

青岛天能重工股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

2022 年度是充满变数与挑战的一年，塔筒制造行业“内卷”严重，行业处于困难时期。在公司董事会的正确指导下，公司管理团队带领全体员工共同努力，锐意进取，专注实业发展道路，聚焦主责主业，继续坚持风力发电配套设备制造和新能源发电业务协同发展，在稳固风机塔架制造与销售的同时，进一步做大新能源发电业务。

一、2022 年度整体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 418,276.59 万元，较上年同期增长 0.93%，实现归属于上市公司股东的净利润 22,891.33 万元，较上年同期下降 49.69%。

1、风机塔架（含海上风机塔架及单桩）等的制造和销售业务

2022 年度，公司实现风机塔架产量约 44.21 万吨，实现销售约 42.82 万吨，其中，海上风机塔架和单桩实现销售约 13.44 万吨。

2、风电场、光伏电站运营业务

公司的新能源发电项目运营良好，在继续持有运营现有风电场和光伏电站的同时，公司积极推进项目申报和核准。

截止报告期末，公司合计持有新能源发电业务规模约 481.8MW，报告期内实现营业收入约 53,514.20 万元。其中持有并网光伏电站约 118MW，实现营业收入约 12,700.30 万元；持有并网风力发电场约 363.8MW，实现营业收入约 40,813.90 万元。

二、2022 年度管理工作回顾

（一）加强财务核算，推进财务系统信息化进程

高质量完成年度预算、决算、财务核算、财务测算、各项统计报表编报工作，配合完成各项内外部审计和投融资工作。2022年5月，正式上线资金管理系统，提高了资金管理风险防范能力，提升了工作效率及整体资金管控水平，并且启动招标平台SRM系统项目，实现供应商全生命周期管理、招投标全过程管理。应用信息化财务工具，通过具体数据定期督促各部门、各子公司及事业部严格贯彻执行公司制定的18条降本增效措施，保证降本增效工作落到实处。

（二）顺利推动资本市场再融资业务

为推进公司风电场建设和部分工厂技术改造，公司启动了向特定对象发行股票项目，发行对象不超过35名（含），拟募集资金总额约150,000.00万元人民币。截止目前，公司已于2023年2月16日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意青岛天能重工股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕335号）。

（三）实现安全管理与质量管理“双零目标”

2022年度，未发生生产安全事故火灾、爆炸事故以及交通亡人责任事故，未发生一般及以上环境污染和生态破坏事件，实现安全事故“零发生率”。制造板块严格控制原材料端采购质量和生产端出品质量，保证100%合格交付，实现业主“零投诉”。

（四）加强资金管理与运用，优化融资结构

根据公司资金需求，通过银行授信、融资租赁等方式储备充足授信额度，并在2022年实现了与国家开发银行青岛市分行的合作。增加中期流动资金贷款额度比例，在满足公司账期需求的同时，实现融资短中长各授信期限合理搭配。积极通过融资置换、存量调降等方式，实现融资端提质增效，先后完成了对青海光

伏项目、靖边风电项目、大安光伏项目的融资置换。

（五）实现党建与业务深度融合

以党建与业务“一盘棋”的工作思路作为指导，在各项工作中坚持党建引领，不断推动党建与业务的深度融合。通过“三重一大”、“三会一课”等党内制度，监督党员干部遵守党内纪律，将从严治党一以贯之，在公司上下组织开展了一系列学习教育活动，集中学习了习近平总书记二十大重要讲话精神和十九届六中全会精神，不断强化政治思想引领。

三、2023 年度工作计划

（一）优化塔筒营销和新能源开发体系

塔筒制造板块进行营销改革，以营销中心的形式，设立开发、合同执行管理、资金回收于一体的总体架构，形成高效务实、灵活机动的营销体系。新能源板块明确以新能源事业部为中心，辐射东北区、华北区、西北区、东部区域的总体市场开发布局，采取多种方式进行资源开拓。

（二）坚持发展塔筒制造主业，推进新产品研发工作

在加工制造端，根据不同项目，提前与业主、施工单位和风电场保持沟通，明确供货计划，公司制造基地按照区域化管理，资源共享、协同作战，做好加工厂场地布置，设备、设施配置、维修，人力资源配备，高质高效交付，实现零投诉。新产品开发方面，为进一步适应风力发电机组大型化，海上风电着手研制导管架，陆上风电研制混凝土管片以及分片式塔筒制作。

（三）提升管理能力，进一步实现精益管理

安全环保管理方面，持续深化HSE体系建设，全面提升HSE管控水平；财务管理方面，加强财务制度建设，提高资产管理水平，提高应收账款周转率；审计

合规方面，完善内部审计制度，规范主营板块运营；投资管理方面，加强专业投资团队建设，进一步规范投资行为，防范投资风险，提升投资收益；信息化管理提升方面，加强信息安全建设，增加加密系统和用户行为管理设备，提高网络安全。

（四）坚持党建引领，为企业高质量发展保驾护航

2023年，是全面落实党的二十大精神起步开局之年，公司上下将继续加强党建工作，持续凝聚发展合力。严格落实“三重一大”“三会一课”等党内制度，充分发挥党建深度引领，系统增强企业文化影响力，不断提升员工获得感和幸福感。

青岛天能重工股份有限公司

总经理 张兴红

2023年4月25日