券交易所或有权司法机构认定本公司本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将停止公开发行</p> | <p>2019年04月25日</p> | <p>9999-12-31</p> | <p>正常履行中</p> |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>新股或者回购已首次公开发行的全部新股，并按照投资者所缴纳股票申购款加上该等款项缴纳后至其被退回投资者期间按银行同期 1 年期存款利率计算的利息，对已缴纳股票申购款的投资者进行退款。若在本公司首次公开发行的股票上市交易后，中国证监会、证券交易所或有权司法机构认定本公司本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格不低于回购公告前 30 个交易日该种股票每日加权平均价的算术平均值，并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律法规另有规定的，从其规定。本公司将在中国证监会、证券交易所或有权司法机构做出本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且导致</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的结论之日起的 30 日内提出预案，且如有需要，将把预案提交董事会、股东大会讨论，在预案确定后，将积极推进预案的实施。若因本公司本次发行并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或者有权司法机关认定后，本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的可测算的直接经济损失。公司主要股东联想控股、鹤鸣永创、孙陶然、孙浩然、陈江涛承诺：本企业/本人确认，发行人本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>和完整性承担个别和连带的法律责任。若因发行人本次发行并上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业/本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或有权司法机构认定后，本企业/本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，通过参与设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的可测算的直接经济损失。为确保上述承诺履行，本企业/本人进一步承诺：在上述违法事实被认定后，本企业/本人履行上述承诺前，本企业/本人将中止从发行人处领取发行人应向本企业/本人发放的现金红利（含因间接持有拉卡拉股份而可间接分得的现金分红）等；亦不通过任何方式转让本企业/本人直接或间接所持的发行人的股份，但为履行上述承诺而进行的转</p> | | |
|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>让除外。公司董事、监事、高级管理人员承诺：本人确认，发行人本次发行并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若因发行人本次发行并上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或有权司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，通过参与设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的可测算的直接经济损失。为确保上述承诺履行，本人进一步承诺：在上述违法事实被认定后，本人履行上述承诺前，本人将中止从发行人处领取发行人应向本人发放的税后工资或津贴、现金红利（如有）等；亦不通过任何方式</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>转让本人直接或间接所持的发行人的股份（如有），但为履行上述承诺而进行的转让除外。2、本次发行证券服务机构的承诺（1）担任发行人本次发行的保荐机构（主承销商）中信建投证券承诺保荐人承诺因其为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将先行赔偿投资者损失。（2）担任发行人律师的中伦律师事务所承诺本所为发行人本次发行上市制作、出具的上述法律文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如因本所过错致使上述法律文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成直接损失的，本所将依法与发行人承担连带赔偿责任。作为中国境内专业法律服务机构及执业律师，本所及本所律师与发行人的关系受《中华人民共和国律师法》的规定及本所与发行人签署的律师聘</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | <p>用协议所约束。本承诺函所述本所承担连带赔偿责任的证据审查、过错认定、因果关系及相关程序等均适用本承诺函出具之日有效的相关法律及最高人民法院相关司法解释的规定。如果投资者依据本承诺函起诉本所，赔偿责任及赔偿金额由被告所在地或发行人本次公开发行股票的上市交易地有管辖权的法院确定。（3）担任发行人审计机构的立信会计师事务所（特殊普通合伙）承诺若监管部门认定因本所为拉卡拉支付股份首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，包括投资差额损失、投资差额损失部分的佣金和印花税以及资金利息，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待</p> | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|------|---|-------------|------------|-------|
| | | | 上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。 | | | |
| | 陈江涛;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);联想控股股份有限公司;孙浩然;孙陶然 | 其他承诺 | 减持股份的期限本企业/本人直接或间接持有的发行人股份的锁定期限(包括延长的锁定期)届满后,本企业/本人减持直接或间接所持发行人股份时,应提前将减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知发行人,并由发行人及时予以公告,自发行人公告之日起3个交易日后,本企业/本人方可减持发行人股份,自公告之日起6个月内完成,并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。本企业/本人违反上述减持承诺的,违规操作收益归发行人所有。 | 2022年04月25日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |
| | 蔡曙涛;陈杰;寇莹;拉卡拉支付股份有限公司;李蓬;李焰;牛芹;舒世忠;孙陶然;王小兰;张双喜;周钢;朱国海 | 其他承诺 | 填补被摊薄即期回报的措施及承诺本次公开发行后,募集资金用于投资项目,至该等项目产生效益需要一定周期,为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响,公司承诺将采取如下措施实现业务可持续发展从而增厚未来收益并加强投资者回报,以填补被摊薄即期 | 2019年04月25日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |

| | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|
| | | | <p>回报：1、迅速提升公司整体实力，扩大公司业务规模。公司首次公开发行股票并上市完成后，公司的总资产将得到进一步提升，抗风险能力和综合实力明显增强，市场价值明显提升。公司将借助资本市场和良好的发展机遇，不断拓展公司主营业务规模，充分发挥公司在第三方支付服务领域的优势地位，推动公司持续、健康、稳定的发展。</p> <p>2、加快募投项目实施进度，加强募集资金管理。本次募投项目均围绕公司主营业务展开，其实施有利于提升本公司竞争力和盈利能力。本次发行募集资金到位后，公司将加快推进募投项目实施，以使募投项目早日实现预期收益。同时，公司将根据《拉卡拉支付股份有限公司章程（草案）》、《募集资金专项管理制度》等相关法律法规的要求，加强募集资金管理，规范使用募集资金，以保证募集资金按照既定用途实现预期收益。</p> <p>3、完善</p> | | |
|--|--|--|---|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>利润分配政策，强化投资者回报为了进一步规范公司利润分配政策，公司按照《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的要求，并结合公司实际情况，经公司股东大会审议通过了公司上市后适用的《拉卡拉支付股份有限公司章程（草案）》和《拉卡拉支付股份有限公司关于上市后前三年的股东分红回报规划》。公司的利润分配政策和未来利润分配规划重视对投资者的合理、稳定投资回报，公司将严格按照其要求进行利润分配。首次公开发行股票并在创业板上市完成后，公司将广泛听取独立董事、投资者尤其是中小股东的意见和建议，不断完善公司利润分配政策，强化对投资者的回报。本公司承诺将保证或尽最大的努力促使上述措施的有效实施，努力降低本次发行对即期回报的影响，保护公司股东的权</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>益。如本公司未能实施上述措施且无正当理由、合理的理由，本公司及相关责任人将公开说明原因并向投资者致歉。4、相关责任主体的承诺公司及公司全体董事、高级管理人员就公司首次公开发行股票并上市摊薄公司的即期回报的相关填补措施事项承诺如下：</p> <p>（1）不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>（2）对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；（3）不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；（4）由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）若公司后续推出股权激励政策，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>（6）切实履行公司制订的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|------|--|------------------|------------|-------|
| | | | 造成损失的， 本公司/本人 愿意依法承担 相应的责任。 | | | |
| | 蔡曙涛;陈江涛;陈杰;达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙);寇莹;拉卡拉支付股份有限公司;李蓬;李焰;联想控股股份有限公司;牛芹;舒世忠;孙浩然;孙陶然;王小兰;张双喜;周钢;朱国海 | 其他承诺 | 关于承诺履行的约束措施公司、公司 5%以上主要股东（联想控股、孙陶然、鹤鸣永创、孙浩然及陈江涛）、全体董事、监事及高级管理人员您公开承诺事项已承诺了未履行有关承诺的约束措施，承诺将按照该等承诺的约束措施采取相应补救措施；若采取相应补救措施仍无法弥补未履行相关承诺造成的损失，则将采取本承诺项下的约束措施直至相应损失得以弥补或降低到最小。 具体如下： 1、如非因不可抗力等原因导致未能履行公开承诺事项的，发行人、公司主要股东、全体董事、监事及高级管理人员将接受如下约束措施，直至相应补救措施实施完毕（1） 发行人：在本公司股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行相关承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；不得进行公开再融资；对本公司 | 2019 年 04 月 25 日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。</p> <p>(2) 公司 5% 以上主要股东联想控股、孙陶然、鹤鸣永创、孙浩然及陈江涛：在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行相关承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；不得转让本企业/本人持有的发行人股份，但因本企业/本人持有的发行人股份被强制执行、发行人重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；暂不领取发行人利润分配中归属于本企业/本人的部分；如本企业/本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给发</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>行人指定账户；如本企业/本人未履行上述承诺及本次公开发行并上市所作的其他承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；发行人未履行本次公开发行并上市所作的相关承诺事项，给投资者造成损失的，本企业/本人将依法承担连带赔偿责任。（3）公司董事、监事及高级管理人员：在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行相关承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；不得转让本人持有的发行人股份，但因本人持有的发行人股份被强制执行、发行人重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外（如有）；暂不领取发行人利润分配中归属于本人的部分（如有）；如本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；如本人未</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|-----|------|--|-------------|------------|-------|
| | | | <p>履行上述承诺及本次公开发行并上市所作的其他承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；发行人未履行本次公开发行并上市所作的相关承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。</p> <p>2、如因不可抗力等原因导致未能履行公开承诺事项的，发行人、公司主要股东、全体董事、监事及高级管理人员将接受如下约束措施，直至相应补救措施实施完毕（1）在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行相关承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；（2）尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，并提交本公司股东大会审议，尽可能地保护本公司投资者利益。</p> | | | |
| | 孙陶然 | 其他承诺 | <p>公司董事长、主要股东之一孙陶然出具承诺：“如拉卡拉及其合并报表范围内的公司因其在拉卡拉首发上市完成前未能依法开立社会保险和住房公积金</p> | 2019年04月25日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |

| | | | | | | |
|----------|-----|------|---|-------------|------------|-------|
| | | | 账户，或者未能足额为员工缴纳社会保险和住房公积金等，而受到监管部门处罚、被监管部门要求补缴或者遭受其他损失，并导致拉卡拉受到损失的，本人将在该等损失确定之日起三十日内向拉卡拉做出足额补偿。” | | | |
| | 孙陶然 | 其他承诺 | 发行人的主要股东、董事长孙陶然已出具承诺：如发行人及其合并报表范围内的公司因租赁的房屋未取得权属证书、未办理租赁登记备案手续或其他瑕疵而无法继续使用、必须搬迁的，本人将以现金方式补偿由此给相关主体造成的搬迁、装修等方面的损失。 | 2019年04月25日 | 9999-12-31 | 正常履行中 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

新设子公司：

河北云超智能科技有限公司由拉卡拉子公司云超科技认缴设立，于 2022 年 12 月 28 日成立，取得石家庄市长安区市场监督管理局核发《企业法人营业执照》，注册资本 300.00 万元，注册地址：河北省石家庄市长安区美东国际 A 座 22 层东半层 2209。

收购子公司：

| 被购买方名称 | 股权取得时点 | 股权取得成本 | 股权取得比例 (%) | 股权取得方式 | 购买日 | 购买日的确定依据 |
|-------------|-----------------|---------------|------------|--------|-----------|----------------|
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 2022 年 7 月 26 日 | 50,000,000.00 | 100 | 收购 | 2022/7/26 | 工商完成变更且已支付全部价款 |

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 210 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 7 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 郭兆刚 田艳玲 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 1, 2 |
| 境外会计师事务所名称（如有） | 无 |

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

| 诉讼(仲裁)基本情况 | 涉案金额(万元) | 是否形成预计负债 | 诉讼(仲裁)进展 | 诉讼(仲裁)审理结果及影响 | 诉讼(仲裁)判决执行情况 | 披露日期 | 披露索引 |
|--------------------------------------|----------|----------|--------------|---------------|--------------|-------------|------|
| 公司(含合并报表中子公司)作为原告未达重大诉讼披露标准的其他诉讼/仲裁 | 253.24 | 否 | 公司严格按进度推进各案件 | 无影响 | 不适用 | 2023年04月29日 | 不适用 |
| 公司(含合并报表中子公司)作为被告未达重大诉讼披露标准的其他诉讼/仲裁 | 399.17 | 否 | 公司严格按进度推进各案件 | 无影响 | 不适用 | 2023年04月29日 | 不适用 |
| 公司(含合并报表中子公司)作为第三人未达重大诉讼披露标准的其他诉讼/仲裁 | 20.8 | 否 | 公司严格按进度推进各案件 | 无影响 | 不适用 | 2023年04月29日 | 不适用 |

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

| 名称/姓名 | 类型 | 原因 | 调查处罚类型 | 结论(如有) | 披露日期 | 披露索引 |
|------------------|----|--|--------|---------------------------|-------------|---|
| 拉卡拉支付股份有限公司山东分公司 | 其他 | 1. 未按规定设置特约商户的收单银行结算账户; 2. 未落实确保交易信息的真实性、完整性、可追溯性以及支付全流程中的一致性规定。 | 其他 | 没收违法所得13.25元, 并处60000元罚款。 | 2022年09月01日 | 网站链接: http://jinan.pbc.gov.cn/jinan/120967/120985/120994/4648000/index.html 公告名称: 中国人民银行济南分行行政处罚信息公示表(2022年9月1日)公告号: 济银罚决字(2022)2号 |

整改情况说明

适用 不适用

本次行政处罚涉及问题，我公司均已整改完毕，一是加强特约商户收单银行结算账户管理，严格按照相关监管规定设置单位银行结算账户及个体工商户、自然人等个人银行结算账户作为收单银行结算账户；二是加强交易信息管理，严格按照相关业务规则和管理要求，根据特约商户的真实交易场景选用交易类型，准确标识交易信息，确保交易信息的完整性、真实性和可追溯性。同时，我公司也以此次整改工作为契机，进一步完善了内控制度和业务流程，有效提升了合规经营管理水平，确保业务规范健康、持续发展，为客户提供更优质的支付服务。

董事、监事、高级管理人员、持股 5%以上的股东违规买卖公司股票情况

适用 不适用

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司无控股股东，无实际控制人。公司第一大股东联想控股不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额（万元） | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度（万元） | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|---|------|--------|------------|----------|----------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-------------|----------|
| 云码智能（海南）科技有限公司 | 联营企业 | 采购商品 | 采购 POS 机具等 | 参考市场价格定价 | 20,000 | 20,000 | 41.41% | 20,000 | 否 | 银行转账 | 20,600 | 2022年04月29日 | 2022-015 |
| 云码智能（海南）科技有限公司 | 联营企业 | 采购商品 | 采购 POS 机具等 | 参考市场价格定价 | 9,747.19 | 9,747.19 | 20.18% | 15,000 | 否 | 银行转账 | 10,000 | 2022年08月16日 | 2022-043 |
| 合计 | | | | -- | -- | 29,747.19 | -- | 35,000 | -- | -- | -- | -- | -- |
| 大额销货退回的详细情况 | | | | 无 | | | | | | | | | |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有） | | | | 无 | | | | | | | | | |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用） | | | | 无 | | | | | | | | | |

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

| 共同投资方 | 关联关系 | 被投资企业的名称 | 被投资企业的主营业务 | 被投资企业的注册资本 | 被投资企业的总资产 (万元) | 被投资企业的净资产 (万元) | 被投资企业的净利润 (万元) |
|---------------------------|---|--------------------|-----------------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 蓝色光标 (上海) 投资管理有限 公司 | 上市公司根据实质重于形式的原则认定的, 其他与公司有特殊关系、可能造成公司对其有利益倾斜的法人或者其他组织 | 厦门蓝图海兴投资合伙企业(有限合伙) | 投资于高科技、新消费等领域企业私募股权项目 | 30500 万元 | 15,383.51 | 15,382.21 | -463.45 |
| 被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有) | | 无 | | | | | |

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司发生的租赁事项主要为对外出租闲置办公用房以及公司、子公司及分支机构租赁办公用房和库房。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | |
|---------------------------|--------------|--------|-------------|---------------------|--------|---------|-----------|------|--------|-----------|
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 合作银行的小微客户 | 2022年03月04日 | 60,000 | 2022年12月31日 | 73,218.35 | 连带责任保证 | | | 一年以内 | 否 | 否 |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1） | | | 60,000 | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2） | | | | | | 73,218.35 |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3） | | | 60,000 | 报告期末实际对外担保余额合计（A4） | | | | | | 25,459.63 |
| 公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|-----------------------|-----------------|-----------|-------------------------------|--------|------------|
| 拉卡拉五指山科技（上海）有限公司、上海拉卡拉青科君诚信息技术发展有限公司 | 2022年09月29日 | 30,130 | 2022年11月04日 | 30,130 | 连带责任保证 | | | 保证期间至主债务履行期届满之日后三年止 | 否 | 否 |
| 广州润信商业保理有限责任公司 | 2021年06月04日 | 3,600 | 2022年01月27日 | 1,680 | 连带责任保证 | 应收账款质押 259万 | | 自本合同生效之日起至主合同项下的债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 否 |
| 广州润信商业保理有限责任公司 | 2021年12月27日 | 53,400 | 2022年03月25日 | 19,600 | 连带责任保证 | 应收账款质押 8423万 | | 自主合同债务人履行债务期限届满之日起三年 | 否 | 否 |
| 广州润信商业保理有限责任公司 | 2022年08月30日 | 9,000 | 2022年09月19日 | 1,420 | 连带责任保证 | 应收账款质押 1420万 | | 自本合同生效之日起至主合同项下的债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 否 |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计（B1） | | | 39,130 | | 报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2） | | | | | 52,830 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3） | | | 96,130 | | 报告期末对子公司实际担保余额合计（B4） | | | | | 51,990 |
| 子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司担保总额（即前三大项的合计） | | | | | | | | | | |
| 报告期内审批担保额度合计 | | | 99,130 | | 报告期内担保实际发生额合计 | | | | | 126,048.35 |

| | | | |
|---------------------------------------|---------|-------------------------|-----------|
| (A1+B1+C1) | | (A2+B2+C2) | |
| 报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3) | 156,130 | 报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4) | 77,449.63 |
| 实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例 | | | 23.13% |
| 其中: | | | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D) | | | 0 |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E) | | | 0 |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F) | | | 0 |
| 上述三项担保金额合计 (D+E+F) | | | 0 |

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 具体类型 | 委托理财的资金来源 | 委托理财发生额 | 未到期余额 | 逾期未收回的金额 | 逾期未收回理财已计提减值金额 |
|--------|-----------|---------|-------|----------|----------------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 5,600 | 0 | 0 | 0 |
| 合计 | | 5,600 | 0 | 0 | 0 |

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2023 年 4 月 18 日披露《关于重大事项的提示性公告》，公司在收单业务中存在部分标准类商户交易使用优惠类商户交易费率上送清算网络，公司已按照相关协议将涉及资金退还至待处理账户，本次重大事项以及后续影响尚存在不确定性。

鉴于该事项很可能形成损失，对此，基于谨慎性原则，公司将所涉及资金进行了适当的会计处理，冲减 2022 年当期损益。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|------------|-------------|--------|-------------|----|-------|------------------|------------------|-------------|--------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 416,741,338 | 52.09% | | | | - 374,115,088 | - 374,115,088 | 42,626,250 | 5.33% |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 416,741,338 | 52.09% | | | | - 374,115,088 | - 374,115,088 | 42,626,250 | 5.33% |
| 其中：境内法人持股 | 283,686,088 | 35.46% | | | | - 283,686,088 | - 283,686,088 | 0 | 0.00% |
| 境内自然人持股 | 133,055,250 | 16.63% | | | | - 90,429,000 | - 90,429,000 | 42,626,250 | 5.33% |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件股份 | 383,278,662 | 47.91% | | | | 374,115,088 | 374,115,088 | 757,393,750 | 94.67% |
| 1、人民币普通股 | 383,278,662 | 47.91% | | | | 374,115,088 | 374,115,088 | 757,393,750 | 94.67% |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其 | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|--------|-------------|---------|--|--|--|--|--|-------------|---------|
| 他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 800,020,000 | 100.00% | | | | | | 800,020,000 | 100.00% |

股份变动的的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数 | 本期增加限售股数 | 本期解除限售股数 | 期末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|--------------------|-------------|----------|-------------|------------|---------------|------------|
| 联想控股股份有限公司 | 225,957,600 | 0 | 225,957,600 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 孙陶然 | 55,252,800 | 0 | 13,813,200 | 41,439,600 | 董监高锁定 | 离任后半年 |
| 达孜鹤鸣永创投资管理中心(有限合伙) | 40,147,200 | 0 | 40,147,200 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 孙浩然 | 38,836,800 | 0 | 38,836,800 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 陈江涛 | 31,072,000 | 0 | 31,072,000 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 天津秦岭瑞才科技中心(有限合伙) | 9,531,930 | 0 | 9,531,930 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 天津昆仑新正管理咨询中心(有限合伙) | 8,049,358 | 0 | 8,049,358 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 严琳 | 5,000,000 | 0 | 5,000,000 | 0 | 上市满三年,自愿性承诺届满 | 2022年4月24日 |
| 周钢 | 1,582,200 | 0 | 395,550 | 1,186,650 | 董监高锁定 | 离任后半年 |
| 合计 | 415,429,888 | 0 | 372,803,638 | 42,626,250 | -- | -- |

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 68,089 | 报告期末普通股股东总数 | 61,365 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9） | 0 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9） | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|-------------------------|---------|-------------|-------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------------|------------|--------------------|---|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况 | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | |
| | | | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 联想控股股份有限公司 | 境内非国有法人 | 26.14% | 209,134,665 | -16,822,935 | 0 | 209,134,665 | | | |
| 孙陶然 | 境内自然人 | 6.91% | 55,252,800 | 0 | 41,439,600 | 55,252,800 | 质押 | 31,000,000 | |
| 孙浩然 | 境内自然人 | 3.89% | 31,091,800 | -7745000 | 0 | 31,091,800 | 质押 | 26,750,000 | |
| 达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙） | 境内非国有法人 | 3.76% | 30,110,400 | -10036800 | 0 | 30,110,400 | | | |
| 陈江涛 | 境内自然人 | 2.01% | 16,114,164 | -1495783 | 0 | 16,114,164 | 冻结 | 16,114,164 | |

| | | | | 6 | | | | |
|---|---|--------|-------------|-----------|---|------------|----|-----------|
| 陈江涛 | 境内自然人 | 2.01% | 16,114,164 | -14957836 | 0 | 16,114,164 | 质押 | 9,800,000 |
| 戴启军 | 境内自然人 | 1.72% | 13,790,000 | -6550000 | 0 | 13,790,000 | 质押 | 7,089,500 |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 0.94% | 7,513,704 | -1485371 | 0 | 7,513,704 | | |
| #张春梅 | 境内自然人 | 0.83% | 6,660,000 | | 0 | 6,660,000 | | |
| 北京盈生创新科技有限责任公司 | 境内非国有法人 | 0.71% | 5,653,051 | 20000 | 0 | 5,653,051 | | |
| 兴业银行股份有限公司一万家成长优选灵活配置混合型证券投资基金 | 其他 | 0.58% | 4,607,200 | | 0 | 4,607,200 | | |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4） | 无 | | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 根据《上市公司收购管理办法》第八十三条第二款的规定，孙陶然与其兄弟孙浩然同时持有公司股份，为一致行动人；戴启军与其配偶张春梅同时持有公司股份，为一致行动人。除此之外，上述股东之间不存在其他一致行动情形。 | | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 不适用 | | | | | | | |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10） | 拉卡拉支付股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 20,164,958 股，占公司总股份比例 2.52%。 | | | | | | | |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况 | | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | 股份种类 | | | | | | |
| | | 股份种类 | 数量 | | | | | |
| 联想控股股份有限公司 | 209,134,665 | 人民币普通股 | 209,134,665 | | | | | |
| 孙浩然 | 31,091,800 | 人民币普通股 | 31,091,800 | | | | | |
| 达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙） | 30,110,400 | 人民币普通股 | 30,110,400 | | | | | |
| 陈江涛 | 16,114,164 | 人民币普通股 | 16,114,164 | | | | | |
| 孙陶然 | 13,813,200 | 人民币普通股 | 13,813,200 | | | | | |
| 戴启军 | 13,790,000 | 人民币普通股 | 13,790,000 | | | | | |
| 香港中央结算 | 7,513,704 | 人民币普通股 | 7,513,704 | | | | | |

| | | | |
|---|---|--------|-----------|
| 有限公司 | | | |
| #张春梅 | 6,660,000 | 人民币普通股 | 6,660,000 |
| 北京盈生创新科技有限责任公司 | 5,653,051 | 人民币普通股 | 5,653,051 |
| 兴业银行股份有限公司一万 家成长优选灵活配置混合型 证券投资基金 | 4,607,200 | 人民币普通股 | 4,607,200 |
| 前 10 名无限售流通股 股东之间，以及前 10 名 无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一 致行动的说明 | 根据《上市公司收购管理办法》第八十三条第二款的规定，孙陶然与其兄弟孙浩然同时持有公司股份，为一致行动人；戴启军与其配偶张春梅同时持有公司股份，为一致行动人。除此之外，上述股东之间不存在其他一致行动情形。 | | |
| 参与融资融券业务 股东情况说明（如有） （参见注 5） | 公司股东张春梅通过信用账户持有股份 666 万股，普通账户未持有公司股份。 | | |

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

本公司无控股股东。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

公司的股权结构相对分散，第一大股东联想控股截止报告期末持股比例为 26.14%，任何单一股东均无法通过直接持有公司股份或通过投资关系对公司形成实际控制，因此本公司无实际控制人。具体原因如下：

（1）根据联想控股出具《关于未对拉卡拉支付股份有限公司实施控制的声明函》，说明“①截至声明函出具之日，联想控股与公司的任何其他股东之间不存在任何书面、口头或实际的一致行动关系；②公司董事会的现有成员中，仅李蓬为联想控股提名的董事；公司现有高级管理人员中不存在联想控股推荐的人员，且联想控股从未向公司推荐过任何高级管理人员候选人；③联想控股对公司仅为财务性投资入股，以获取投资收益为目的，不单独或联合谋求对公司的控制。联想控股自投资入股公司以来，从未将公司纳入合并财务报表范围。”

（2）公司股权结构相对分散，且主要股东之间不存在一致行动安排，故无关联股东能实际支配公司经营；

(3) 公司主要股东中的孙陶然和孙浩然为兄弟关系，其对公司的合计直接持股比例为 10.8%，不足以达到单独决定公司的经营方针和重大事项或能够实际支配公司的公司行为的程度。除该等亲属关系外，公司的主要股东之间不存在一致行动协议或类似安排；

(4) 在公司的现任 4 名非独立董事中，孙陶然、舒世忠由孙陶然提名、王国强由达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙）提名、李蓬由联想控股提名，包括联想控股在内的任何单一股东均无法通过董事会决议单独决定公司的经营方针和重大事项，或能够实际支配公司的公司行为。

(5) 公司未通过认定不存在实际控制人规避发行条件或监管。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

公司最终控制层面持股比例 5%以上的股东情况 公司最终控制层面股东持股比例均未达 5%

公司无实际控制人及控股股东

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

公司无实际控制人

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

| 法人股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 注册资本 | 主要经营业务或管理活动 |
|------------|-------------|------------------|-----------------|---|
| 联想控股股份有限公司 | 宁旻 | 1984 年 11 月 09 日 | 235623.09 万元人民币 | 项目投资；投资管理；资产管理；经济贸易咨询；投资咨询；企业管理咨询；技术开发、技术转让、技术推广；物业管理；销售化工产品（不含危险化学品及一类易制毒化学品）、矿产品；货物 |

| | | | | |
|--|--|--|--|-------------------------------|
| | | | | 进出口、技术进出口、代理进出口；计算机系统服务；数据处理。 |
|--|--|--|--|-------------------------------|

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|------------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2023 年 04 月 27 日 |
| 审计机构名称 | 立信会计师事务所(特殊普通合伙) |
| 审计报告文号 | 信会师报字[2023]第 ZB10922 号 |
| 注册会计师姓名 | 郭兆刚 田艳玲 |

审计报告正文

审计报告

信会师报字[2023]第 ZB10922 号

拉卡拉支付股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了拉卡拉支付股份有限公司（以下简称拉卡拉）财务报表，包括 2022 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2022 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了拉卡拉 2022 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2022 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于拉卡拉，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|---|--|
| (一) [收入确认] | |
| 拉卡拉所处行业为第三方支付，本年度实现营业总收入 53.94 亿元，其中收单业务收入 45.81 亿元，占营业收入的 84.93%。由于收单业务收入对财务报表影响重大，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的可能性，因此我们将收入 | 针对收单业务收入的真实性和完整性，我们实施的审计程序主要包括： ①评价 IT 审计专家的独立性以及专业胜任能力； ②利用 IT 审计专家的工作，对交易数据相关的 |

| | |
|-----------------------------|---|
| <p>中的收单业务收入确认识别为关键审计事项。</p> | <p>信息系统一般控制进行测试；</p> <p>③了解并测试与收入确认相关的内部控制，评价收入确认相关内部控制的设计和运行的有效性；评价收入确认所依赖的业务系统的有效性；</p> <p>④实质性分析程序，如对收单收入按商户机具类型所包含的交易金额、交易次数分析收入变动合理性以及同行业毛利率对比分析；</p> <p>⑤选取适当的银联结算单样本，与公司收单业务相关系统的资金结算情况进行核对；</p> <p>⑥选取样本检查与收入确认相关的支持性文件，包括：对比银联对账文件与业务日报表是否相符、账面确认收入与收单业务系统数据是否相符、商户交易流水及应清分款项与业务平台数据是否相符等。</p> |
|-----------------------------|---|

四、其他信息

拉卡拉管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括拉卡拉 2022 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估拉卡拉的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督拉卡拉的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对拉卡拉持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致拉卡拉不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就拉卡拉中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：郭兆刚
(项目合伙人)

中国注册会计师：田艳玲

中国·上海

2023 年 4 月 27 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：拉卡拉支付股份有限公司

2022 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目 | 2022 年 12 月 31 日 | 2022 年 1 月 1 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 5,177,047,213.22 | 6,560,290,077.52 |
| 结算备付金 | | |
| 拆出资金 | | |
| 交易性金融资产 | | |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | | |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 应收账款 | 752,885,074.02 | 777,185,104.38 |
| 应收款项融资 | | |
| 预付款项 | 13,344,733.37 | 19,203,180.29 |
| 应收保费 | | |
| 应收分保账款 | | |
| 应收分保合同准备金 | | |
| 其他应收款 | 20,942,996.44 | 16,414,531.89 |
| 其中：应收利息 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |
| 应收股利 | | |
| 买入返售金融资产 | | |
| 存货 | 8,880,142.01 | 11,634,469.85 |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | 257,950,789.43 | 228,417,902.92 |
| 流动资产合计 | 6,231,050,948.49 | 7,613,145,266.85 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 1,743,465,824.13 | 1,809,401,255.72 |
| 其他权益工具投资 | 70,000,000.00 | 18,000,000.00 |
| 其他非流动金融资产 | 526,896,048.12 | 339,920,167.70 |
| 投资性房地产 | | |
| 固定资产 | 1,514,396,467.05 | 1,474,117,367.54 |
| 在建工程 | | |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | 20,684,266.16 | 28,537,129.81 |
| 无形资产 | 112,118,288.70 | 81,472,179.18 |
| 开发支出 | | |
| 商誉 | | |
| 长期待摊费用 | 3,492,209.83 | 4,229,624.54 |
| 递延所得税资产 | 330,883.96 | 443,550.36 |
| 其他非流动资产 | 220,525,181.12 | 381,663,393.20 |
| 非流动资产合计 | 4,211,909,169.07 | 4,137,784,668.05 |
| 资产总计 | 10,442,960,117.56 | 11,750,929,934.90 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 644,300,000.00 | 21,000,000.00 |
| 向中央银行借款 | | |
| 拆入资金 | | |

| | | |
|-------------|------------------|------------------|
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 33,210,570.00 | 112,903,474.10 |
| 应付账款 | 727,998,670.72 | 749,331,781.05 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 46,757,460.54 | 26,878,255.99 |
| 卖出回购金融资产款 | | |
| 吸收存款及同业存放 | | |
| 代理买卖证券款 | | |
| 代理承销证券款 | | |
| 应付职工薪酬 | 117,751,830.86 | 122,970,632.68 |
| 应交税费 | 96,336,278.50 | 120,804,785.37 |
| 其他应付款 | 660,080,000.46 | 191,595,919.61 |
| 其中：应付利息 | 1,514,994.49 | 73,270.31 |
| 应付股利 | | |
| 应付手续费及佣金 | | |
| 应付分保账款 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 32,400,000.00 | |
| 其他流动负债 | 4,377,185,124.96 | 5,417,429,904.18 |
| 流动负债合计 | 6,736,019,936.04 | 6,762,914,752.98 |
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | 2,206,517.78 | 94,216,719.49 |
| 长期借款 | 268,900,000.00 | 18,375,000.00 |
| 应付债券 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | 16,698,711.94 | 23,533,015.64 |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | | |
| 递延所得税负债 | 68,771,513.03 | 60,614,137.62 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 356,576,742.75 | 196,738,872.75 |
| 负债合计 | 7,092,596,678.79 | 6,959,653,625.73 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 800,020,000.00 | 800,020,000.00 |
| 其他权益工具 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 2,002,267,082.08 | 2,005,580,621.29 |
| 减：库存股 | 599,984,195.01 | 599,984,195.01 |
| 其他综合收益 | -572,678.27 | -1,352,674.03 |

| | | |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 414,802,807.72 | 414,802,807.72 |
| 一般风险准备 | | |
| 未分配利润 | 732,006,199.71 | 2,169,129,434.40 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 3,348,539,216.23 | 4,788,195,994.37 |
| 少数股东权益 | 1,824,222.54 | 3,080,314.80 |
| 所有者权益合计 | 3,350,363,438.77 | 4,791,276,309.17 |
| 负债和所有者权益总计 | 10,442,960,117.56 | 11,750,929,934.90 |

法定代表人：王国强 主管会计工作负责人：周钢 会计机构负责人：周钢

2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目 | 2022年12月31日 | 2022年1月1日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 4,895,419,867.78 | 6,105,838,789.96 |
| 交易性金融资产 | | |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | | |
| 应收账款 | 114,019,466.58 | 252,409,728.91 |
| 应收款项融资 | | |
| 预付款项 | 7,003,553.61 | 12,068,951.89 |
| 其他应收款 | 499,769,162.85 | 453,383,212.38 |
| 其中：应收利息 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |
| 应收股利 | | |
| 存货 | 3,130,788.02 | 3,429,770.23 |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | 83,826,129.32 | 118,051,175.60 |
| 流动资产合计 | 5,603,168,968.16 | 6,945,181,628.97 |
| 非流动资产： | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 4,296,270,090.09 | 4,168,723,455.54 |
| 其他权益工具投资 | 70,000,000.00 | 18,000,000.00 |
| 其他非流动金融资产 | 346,896,048.12 | 339,920,167.70 |
| 投资性房地产 | | |
| 固定资产 | 212,487,101.00 | 539,934,919.52 |
| 在建工程 | | |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | 15,214,788.70 | 24,212,864.66 |
| 无形资产 | 12,828,341.98 | 14,584,405.46 |

| | | |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 开发支出 | | |
| 商誉 | | |
| 长期待摊费用 | 225,014.42 | 629,335.37 |
| 递延所得税资产 | 330,883.96 | 443,550.36 |
| 其他非流动资产 | | 50,000,000.00 |
| 非流动资产合计 | 4,954,252,268.27 | 5,156,448,698.61 |
| 资产总计 | 10,557,421,236.43 | 12,101,630,327.58 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 443,100,000.00 | |
| 交易性金融负债 | | |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 33,210,570.00 | 112,903,474.10 |
| 应付账款 | 862,460,195.56 | 975,693,138.43 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 42,368,591.61 | 21,025,171.23 |
| 应付职工薪酬 | 69,896,022.99 | 53,621,216.87 |
| 应交税费 | 96,317,656.29 | 87,345,754.30 |
| 其他应付款 | 1,265,653,013.49 | 579,326,621.47 |
| 其中：应付利息 | 924,293.06 | |
| 应付股利 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | |
| 其他流动负债 | 4,377,185,124.96 | 5,417,429,904.18 |
| 流动负债合计 | 7,190,191,174.90 | 7,247,345,280.58 |
| 非流动负债： | | |
| 长期借款 | | |
| 应付债券 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | 12,470,885.11 | 20,485,023.34 |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | | |
| 递延所得税负债 | 68,771,513.03 | 60,614,137.62 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 81,242,398.14 | 81,099,160.96 |
| 负债合计 | 7,271,433,573.04 | 7,328,444,441.54 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 800,020,000.00 | 800,020,000.00 |
| 其他权益工具 | | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 2,005,314,373.99 | 2,005,314,373.99 |

| | | |
|------------|-------------------|-------------------|
| 减：库存股 | 599,984,195.01 | 599,984,195.01 |
| 其他综合收益 | -317,328.00 | -317,328.00 |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 414,802,807.72 | 414,802,807.72 |
| 未分配利润 | 666,152,004.69 | 2,153,350,227.34 |
| 所有者权益合计 | 3,285,987,663.39 | 4,773,185,886.04 |
| 负债和所有者权益总计 | 10,557,421,236.43 | 12,101,630,327.58 |

3、合并利润表

单位：元

| 项目 | 2022 年度 | 2021 年度 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入 | 5,394,189,981.66 | 6,618,309,348.77 |
| 其中：营业收入 | 5,365,796,526.95 | 6,596,029,958.35 |
| 利息收入 | | |
| 已赚保费 | 28,393,454.71 | 22,279,390.42 |
| 手续费及佣金收入 | | |
| 二、营业总成本 | 5,129,217,593.59 | 5,462,436,376.76 |
| 其中：营业成本 | 4,127,732,676.18 | 4,381,759,462.83 |
| 利息支出 | | |
| 手续费及佣金支出 | | |
| 退保金 | | |
| 赔付支出净额 | | |
| 提取保险责任合同准备金净额 | -4,297,766.61 | 4,468,120.85 |
| 保单红利支出 | | |
| 分保费用 | | |
| 税金及附加 | 21,051,517.47 | 24,271,513.44 |
| 销售费用 | 544,060,205.15 | 533,163,135.39 |
| 管理费用 | 229,853,532.69 | 309,134,198.35 |
| 研发费用 | 229,090,059.99 | 250,424,408.74 |
| 财务费用 | -18,272,631.28 | -40,784,462.84 |
| 其中：利息费用 | 14,667,379.88 | 2,007,220.42 |
| 利息收入 | 31,192,307.37 | 44,825,944.90 |
| 加：其他收益 | 18,960,284.90 | 46,061,056.67 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | -58,199,129.61 | 199,018,807.19 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | -54,675,866.16 | 152,700,803.11 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以 | | |

| | | |
|-----------------------|-------------------|------------------|
| “—”号填列) | | |
| 信用减值损失(损失以“—”号填列) | -64,527,717.28 | -149,316,308.94 |
| 资产减值损失(损失以“—”号填列) | -78,398,979.31 | |
| 资产处置收益(损失以“—”号填列) | -4,618,688.87 | -4,987,192.97 |
| 三、营业利润(亏损以“—”号填列) | 78,188,157.90 | 1,246,649,333.96 |
| 加:营业外收入 | 304,074.82 | 84,628.27 |
| 减:营业外支出 | 1,395,732,984.30 | 19,970,353.00 |
| 四、利润总额(亏损总额以“—”号填列) | -1,317,240,751.58 | 1,226,763,609.23 |
| 减:所得税费用 | 121,138,575.37 | 145,241,532.59 |
| 五、净利润(净亏损以“—”号填列) | -1,438,379,326.95 | 1,081,522,076.64 |
| (一)按经营持续性分类 | | |
| 1.持续经营净利润(净亏损以“—”号填列) | -1,438,379,326.95 | 1,081,522,076.64 |
| 2.终止经营净利润(净亏损以“—”号填列) | | |
| (二)按所有权归属分类 | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润 | -1,437,123,234.69 | 1,082,584,146.29 |
| 2.少数股东损益 | -1,256,092.26 | -1,062,069.65 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | 779,995.76 | -2,921,676.51 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | 779,995.76 | -2,921,676.51 |
| (一)不能重分类进损益的其他综合收益 | | -2,698,961.53 |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | | -2,698,961.53 |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5.其他 | | |
| (二)将重分类进损益的其他综合收益 | 779,995.76 | -222,714.98 |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5.现金流量套期储备 | | |
| 6.外币财务报表折算差额 | 779,995.76 | -222,714.98 |
| 7.其他 | | |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | |
| 七、综合收益总额 | -1,437,599,331.19 | 1,078,600,400.13 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | -1,436,343,238.93 | 1,079,662,469.78 |

| | | |
|----------------|---------------|---------------|
| 归属于少数股东的综合收益总额 | -1,256,092.26 | -1,062,069.65 |
| 八、每股收益 | | |
| （一）基本每股收益 | -1.84 | 1.38 |
| （二）稀释每股收益 | -1.84 | 1.38 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
 法定代表人：王国强 主管会计工作负责人：周钢 会计机构负责人：周钢

4、母公司利润表

单位：元

| 项目 | 2022 年度 | 2021 年度 |
|-------------------------------|-------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 5,148,905,111.37 | 6,441,961,535.09 |
| 减：营业成本 | 4,393,853,206.08 | 4,937,377,751.02 |
| 税金及附加 | 10,877,434.76 | 13,748,057.39 |
| 销售费用 | 328,560,907.59 | 373,816,409.91 |
| 管理费用 | 108,988,329.68 | 92,740,716.82 |
| 研发费用 | 216,331,935.69 | 226,725,720.51 |
| 财务费用 | -22,446,658.54 | -33,157,615.08 |
| 其中：利息费用 | 6,255,988.76 | 578,443.61 |
| 利息收入 | 26,274,967.50 | 35,316,938.10 |
| 加：其他收益 | 6,437,650.05 | 16,924,087.29 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | -37,897,362.57 | 156,951,374.43 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | -38,286,471.07 | 151,792,755.85 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | 569,897.11 | 1,382,048.91 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -78,398,979.31 | |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | -5,505,408.19 | -6,495,805.76 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | -2,054,246.80 | 999,472,199.39 |
| 加：营业外收入 | 249,954.90 | 6,430.88 |
| 减：营业外支出 | 1,394,244,497.80 | 19,917,794.09 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | -1,396,048,789.70 | 979,560,836.18 |
| 减：所得税费用 | 101,284,028.04 | 107,052,392.99 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | -1,497,332,817.74 | 872,508,443.19 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以 | -1,497,332,817.74 | 872,508,443.19 |

| | | |
|-------------------------|-------------------|----------------|
| “—”号填列) | | |
| (二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列) | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | -2,698,961.53 |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益 | | -2,698,961.53 |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | -2,698,961.53 |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5. 其他 | | |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | | |
| 7. 其他 | | |
| 六、综合收益总额 | -1,497,332,817.74 | 869,809,481.66 |
| 七、每股收益： | | |
| (一) 基本每股收益 | | |
| (二) 稀释每股收益 | | |

5、合并现金流量表

单位：元

| 项目 | 2022 年度 | 2021 年度 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 5,831,309,048.85 | 7,380,308,234.47 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | |
| 收到再保业务现金净额 | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 拆入资金净增加额 | | |
| 回购业务资金净增加额 | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | |
| 收到的税费返还 | 2,703,469.78 | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 163,091,102.64 | 217,697,881.62 |
| 经营活动现金流入小计 | 5,997,103,621.27 | 7,598,006,116.09 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 4,086,840,912.79 | 4,149,930,553.34 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | 113,016,295.95 | 488,871,904.04 |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | |

| | | |
|---------------------------|------------------|-------------------|
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | |
| 拆出资金净增加额 | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 支付保单红利的现金 | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 607,604,922.74 | 658,855,770.86 |
| 支付的各项税费 | 293,371,723.08 | 313,566,504.19 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 1,253,146,148.37 | 402,760,467.45 |
| 经营活动现金流出小计 | 6,353,980,002.93 | 6,013,985,199.88 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -356,876,381.66 | 1,584,020,916.21 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 72,040,963.77 | 34,256,667.48 |
| 取得投资收益收到的现金 | 1,198,355.94 | 3,209,889.32 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | 16,397,088.79 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 645,984,226.81 |
| 投资活动现金流入小计 | 73,239,319.71 | 699,847,872.40 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 357,017,551.72 | 779,339,596.91 |
| 投资支付的现金 | 352,999,421.58 | 1,035,636,030.40 |
| 质押贷款净增加额 | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 33,583,747.58 | 29,687,063.26 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 191,854,417.85 | 113,300,921.03 |
| 投资活动现金流出小计 | 935,455,138.73 | 1,957,963,611.60 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -862,215,819.02 | -1,258,115,739.20 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | | |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | |
| 取得借款收到的现金 | 1,172,999,233.15 | 102,670,025.38 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 96,000,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | 1,172,999,233.15 | 198,670,025.38 |
| 偿还债务支付的现金 | 266,774,233.15 | 75,055,025.38 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 13,225,655.70 | 781,788,992.11 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 599,984,195.01 |
| 筹资活动现金流出小计 | 279,999,888.85 | 1,456,828,212.50 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 892,999,344.30 | -1,258,158,187.12 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 779,995.76 | -222,714.98 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -325,312,860.62 | -932,475,725.09 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 948,188,779.02 | 1,880,664,504.11 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 622,875,918.40 | 948,188,779.02 |

6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目 | 2022 年度 | 2021 年度 |
|----------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 5,657,246,124.99 | 6,976,657,023.85 |

| | | |
|---------------------------|------------------|-------------------|
| 收到的税费返还 | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 244,778,831.17 | 272,045,420.31 |
| 经营活动现金流入小计 | 5,902,024,956.16 | 7,248,702,444.16 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 4,366,644,249.61 | 4,341,868,183.27 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 287,287,543.10 | 310,016,882.08 |
| 支付的各项税费 | 197,727,686.73 | 200,253,420.34 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 1,340,428,133.14 | 420,583,615.34 |
| 经营活动现金流出小计 | 6,192,087,612.58 | 5,272,722,101.03 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -290,062,656.42 | 1,975,980,343.13 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 72,040,963.77 | 23,967,609.59 |
| 取得投资收益收到的现金 | 389,152.53 | 2,776,985.05 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 10,919,685.05 | 645,984,226.81 |
| 投资活动现金流入小计 | 83,349,801.35 | 672,728,821.45 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 140,057,470.20 | 478,058,906.11 |
| 投资支付的现金 | 315,114,378.06 | 1,277,636,030.40 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | |
| 投资活动现金流出小计 | 455,171,848.26 | 1,755,694,936.51 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -371,822,046.91 | -1,082,966,115.06 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | | |
| 取得借款收到的现金 | 663,499,233.15 | |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | |
| 筹资活动现金流入小计 | 663,499,233.15 | |
| 偿还债务支付的现金 | 220,399,233.15 | |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 5,331,695.70 | 780,433,485.61 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 599,984,195.01 |
| 筹资活动现金流出小计 | 225,730,928.85 | 1,380,417,680.62 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 437,768,304.30 | -1,380,417,680.62 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -224,116,399.03 | -487,403,452.55 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 601,205,869.34 | 1,088,609,321.89 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 377,089,470.31 | 601,205,869.34 |

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2022 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|--------------|---------|----|--|--------------|---------------|----------------|----------|--------------|----------------|---------------|----|--------------|----------------|---------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | 少数 股东 权益 | 所有 者权 益合 计 |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本 公积 | 减： 库存 股 | 其他 综合 收益 | 专项 储备 | 盈余 公积 | 一般 风险 准备 | 未分 配利 润 | 其他 | 小计 | | |
| | 优先 股 | 永续 债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、 上年 | 800, 020, | | | | 2,00 5,58 | 599, 984, | - 1,35 | | 414, 802, | | 2,16 9,12 | | 4,78 8,19 | 3,08 0,31 | 4,79 1,27 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--|--|--|---------------|----------------|---------------|--|----------------|--|-------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|
| 期末余额 | 000.00 | | | | 0,621.29 | 195.01 | 2,674.03 | | 807.72 | | 9,434.40 | | 5,994.37 | 4.80 | 6,309.17 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 一控制下企业合并 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,005,580.62 | 599,984.195.01 | -1,352,674.03 | | 414,802,807.72 | | 2,169,129,434.40 | | 4,788,195,994.37 | 3,080,314.80 | 4,791,276,309.17 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | | | | | -3,313,539.21 | | 779,995.76 | | | | -1,437,123,234.69 | | -1,439,656,778.14 | -1,256,092.26 | -1,440,912,870.40 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | 779,995.76 | | | | -1,437,123,234.69 | | -1,436,343,238.93 | -1,256,092.26 | -1,437,599,331.19 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | -3,313,539.21 | | | | | | | | -3,313,539.21 | | -3,313,539.21 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 其他权益 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|--------------|-------------|-------------|--|----------------|--|----------------|--|------------------|--------------|------------------|
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,002,267.08 | 599,984.195 | -572,678.27 | | 414,802,807.72 | | 732,006,199.71 | | 3,348,539,216.23 | 1,824,222.54 | 3,350,363,438.77 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | |
|----|-------------|-------|
| | 归属于母公司所有者权益 | 少数 所有 |

| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | 股东权益 | 者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|-------|-----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,059,495,005.70 | | 1,569,002.48 | | 327,551,963.40 | | 1,953,651,174.43 | | 5,142,287,146.01 | 46,625,435.04 | 5,188,912,581.05 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 一控制下企业合并 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,059,495,005.70 | | 1,569,002.48 | | 327,551,963.40 | | 1,953,651,174.43 | | 5,142,287,146.01 | 46,625,435.04 | 5,188,912,581.05 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | | | | | -53,914,384.41 | | -599,984,195.01 | | 87,250,844.32 | | 215,478,259.97 | | -354,091,151.64 | -43,545,120.24 | -397,636,271.88 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -2,921,676.51 | | | | 1,082,584,146.29 | | 1,079,662,469.78 | -1,062,069.65 | 1,078,600,400.13 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | -53,914,384.41 | | 599,984,195.01 | | | | | | -653,898,579.42 | 42,483,050.59 | -696,381,630.01 |
| 1.所有者投入的 | | | | | | | 599,984,195.01 | | | | | | -599,984,195.01 | | -599,984,195.01 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|--|--|--|------|--|--|------|--|------|--|--|------|------|------|
| 普通股 | | | | | | | | | | | | | 01 | | 01 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | - | | | | | | | | - | - | - |
| | | | | | 53,9 | | | | | | | | 53,9 | 42,4 | 96,3 |
| | | | | | 14,3 | | | | | | | | 14,3 | 83,0 | 97,4 |
| | | | | | 84.4 | | | | | | | | 84.4 | 50.5 | 35.0 |
| | | | | | 1 | | | | | | | | 1 | 9 | 0 |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 87,2 | | - | | | - | | - |
| | | | | | | | | 50,8 | | 867, | | | 779, | | 779, |
| | | | | | | | | 44.3 | | 105, | | | 855, | | 855, |
| | | | | | | | | 2 | | 886. | | | 042. | | 042. |
| | | | | | | | | | | 32 | | | 00 | | 00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 87,2 | | - | | | | | |
| | | | | | | | | 50,8 | | 87,2 | | | | | |
| | | | | | | | | 44.3 | | 50,8 | | | | | |
| | | | | | | | | 2 | | 44.3 | | | | | |
| | | | | | | | | | | 2 | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | - | | - |
| | | | | | | | | | | 779, | | | 779, | | 779, |
| | | | | | | | | | | 855, | | | 855, | | 855, |
| | | | | | | | | | | 042. | | | 042. | | 042. |
| | | | | | | | | | | 00 | | | 00 | | 00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|--------------|--|--|--|--------------|--------------|-----------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--------------|--------------|
| 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末 | 800,020,000. | | | | 2,005,580,62 | 599,984,195. | -1,352,67 | | 414,802,807. | | 2,169,129,43 | | 4,788,195,99 | 3,080,314.80 | 4,791,276,30 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|----|--|--|--|------|----|------|--|----|--|------|--|------|--|------|
| 余额 | 00 | | | | 1.29 | 01 | 4.03 | | 72 | | 4.40 | | 4.37 | | 9.17 |
|----|----|--|--|--|------|----|------|--|----|--|------|--|------|--|------|

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2022 年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|----------------|-------------|------|----------------|-------------------|----|-------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,005,314,373.99 | 599,984,195.01 | -317,328.00 | | 414,802,807.72 | 2,153,350,227.34 | | 4,773,185,886.04 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | 10,134,595.09 | | 10,134,595.09 |
| 二、本年期初余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,005,314,373.99 | 599,984,195.01 | -317,328.00 | | 414,802,807.72 | 2,163,484,822.43 | | 4,783,320,481.13 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | | | | | | | | | | -1,497,332,817.74 | | -1,497,332,817.74 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | -1,497,332,817.74 | | -1,497,332,817.74 |
| （二）所有者投入和减少资 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 本 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------------|--|--|--|------------------------------|------------------------|---------------------|--|------------------------|------------------------|--|------------------------------|
| 本) | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈 余公 积弥 补亏 损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其 他 | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项 储备 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本 期提 取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本 期使 用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、 本期 期末 余额 | 800,0 20,00 0.00 | | | | 2,005 ,314, 373.9 9 | 599,9 84,19 5.01 | - 317,3 28.00 | | 414,8 02,80 7.72 | 666,1 52,00 4.69 | | 3,285 ,987, 663.3 9 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | | | | | | | | | | |
|----|---------|--------|----|----|----|----|----|----|----|----|--|
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本 | 减： | 其他 | 专项 | 盈余 | 未分 | 其他 | 所有 | |

| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | 公积 | 库存股 | 综合收益 | 储备 | 公积 | 配利润 | | 者权益合计 |
|-----------------------|----------------|-----|-----|----|------------------|----------------|---------------|----|----------------|------------------|--|------------------|
| 一、上年期末余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,005,314,373.99 | | 2,381,633.53 | | 327,551,963.40 | 2,147,947,670.47 | | 5,283,215,641.39 |
| 加： | | | | | | | | | | | | |
| ：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,005,314,373.99 | | 2,381,633.53 | | 327,551,963.40 | 2,147,947,670.47 | | 5,283,215,641.39 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | | | | | | 599,984,195.01 | -2,698,961.53 | | 87,250,844.32 | 5,402,556.87 | | -510,029,755.35 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -2,698,961.53 | | | 872,508,443.19 | | 869,809,481.66 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | | 599,984,195.01 | | | | | | -599,984,195.01 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | 599,984,195.01 | | | | | | -599,984,195.01 |
| 2. 其他权益工具持 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|-----------------|--|-----------------|
| 有者投入资本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | 87,250,844.32 | -867,105.886.32 | | -779,855.042.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 87,250,844.32 | -87,250,844.32 | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | -779,855.042.00 | | -779,855.042.00 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|----------------|-------------|--|----------------|------------------|--|------------------|
| 余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 800,020,000.00 | | | | 2,005,314,373.99 | 599,984,195.01 | -317,328.00 | | 414,802,807.72 | 2,153,350,227.34 | | 4,773,185,886.04 |

三、公司基本情况

拉卡拉支付股份有限公司（以下简称“拉卡拉”或“公司”或“本公司”）的前身为北京乾坤时代信息咨询有限公司。2015年8月5日拉卡拉股东会决议和2015年8月28日拉卡拉创立大会决议批准，由拉卡拉原股东作为发起人，将公司整体变更为股份有限公司，于2015年12月2日，取得北京市工商局核发的变更后的《企业法人营业执照》，现变更为统一社会信用代码91110108770425654N。法定代表人：王国强；公司住所：北京市海淀区北清路中关村壹号D1座6层606；注册资本与实收资本为36,000.00万元。经中国证券监督管理委员会以证监许可[2019]646号文的核准，公司于2019年4月22日向社会公开发行人民币普通股（A股）股票40,010,000股，于2019年7月24日完成工商变更，注册资本与实收资本为40,001.00万元。

根据本公司2020年5月21日召开的2019年度股东大会审议通过《关于审议2019年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案》，以公司截至2019年12月31日总股本400,010,000股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币20元（含税），合计派发现金股利人民币800,020,000.00元（含税）；同时以资本公积金向全体股东每10股转增10

股，共计转增 400,010,000 股，转增后总股本为 800,020,000 股，于 2021 年 8 月 10 日完成工商变更，注册资本与实收资本为 80,002.00 万元。

所处行业：第三方支付

经营范围：互联网支付；移动电话支付；数字电视支付；银行卡收单；预付卡受理。（中华人民共和国支付业务许可证有效期至 2026 年 05 月 02 日）技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务；计算机系统集成；设计、制作、代理、发布广告；销售自主研发的产品。

本公司及下属子公司提供的主要产品与服务：公司定位以支付为入口，为商户提供数字化经营服务，为商户提供支付、科技、供应链等赋能服务。

本公司第一大股东为联想控股股份有限公司，无实际控制人。

本财务报表业经公司董事会于 2023 年 4 月 27 日批准报出。

本公司子公司的相关信息详见本附注“九、在其他主体中的权益”。

本报告期合并范围变化情况详见本附注“八、合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2022 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2022 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、合并财务报表的编制方法

1、合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见附注“五、22、长期股权投资”。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

一 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11、应收票据

12、应收账款

见本附注“五、10、金融工具”。

13、应收款项融资

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

见本附注“五、10、金融工具”。

15、存货

1、存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、发出商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

4、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

5、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

16、合同资产

合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注“五、10、6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

18、持有待售资产

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限 | 残值率 | 年折旧率 |
|-------|-------|-------|-----|-------------|
| 房屋建筑物 | 年限平均法 | 30-50 | 5 | 1.90-3.17 |
| 机具设备 | 年限平均法 | 2-5 | 5 | 19.00-47.50 |
| 运输设备 | 年限平均法 | 8 | 5 | 11.88 |
| 办公设备 | 年限平均法 | 3 | 5 | 31.67 |
| 电子设备 | 年限平均法 | 3 | 5 | 31.67 |
| 其他 | 年限平均法 | 3-10 | 5 | 9.50-31.67 |

(3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

26、借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

28、油气资产

29、使用权资产

见本附注“五、42、租赁”。

30、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

| 项 目 | 预计使用寿命 | 摊销方法 | 依据 |
|---------|--------|-------|-------------|
| 计算机软件 | 5-10 年 | 年限平均法 | 合同约定或预计受益期限 |
| 会籍费 | 5 年 | 年限平均法 | 合同约定期限 |
| 特许经营许可权 | 10 年 | 年限平均法 | 合同约定或预计受益期限 |

(2) 内部研究开发支出会计政策

1、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

31、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

32、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

1、摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

2、各项费用的摊销期限及摊销方法为：

经营租赁方式租入办公场所装修费按受益期限摊销。

33、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

34、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相

关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

无。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

35、租赁负债

见本附注“五、42、租赁”。

36、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

37、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或

达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

38、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- （3）包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- （4）存在间接地形成合同义务的合同条款；
- （5）发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合

同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

不适用。

40、政府补助

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：收到的政府补助与公司资产相关，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：收到的政府补助与公司资产无关，直接计入当期损益。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：按照谨慎性原则确认为与资产相关的政府补助。

2、确认时点

本公司实际收到政府补助资金后确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

42、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、31、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2、 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、10、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、10、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、 售后租回交易

公司按照本附注“五、39、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、10、金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、10、金融工具”。

43、 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

44、 回购本公司股份

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

45、 其他重要的会计政策和会计估计

保险合同准备金

保险合同准备金包括未到期责任准备金和担保赔偿准备金。

未到期责任准备金是指担保公司为尚未终止的担保责任提取的准备金。融资性担保业务按当期保费收入的 50%为限提取未到期责任准备金。

担保赔偿准备金是指担保公司为已发生尚未结案且需代偿的担保余额提取的准备金。在资产负债表日按未终止融资性担保责任金额 1%的比例为限提取担保赔偿准备金。

46、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

| 会计政策变更的内容和原因 | 审批程序 | 备注 |
|--|--|----|
| 财政部于 2021 年 12 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号） | 本次会计政策变更是公司根据法律法规和国家统一的会计制度要求进行的变更，无需提交公司董事会和股东大会审议，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。 | |
| 财政部于 2022 年 11 月 30 日公布了《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号） | 本次会计政策变更是公司根据法律法规和国家统一的会计制度要求进行的变更，无需提交公司董事会和股东大会审议，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。 | |

(1) 执行《企业会计准则解释第 15 号》

财政部于 2021 年 12 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号，以下简称“解释第 15 号”）。

① 关于试运行销售的会计处理

解释第 15 号规定了企业将固定资产达到预定可使用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的会计处理及其列报，规定不应将试运行销售相关收入抵销成本后的净额冲减固定资产成本或者研发支出。该规定自 2022 年 1 月 1 日起施行，对于财务报表列报最早期间的期初至 2022 年 1 月 1 日之间发生的试运行销售，应当进行追溯调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

②关于亏损合同的判断

解释第 15 号明确企业在判断合同是否构成亏损合同时所考虑的“履行该合同的成本”应当同时包括履行合同的增量成本与与履行合同直接相关的其他成本的分摊金额。该规定自 2022 年 1 月 1 日起施行，企业应当对在 2022 年 1 月 1 日尚未履行完所有义务的合同执行该规定，累积影响数调整施行日当年年初留存收益及其他相关的财务报表项目，不调整前期比较财务报表数据。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 执行《企业会计准则解释第 16 号》

财政部于 2022 年 11 月 30 日公布了《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号，以下简称“解释第 16 号”）。

① 关于发行方分类为权益工具的金融工具相关股利的所得税影响的会计处理

解释第 16 号规定对于企业分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，应当在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响，并按照与过去产生可供分配利润的交易或事项时所采用的会计处理相一致的方式，将股利的所得税影响计入当期损益或所有者权益项目（含其他综合收益项目）。

该规定自公布之日起施行，相关应付股利发生在 2022 年 1 月 1 日至施行日之间的，按照该规定进行调整；发生在 2022 年 1 月 1 日之前且相关金融工具在 2022 年 1 月 1 日尚未终止确认的，应当进行追溯调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

②关于企业将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的会计处理

解释第 16 号明确企业修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是结束后），应当按照所授予权益工具修改日当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将

已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。

该规定自公布之日起施行，2022 年 1 月 1 日至施行日新增的有关交易，按照该规定进行调整；2022 年 1 月 1 日之前发生的有关交易未按照该规定进行处理的，应当进行追溯调整，将累计影响数调整 2022 年 1 月 1 日留存收益及其他相关项目，不调整前期比较财务报表数据。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

47、其他

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|--------------|---|
| 增值税 | 应税货物、劳务增值额计征 | 13%、9%、6%、3%、1% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的流转税计征 | 7%、5%、1% |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计缴 | 30.62%、25%、19%、15%、12.5%、9%、8.25%、5%、2.5%、0%、联邦税 21%，另附加州税，加州为 8.84%，最低 800 美元。 |
| 教育费附加 | 按实际缴纳的流转税计征 | 3% |
| 地方教育费附加 | 按实际缴纳的流转税计征 | 2% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|------------------------|------------------------------------|
| 拉卡拉支付股份有限公司 | 15% |
| 拉卡拉云商网络有限公司 | 25% |
| 拉卡拉云商科技有限公司 | 25% |
| 北京顺维无限科技有限公司 | 2.5% |
| 天津弘诚科技发展有限公司 | 2.5% |
| 西藏弘诚科技发展有限公司 | 9% |
| 广州嘉驰信息技术有限公司 | 2.5% |
| 海南云商互联科技有限公司 | 25% |
| 拉卡拉科技投资有限公司 | 8.25% |
| 御风科技（海南）有限公司 | 2.5% |
| 宁波马上企业管理有限公司 | 2.5% |
| 宁波金奥软件科技有限公司 | 15% |
| 海南千米新零售有限公司 | 2.5%、5% |
| 北京拉卡拉云闪科技有限公司 | 25% |
| 北京腾祥商务服务有限公司 | 2.5% |
| 广州赢达信息咨询有限公司 | 25% |
| 北京大树保险经纪有限责任公司 | 2.5%、5% |
| 广州拉卡拉信息技术有限公司 | 12.5% |
| 拉卡拉國際有限公司 | 8.25% |
| 株式会社 LAKALA ACTARISE | 30.62% |
| Lakala US Co., Ltd | 联邦税 21%，另附加州税，加州为 8.84%，最低 800 美元。 |
| Lakala UK Co., Limited | 19% |
| 北京拉卡拉资产管理有限公司 | 2.5% |

| | |
|---------------------|------|
| 拉卡拉信息科技（上海）有限公司 | 25% |
| 广东云商网联信息服务有限公司 | 2.5% |
| 海南泛泰科技发展有限公司 | 25% |
| 海南泛欣科技服务有限公司 | 2.5% |
| 海南嘉驰科技发展有限公司 | 25% |
| 广州拉卡拉普惠融资担保有限责任公司 | 25% |
| 拉卡拉御山科技（上海）有限公司 | 2.5% |
| 广州润信商业保理有限责任公司 | 25% |
| 上海拉卡拉青科君诚信息技术发展有限公司 | 25% |
| 拉卡拉五指山科技（上海）有限公司 | 25% |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 25% |

2、税收优惠

本公司属于北京市财税局、北京市国家税务局、北京市地方税务局、北京科学技术委员会批准的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税，颁发的高新技术企业证书编号为 GR202011000198，税收优惠期自 2020 年至 2022 年。

本公司子公司西藏弘诚科技发展有限公司符合西藏自治区人民政府关于印发《西藏自治区企业所得税政策实施办法（暂行）》的通知（藏政发〔2022〕11 号）第五条“吸纳我区农牧民、残疾人员、享受城市最低生活保障人员、高校毕业生及退役军人五类人员就业人数占企业从业人数 30%以上(含本数)的企业;”，“吸纳西藏常住人口就业人数占企业从业人数 70%以上(含本数)的企业。”的规定，因此 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，免征企业所得税地方分享部分，2022 年实际减按 9% 税率征收企业所得税。

根据财税〔2019〕13 号《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》，自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。2021 年 4 月 2 日，财政部税务总局发布了财政部税务总局公告 2021 年第 12 号《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》，自 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。2022 年 3 月 14 日财政部税务总局发布的财税公告〔2022〕13 号《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司子公司 2022 年度应纳税所得额低于 100 万的公司包括北京顺维无限科技有限公司、天津弘诚科技发展有限公司、广州嘉驰信息技术有限公司、御风科技（海南）有限公司、宁波马上企业管理有限公司、北京腾祥商务服务有限公司、北京拉卡拉资产管理有限公司、广东云商网联信息服务有限公司、海南泛欣科技服务有限公司、拉卡拉御山科技（上海）有限公司，按照 2.5% 的税率缴纳企业所得税。海南千米新零售有限公司、北京大树保险经纪有限责任公司根据应纳税所得额按照 2.5% 和 5% 的税率缴纳企业所得税。

本公司子公司宁波金奥软件科技有限公司，于 2020 年 12 月 1 日取得高新技术企业证书，减按 15% 的税率征收企业所得税，颁发的高新技术企业证书编号为 GR202033100862，税收优惠期自 2020 年至 2022 年。

本公司子公司广州拉卡拉信息技术有限公司，于 2020 年 3 月 26 日取得软件企业证书，根据财税〔2016〕49 号《关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》和国发〔2011〕4 号《进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策》的有关规定，享受两免三减半优惠政策，2022 年为减半征收的第一年，所得税率为 12.5%。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 7,476.23 | 7,476.23 |
| 银行存款 | 622,868,442.17 | 948,181,302.79 |
| 其他货币资金 | 4,554,171,294.82 | 5,612,101,298.50 |
| 合计 | 5,177,047,213.22 | 6,560,290,077.52 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 43,977,421.86 | 2,245,201.96 |

其他说明：

除下表所列受到限制的货币资金明细外，不存在其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制，或存在潜在回收风险的款项。

| 项目 | 期末余额 | 上年年末余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票保证金 | | 3,930,653.90 |
| 其他保证金 | 40,187,177.27 | 109,825,873.02 |
| 客户备付金 | 4,513,984,117.55 | 5,498,344,771.58 |
| 合计 | 4,554,171,294.82 | 5,612,101,298.50 |

客户备付金账户是公司按照《非金融机构支付服务管理办法》和《支付机构客户备付金存管办法》规定开立的银行专用存款账户，公司通过客户备付金账户存储及收支的资金范围包括：银行卡收单业务、第三方支付便民服务业务、信用卡还款业务、信贷支付结算业务、公司其他部分业务收入资金。

2、交易性金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|------|------|
| 其中： | | |
| 其中： | | |

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|----|----|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| | | | | | | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末已质押金额 |
|----|---------|
| | |

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|----|----------|-----------|
| | | |

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

| 项目 | 期末转应收账款金额 |
|----|-----------|
| | |

其他说明：

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
| | |

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收票据性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

应收票据核销说明:

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|----------------|---------|---------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 765,118,085.54 | 100.00% | 12,233,011.52 | 1.60% | 752,885,074.02 | 787,987,173.09 | 100.00% | 10,802,068.71 | 1.37% | 777,185,104.38 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合1、账龄组合 | 765,118,085.54 | 100.00% | 12,233,011.52 | 1.60% | 752,885,074.02 | 787,987,173.09 | 100.00% | 10,802,068.71 | 1.37% | 777,185,104.38 |
| 合计 | 765,118,085.54 | 100.00% | 12,233,011.52 | 1.60% | 752,885,074.02 | 787,987,173.09 | 100.00% | 10,802,068.71 | 1.37% | 777,185,104.38 |

按组合计提坏账准备：12,233,011.52

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|------|----------------|---------------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1年以内 | 692,208,201.85 | 9,627,976.57 | 1.39% |
| 1至2年 | 69,310,843.86 | 1,970,498.12 | 2.84% |
| 2至3年 | 3,157,119.87 | 473,567.98 | 15.00% |
| 3至4年 | 299,955.64 | 89,986.69 | 30.00% |
| 4至5年 | 141,964.32 | 70,982.16 | 50.00% |
| 5年以上 | | | |
| 合计 | 765,118,085.54 | 12,233,011.52 | |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022年1月1日余额 | 10,802,068.71 | | | 10,802,068.71 |
| 2022年1月1日余额在本期 | — | — | — | — |
| --转入第二阶段 | | | | |
| --转入第三阶段 | | | | |

| | | | | |
|--------------------|---------------|--|--|---------------|
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 2,922,315.67 | | | 2,922,315.67 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | 1,496,390.25 | | | 1,496,390.25 |
| 其他变动 | 5,017.39 | | | 5,017.39 |
| 2022 年 12 月 31 日余额 | 12,233,011.52 | | | 12,233,011.52 |

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 692,208,201.85 |
| 1 至 2 年 | 69,310,843.86 |
| 2 至 3 年 | 3,157,119.87 |
| 3 年以上 | 441,919.96 |
| 3 至 4 年 | 299,955.64 |
| 4 至 5 年 | 141,964.32 |
| 合计 | 765,118,085.54 |

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|--------|---------------|--------------|-------|--------------|----------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 计提坏账准备 | 10,802,068.71 | 2,922,315.67 | | 1,496,390.25 | 5,017.39 | 12,233,011.52 |
| 合计 | 10,802,068.71 | 2,922,315.67 | | 1,496,390.25 | 5,017.39 | 12,233,011.52 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
| | | |

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 1,496,390.25 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 占应收账款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------|----------------|-----------------|--------------|
| 客户一 | 102,035,544.91 | 13.34% | 1,530,533.17 |
| 客户二 | 24,990,000.00 | 3.27% | 374,850.00 |
| 客户三 | 20,000,000.00 | 2.61% | 300,000.00 |
| 客户四 | 18,160,000.00 | 2.37% | 272,400.00 |
| 客户五 | 16,400,000.00 | 2.14% | 246,000.00 |
| 合计 | 181,585,544.91 | 23.73% | |

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

6、应收款项融资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|---------------|--------|---------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1 年以内 | 8,142,110.93 | 61.01% | 18,638,711.48 | 97.06% |
| 1 至 2 年 | 5,145,900.34 | 38.56% | 164,726.40 | 0.86% |
| 2 至 3 年 | 6,722.10 | 0.05% | 64,050.30 | 0.33% |
| 3 年以上 | 50,000.00 | 0.38% | 335,692.11 | 1.75% |
| 合计 | 13,344,733.37 | | 19,203,180.29 | |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

| 预付对象 | 期末余额 | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------|--------------|--------------------|
| 供应商一 | 3,406,823.13 | 25.53 |
| 供应商二 | 1,386,009.69 | 10.39 |
| 供应商三 | 1,108,407.08 | 8.31 |
| 供应商四 | 860,841.36 | 6.45 |
| 供应商五 | 792,179.29 | 5.94 |
| 合计 | 7,554,260.55 | 56.62 |

其他说明：

8、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 应收利息 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |
| 其他应收款 | 14,797,757.09 | 12,480,280.69 |
| 合计 | 20,942,996.44 | 16,414,531.89 |

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|--------------|--------------|
| 客户备付金利息 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |
| 合计 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |

2) 重要逾期利息

单位：元

| 借款单位 | 期末余额 | 逾期时间 | 逾期原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------|------|------|------|--------------|
| | | | | |

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------|------|
|------------|------|------|

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 账龄 | 未收回的原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------------|------|----|--------|--------------|
|------------|------|----|--------|--------------|

3) 坏账准备计提情况

□适用 □不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 押金、保证金及备用金 | 11,381,493.19 | 11,796,079.51 |
| 往来款 | 88,637,236.79 | 89,711,511.11 |
| 其他款项 | 3,483,511.41 | 695,719.15 |
| 合计 | 103,502,241.39 | 102,203,309.77 |

2) 坏账准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022 年 1 月 1 日余额 | 11,517.97 | | 89,711,511.11 | 89,723,029.08 |
| 2022 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 55,729.54 | | | 55,729.54 |
| 本期转回 | 15,749.86 | | | 15,749.86 |
| 其他变动 | | | -1,058,524.46 | -1,058,524.46 |
| 2022 年 12 月 31 日余额 | 51,497.65 | | 88,652,986.65 | 88,704,484.30 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

拉卡拉全资子公司北京大树保险经纪有限责任公司（以下简称大树保险）与北京坤泽爱车企业管理集团有限公司（以下简称坤泽）旗下北京健越管理咨询服务有限责任公司、北京坤泽爱车汽车咨询服务有限公司合作推广汽车保险业务，合作期间坤泽以虚假合同向大树保险骗取资金，大树保险于 2021 年 9 月 23 日以合同诈骗案向北京市公安局海淀分局（以下简称海淀分局）报案，海淀分局于 2021 年 10 月 27 日受理，于 2021 年 11 月 29 日立为刑事案件侦查。截止报案时间，

坤泽共骗取大树保险 89,711,511.11 元，因此案件正在立案侦查阶段，大树保险尚不能判断预计可收回资金，根据谨慎性原则，2021 年大树保险对上述涉案金额全部计提减值。

2022 年，剩余金额 88,652,986.65 元仍全额计提减值。

| 名称 | 期末余额 | | | |
|--------------------|---------------|---------------|----------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 北京健越管理咨询服务有限责任公司 | 58,962,030.39 | 58,962,030.39 | 100.00 | 立案未结案 |
| 北京坤泽爱车汽车咨询服务有限责任公司 | 29,690,956.26 | 29,690,956.26 | 100.00 | 立案未结案 |
| 合计 | 88,652,986.65 | 88,652,986.65 | | |

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|---------------|----------------|
| 1 年以内 (含 1 年) | 8,308,756.39 |
| 1 至 2 年 | 90,421,262.54 |
| 2 至 3 年 | 425,270.65 |
| 3 年以上 | 4,346,951.81 |
| 3 至 4 年 | 1,017,992.31 |
| 4 至 5 年 | 756,784.24 |
| 5 年以上 | 2,572,175.26 |
| 合计 | 103,502,241.39 |

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|-----------|-----------|----|---------------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 其他应收款坏账准备 | 89,723,029.08 | 55,729.54 | 15,749.86 | | -1,058,524.46 | 88,704,484.30 |
| 合计 | 89,723,029.08 | 55,729.54 | 15,749.86 | | -1,058,524.46 | 88,704,484.30 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 转回或收回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
| | | |

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
| | |

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 其他应收款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|---------|------|------|---------|-------------|
|------|---------|------|------|---------|-------------|

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------|-------|--------------|------|------------------|----------|
| 客户一 | 押金保证金 | 1,500,000.00 | 5年以上 | 1.45% | |
| 客户二 | 押金保证金 | 1,434,707.04 | 1年以内 | 1.39% | |
| 客户三 | 押金保证金 | 1,000,000.00 | 1年以内 | 0.97% | |
| 客户四 | 押金保证金 | 539,904.00 | 3-4年 | 0.52% | |
| 客户五 | 押金保证金 | 500,000.00 | 4-5年 | 0.48% | |
| 合计 | | 4,974,611.04 | | 4.81% | |

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

| 单位名称 | 政府补助项目名称 | 期末余额 | 期末账龄 | 预计收取的时间、金额及依据 |
|------|----------|------|------|---------------|
|------|----------|------|------|---------------|

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|--------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 库存商品 | 8,880,142.01 | | 8,880,142.01 | 11,634,469.85 | | 11,634,469.85 |
| 合计 | 8,880,142.01 | | 8,880,142.01 | 11,634,469.85 | | 11,634,469.85 |

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|----|------|--------|----|--------|----|------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| | | | | | | |

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、合同资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| | | | | | | |

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
| | | |

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况：

单位：元

| 项目 | 本期计提 | 本期转回 | 本期转销/核销 | 原因 |
|----|------|------|---------|----|
| | | | | |

其他说明：

11、持有待售资产

单位：元

| 项目 | 期末账面余额 | 减值准备 | 期末账面价值 | 公允价值 | 预计处置费用 | 预计处置时间 |
|----|--------|------|--------|------|--------|--------|
| | | | | | | |

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------|------|
| 重要的债权投资/其他债权投资 | | |

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

| 债权项目 | 期末余额 | | | | 期初余额 | | | |
|------|------|------|------|-----|------|------|------|-----|
| | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 |
| | | | | | | | | |

其他说明：

13、其他流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|-----------------|----------------|
| 待抵扣进项税 | 48,547,655.92 | 25,934,311.92 |
| 未收到银联发票增值税 | 78,496,433.98 | 87,194,578.74 |
| 预缴企业所得税 | 449,337.57 | |
| 对外投放机具未摊销 | 4,014,420.52 | 29,408,145.72 |
| 信贷资产原值 | 277,735,284.39 | 85,880,866.54 |
| 信贷资产坏账准备 | -151,292,342.95 | |
| 合计 | 257,950,789.43 | 228,417,902.92 |

其他说明：

14、债权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |

重要的债权投资

单位：元

| 债权项目 | 期末余额 | | | | 期初余额 | | | |
|------|------|------|------|-----|------|------|------|-----|
| | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 |

减值准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022 年 1 月 1 日余额 在本期 | | | | |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 应计利息 | 本期公允价值变动 | 期末余额 | 成本 | 累计公允价值变动 | 累计在其他综合收益中确认的损失准备 | 备注 |
|----|------|------|----------|------|----|----------|-------------------|----|
|----|------|------|----------|------|----|----------|-------------------|----|

重要的其他债权投资

单位：元

| 其他债权项目 | 期末余额 | | | | 期初余额 | | | |
|--------|------|------|------|-----|------|------|------|-----|
| | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 面值 | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 |

减值准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022 年 1 月 1 日余额 在本期 | | | | |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

其他说明：

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | | 折现率区间 |
|----|------|------|------|------|------|------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | |

坏账准备减值情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022 年 1 月 1 日余额 在本期 | | | | |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

17、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额(账面价值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额(账面价值) | 减值准备期末余额 |
|--------|------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----|------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 北京唯致力 | | | | | | | | | | | 12,641,620.6 |

| | | | | | | | | | | | |
|------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|--|--|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| 网络信息科技有限公司 | | | | | | | | | | | 2 |
| 北京考拉昆略互联网产业投资基金（有限合伙） | 465,548,558.14 | | 1,895,000.00 | 69,938,538.78 | | | | | -987,069.79 | 532,605,027.13 | |
| 考拉昆仑信用管理有限公司 | 6,253,240.70 | | | -55,963.81 | | | | | | 6,197,276.89 | |
| 江苏千米网络科技有限公司 | 170,723,623.71 | | | -13,925,665.10 | | | | 78,398,979.31 | | 78,398,979.30 | 78,398,979.31 |
| 北京考拉鲲鹏科技成长基金合伙企业（有限合伙） | 163,020,238.71 | 60,000,000.00 | | 33,989,023.39 | | | | | | 257,009,262.10 | |
| 云码智能（海南）科技有限公司 | 9,774,677.42 | | | 4,763,138.74 | | | | | | 14,537,816.16 | |
| 上海新豆科技有限公司 | 10,670,673.47 | | | -1,186,134.95 | | | | | | 9,484,538.52 | |
| 广州越富嘉驰网络科技有限公司 | 784,155.00 | | | -784,155.00 | | | | | | | |
| 拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司 | 23,637,415.28 | | 4,721,575.36 | -15,602,300.71 | | | | | -3,313,539.21 | | |
| 简链科技（广东）有限公司 | 9,000,000.00 | | | -1,377,747.79 | | | | | | 7,622,252.21 | |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 4,865,404.91 | | | | | | | | -4,865,404.91 | | |

| | | | | | | | | | | | |
|------------------|------------------|---------------|--------------|-----------------|--|--|--------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
| 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 902,468,504.37 | | 622.45 | -125,941,607.63 | | | 6,134,774.40 | | | 770,391,499.89 | |
| 广州市高富信息科技有限公司 | 42,654,764.01 | | | -3,579,943.17 | | | | | -1,942,600.00 | 37,132,220.84 | |
| 影核（北京）网络科技有限公司 | | 30,000,000.00 | | -218,048.99 | | | | | | 29,781,951.01 | |
| 恩库藏品（北京）数字科技有限公司 | | 1,000,000.00 | | -694,999.92 | | | | | | 305,000.08 | |
| 小计 | 1,809,401,255.72 | 91,000,000.00 | 6,617,197.81 | -54,675,866.16 | | | 6,134,774.40 | 78,398,979.31 | 11,108,613.91 | 1,743,465,824.13 | 91,040,599.93 |
| 合计 | 1,809,401,255.72 | 91,000,000.00 | 6,617,197.81 | -54,675,866.16 | | | 6,134,774.40 | 78,398,979.31 | 11,108,613.91 | 1,743,465,824.13 | 91,040,599.93 |

其他说明：

说明 1：2022 年 12 月 9 日，拉卡拉收到北京考拉昆略互联网产业投资基金（有限合伙）退出云码智能（海南）科技有限公司项目分配款，本金分配金额 189.50 万元，收益及其他金额 987,069.79 元。

说明 2：拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司注销，转回其他 3,313,539.21 元。

说明 3：拉卡拉云超科技有限公司变动情况详见附注八“1、（1）、本期发生的非同一控制下企业合并的情况”。

说明 4：广州市高富信息科技有限公司调整了公司估值，并据以调整投资方认缴出资额，减少部分计入其他。

18、其他权益工具投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 网联清算有限公司 | 18,000,000.00 | 18,000,000.00 |
| 北京当红齐天国际文化科技发展集团有限公司 | 42,000,000.00 | |
| 北京齐乐无穷文化科技有限公司 | 10,000,000.00 | |
| 合计 | 70,000,000.00 | 18,000,000.00 |

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

| 项目名称 | 确认的股利收入 | 累计利得 | 累计损失 | 其他综合收益转入留存收益 | 指定为以公允价值计量且其 | 其他综合收益转入留存收益 |
|------|---------|------|------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | | | |

| | | | | 的金额 | 变动计入其他综合收益的原因 | 的原因 |
|--|--|--|--|-----|---------------|-----|
|--|--|--|--|-----|---------------|-----|

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 包头农村商业银行股份有限公司 | 217,800,000.00 | 217,800,000.00 |
| 江苏斑马软件技术有限公司 | 8,000,000.00 | 8,000,000.00 |
| 上海喔嚒投资中心（有限合伙） | 51,160,201.80 | 51,160,201.80 |
| 上海收钱吧互联网科技股份有限公司 | 13,009,730.14 | 13,009,730.14 |
| 厦门蓝图海兴投资合伙企业（有限合伙） | 30,000,000.00 | 10,000,000.00 |
| 北京一八九八友创投资中心（有限合伙） | 8,118,810.00 | 8,118,810.00 |
| 北京中关村并购母基金投资中心（有限合伙） | 18,807,306.18 | 31,831,425.76 |
| 海南通衢产业科技合伙企业（有限合伙） | 180,000,000.00 | |
| 合计 | 526,896,048.12 | 339,920,167.70 |

其他说明：

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

（2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

（3）未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

其他说明：

21、固定资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 1,514,396,467.05 | 1,474,117,367.54 |
| 合计 | 1,514,396,467.05 | 1,474,117,367.54 |

(1) 固定资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋建筑物 | 机具设备 | 运输设备 | 办公设备 | 电子设备 | 其他 | 合计 |
|------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值： | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 1,053,323,188.14 | 1,300,447,961.76 | 41,697,004.77 | 13,941,966.48 | 19,899,888.53 | 104,555,012.84 | 2,533,865,022.52 |
| 2. 本期增加金额 | 308,504,650.30 | 121,465,940.95 | 1,964,611.19 | 95,984.94 | 1,271,522.34 | 46,910.76 | 433,349,620.48 |
| (1) 购置 | 308,504,650.30 | 121,462,200.24 | 1,964,611.19 | 79,626.54 | 958,680.09 | 46,910.76 | 433,016,679.12 |
| (2) 在建工程转入 | | | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | 3,740.71 | | 16,358.40 | 312,842.25 | | 332,941.36 |
| 3. 本期减少金额 | | 612,877,171.44 | 206,995.00 | 115,587.87 | 987,966.31 | | 614,187,720.62 |
| (1) 处置或报废 | | 612,877,171.44 | 206,995.00 | 115,587.87 | 987,966.31 | | 614,187,720.62 |
| 4. 期末余额 | 1,361,827,838.44 | 809,036,731.27 | 43,454,620.96 | 13,922,363.55 | 20,183,444.56 | 104,601,923.60 | 2,353,026,922.38 |
| 二、累计折旧 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 57,213,636.00 | 923,355,863.00 | 20,352,955.16 | 11,632,999.75 | 11,335,255.55 | 35,856,945.52 | 1,059,747,654.98 |
| 2. 本期增加金额 | 21,872,541.92 | 270,908,546.88 | 4,994,835.68 | 78,975.46 | 1,629,201.07 | 11,163,357.02 | 310,647,458.03 |
| (1) 计提 | 21,872,541.92 | 270,908,487.66 | 4,994,835.68 | 78,457.56 | 1,584,258.92 | 11,163,357.02 | 310,601,938.76 |
| (2) 企业合并增加 | | 59.22 | | 517.90 | 44,942.15 | | 45,519.27 |
| 3. 本期减少金额 | | 530,598,905.39 | 194,157.45 | 90,512.83 | 881,082.01 | | 531,764,657.68 |
| (1) 处置或报废 | | 530,598,905.39 | 194,157.45 | 90,512.83 | 881,082.01 | | 531,764,657.68 |
| 4. 期末余额 | 79,086,177.92 | 663,665,504.49 | 25,153,633.39 | 11,621,462.38 | 12,083,374.61 | 47,020,302.54 | 838,630,455.33 |
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | | | |
| 2. 本期 | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|-----------|------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------------|
| 增加金额 | | | | | | | |
| (| | | | | | | |
| 1) 计提 | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (| | | | | | | |
| 1) 处置或报废 | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 1,282,741,660.52 | 145,371,226.78 | 18,300,987.57 | 2,300,901.17 | 8,100,069.95 | 57,581,621.06 | 1,514,396,467.05 |
| 2. 期初账面价值 | 996,109,552.14 | 377,092,098.76 | 21,344,049.61 | 2,308,966.73 | 8,564,632.98 | 68,698,067.32 | 1,474,117,367.54 |

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面原值 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 | 备注 |
|----|------|------|------|------|----|
|----|------|------|------|------|----|

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 |
|----|--------|
|----|--------|

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|----|------|------------|
|----|------|------------|

其他说明：

(5) 固定资产清理

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

22、在建工程

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源 |
|------|-----|------|--------|------------|----------|------|-------------|------|-----------|--------------|----------|------|
|------|-----|------|--------|------------|----------|------|-------------|------|-----------|--------------|----------|------|

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

| 项目 | 本期计提金额 | 计提原因 |
|----|--------|------|
|----|--------|------|

其他说明：

(4) 工程物资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

单位：元

| 项目 | 房租 | 合计 |
|----|----|----|
|----|----|----|

| | | |
|-----------|---------------|---------------|
| 一、账面原值： | | |
| 1. 期初余额 | 47,870,398.93 | 47,870,398.93 |
| 2. 本期增加金额 | 15,903,289.91 | 15,903,289.91 |
| 新增租赁 | 15,903,289.91 | 15,903,289.91 |
| 3. 本期减少金额 | 15,196,125.06 | 15,196,125.06 |
| 处置 | 15,196,125.06 | 15,196,125.06 |
| 4. 期末余额 | 48,577,563.78 | 48,577,563.78 |
| 二、累计折旧 | | |
| 1. 期初余额 | 19,333,269.12 | 19,333,269.12 |
| 2. 本期增加金额 | 19,367,465.69 | 19,367,465.69 |
| (1) 计提 | 19,367,465.69 | 19,367,465.69 |
| | | |
| 3. 本期减少金额 | 10,807,437.19 | 10,807,437.19 |
| (1) 处置 | 10,807,437.19 | 10,807,437.19 |
| | | |
| 4. 期末余额 | 27,893,297.62 | 27,893,297.62 |
| 三、减值准备 | | |
| 1. 期初余额 | | |
| 2. 本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |
| | | |
| 3. 本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| | | |
| 4. 期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1. 期末账面价值 | 20,684,266.16 | 20,684,266.16 |
| 2. 期初账面价值 | 28,537,129.81 | 28,537,129.81 |

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 计算机软件 | 会籍费 | 特许经营许可权 | 合计 |
|-----------|-------|-----|-------|---------------|------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值： | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | 78,697,153.54 | 500,000.00 | 31,993,911.90 | 111,191,065.44 |
| 2. 本期增加金额 | | | | 72,140,289.71 | | | 72,140,289.71 |
| (1) 购置 | | | | 738,053.13 | | | 738,053.13 |
| (| | | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|--------------------|------------|-------------------|--------------------|
| 2) 内部研发 | | | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | 71,402,236 .58 | | | 71,402,236 .58 |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | 150,837,44 3.25 | 500,000.00 | 31,993,911 .90 | 183,331,35 5.15 |
| 二、累计摊销 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | 22,553,488 .01 | 500,000.00 | 6,665,398. 25 | 29,718,886 .26 |
| 2. 本期增加金额 | | | | 38,294,789 .03 | | 3,199,391. 16 | 41,494,180 .19 |
| (1) 计提 | | | | 38,153,279 .59 | | 3,199,391. 16 | 41,352,670 .75 |
| (2) 企业合并增加 | | | | 141,509.44 | | | 141,509.44 |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | 60,848,277 .04 | 500,000.00 | 9,864,789. 41 | 71,213,066 .45 |
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | | | | 89,989,166 .21 | | 22,129,122 .49 | 112,118,28 8.70 |

| | | | | | | | |
|---------------|--|--|--|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| 2. 期初 账面价值 | | | | 56,143,665 .53 | | 25,328,513 .65 | 81,472,179 .18 |
|---------------|--|--|--|-------------------|--|-------------------|-------------------|

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|----|------|------------|
|----|------|------------|

其他说明：

27、开发支出

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | | 本期减少金额 | | | 期末余额 |
|----|------|------------|----|--|-------------|------------|--|------|
| | | 内部开发 支出 | 其他 | | 确认为无 形资产 | 转入当期 损益 | | |
| | | | | | | | | |
| 合计 | | | | | | | | |

其他说明：

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|--------------|---------|--|------|--|--------------|
| | | 企业合并形成的 | | 处置 | | |
| 北京顺维无限科技有限公司 | 6,533,542.65 | | | | | 6,533,542.65 |
| 合计 | 6,533,542.65 | | | | | 6,533,542.65 |

(2) 商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|--------------|------|--|------|--|--------------|
| | | 计提 | | 处置 | | |
| 北京顺维无限科技有限公司 | 6,533,542.65 | | | | | 6,533,542.65 |
| 合计 | 6,533,542.65 | | | | | 6,533,542.65 |

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试的影响

其他说明：

29、长期待摊费用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|
| 办公场所装修费 | 4,229,624.54 | 2,412,220.22 | 3,149,634.93 | | 3,492,209.83 |
| 合计 | 4,229,624.54 | 2,412,220.22 | 3,149,634.93 | | 3,492,209.83 |

其他说明：

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|--------|--------------|------------|--------------|------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 资产减值准备 | 2,205,893.05 | 330,883.96 | 2,957,002.39 | 443,550.36 |
| 合计 | 2,205,893.05 | 330,883.96 | 2,957,002.39 | 443,550.36 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 固定资产加速折旧 | 147,930,837.33 | 22,189,625.60 | 404,094,250.80 | 60,614,137.62 |
| 股权投资公允价值变动 | 310,545,916.20 | 46,581,887.43 | | |
| 合计 | 458,476,753.53 | 68,771,513.03 | 404,094,250.80 | 60,614,137.62 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目 | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | | 330,883.96 | | 443,550.36 |
| 递延所得税负债 | | 68,771,513.03 | | 60,614,137.62 |

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 98,731,602.76 | 97,568,095.40 |
| 可抵扣亏损 | 138,725,471.45 | 64,646,897.42 |
| 合计 | 237,457,074.21 | 162,214,992.82 |

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|------|----------------|---------------|----|
| 2022 | | 11,575,472.67 | |
| 2023 | 5,170.97 | 11,601,753.67 | |
| 2024 | 1,212,205.37 | 2,023,993.98 | |
| 2025 | 5,282,642.28 | 4,571,957.35 | |
| 2026 | 37,368,661.94 | 34,873,719.75 | |
| 2027 | 94,856,790.89 | | |
| 合计 | 138,725,471.45 | 64,646,897.42 | |

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 预付股权款 | | | | 50,000,000.00 | | 50,000,000.00 |
| 预付购房款 | 220,525,181.12 | | 220,525,181.12 | 331,663,393.20 | | 331,663,393.20 |
| 合计 | 220,525,181.12 | | 220,525,181.12 | 381,663,393.20 | | 381,663,393.20 |

其他说明：

说明：拉卡拉全资子公司拉卡拉五指山科技（上海）有限公司（以下简称“五指山”）、上海拉卡拉青科君诚信息技术发展有限公司（以下简称“青科君诚”）分别与上海临港浦江公共租赁住房运营管理有限公司（以下简称“临港租赁”）签订上海市公共租赁住房整体预售合同，合同总金额 220,525,181.12 元。截止 2022 年 12 月 31 日，五指山、青科君诚已向临港租赁支付 220,525,181.12 元。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|---------------|
| 质押借款 | 245,800,000.00 | 21,000,000.00 |
| 抵押借款 | 288,500,000.00 | |
| 保证借款 | 20,000,000.00 | |
| 信用借款 | 90,000,000.00 | |
| 合计 | 644,300,000.00 | 21,000,000.00 |

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

| 借款单位 | 期末余额 | 借款利率 | 逾期时间 | 逾期利率 |
|------|------|------|------|------|
|------|------|------|------|------|

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|------|------|
| 其中： | | |
| 其中： | | |

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

35、应付票据

单位：元

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 33,210,570.00 | 112,903,474.10 |
| 合计 | 33,210,570.00 | 112,903,474.10 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 1 年以内 | 624,686,505.83 | 690,745,882.84 |
| 1-2 年 | 56,759,653.94 | 23,708,127.65 |
| 2-3 年 | 15,790,953.03 | 17,135,299.13 |
| 3-4 年 | 16,770,711.16 | 13,464,061.12 |
| 4-5 年 | 9,712,542.30 | 2,169,043.01 |
| 5 年以上 | 4,278,304.46 | 2,109,367.30 |
| 合计 | 727,998,670.72 | 749,331,781.05 |

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

其他说明：

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

38、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|---------------|---------------|
| 货款 | 12,719,567.33 | 13,159,282.38 |
| 服务费 | 34,037,893.21 | 13,718,973.61 |
| 合计 | 46,757,460.54 | 26,878,255.99 |

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 118,810,369.67 | 498,107,365.38 | 506,045,424.82 | 110,872,310.23 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 3,083,114.45 | 82,004,637.10 | 80,849,270.76 | 4,238,480.79 |
| 三、辞退福利 | 1,077,148.56 | 22,274,118.44 | 20,710,227.16 | 2,641,039.84 |
| 合计 | 122,970,632.68 | 602,386,120.92 | 607,604,922.74 | 117,751,830.86 |

(2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 116,598,304.06 | 384,985,116.71 | 393,643,895.14 | 107,939,525.63 |
| 2、职工福利费 | 37,075.10 | 14,162,282.18 | 14,175,368.00 | 23,989.28 |
| 3、社会保险费 | 1,713,601.93 | 39,483,714.18 | 38,991,498.20 | 2,205,817.91 |
| 其中：医疗保险费 | 1,520,888.00 | 34,672,775.46 | 34,243,390.14 | 1,950,273.32 |
| 工伤保险 | 73,954.64 | 704,632.42 | 700,524.87 | 78,062.19 |

| | | | | |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 费 | | | | |
| 生育保险费 | 118,759.29 | 4,106,306.30 | 4,047,583.19 | 177,482.40 |
| 4、住房公积金 | 434,462.88 | 59,018,262.45 | 58,768,549.28 | 684,176.05 |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 26,925.70 | 457,989.86 | 466,114.20 | 18,801.36 |
| 合计 | 118,810,369.67 | 498,107,365.38 | 506,045,424.82 | 110,872,310.23 |

(3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 2,932,679.74 | 78,639,409.83 | 77,526,501.53 | 4,045,588.04 |
| 2、失业保险费 | 150,434.71 | 3,365,227.27 | 3,322,769.23 | 192,892.75 |
| 合计 | 3,083,114.45 | 82,004,637.10 | 80,849,270.76 | 4,238,480.79 |

其他说明：

40、应交税费

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|---------------|----------------|
| 增值税 | 20,908,345.90 | 12,359,069.36 |
| 企业所得税 | 67,848,568.63 | 94,657,438.62 |
| 个人所得税 | 2,902,693.81 | 2,838,991.37 |
| 城市维护建设税 | 1,936,335.86 | 736,304.52 |
| 教育费附加 | 1,144,815.91 | 421,115.37 |
| 地方教育费附加 | 763,210.61 | 280,743.62 |
| 契税 | | 9,000,000.00 |
| 其他 | 832,307.78 | 511,122.51 |
| 合计 | 96,336,278.50 | 120,804,785.37 |

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应付利息 | 1,514,994.49 | 73,270.31 |
| 其他应付款 | 658,565,005.97 | 191,522,649.30 |
| 合计 | 660,080,000.46 | 191,595,919.61 |

(1) 应付利息

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------|--------------|-----------|
| 分期付息到期还本的长期借款利息 | 1,514,994.49 | 73,270.31 |
| 合计 | 1,514,994.49 | 73,270.31 |

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

| 借款单位 | 逾期金额 | 逾期原因 |
|------|------|------|
|------|------|------|

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应付股权款 | 3,057,400.00 | 15,000,000.00 |
| 个人往来 | 550,822.45 | 244,400.12 |
| 押金保证金 | 205,138,301.35 | 158,365,728.36 |
| 预提费用 | 7,591,364.25 | 10,692,508.14 |
| 其他 | 442,227,117.92 | 7,220,012.68 |
| 合计 | 658,565,005.97 | 191,522,649.30 |

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|---------------|------|
| 一年内到期的长期借款 | 32,400,000.00 | |
| 合计 | 32,400,000.00 | |

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 清算业务往来 | 4,377,185,124.96 | 5,417,429,904.18 |
| 合计 | 4,377,185,124.96 | 5,417,429,904.18 |

短期应付债券的增减变动：

单位：元

| 债券名称 | 面值 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | | 期末余额 |
|------|----|------|------|------|------|------|---------|-------|------|--|------|
| | | | | | | | | | | | |
| 合计 | | | | | | | | | | | |

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|---------------|
| 抵押借款 | 117,600,000.00 | |
| 保证借款 | 151,300,000.00 | 18,375,000.00 |
| 合计 | 268,900,000.00 | 18,375,000.00 |

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、保险合同准备金

| 项目 | 期末余额 | 上年年末余额 |
|----------|--------------|---------------|
| 未到期责任准备金 | 2,206,517.78 | 6,504,284.39 |
| 担保赔偿准备金 | | 87,712,435.10 |
| 合计 | 2,206,517.78 | 94,216,719.49 |

47、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
| | | |

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | | 期末余额 |
|------|----|------|------|------|------|------|--------|-------|------|--|------|
| | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|
| | | | | | | | 息 | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 合计 | | | | | | | | | | | |

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初 | | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末 | |
|-----------|----|------|------|------|------|------|----|------|
| | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

48、租赁负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 租赁付款额 | 17,365,497.54 | 24,474,336.26 |
| 减：未确认融资费用 | -666,785.60 | -941,320.62 |
| 合计 | 16,698,711.94 | 23,533,015.64 |

其他说明：

1、作为承租人

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|--|---------------|---------------|
| 租赁负债的利息费用 | | |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 | 16,698,711.94 | 23,533,015.64 |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外） | | |
| 计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | | |
| 其中：售后租回交易产生部分 | | |
| 转租使用权资产取得的收入 | | |
| 与租赁相关的总现金流出 | | |
| 售后租回交易产生的相关损益 | | |
| 售后租回交易现金流入 | | |
| 售后租回交易现金流出 | | |

说明：本公司租赁全部为办公场所房屋租赁，租赁期限主要为 1 年，均采用简化处理计入当期租赁费用 16,698,711.94 元。

2、作为出租人

(1) 经营租赁

| | 本期金额 | 上期金额 |
|--|------|------|
|--|------|------|

| | | |
|---------------------------|--------------|--------------|
| 经营租赁收入 | 4,685,418.53 | 5,982,278.93 |
| 其中：与未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 | | |

(2) 融资租赁

无。

(3) 其他说明

无。

49、长期应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|----|------|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|------|

其他说明：

50、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

计划资产：

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

51、预计负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 形成原因 |
|----|------|------|------|
|----|------|------|------|

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

52、递延收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|----|------|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|------|

涉及政府补助的项目：

单位：元

| 负债项目 | 期初余额 | 本期新增 补助金额 | 本期计入 营业外收 入金额 | 本期计入 其他收益 金额 | 本期冲减 成本费用 金额 | 其他变动 | 期末余额 | 与资产相 关/与收益 相关 |
|------|------|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|------|------|---------------------|
|------|------|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|------|------|---------------------|

其他说明：

53、其他非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

其他说明：

54、股本

单位：元

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|--------------------|-------------|----|-------|----|----|--------------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 800,020,00 0.00 | | | | | | 800,020,00 0.00 |

其他说明：

55、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初 | | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末 | |
|-----------|----|------|------|------|------|------|----|------|
| | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

56、资本公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|------------------|------|--------------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 1,999,412,082.08 | | | 1,999,412,082.08 |
| 其他资本公积 | 6,168,539.21 | | 3,313,539.21 | 2,855,000.00 |
| 合计 | 2,005,580,621.29 | | 3,313,539.21 | 2,002,267,082.08 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

说明：拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司注销，转回其他 3,313,539.21 元。

57、库存股

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------|----------------|------|------|----------------|
| 股份回购 | 599,984,195.01 | | | 599,984,195.01 |
| 合计 | 599,984,195.01 | | | 599,984,195.01 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

58、其他综合收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期发生额 | | | | | 期末余额 |
|-------------------|--------------|------------|--------------------|----------------------|---------|------------|------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 317,328.00 | | | | | | 317,328.00 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 317,328.00 | | | | | | 317,328.00 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | 1,035,346.03 | 779,995.76 | | | | 779,995.76 | 255,350.27 |
| 外币财务报表折算差额 | 1,035,346.03 | 779,995.76 | | | | 779,995.76 | 255,350.27 |
| 其他综合收益合计 | 1,352,674.03 | 779,995.76 | | | | 779,995.76 | 572,678.27 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

59、专项储备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、盈余公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 414,802,807.72 | | | 414,802,807.72 |
| 合计 | 414,802,807.72 | | | 414,802,807.72 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

61、未分配利润

单位：元

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-------------------|-------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 2,169,129,434.40 | 1,953,651,174.43 |
| 调整后期初未分配利润 | 2,169,129,434.40 | 1,953,651,174.43 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | -1,437,123,234.69 | 1,082,584,146.29 |
| 减：提取法定盈余公积 | | 87,250,844.32 |
| 应付普通股股利 | | 779,855,042.00 |
| 期末未分配利润 | 732,006,199.71 | 2,169,129,434.40 |

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

62、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 5,365,796,526.95 | 4,127,732,676.18 | 6,596,029,958.35 | 4,381,759,462.83 |
| 合计 | 5,365,796,526.95 | 4,127,732,676.18 | 6,596,029,958.35 | 4,381,759,462.83 |

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

单位：元

| 项目 | 本年度 | 具体扣除情况 | 上年度 | 具体扣除情况 |
|---|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入金额 | 5,365,796,526.95 | 本期营业收入 | 6,596,029,958.35 | 上期营业收入 |
| 营业收入扣除项目合计金额 | 61,290,596.54 | 租赁及商业保理收入 | 48,841,067.98 | 租赁及商业保理收入 |
| 营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 | 1.14% | | 0.74% | |
| 一、与主营业务无关的业务收入 | | | | |
| 1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。 | 4,685,418.53 | 出租固定资产实现的租赁收入 | 5,982,278.93 | 出租固定资产实现的租赁收入 |
| 2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。 | 56,605,178.01 | 商业保理收入 | 42,858,789.05 | 商业保理收入 |
| 与主营业务无关的业务收入小计 | 61,290,596.54 | 租赁及商业保理收入 | 48,841,067.98 | 租赁及商业保理收入 |
| 二、不具备商业实质的收入 | | | | |
| 不具备商业实质的收入小计 | 0.00 | 无 | 0.00 | 无 |
| 营业收入扣除后金额 | 5,304,505,930.41 | 本期营业收入扣除租赁及商业保理后收入 | 6,547,188,890.37 | 上期营业收入扣除租赁及商业保理后收入 |

收入相关信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | 分部 2 | | 合计 |
|---------|------|------|--|----|
| 商品类型 | | | | |
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 市场或客户类型 | | | | |
| 其中： | | | | |

| | | | | |
|------------|--|--|--|--|
| | | | | |
| 合同类型 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按商品转让的时间分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按合同期限分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 合计 | | | | |

与履约义务相关的信息:

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

其他说明:

63、已赚保费

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|--------|---------------|---------------|
| 担保业务收入 | 28,393,454.71 | 22,279,390.42 |
| 合计 | 28,393,454.71 | 22,279,390.42 |

64、提取保险合同准备金净额

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------|---------------|--------------|
| 未到期责任准备金 | -4,297,766.61 | 4,468,120.85 |
| 合计 | -4,297,766.61 | 4,468,120.85 |

65、税金及附加

单位: 元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 6,781,859.57 | 8,778,202.86 |
| 教育费附加 | 3,918,393.06 | 5,064,650.12 |
| 房产税 | 5,538,053.90 | 4,541,642.72 |
| 印花税 | 1,223,085.91 | 1,412,906.16 |
| 地方教育费附加 | 2,595,152.56 | 3,338,109.38 |
| 其他 | 994,972.47 | 1,136,002.20 |
| 合计 | 21,051,517.47 | 24,271,513.44 |

其他说明：

66、销售费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 人工成本 | 332,559,089.90 | 282,630,209.98 |
| 广告宣传与市场推广费 | 146,104,114.03 | 176,831,502.74 |
| 租金 | 19,894,038.24 | 22,079,625.30 |
| 招待费 | 14,757,039.34 | 14,894,102.13 |
| 培训与会议费 | 1,985,661.98 | 2,703,405.24 |
| 折旧与摊销 | 3,761,011.40 | 3,518,479.17 |
| 差旅交通费 | 5,152,426.23 | 6,287,127.52 |
| 运杂费 | 5,032,168.70 | 5,816,513.88 |
| 终端安装与建设费 | 2,968,255.33 | 3,335,336.72 |
| 办公用品及消耗 | 5,266,745.27 | 6,316,982.54 |
| 其他 | 6,579,654.73 | 8,749,850.17 |
| 合计 | 544,060,205.15 | 533,163,135.39 |

其他说明：

67、管理费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 人工成本 | 103,668,529.23 | 195,696,300.65 |
| 折旧及摊销 | 76,848,836.30 | 48,987,381.60 |
| 水电及物业费 | 13,926,852.43 | 13,387,974.47 |
| 服务费用 | 9,673,027.21 | 9,767,020.58 |
| 法律及咨询服务费 | 7,999,604.57 | 8,999,666.19 |
| 租金 | 806,055.33 | 2,577,408.65 |
| 招待费 | 4,367,173.86 | 10,610,208.68 |
| 差旅费 | 3,862,455.63 | 5,449,079.00 |
| 办公用品及消耗 | 1,482,979.29 | 3,688,730.91 |
| 通讯费 | 1,407,232.52 | 1,379,252.12 |
| 运输费 | 1,191,609.62 | 2,302,462.48 |
| 其他 | 4,619,176.70 | 6,288,713.02 |
| 合计 | 229,853,532.69 | 309,134,198.35 |

其他说明：

68、研发费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 人工成本 | 165,334,540.77 | 167,810,256.08 |
| 外包开发费 | 29,142,967.76 | 50,795,322.62 |
| 折旧摊销 | 16,385,603.76 | 19,159,542.39 |
| 租金 | 10,613,552.05 | 5,760,801.05 |
| 差旅招待费 | 2,912,484.48 | 4,857,881.99 |
| 办公费用 | 1,862,688.64 | 1,869,424.45 |
| 其他技术费用 | 2,838,222.53 | 171,180.16 |
| 合计 | 229,090,059.99 | 250,424,408.74 |

其他说明：

69、财务费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 利息费用 | 14,667,379.88 | 2,007,220.42 |
| 其中：租赁负债利息费用 | | |
| 减：利息收入 | 31,192,307.37 | 44,825,944.90 |
| 汇兑损益 | -2,991,202.94 | 657,801.89 |
| 银行手续费等 | 1,243,499.15 | 1,376,459.75 |
| 合计 | -18,272,631.28 | -40,784,462.84 |

其他说明：

70、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 政府补助 | 15,678,926.68 | 38,409,435.02 |
| 进项税加计抵减 | 1,565,845.04 | 5,377,408.68 |
| 个税手续费返还 | 1,715,513.18 | 2,274,212.97 |
| 合计 | 18,960,284.90 | 46,061,056.67 |

71、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -54,675,866.16 | 152,700,803.11 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -4,721,619.39 | 41,368,148.42 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | -230,952.77 | 514,262.76 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 1,069,847.51 | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 359,461.20 | |
| 处置其他非流动金融资产取得的投资收益 | | 4,435,592.90 |
| 合计 | -58,199,129.61 | 199,018,807.19 |

其他说明：

72、净敞口套期收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| | | |

其他说明：

73、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|-------|-------|
|---------------|-------|-------|

其他说明：

74、信用减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|-----------------|
| 其他应收款坏账损失 | 1,018,544.78 | -89,475,545.68 |
| 应收账款坏账损失 | -2,922,315.67 | -6,155,158.65 |
| 信贷资产坏账损失 | -62,623,946.39 | -53,685,604.61 |
| 合计 | -64,527,717.28 | -149,316,308.94 |

其他说明：

75、资产减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|----------------|-------|
| 三、长期股权投资减值损失 | -78,398,979.31 | |
| 合计 | -78,398,979.31 | |

其他说明：

76、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 固定资产处置 | -4,618,688.87 | -4,987,192.97 |
| 合计 | -4,618,688.87 | -4,987,192.97 |

77、营业外收入

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金 额 |
|----|------------|-----------|-------------------|
| 其他 | 304,074.82 | 84,628.27 | 304,074.82 |
| 合计 | 304,074.82 | 84,628.27 | 304,074.82 |

计入当期损益的政府补助：

单位：元

| 补助项目 | 发放主体 | 发放原因 | 性质类型 | 补贴是否 影响当年 盈亏 | 是否特殊 补贴 | 本期发生 金额 | 上期发生 金额 | 与资产相 关/与收益 相关 |
|------|------|------|------|--------------------|------------|------------|------------|---------------------|
| | | | | | | | | |

其他说明：

78、营业外支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金 |
|----|-------|-------|--------------|
|----|-------|-------|--------------|

| | | | 额 |
|------|------------------|---------------|------------------|
| 对外捐赠 | 16,816,058.22 | 16,200,000.00 | 16,816,058.22 |
| 行政处罚 | 60,013.25 | 3,594,224.00 | 60,013.25 |
| 其他 | 1,378,856,912.83 | 176,129.00 | 1,378,856,912.83 |
| 合计 | 1,395,732,984.30 | 19,970,353.00 | 1,395,732,984.30 |

其他说明：

79、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 112,868,533.56 | 192,216,476.07 |
| 递延所得税费用 | 8,270,041.81 | -46,974,943.48 |
| 合计 | 121,138,575.37 | 145,241,532.59 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|-------------------|
| 利润总额 | -1,317,240,751.58 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | -197,586,112.74 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 3,588,340.72 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 37,479.08 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 61,165,615.49 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 272,784,939.54 |
| 研发费加计扣除 | -18,851,686.72 |
| 所得税费用 | 121,138,575.37 |

其他说明：

80、其他综合收益

详见附注 58。

81、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 政府补助及其他补贴 | 17,394,439.86 | 40,683,647.99 |
| 押金与保证金 | 116,411,268.74 | |
| 利息收入 | 28,981,319.22 | 40,891,693.70 |
| 代收代付款 | | 136,037,911.66 |
| 其他收入 | 304,074.82 | 84,628.27 |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 163,091,102.64 | 217,697,881.62 |
|----|----------------|----------------|

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|------------------|----------------|
| 销售、管理费用 | 218,250,118.54 | 355,300,900.20 |
| 保证金与押金 | | 26,117,709.19 |
| 手续费 | 1,243,499.15 | 1,376,459.75 |
| 代收代付款 | 55,884,125.19 | |
| 其他 | 977,768,405.49 | 19,965,398.31 |
| 合计 | 1,253,146,148.37 | 402,760,467.45 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|-------|----------------|
| 收回预付股权款及资金使用费 | | 645,984,226.81 |
| 合计 | | 645,984,226.81 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 股权预付款 | | 50,000,000.00 |
| 丧失控制权转出现金净额 | | 1,943,428.22 |
| 信贷资产回购 | 191,854,417.85 | 61,357,492.81 |
| 合计 | 191,854,417.85 | 113,300,921.03 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|-------|---------------|
| 取得借款 | | 96,000,000.00 |
| 合计 | | 96,000,000.00 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|-------|----------------|
| 回购股份 | | 599,984,195.01 |
| 合计 | | 599,984,195.01 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

82、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量 | | |
| 净利润 | -1,438,379,326.95 | 1,081,522,076.64 |
| 加：资产减值准备 | 138,628,929.98 | 153,784,429.79 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 310,601,938.76 | 499,939,252.55 |
| 使用权资产折旧 | 19,367,465.69 | 19,333,269.12 |
| 无形资产摊销 | 41,352,670.75 | 13,075,528.48 |
| 长期待摊费用摊销 | 3,149,634.93 | 2,697,337.14 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 4,618,688.87 | 4,987,192.97 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | | |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 14,667,379.88 | 2,007,220.42 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | 58,199,129.61 | -199,018,807.19 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | 112,666.40 | 29,749.56 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | 8,157,375.41 | -47,004,693.04 |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | 2,893,336.70 | -457,811.62 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | 11,408,928.09 | -159,107,658.94 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | 468,344,800.22 | 212,233,830.33 |
| 其他 | | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -356,876,381.66 | 1,584,020,916.21 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动 | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 622,875,918.40 | 948,188,779.02 |
| 减：现金的期初余额 | 948,188,779.02 | 1,880,664,504.11 |

| | | |
|--------------|-----------------|-----------------|
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -325,312,860.62 | -932,475,725.09 |

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

| | 金额 |
|-------------------------|---------------|
| 本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物 | 35,000,000.00 |
| 其中： | |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 35,000,000.00 |
| 减：购买日子公司持有的现金及现金等价物 | 1,416,252.42 |
| 其中： | |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 1,416,252.42 |
| 其中： | |
| 取得子公司支付的现金净额 | 33,583,747.58 |

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

| | 金额 |
|-----|----|
| 其中： | |
| 其中： | |
| 其中： | |

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、现金 | 622,875,918.40 | 948,188,779.02 |
| 其中：库存现金 | 7,476.23 | 7,476.23 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 622,868,442.17 | 948,181,302.79 |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 622,875,918.40 | 948,188,779.02 |

其他说明：

83、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

84、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 | 受限原因 |
|----|--------|------|
|----|--------|------|

| | | |
|--------|------------------|-------|
| 固定资产 | 662,482,282.24 | 借款抵押 |
| 其他货币资金 | 40,187,177.27 | 其他保证金 |
| 其他货币资金 | 4,513,984,117.55 | 客户备付金 |
| 应收账款 | 101,021,539.08 | 借款质押 |
| 长期股权投资 | 198,107,881.65 | 借款抵押 |
| 合计 | 5,515,782,997.79 | |

其他说明：

85、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|-------|----------------|--------|---------------|
| 货币资金 | | | 99,651,554.02 |
| 其中：美元 | 12,223,657.81 | 6.9646 | 85,132,887.18 |
| 欧元 | 33,573.73 | 7.4229 | 249,214.44 |
| 港币 | | | |
| 日元 | 272,536,239.00 | 0.0524 | 14,269,452.40 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：美元 | | | |
| 欧元 | | | |
| 港币 | | | |
| 长期借款 | | | |
| 其中：美元 | | | |
| 欧元 | | | |
| 港币 | | | |

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

86、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

87、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

| 种类 | 金额 | 列报项目 | 计入当期损益的金额 |
|------------|--------------|------|--------------|
| 广州财政中心奖励资金 | 8,000,000.00 | 其他收益 | 8,000,000.00 |

| | | | |
|-----------------------|---------------|------|---------------|
| 中关村科技园区海淀园管理委员会财政支持资金 | 3,000,000.00 | 其他收益 | 3,000,000.00 |
| 产业发展专项资金 | 2,138,368.85 | 其他收益 | 2,138,368.85 |
| 稳岗补贴 | 1,097,557.83 | 其他收益 | 1,097,557.83 |
| 北京冬奥会小微商户拓展奖励 | 772,000.00 | 其他收益 | 772,000.00 |
| 财政扶持款项 | 288,000.00 | 其他收益 | 288,000.00 |
| 北京市金融科技行业职业技能提升培训补贴 | 196,000.00 | 其他收益 | 196,000.00 |
| 企业知识产权贯标认证补助资金 | 126,000.00 | 其他收益 | 126,000.00 |
| 漕河泾开发区扶持资金 | 40,000.00 | 其他收益 | 40,000.00 |
| 鄞州区软件产业发展专项资金补助 | 21,000.00 | 其他收益 | 21,000.00 |
| 合计 | 15,678,926.68 | | 15,678,926.68 |

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

88、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

| 被购买方名称 | 股权取得时点 | 股权取得成本 | 股权取得比例 | 股权取得方式 | 购买日 | 购买日的确定依据 | 购买日至期末被购买方的收入 | 购买日至期末被购买方的净利润 |
|-------------|-------------|---------------|---------|--------|-------------|----------------|---------------|----------------|
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 2022年07月26日 | 50,000,000.00 | 100.00% | 收购 | 2022年07月26日 | 工商完成变更且已支付全部价款 | 25,961,402.75 | -18,633,706.36 |

其他说明：

说明：拉卡拉云超科技有限公司（以下简称“云超科技”）设立于2021年7月13日，注册资本人民币5,000.00万元。2022年7月15日，拉卡拉召开总经理办公会，审议并通过了以1,544.99万元收购拉卡拉云超科技有限公司（以下简称“云超科技”）70%股权的议案。2022年7月18日拉卡拉分别与云超科技原股东宋美英、北京山荷白依科技中心（有限合伙）、邹铁山、北京武陵期怡科技中心（有限合伙）和戴启军签署股权转让协议，以1,544.99万元收购云超科技70%的股权，以1,955.01万元支付未实际缴纳的注册资本金额，股权款已全部支付，由权益法转为成本法核算。2022年7月26日完成工商变更登记手续，故确定购买日为2022年7月26日。

2022年11月，云超科技注册资本由人民币5,000万元增加至人民币20,000万元，实缴注册资本由5,000万元增加至8,908.50万元。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

| 合并成本 | 拉卡拉云超科技有限公司 |
|-------------------------------|----------------|
| --现金 | 50,000,000.00 |
| --非现金资产的公允价值 | |
| --发行或承担的债务的公允价值 | |
| --发行的权益性证券的公允价值 | |
| --或有对价的公允价值 | |
| --购买日之前持有的股权于购买日的公允价值 | |
| --其他 | |
| 合并成本合计 | 50,000,000.00 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | -17,156,953.56 |
| 无形资产/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 | 67,156,953.56 |

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

| | 拉卡拉云超科技有限公司 | |
|----------|----------------|----------------|
| | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 |
| 资产： | 19,279,088.37 | 9,144,493.28 |
| 货币资金 | 1,416,252.42 | 1,416,252.42 |
| 应收款项 | 496,722.20 | 496,722.20 |
| 存货 | 139,008.86 | 139,008.86 |
| 固定资产 | 287,422.09 | 287,422.09 |
| 无形资产 | 4,103,773.58 | 4,103,773.58 |
| 预付款项 | 832,449.56 | 832,449.56 |
| 其他应收款 | 10,831,853.29 | 697,258.20 |
| 其他流动资产 | 648,580.01 | 648,580.01 |
| 使用权资产 | 195,603.26 | 195,603.26 |
| 长期待摊费用 | 327,423.10 | 327,423.10 |
| 负债： | 36,436,041.93 | 36,436,041.93 |
| 借款 | | |
| 应付款项 | 4,691,575.98 | 4,691,575.98 |
| 递延所得税负债 | | |
| 预收账款 | 23,459,578.95 | 23,459,578.95 |
| 应付职工薪酬 | 7,624,790.64 | 7,624,790.64 |
| 应交税费 | 108,965.45 | 108,965.45 |
| 其他应付款 | 551,130.91 | 551,130.91 |
| 净资产 | -17,156,953.56 | -27,291,548.65 |
| 减：少数股东权益 | | |
| 取得的净资产 | -17,156,953.56 | -27,291,548.65 |

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

| 被合并方名称 | 企业合并中取得的权益比例 | 构成同一控制下企业合并的依据 | 合并日 | 合并日的确定依据 | 合并当期期初至合并日被合并方的收入 | 合并当期期初至合并日被合并方的净利润 | 比较期间被合并方的收入 | 比较期间被合并方的净利润 |
|--------|--------------|----------------|-----|----------|-------------------|--------------------|-------------|--------------|
| | | | | | | | | |

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

| 合并成本 | |
|-----------------|--|
| --现金 | |
| --非现金资产的账面价值 | |
| --发行或承担的债务的账面价值 | |
| --发行的权益性证券的面值 | |
| --或有对价 | |

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

| | 合并日 | 上期期末 |
|------|-----|------|
| 资产： | | |
| 货币资金 | | |
| 应收款项 | | |
| 存货 | | |

| | | |
|----------|--|--|
| 固定资产 | | |
| 无形资产 | | |
| | | |
| 负债： | | |
| 借款 | | |
| 应付款项 | | |
| | | |
| 净资产 | | |
| 减：少数股东权益 | | |
| 取得的净资产 | | |

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

新设子公司：

河北云超智能科技有限公司由拉卡拉子公司云超科技认缴设立，于 2022 年 12 月 28 日成立，取得石家庄市长安区市场监督管理局核发《企业法人营业执照》，注册资本 300.00 万元，注册地址：河北省石家庄市长安区美东国际 A 座 22 层东半层 2209。

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|-------------|-------|-----|----------------|---------|----|------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 拉卡拉云商网络有限公司 | 上海 | 上海 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | 100.00% | | 出资设立 |

| | | | | | | |
|------------------------|----|----|--------------------|---------|---------|----------|
| 拉卡拉云商科技有限公司 | 无锡 | 无锡 | 计算机软硬件开发、技术服务、技术转让 | 100.00% | | 出资设立 |
| 北京顺维无限科技有限公司 | 北京 | 北京 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | | 100.00% | 非同一控制下合并 |
| 天津弘诚科技发展有限公司 | 天津 | 天津 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 西藏弘诚科技发展有限公司 | 西藏 | 西藏 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 广州嘉驰信息技术有限公司 | 广州 | 广州 | 软件、信息技术服务 | | 100.00% | 出资设立 |
| 海南云商互联科技有限公司 | 海南 | 海南 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 拉卡拉科技投资有限公司 | 香港 | 香港 | 技术开发、技术转让、收单服务 | | 100.00% | 出资设立 |
| 御风科技（海南）有限公司 | 海南 | 海南 | 技术服务、技术开发、技术咨询 | | 100.00% | 出资设立 |
| 宁波马上企业管理有限公司 | 宁波 | 宁波 | 企业管理、信息咨询 | | 60.00% | 非同一控制下合并 |
| 宁波金奥软件科技有限公司 | 宁波 | 宁波 | 软件和信息技术服务业 | | 60.00% | 非同一控制下合并 |
| 海南千米新零售有限公司 | 海南 | 海南 | 技术服务、技术开发、技术咨询 | | 100.00% | 非同一控制下合并 |
| 北京拉卡拉云闪科技有限公司 | 北京 | 北京 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 北京腾祥商务服务有限公司 | 北京 | 北京 | 会议服务、财务咨询、企业管理咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 广州赢达信息咨询有限公司 | 广州 | 广州 | 商务服务 | 100.00% | | 出资设立 |
| 北京大树保险经纪有限责任公司 | 北京 | 北京 | 保险经纪业务 | 100.00% | | 非同一控制下合并 |
| 广州拉卡拉信息技术有限公司 | 广州 | 广州 | 信息传输、软件和信息技术服务业 | 100.00% | | 出资设立 |
| 拉卡拉國際有限公司 | 香港 | 香港 | 技术咨询、产品销售 | 100.00% | | 出资设立 |
| 株式会社 LAKALA ACTARISE | 日本 | 日本 | 技术咨询、产品销售 | | 100.00% | 非同一控制下合并 |
| Lakala US Co., Ltd | 美国 | 美国 | 技术咨询、产品销售 | | 100.00% | 非同一控制下合并 |
| Lakala UK Co., Limited | 英国 | 英国 | 技术咨询、产品销售 | | 100.00% | 非同一控制下合并 |
| 北京拉卡拉资产管理有限公司 | 北京 | 北京 | 技术开发、技术转让、技术咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 拉卡拉信息科 | 上海 | 上海 | 科技信息咨询 | 100.00% | | 出资设立 |

| | | | | | | |
|---------------------|----|----|------------------------|---------|---------|--------------|
| 技（上海）有限公司 | | | 服务 | | | |
| 广东云商网联信息服务有限公司 | 广州 | 广州 | 科技信息咨询 服务 | | 100.00% | 出资设立 |
| 海南泛泰科技发展有限公司 | 海南 | 海南 | 技术开发、技术 转让、技术 咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 海南泛欣科技服务有限公司 | 海南 | 海南 | 技术开发、技术 转让、技术 咨询 | | 100.00% | 出资设立 |
| 海南嘉驰科技发展有限公司 | 海南 | 海南 | 技术开发、技术 转让、技术 咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 广州拉卡拉普惠融资担保有限责任公司 | 广州 | 广州 | 其他金融业 | 100.00% | | 出资设立 |
| 拉卡拉御山科技（上海）有限公司 | 上海 | 上海 | 技术开发、技术 转让、技术 咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 广州润信商业保理有限责任公司 | 广州 | 广州 | 商业保理业务 | 100.00% | | 出资设立 |
| 上海拉卡拉青科君诚信息技术发展有限公司 | 上海 | 上海 | 技术服务、技术 开发、技术 咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 拉卡拉五指山科技（上海）有限公司 | 上海 | 上海 | 技术服务、技术 开发、技术 咨询 | 100.00% | | 出资设立 |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 四川 | 四川 | 软件开发、技术 服务、技术 开发 | 100.00% | | 非同一控制下 合并 |
| 河北云超智能科技有限公司 | 河北 | 河北 | 软件开发、技术 服务、技术 开发 | | 100.00% | 出资设立 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2）重要的非全资子公司

单位：元

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的 损益 | 本期向少数股东宣告 分派的股利 | 期末少数股东权益余 额 |
|-------|----------|------------------|--------------------|----------------|
|-------|----------|------------------|--------------------|----------------|

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|-------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |

单位：元

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|-------|-------|-----|--------|----------|-------|-----|--------|----------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

| | |
|--------------------------|--|
| 购买成本/处置对价 | |
| —现金 | |
| —非现金资产的公允价值 | |
| 购买成本/处置对价合计 | |
| 减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额 | |
| 差额 | |
| 其中：调整资本公积 | |
| 调整盈余公积 | |
| 调整未分配利润 | |

其他说明：

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|------------------|-------|-----|-------------------------|-------|----|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 北京 | 北京 | 大数据、计算机软件、网络、系统集成的技术开发、 | 5.79% | | 权益法 |

| | | | | | | |
|-----------------------|----|----|------------------|--------|--|-----|
| | | | 技术转让、技术服务、技术咨询 | | | |
| 北京考拉昆略互联网产业投资基金（有限合伙） | 北京 | 北京 | 非证券业务的投资、投资管理、咨询 | 37.90% | | 权益法 |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

（2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|----------------------|------------|------------|
| 流动资产 | | |
| 其中：现金和现金等价物 | | |
| 非流动资产 | | |
| 资产合计 | | |
| 流动负债 | | |
| 非流动负债 | | |
| 负债合计 | | |
| 少数股东权益 | | |
| 归属于母公司股东权益 | | |
| 按持股比例计算的净资产份额 | | |
| 调整事项 | | |
| --商誉 | | |
| --内部交易未实现利润 | | |
| --其他 | | |
| 对合营企业权益投资的账面价值 | | |
| 存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值 | | |
| 营业收入 | | |
| 财务费用 | | |
| 所得税费用 | | |
| 净利润 | | |
| 终止经营的净利润 | | |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | | |
| | | |
| 本年度收到的来自合营企业的股利 | | |

其他说明：

（3）重要联营企业的主要财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | | 期初余额/上期发生额 | |
|----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| | 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 北京考拉昆略互联网产业投资基金（有限合伙） | 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 北京考拉昆略互联网产业投资基金（有限合伙） |
| 流动资产 | 12,977,555,059.19 | 45,642,878.14 | 11,545,775,904.67 | 52,566,701.12 |
| 非流动资产 | 5,191,858,674.39 | 1,360,459,135.14 | 6,388,130,104.80 | 1,169,323,484.67 |
| 资产合计 | 18,169,413,733.58 | 1,406,102,013.28 | 17,933,906,009.47 | 1,221,890,185.79 |
| 流动负债 | 9,798,693,185.44 | 13,141,422.08 | 8,231,441,650.14 | 5,069,647.91 |
| 非流动负债 | 953,845,364.31 | | 299,319,953.90 | |
| 负债合计 | 10,752,538,549.75 | 13,141,422.08 | 8,530,761,604.04 | 5,069,647.91 |
| | | | | |
| 少数股东权益 | -6,510,624.82 | 10,100.00 | 230,907.74 | 10,100.00 |
| 归属于母公司股东权益 | 7,423,385,808.65 | 1,392,950,491.20 | 9,402,913,497.69 | 1,216,810,437.88 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 429,814,038.32 | 527,928,236.16 | 549,130,148.27 | 461,171,155.96 |
| 调整事项 | 340,577,461.57 | 4,676,790.97 | 353,338,356.10 | 4,377,402.18 |
| --商誉 | | | | |
| --内部交易未实现利润 | | | | |
| --其他 | 340,577,461.57 | 4,676,790.97 | 353,338,356.10 | 4,377,402.18 |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | 770,391,499.89 | 532,605,027.13 | 902,468,504.37 | 465,548,558.14 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | | | |
| 营业收入 | 36,682,585,323.67 | | 40,077,913,634.60 | |
| 净利润 | -2,177,342,971.32 | 184,534,403.17 | 518,086,385.98 | 432,871,509.38 |
| 终止经营的净利润 | | | 68,553,431.88 | |
| 其他综合收益 | 198,068,000.22 | | -37,348,041.33 | |
| 综合收益总额 | -1,979,274,971.10 | 184,534,403.17 | 480,738,344.65 | 432,871,509.38 |
| | | | | |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 | 6,134,774.40 | | 8,763,969.60 | |

其他说明：

（4）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合营企业： | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 440,469,297.11 | 441,384,193.21 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | 16,929,503.40 | -8,189,972.91 |

| | | |
|---------|---------------|---------------|
| —综合收益总额 | 16,929,503.40 | -8,189,972.91 |
|---------|---------------|---------------|

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

| 合营企业或联营企业名称 | 累积未确认前期累计的损失 | 本期未确认的损失（或本期分享的净利润） | 本期末累积未确认的损失 |
|-------------|--------------|---------------------|-------------|
|-------------|--------------|---------------------|-------------|

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

| 共同经营名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例/享有的份额 | |
|--------|-------|-----|------|------------|----|
| | | | | 直接 | 间接 |

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对经营业绩的负面影响降至最低，使股东权益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定范围内。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自应收款项。为控制信用风险，本公司分别采取了以下措施。

1. 应收账款

本公司定期或不定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易；公司按月进行应收款检视，严控回款周期，以确保不会面临重大坏账风险。

2. 其他应收款

其他应收款主要系应收押金保证金等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保不致面临重大坏账风险。

(二) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额与对未来 6 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金保证。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

| 项目 | 期末余额 | | | | |
|-----------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-3 年 | 3 年以上 | 合计 |
| 应付票据及应付账款 | 657,897,075.83 | 56,759,653.94 | 15,790,953.03 | 30,761,557.92 | 761,209,240.72 |

| 项目 | 上年年末余额 | | | | |
|-----------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-3 年 | 3 年以上 | 合计 |
| 应付票据及应付账款 | 803,649,356.94 | 23,708,127.65 | 17,135,299.13 | 17,742,471.43 | 862,235,255.15 |

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

3、其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

公司谨慎判断权益投资可能存在的价格风险，区别不同情况，采取相应的应对措施。

(四) 客户备付金监管风险

客户备付金是支付机构为办理客户委托的支付业务而实际收到的预收待付货币资金。资金必须全额缴存至支付机构在备付金开立的备付金专用存款账户，只能用于办理客户委托的支付业务和其他监管规定的情形。资金的使用和安全受到中国人民银行及分支机构严格监管，监管手段不局限于备付金存管系统的存管银行、支付机构和人行三方间数据对接和相互核对校验，现场和非现场检查等。本公司严格按照《非金融机构支付服务管理办法》和《支付机构客户备付金存管办法》的规定执行，制定相关执行制度和操作规范，上线监管系统和资金风控系统。客户备付金由本公司的清结算部独立集中运营管理，下设各类风险隔离、相互监控的岗位、逐级审批流程和定期检查机制。对于各类违规使用备付金情形，中国人民银行及其分支机构将依据《非金融机构支付服务管理办法》的相关规定进行处罚。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|-----------------------------|------------|------------|----------------|----------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |
| （一）交易性金融资产 | | | 526,896,048.12 | 526,896,048.12 |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | 526,896,048.12 | 526,896,048.12 |
| （2）权益工具投资 | | | 526,896,048.12 | 526,896,048.12 |
| （三）其他权益工具投资 | | | 70,000,000.00 | 70,000,000.00 |
| 二、非持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

持续第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产和其他权益工具投资主要为本公司持有的非上市公司股权投资。
评估方法：采用市场法中的交易案例比较法，参考市场近期同行业交易案例，选择合适的价值比例。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|-------|-----|------|------|--------------|---------------|
|-------|-----|------|------|--------------|---------------|

本企业的母公司情况的说明

| 投资人名称 | 与本公司关系 | 持股比例 (%) |
|--------------------------------|--------|----------|
| 联想控股股份有限公司 | 股东 | 26.14 |
| 孙陶然 | 董事长 | 6.91 |
| 孙浩然 | 股东 | 3.89 |
| 达孜鹤鸣永创投资管理中心（有限合伙） | 股东 | 3.76 |
| 陈江涛 | 股东 | 2.01 |
| 戴启军 | 股东 | 1.72 |
| 香港中央结算有限公司 | 股东 | 0.94 |
| 张春梅 | 股东 | 0.83 |
| 北京盈生创新科技有限责任公司 | 股东 | 0.71 |
| 兴业银行股份有限公司一万家成长优选灵活配置混合型证券投资基金 | 股东 | 0.58 |

本企业最终控制方是。

其他说明：

本企业无实际控制人

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、3 在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称 | 与本企业关系 |
|--------------------------------|--------|
| 云码智能（海南）科技有限公司 | 联营企业 |
| 智汇云兑（北京）信息技术有限公司 | 联营企业 |
| 惠域天地网络科技（北京）有限公司 | 联营企业 |
| 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 联营企业 |
| 简链科技（广东）有限公司 | 联营企业 |
| 惠域天地网络科技（湖南）有限公司 | 联营企业 |
| 大数惠云（北京）技术服务有限公司 | 联营企业 |
| 云联科创（北京）技术有限公司 | 联营企业 |
| 南京万米信息技术有限公司 | 联营企业 |
| 考拉征信服务有限公司 | 联营企业 |
| 江苏千米网络科技股份有限公司 | 联营企业 |
| 上海新豆科技有限公司 | 联营企业 |
| 广州市高富信息科技有限公司 | 联营企业 |
| SKYEE HONGKONG COMPANY LIMITED | 联营企业 |
| 广州越富嘉驰网络科技有限公司 | 联营企业 |
| 拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司 | 联营企业 |

其他说明：

4、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|-----------------|---------------------------|
| 北京拉卡拉小额贷款有限责任公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的 |

| | |
|-------------------|--|
| | 其他企业 |
| 广州拉卡拉网络小额贷款有限责任公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 重庆市拉卡拉小额贷款有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 拉卡拉科技发展有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 广州众赢科技有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 北京众赢维融科技有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 北京中科创宏科技发展有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 北京昆仑堂文化传播有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 天津昆仑堂文化传播有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 西藏考拉金科网络科技服务有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 西藏考拉科技发展有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 西藏联投企慧企业管理有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 包头农村商业银行股份有限公司 | 受本公司主要投资者个人、关键管理人员施加重大影响的其他企业 |
| 北京蓝色光标公关顾问有限公司 | 上市公司根据实质重于形式的原则认定的，其他与公司有特殊关系、可能造成公司对其有利益倾斜的法人或者其他组织 |
| 上海蓝色光标公关服务有限公司 | 上市公司根据实质重于形式的原则认定的，其他与公司有特殊关系、可能造成公司对其有利益倾斜的法人或者其他组织 |

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额 |
|------------------|--------|----------------|----------------|----------|---------------|
| 云码智能（海南）科技有限公司 | 采购商品 | 297,471,936.22 | 350,000,000.00 | 否 | 72,076,511.49 |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 采购商品 | 68,680.63 | | | |
| 智汇云兑（北京）信息技术有限公司 | 采购商品 | 12,000.00 | | | |
| 北京蓝色光标公关顾问有限公司 | 采购商品 | | | | 3,786,241.80 |
| 上海蓝色光标公关服务有限公司 | 采购商品 | | | | 1,961,890.20 |
| 重庆市拉卡拉小 | 采购商品 | | | | 190,265.50 |

| | | | | | |
|--------------------------------|------|---------------|--|--|---------------|
| 额贷款有限公司 | | | | | |
| 拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司 | 采购商品 | | | | 119,700.00 |
| 惠域天地网络科技（北京）有限公司 | 接受劳务 | 37,852,547.48 | | | |
| 拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司 | 接受劳务 | 27,737,504.42 | | | 23,555,122.83 |
| 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 接受劳务 | 6,236,727.00 | | | |
| 天津昆仑堂文化传播有限公司 | 接受劳务 | 877,358.49 | | | 3,747,511.32 |
| 江苏千米网络科技有限公司 | 接受劳务 | 712,250.32 | | | 7,192,916.80 |
| SKYEE HONGKONG COMPANY LIMITED | 接受劳务 | 166,027.37 | | | 587,029.67 |
| 广州越富嘉驰网络科技有限公司 | 接受劳务 | 95,283.02 | | | 70,943.40 |
| 简链科技（广东）有限公司 | 接受劳务 | 44,847.39 | | | |
| 南京万米信息技术有限公司 | 接受劳务 | 20,754.72 | | | 316,264.15 |
| 广州市高富信息科技有限公司 | 接受劳务 | 19,241.32 | | | 124,118.44 |
| 包头农村商业银行股份有限公司 | 接受劳务 | 7,417.56 | | | 27,949.87 |
| 上海新豆科技有限公司 | 接受劳务 | 6,745.27 | | | 11,160.37 |
| 北京昆仑堂文化传播有限公司 | 接受劳务 | | | | 566,037.75 |
| 广州众赢科技有限公司 | 接受劳务 | | | | 7,937.72 |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------------------------|--------|--------------|--------------|
| 拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司 | 提供劳务 | 2,528,366.98 | 166,105.66 |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 提供劳务 | 1,379,395.76 | 2,855,197.86 |
| SKYEE HONGKONG COMPANY LIMITED | 提供劳务 | 2,556,950.83 | |
| 云码智能（海南）科技有限公司 | 提供劳务 | 622,641.51 | 1,179,245.28 |
| 包头农村商业银行股份有限公司 | 提供劳务 | 407,034.20 | 199,499.77 |
| 惠域天地网络科技（北京）有限公司 | 提供劳务 | 155,820.75 | |
| 惠域天地网络科技（湖南）有限公司 | 提供劳务 | 125,074.53 | |
| 简链科技（广东）有限公司 | 提供劳务 | 277,130.01 | |
| 广州拉卡拉网络小额贷款有限责任公司 | 提供劳务 | 16,333.69 | 1,082,104.24 |
| 北京拉卡拉小额贷款有限责任公司 | 提供劳务 | 1,751.04 | 2,987.60 |

| | | | |
|------------------|-------|----------|---------------|
| 海南千米新零售有限公司 | 提供劳务 | | 10,530,106.16 |
| 重庆市拉卡拉小额贷款有限公司 | 提供劳务 | | 1,920.89 |
| 拉卡拉科技发展有限公司 | 提供劳务 | | 86.79 |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 出售商品 | 6,234.52 | |
| 简链科技(广东)有限公司 | 出售商品 | 4,251.77 | |
| 海南千米新零售有限公司 | 出售商品 | | 21,477.88 |
| 西藏考拉金科网络科技服务有限公司 | 资金使用费 | | 9,299,386.45 |
| 西藏考拉科技发展有限公司 | 资金使用费 | | 515,317.80 |
| 西藏联投企慧企业管理有限公司 | 资金使用费 | | 252,505.73 |
| 孙陶然 | 资金使用费 | | 157,847.55 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位: 元

| 委托方/出包方名称 | 受托方/承包方名称 | 受托/承包资产类型 | 受托/承包起始日 | 受托/承包终止日 | 托管收益/承包收益定价依据 | 本期确认的托管收益/承包收益 |
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|---------------|----------------|
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|---------------|----------------|

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

| 委托方/出包方名称 | 受托方/承包方名称 | 委托/出包资产类型 | 委托/出包起始日 | 委托/出包终止日 | 托管费/出包费定价依据 | 本期确认的托管费/出包费 |
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-------------|--------------|
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-------------|--------------|

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|---------------------|--------|--------------|------------|
| 拉卡拉汇积天下技术服务(北京)有限公司 | 房屋租赁 | 1,187,199.66 | 791,466.44 |
| 广州市高富信息科技有限公司 | 房屋租赁 | 659,157.96 | 163,000.50 |
| 简链科技(广东)有限公司 | 房屋租赁 | 652,002.00 | |
| 北京众赢维融科技有限公司 | 房屋租赁 | 247,933.64 | 772,507.77 |
| 北京中科创宏科技发展有限公司 | 房屋租赁 | 247,933.61 | |
| 大数惠云(北京)技术服务有限公司 | 房屋租赁 | 146,370.66 | |
| 智汇云兑(北京)信息技术有限公司 | 房屋租赁 | 80,858.80 | |
| 云联科创(北京)技术有限公司 | 房屋租赁 | 36,592.66 | |
| 考拉征信服务有限公司 | 房屋租赁 | 45,206.44 | 45,206.46 |
| 云码智能(海南)科技有限 | 房屋租赁 | 20,697.24 | |

| | | | |
|-------------------|------|------------|--------------|
| 公司 | | | |
| 广州越富嘉驰网络科技有限公司 | 房屋租赁 | 10,229.35 | 49,572.45 |
| 天津昆仑堂文化传播有限公司 | 房屋租赁 | 183,486.24 | 183,486.24 |
| 广州拉卡拉网络小额贷款有限责任公司 | 房屋租赁 | | 2,125,110.29 |
| 广州众赢科技有限公司 | 房屋租赁 | | 627,276.81 |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | | 支付的租金 | | 承担的租赁负债利息支出 | | 增加的使用权资产 | |
|-------|--------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|-------|-------|-------------|-------|----------|-------|
| | | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |
| | | | | | | | | | | | |

关联租赁情况说明

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|------|------|-------|-------|------------|
| | | | | |

本公司作为被担保方

单位：元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-----|------|-------|-------|------------|
| | | | | |

关联担保情况说明

（5）关联方资金拆借

单位：元

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|-----|------|-----|-----|----|
| 拆入 | | | | |
| 拆出 | | | | |

（6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|-------|
| | | | |

（7）关键管理人员报酬

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| | | |

| | | |
|----------|---------------|---------------|
| 关键管理人员薪酬 | 18,130,122.50 | 24,205,391.51 |
|----------|---------------|---------------|

(8) 其他关联交易

1、北京蓝色光标数据科技股份有限公司（以下简称“蓝色光标”）于 2022 年 5 月 19 日召开股东大会，审议通过《关于 2021 年度利润分配预案的议案》，拉卡拉于 2022 年 8 月 4 日收到蓝色光标发放的现金股利 6,134,774.40 元。

2、根据 2021 年 3 月 5 日召开的第二届董事会第三十五次会议审议通过《关于公司与专业机构共同投资暨关联交易的议案》，公司拟以自有资金人民币 5,000 万元认购由厦门海沧发展集团有限公司、蓝色光标（上海）投资管理有限公司（以下简称“蓝标投资”）、厦门蓝图永兴投资合伙企业（有限合伙）等共同发起设立的私募股权基金——厦门蓝图海兴投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“蓝图二期基金”）对应的 5,000 万元认缴出资。该基金将投资于高科技、新消费等领域（包括先进制造、互联网、信息技术、人工智能、大数据、新消费、教育、企业服务等行业）企业私募股权项目。

根据投资进度安排及资金支付要求，公司于 2021 年 3 月 18 日支付 1,000 万元作为首期入资款，于 2022 年 1 月 6 日支付 2,000 万元作为第二期入资款。

3、截止 2022 年 12 月 31 日，拉卡拉在包头农村商业银行股份有限公司开立的一般存款账户银行存款余额 6,187.96 元，2022 年度实现利息收入 32.83 元。

4、拉卡拉全资子公司广州拉卡拉信息技术有限公司，为西藏考拉科技发展有限公司、子公司以及其他出资方共同参与的小额贷款业务提供服务。根据实质重于形式原则确定为关联交易，实现关联交易收入 1,250,251.59 元。

5、拉卡拉全资子公司广州拉卡拉普惠融资担保有限责任公司，为合作银行的小微客户提供服务，西藏考拉科技发展有限公司及其子公司参与了合作银行对小微客户的小额贷款业务。上述交易根据实质重于形式原则确定为关联交易，实现关联交易收入 809,124.13 元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|--------------------------------|------------|----------|--------------|-----------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | SKYEE HONGKONG COMPANY LIMITED | 263,631.32 | 2,636.31 | 1,791,702.17 | 17,917.02 |
| 应收账款 | 拉卡拉云超科技有限公司 | | | 878,719.60 | 8,787.20 |
| 应收账款 | 天津昆仑堂文化 | 200,000.00 | 2,000.00 | | |

| | | | | | |
|------|----------------|------------|----------|------------|--------|
| | 传播有限公司 | | | | |
| 应收账款 | 包头农村商业银行股份有限公司 | 184,870.00 | 1,848.70 | 75,810.00 | 758.10 |
| 预付款项 | 天津昆仑堂文化传播有限公司 | | | 600,000.00 | |

(2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|--------------------------------|---------------|---------------|
| 应付账款 | 云码智能（海南）科技有限公司 | 41,652,165.00 | 11,639,919.00 |
| 应付账款 | 江苏千米网络科技股份有限公司 | 447,624.74 | |
| 应付账款 | 包头农村商业银行股份有限公司 | 351,657.21 | 344,239.65 |
| 应付账款 | 简链科技（广东）有限公司 | 35,423.35 | |
| 应付账款 | SKYEE HONGKONG COMPANY LIMITED | 18,310.05 | 302,485.32 |
| 应付账款 | 广州市高富信息科技有限公司 | | 34,667.97 |
| 应付账款 | 拉卡拉汇积天下技术服务（北京）有限公司 | | 9,414.89 |
| 合同负债 | 包头农村商业银行股份有限公司 | 300,908.75 | |
| 合同负债 | 简链科技（广东）有限公司 | 106,942.19 | |
| 其他应付款 | SKYEE HONGKONG COMPANY LIMITED | 35,035,695.80 | |
| 其他流动负债 | 广州拉卡拉网络小额贷款有限责任公司 | 2,857,857.09 | 8,623,565.69 |
| 其他流动负债 | 拉卡拉科技发展有限公司 | 246,246.14 | 1,649,945.42 |
| 其他流动负债 | 重庆市拉卡拉小额贷款有限公司 | 34,686.64 | 23,702.42 |
| 其他流动负债 | 北京拉卡拉小额贷款有限责任公司 | 50,837.59 | 8,956.91 |

7、关联方承诺

无

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| | |
|-----------------|---------------|
| 公司本期授予的各项权益工具总额 | 38,621,000.00 |
| 公司本期行权的各项权益工具总额 | 0.00 |
| 公司本期失效的各项权益工具总额 | 0.00 |

其他说明：

公司期末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限：2022 年首次授予股票期权的行权价格：19.50 元/股，2 年。

第一期限限制性股票激励计划

根据公司 2022 年 5 月 20 日召开的 2021 年年度股东大会决议通过的《关于〈第一期限限制性股票激励计划〉（草案）及摘要的议案》、《关于〈第一期限限制性股票激励计划考核管理办法〉的议案》，同意本激励计划拟授予的限制性股票数量为 5,000.00 万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的 6.25%。其中首次授予 4,100.00 万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的 5.12%，占拟授予权益总额的 82.00%；预留授予 900.00 万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额的 1.12%，占拟授予权益总额的 18.00%。

公司全部在有效期内的股权激励计划所涉及的公司股票数量累计未超过本激励计划草案公告时公司股本总额的 20.00%；本激励计划的任何一名激励对象通过全部有效期内的股权激励计划获授的公司股票数量累计未超过本激励计划草案公告时公司股本总额的 1.00%。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

| | |
|-----------------------|------|
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 0.00 |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额 | 0.00 |

其他说明：

限制性股票的授予价格及确定方法：

本激励计划授予的限制性股票（含预留）的授予价格为不低于 19.00 元/股。公司以控制股份支付费用为前提，届时授权公司董事会以授予日公司股票收盘价为基准，最终确定实际授予价格，但不得低于 19.00 元/股。

本激励计划授予的限制性股票（含预留）的授予价格为不低于 19.00 元/股，约为本激励计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 90.83%，不低于公司股票的票面金额，且不低于下列价格较高者：

1、本激励计划草案公告前 1 个交易日公司股票交易均价（前 1 个交易日公司股票交易总额/前 1 个交易日公司股票交易总量）每股 17.25 元的 50%，为每股 8.63 元；

2、本激励计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价（前 20 个交易日公司股票交易总额/前 20 个交易日公司股票交易总量）每股 20.92 元的 50%，为每股 10.46 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

无

5、其他

无

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

拉卡拉于 2021 年 10 月 22 日召开第二届董事会第四十四次会议审议通过了《关于审议公司向中山博爱基金会公益捐赠的议案》，同意公司向中山博爱基金会（以下简称基金会）捐赠 1 亿元人民币。捐赠款分十年支付，2021 年至 2030 年每年支付 1,000.00 万元人民币，每年由公司或者其指定、推荐的控股、参股等相关企业与基金会另行签订当年的资金筹集协议书，款项由该签约公司拨付给基金会。

拉卡拉始终秉持“给每个梦想一个机会”的理念，不遗余力践行企业社会责任，向中山博爱基金会捐赠人民币共计 1 亿元人民币，将主要用于支持基金会在其业务范围内开展包括但不限于乡村振兴、扶困助学、抢险救灾等公益慈善项目，为实现“共同富裕”，助力人民实现美好生活贡献更多力量。

拉卡拉根据董事会决议，双方签订的战略合作协议，分别于 2021 年 11 月 4 日向基金会捐赠 1,000.00 万元人民币，于 2022 年 11 月 22 日捐赠 1,000.00 万元人民币，累计支付人民币 2,000.00 万元。

2、或有事项

- (1) 资产负债表日存在的重要或有事项
- (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

| 项目 | 内容 | 对财务状况和经营成果的影响数 | 无法估计影响数的原因 |
|-------|---|----------------|------------|
| 收购子公司 | 1、拉卡拉于 2023 年 1 月 16 日召开第三届董事会第十三次会议审议通过了《关于收购简链科技股权暨关联交易的议案》，拟使用自有资金人民币 1,755 万元收购公司联营公司简链科技（广东）有限公司（以下简称“简链科技”）70%股权，收购完成后，公司持有 | | |

| | | | |
|--------|--|--|--|
| | <p>简链科技股权比例为 100%。</p> <p>由于公司董事、总经理王国强先生持有简链科技 10% 股权，为本次交易的交易对手之一公司董事长孙陶然先生、董事李蓬先生，同时担任本次交易对手之一的西藏考拉科技发展有限公司（以下简称“考拉科技”）董事，因此本次交易构成关联交易。</p> <p>除上述关联关系外，交易对手不存在与公司及公司前十名股东、董监高在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面的其他关系以及其他可能或已经造成上市公司对其利益倾斜的其他关系。本次交易不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。简链科技设立于 2021 年 11 月 9 日，注册资本人民币 3000.00 万元。致力于通过自主研发的以区块链技术驱动的产业数字服务平台，以及人工智能技术驱动的 AI 机器人产品，为产业链内的中小微企业提供数字化经营及融资解决方案。</p> <p>2023 年 1 月 16 日拉卡拉分别与简链科技原股东考拉科技、海南熙越科技合伙企业（有限合伙）、海南兴茂科技合伙企业（有限合伙）、海南卓鼎科技合伙企业（有限合伙）、徐氢、王国强、阙雯臻和邓大权签署股权转让协议，以 1,755.00 万元收购简链科技 70% 的股权，股权款已全部支付，由权益法转为成本法核算。2023 年 3 月 14 日完成工商变更登记手续。</p> | | |
| 设立子公司 | <p>四川拉卡拉云超供应链管理有限公司由拉卡拉子公司云超科技认缴设立，于 2023 年 2 月 27 日成立，取得四川天府新区市场监督管理局核发《企业法人营业执照》，注册资本 10,000.00 万元，注册地址：四川天府新区华阳街道正西街 183 号通济苑 5 栋 5 楼 502 号。</p> | | |
| 申请银行授信 | <p>根据 2023 年 4 月 27 日召开的第三届董事会第十五次会议决议通过《关于审议公司</p> | | |

| | | | |
|----------|---|--|--|
| | 向银行申请综合额度授信的议案》，公司 2023 年拟向银行等金融机构申请授信额度为不超过人民币 9.50 亿元或等值外币（包括但不限于流动资金贷款、银行承兑汇票、非融资性保函、国内信用证、商票保贴等品种，在不超过总授信额度范围内，最终以各银行实际核准的信用额度为准），在此额度内由公司根据实际资金需求进行银行借贷，在授信期限内，授信额度可循环使用。 | | |
| 日常关联交易预计 | 根据 2023 年 4 月 27 日召开的第三届董事会第十五次会议决议通过《关于审议公司 2023 年日常关联交易预计的议案》，公司预计在 2023 年度与关联方之间的日常关联交易总金额不超过 35,368.00 万元。 | | |
| 股权激励 | 根据 2023 年 4 月 27 日召开的第三届董事会第十五次会议决议通过《关于审议作废部分已授予尚未归属限制性股票的议案》，由于公司 2022 年度未达到业绩考核目标，公司拟作废第一个归属期的限制性股票 2,050.00 万股。此外，由于公司第一期限制性股票激励计划中 8 名激励对象已离职，不再具备激励对象资格，公司拟额外作废其已获授予但尚未归属的限制性股票 50.00 万股。本次合计作废限制性股票 2,100.00 万股。 | | |

2、利润分配情况

单位：元

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

| 会计差错更正的内容 | 处理程序 | 受影响的各个比较期间报表项目名称 | 累积影响数 |
|-----------|------|------------------|-------|
|-----------|------|------------------|-------|

(2) 未来适用法

| 会计差错更正的内容 | 批准程序 | 采用未来适用法的原因 |
|-----------|------|------------|
|-----------|------|------------|

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

| 项目 | 收入 | 费用 | 利润总额 | 所得税费用 | 净利润 | 归属于母公司所有者的终止经营利润 |
|----|----|----|------|-------|-----|------------------|
|----|----|----|------|-------|-----|------------------|

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

| 项目 | 分部间抵销 | 合计 |
|----|-------|----|
|----|-------|----|

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

1、清算资金待结算款

| 项 目 | 期末余额 | 上年年末余额 |
|-----------|------------------|----------------|
| 应收账款-待结算款 | 1,065,879,789.90 | 762,392,443.97 |
| 应付账款-待结算款 | 1,065,879,789.90 | 762,392,443.97 |

说明：应收、应付待结算款主要是按照银联的银行卡收单业务规则，T日的收单交易统一在T+1进行资金清算，为此T日银联也未清算给拉卡拉，拉卡拉也未结算给商户，未在资产负债表日体现应收、应付债权。拉卡拉内部为了业务清分和内部核算等需要，核算了应收应付待结算款项。

2、担保情况

拉卡拉于2022年3月4日召开第三届董事会第四次会议，授权广州拉卡拉普惠融资担保有限责任公司开展融资担保业务12个月内担保余额不超过60,000万元，额度可以滚动使用。2022年实际已对外担保732,183,511.61元，截至2022年12月31日，已担保尚未到期的资产余额为254,596,296.30元。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 116,181,114.97 | 100.00% | 2,161,648.39 | 1.86% | 114,019,466.58 | 255,358,705.52 | 100.00% | 2,948,976.61 | 1.15% | 252,409,728.91 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合1、账龄组合 | 116,181,114.97 | 100.00% | 2,161,648.39 | 1.86% | 114,019,466.58 | 255,358,705.52 | 100.00% | 2,948,976.61 | 1.15% | 252,409,728.91 |
| 合计 | 116,181,114.97 | 100.00% | 2,161,648.39 | 1.86% | 114,019,466.58 | 255,358,705.52 | 100.00% | 2,948,976.61 | 1.15% | 252,409,728.91 |

按组合计提坏账准备：2,161,648.39元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------|----------------|--------------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 1 年以内 | 101,974,471.81 | 1,019,744.72 | 1.00% |
| 1 至 2 年 | 10,733,711.78 | 536,685.59 | 5.00% |
| 2 至 3 年 | 3,100,361.28 | 465,054.19 | 15.00% |
| 3 至 4 年 | 230,605.78 | 69,181.73 | 30.00% |
| 4 至 5 年 | 141,964.32 | 70,982.16 | 50.00% |
| 合计 | 116,181,114.97 | 2,161,648.39 | |

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备,请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022 年 1 月 1 日余额 | 2,948,976.61 | | | 2,948,976.61 |
| 2022 年 1 月 1 日余额在本期 | — | — | — | — |
| --转入第二阶段 | | | | |
| --转入第三阶段 | | | | |
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 349,845.47 | | | 349,845.47 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | 1,137,173.69 | | | 1,137,173.69 |
| 其他变动 | | | | |
| 2022 年 12 月 31 日余额 | 2,161,648.39 | | | 2,161,648.39 |

按账龄披露

单位: 元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|----------------|
| 1 年以内(含 1 年) | 101,974,471.81 |
| 1 至 2 年 | 10,733,711.78 |
| 2 至 3 年 | 3,100,361.28 |
| 3 年以上 | 372,570.10 |
| 3 至 4 年 | 230,605.78 |
| 4 至 5 年 | 141,964.32 |
| 合计 | 116,181,114.97 |

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----------|--------------|------------|-------|--------------|----|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收账款坏账准备 | 2,948,976.61 | 349,845.47 | | 1,137,173.69 | | 2,161,648.39 |
| 合计 | 2,948,976.61 | 349,845.47 | | 1,137,173.69 | | 2,161,648.39 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
| | | |

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 1,137,173.69 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 占应收账款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------|---------------|-----------------|-----------|
| 客户一 | 4,123,358.15 | 3.55% | 41,233.58 |
| 客户二 | 3,889,519.89 | 3.35% | 38,895.20 |
| 客户三 | 2,799,440.89 | 2.41% | 27,994.41 |
| 客户四 | 2,767,323.21 | 2.38% | 27,673.23 |
| 客户五 | 2,656,000.00 | 2.29% | 26,560.00 |
| 合计 | 16,235,642.14 | 13.98% | |

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

2、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|--------------|--------------|
| 应收利息 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |

| | | |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 493,623,923.50 | 449,448,961.18 |
| 合计 | 499,769,162.85 | 453,383,212.38 |

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|--------------|--------------|
| 客户备付金利息 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |
| 合计 | 6,145,239.35 | 3,934,251.20 |

2) 重要逾期利息

单位：元

| 借款单位 | 期末余额 | 逾期时间 | 逾期原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------|------|------|------|--------------|
| | | | | |

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------|------|
| | | |

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 账龄 | 未收回的原因 | 是否发生减值及其判断依据 |
|------------|------|----|--------|--------------|
| | | | | |

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------|--------|--------|
| | | |

| | | |
|------------|----------------|----------------|
| 押金、保证金及备用金 | 7,534,475.40 | 8,825,914.69 |
| 其他款项 | 2,839,194.34 | 375,515.74 |
| 内部其他应收款 | 483,294,498.42 | 440,255,556.53 |
| 合计 | 493,668,168.16 | 449,456,986.96 |

2) 坏账准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|-----------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2022 年 1 月 1 日余额 | 8,025.78 | | | 8,025.78 |
| 2022 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 48,656.98 | | | 48,656.98 |
| 本期转回 | 12,438.10 | | | 12,438.10 |
| 2022 年 12 月 31 日余额 | 44,244.66 | | | 44,244.66 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|----------------|
| 1 年以内(含 1 年) | 488,553,614.96 |
| 1 至 2 年 | 1,350,703.28 |
| 2 至 3 年 | 327,920.15 |
| 3 年以上 | 3,435,929.77 |
| 3 至 4 年 | 946,570.27 |
| 4 至 5 年 | 556,784.24 |
| 5 年以上 | 1,932,575.26 |
| 合计 | 493,668,168.16 |

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|----------|-----------|-----------|----|----|-----------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 其他应收款坏账准备 | 8,025.78 | 48,656.98 | 12,438.10 | | | 44,244.66 |
| 合计 | 8,025.78 | 48,656.98 | 12,438.10 | | | 44,244.66 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 转回或收回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
|------|---------|------|

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 其他应收款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|---------|------|------|---------|-------------|
|------|---------|------|------|---------|-------------|

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------|---------|----------------|------|------------------|----------|
| 客户一 | 内部其他应收款 | 113,775,055.53 | 1年以内 | 23.00% | |
| 客户二 | 内部其他应收款 | 111,077,078.00 | 1年以内 | 23.00% | |
| 客户三 | 内部其他应收款 | 101,000,000.00 | 1年以内 | 20.00% | |
| 客户四 | 内部其他应收款 | 50,624,438.41 | 1年以内 | 10.00% | |
| 客户五 | 内部其他应收款 | 46,782,940.50 | 1年以内 | 9.00% | |
| 合计 | | 423,259,512.44 | | 85.00% | |

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

| 单位名称 | 政府补助项目名称 | 期末余额 | 期末账龄 | 预计收取的时间、金额及依据 |
|------|----------|------|------|---------------|
|------|----------|------|------|---------------|

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 2,442,058,84 1.48 | | 2,442,058,84 1.48 | 2,274,943,88 5.00 | | 2,274,943,88 5.00 |
| 对联营、合营企业投资 | 1,945,251,84 8.54 | 91,040,599.9 3 | 1,854,211,24 8.61 | 1,906,421,19 1.16 | 12,641,620.6 2 | 1,893,779,57 0.54 |

| | | | | | | |
|----|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 合计 | 4,387,310,69 0.02 | 91,040,599.9 3 | 4,296,270,09 0.09 | 4,181,365,07 6.16 | 12,641,620.6 2 | 4,168,723,45 5.54 |
|----|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|

(1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价 值) | 本期增减变动 | | | | 期末余额 (账面价 值) | 减值准备期 末余额 |
|-------------------------|--------------------|-------------------|------|------------|----|--------------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值准 备 | 其他 | | |
| 拉卡拉云商 科技有限公司 | 100,000,00 0.00 | | | | | 100,000,00 0.00 | |
| 拉卡拉云商 网络有限公司 | 400,000,00 0.00 | | | | | 400,000,00 0.00 | |
| 天津弘诚科 技发展有限 公司 | 13,206,000 .00 | | | | | 13,206,000 .00 | |
| 西藏弘诚科 技发展有限 公司 | 30,000,000 .00 | | | | | 30,000,000 .00 | |
| 海南云商互 联科技有限 公司 | 137,500,00 0.00 | 62,500,000 .00 | | | | 200,000,00 0.00 | |
| 北京拉卡拉 云闪科技有 限公司 | 400,000,00 0.00 | | | | | 400,000,00 0.00 | |
| 北京腾祥商 务服务有限 公司 | 28,000,000 .00 | | | | | 28,000,000 .00 | |
| 广州赢达信 息咨询有限 公司 | 320,000,00 0.00 | | | | | 320,000,00 0.00 | |
| 北京大树保 险经纪有限 责任公司 | 80,000,000 .00 | | | | | 80,000,000 .00 | |
| 广州拉卡拉 信息技术有 限公司 | 60,000,000 .00 | | | | | 60,000,000 .00 | |
| 拉卡拉国际 有限公司 | 10,926,885 .00 | | | | | 10,926,885 .00 | |
| 北京拉卡拉 资产管理有 限公司 | 100,000.00 | | | | | 100,000.00 | |
| 拉卡拉信息 科技(上海) 有限公司 | 87,211,000 .00 | | | | | 87,211,000 .00 | |
| 海南泛泰科 技发展有限 公司 | 20,000,000 .00 | | | | | 20,000,000 .00 | |
| 海南嘉驰科 技发展有限 公司 | 10,000,000 .00 | | | | | 10,000,000 .00 | |
| 广州拉卡拉 普惠融资担 | 200,000,00 0.00 | | | | | 200,000,00 0.00 | |

| | | | | | | | |
|----------------------|------------------|----------------|--|--|--|------------------|--|
| 保有限责任公司 | | | | | | | |
| 拉卡拉御山科技（上海）有限公司 | 10,000,000.00 | | | | | 10,000,000.00 | |
| 广州润信商业保理有限责任公司 | 200,000,000.00 | | | | | 200,000,000.00 | |
| 上海拉卡拉青科君诚信信息技术发展有限公司 | 68,000,000.00 | 15,529,956.48 | | | | 83,529,956.48 | |
| 拉卡拉五指山科技（上海）有限公司 | 100,000,000.00 | | | | | 100,000,000.00 | |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | | 89,085,000.00 | | | | 89,085,000.00 | |
| 合计 | 2,274,943,885.00 | 167,114,956.48 | | | | 2,442,058,841.48 | |

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 投资单位 | 期初余额（账面价值） | 本期增减变动 | | | | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|-----------------------|----------------|--------|--------------|----------------|----------|--------|-------------|---------------|-------------|----------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | |
| 北京唯致动力网络信息科技有限公司 | | | | | | | | | | 12,641,620.62 |
| 北京考拉昆略互联网产业投资基金（有限合伙） | 465,548,558.14 | | 1,895,000.00 | 69,938,538.78 | | | | | -987,069.79 | 532,605,027.13 |
| 考拉昆仑信用管理有限公司 | 178,324,370.70 | | | -55,963.81 | | | | | | 178,097,276.89 |
| 江苏千米网络科技有限公司 | 170,362,371.71 | | | -13,925,665.10 | | | | 78,398,979.31 | | 78,398,979.30 |

| | | | | | | | | | | | |
|------------------------|------------------|---------------|--------------|-----------------|--|--|--------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
| 北京考拉鲲鹏科技成长基金合伙企业(有限合伙) | 163,020,238.71 | 60,000,000.00 | | 33,989,023.39 | | | | | | 257,009,262.10 | |
| 简链科技(广东)有限公司 | 9,000,000.00 | | | -1,377,747.79 | | | | | | 7,622,252.21 | |
| 拉卡拉云超科技有限公司 | 4,865,404.91 | | | | | | | | -4,865,404.91 | | |
| 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 | 902,468,504.37 | | 622.45 | -125,941,607.63 | | | 6,134,774.40 | | | 770,391,499.89 | |
| 影核(北京)网络科技有限公司 | | 30,000,000.00 | | -218,048.99 | | | | | | 29,781,951.01 | |
| 恩库藏品(北京)数字科技有限公司 | | 1,000,000.00 | | -694,999.92 | | | | | | 305,000.08 | |
| 小计 | 1,893,779,570.54 | 91,000,000.00 | 1,895,622.45 | 38,286,471.07 | | | 6,134,774.40 | 78,398,979.31 | -5,852,474.70 | 1,854,211,248.61 | 91,040,599.93 |
| 合计 | 1,893,779,570.54 | 91,000,000.00 | 1,895,622.45 | 38,286,471.07 | | | 6,134,774.40 | 78,398,979.31 | -5,852,474.70 | 1,854,211,248.61 | 91,040,599.93 |

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 5,148,905,111.37 | 4,393,853,206.08 | 6,441,961,535.09 | 4,937,377,751.02 |
| 合计 | 5,148,905,111.37 | 4,393,853,206.08 | 6,441,961,535.09 | 4,937,377,751.02 |

收入相关信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | 分部 2 | | 合计 |
|------------|------|------|--|----|
| 商品类型 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 市场或客户类型 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 合同类型 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按商品转让的时间分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按合同期限分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 合计 | | | | |

与履约义务相关的信息:

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

其他说明:

5、投资收益

单位: 元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -38,286,471.07 | 151,792,755.85 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -44.03 | 641,667.19 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | 81,358.49 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 29,691.33 | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 359,461.20 | |
| 处置其他非流动金融资产取得的投资收益 | | 4,435,592.90 |
| 合计 | -37,897,362.57 | 156,951,374.43 |

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|-------------------|----|
| 非流动资产处置损益 | -9,340,314.72 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外） | 15,678,926.68 | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 1,427,371.42 | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 1,198,355.94 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益 | 114,328,008.90 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -1,393,713,396.30 | |
| 减：所得税影响额 | 46,029,800.75 | |
| 合计 | -1,316,450,848.83 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | -35.31% | -1.84 | -1.84 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | -2.97% | -0.15 | -0.15 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他