

中铁特货物流股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

2022 年，中铁特货物流股份有限公司（以下简称公司）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神 and 中央经济工作会议精神，深入贯彻新发展理念，努力推动公司高质量发展。坚持改革创新，沉着应对各种风险挑战，公司改革发展和生产经营等重点工作取得新成效。现在，我谨代表公司管理层报告 2022 年度工作情况。

一、年度经营指标完成情况

2022 年公司营业收入 946,557.75 万元，较上年同期 884,404.10 万元，增加 62,153.65 万元，增幅 7.03%；全年实现净利润 41,565.38 万元，较上年同期 39,074.47 万元，增加 2,490.91 万元，增幅 6.37%。

二、2022 年度主要工作完成情况

一是“两个维护”坚定自觉。对标“第一方阵”要求，加强政治机关建设，及时跟进学习习近平总书记重要讲话和对铁路工作的重要指示批示精神，及时将新时代党建工作要求纳入公司章程，完善党委会工作细则等党的领导制度。二是安全工作保持稳定。确保了党的二十大等重要节点的安全稳定，顺利实现第 19 个安全年。三是市场经营成效明显。积极应对市场变化影响，创新经营策略和物流产品，经营收入和利润均完成预期目标。四是保障能力持续提升。坚持把提高运输品质作为破解制约市场经营问题

的重点，深入开展“运营提质”百日专项行动，根据市场需求动态调整车辆检修，装备保障能力进一步提升。**五是**节支降耗成效显著。优化完善财务清算机制，组织重去重回运输，积极争取国家关于减税降费、减轻企业负担、金融扶持等系列惠企政策，依法合规享受国家政策红利。**六是**企业管理不断优化。严格落实上市公司管理的有关规定及铁路运输行业管理的相关规范，公司管理基础得到加强，治理体系更加完善。**七是**技术创新成果突出。以数字化转型为抓手，全面推动综合办公和财务管理等信息平台建设；大力推动 RFID 技术应用，以数据共享共用促进与主机厂业务融合；开展装备研发和修程修制改革等科研攻关；所属大件公司成功取得国家级高新技术企业资质。**八是**企业与职工命运共同体建设不断进步。全面优化推行市场化工资决定机制，加强全员绩效考核，保持职工收入稳步增长。强化职工教育培养，为公司改革发展储能蓄才。**九是**党建、党风廉政建设持续加强。坚持落实全面从严治党主体责任清单制度，坚持“三不腐”一体推进，进一步营造了风清气正的良好政治生态。

与此同时，公司认真落实国铁企业政治和社会责任，自觉服务乡村振兴战略，主动做好对口支援工作。

三、2023 年重点工作

1. 深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，确保习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署落实落地。

2. 筑牢发展基础，确保运输安全持续稳定。全面落实安全生产责任，强化安全管理基础，确保公司实现第 20 个安全年。

3. 优化产品供给，深耕特货物流市场。针对市场变化，把握特货物流规律，以高质量的供给满足和创造更多的需求，推动特货物流实现质的有效提升和量的合理增长。进一步深化大客户战略，加强传统主机厂新能源新业态、造车新势力等市场营销。坚持做强保温、做精制冷、做大油罐车、做专水果的思路，全力争取冷链增运创效。推动大件物流创新发展，加强公司军民融合业务开发，推动军民融合项目取得进展。延伸铁路特货物流服务，大力发展绿色物流供应链。

4. 提升运营质量，强化市场经营支撑。持续优化特货物流运输、仓储、配送网络建设，强化装备专业化保障能力，努力打造安全可靠、经济高效、智能绿色、便捷顺畅的铁路特货物流基础设施体系。

5. 坚持算账经营，着力提质降本增效。以探索全面建立市场化、法治化、国际化经营机制，不断增强市场竞争力、经营管理能力为目标，着力探索构建现代化经营管理体系。

6. 加强规范管理，全面提升管理质量和水平。以建设成熟定型的中国特色国铁现代企业制度为目标，持续构建合规管理工作体系，不断推进公司治理体系和治理能力现代化建设。

7. 强化科技创新，厚植铁路特货物流发展优势。发挥科技创新主体作用，加强应用技术创新研究，进一步提升市场竞争能力和经营管理效率，促进产业链供应链绿色、可持续发展。

8. 凝聚发展合力，构建更加牢固的企业与职工命运共同体，坚持发展成果共建共享，在公司发展、效益增长的同时，持续改善职工生产生活条件，不断增强职工获得感幸福感安全感。

9. 全面加强党的建设，为推动公司高质量发展提供坚强政治保证。

2023 年，公司将坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，全面完成各项目标任务，开创公司高质量发展新局面，以更加优异的业绩回报股东，为推动铁路高质量发展率先实现铁路现代化贡献特货力量。

中铁特物流股份有限公司

总经理：顾光明

2023 年 4 月 25 日