

## 江西星星科技股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

江西星星科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2023 年 4 月 24 日召开第五届董事会第二次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，该议案尚需提交公司 2022 年年度股东大会审议。现将具体情况公告如下：

根据中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截止2022年12月31日，公司合并财务报表未分配利润为-682,313.16万元，公司实收股本226,839.3386万元，公司未弥补亏损超过实收股本总额的三分之一。

为改善经营业绩，尽快弥补亏损，公司应对措施如下：

1、2023 年，公司一方面凭借公司现有产品的高性价比以及完善的服务流程，深度挖掘存量客户订单，并通过有效的市场策略开发新客户促成新订单；另一方面，加快新能源电动两轮车整车生产基地建设，按照建设计划稳步推进。同时公司在立足现有业务的基础上，坚持“以愿景为使命，以客户为中心”的发展原则，持续开拓新市场，将公司客户分类服务，针对不同的客户需求采取“一客一策”的营销策略，在保证存量订单时争取新的销售订单，在维护好原有客户同时全力开拓新客户，有效的保证公司业务的可持续发展。

2、2023 年，公司持续完善现有的客户服务体制，健全客户开发、产品开发、产品交付的全流程，通过梳理并优化各阶段目标，制定更加具体的完成时间节点，强化产、供、销的平衡，在满足客户需求同时实现精益化管理。在成本管控方面，通过“内”和“外”两个抓手同步推进。对内注重工艺技术创新和智能化生产改造，通过开发新工艺和智能化生产设备，优化生产工艺，在保证产品性能的基础上，最大限度提升生产效率。对外注重供应链的管理，公司内部成立专门的供应链管理团队，旨在了解公司所处行业的材料、设备以及其他相关物料的价格、产业分布等情

况，以便更好的控制公司的采购成本，同时积极与供应链企业达成战略合作伙伴关系，实现共赢。

3、2023年，公司将继续强化内部管理，重点从信息化、财务管理、存货管理以及品质保障等方面推进。在信息化建设方面，公司在原有的信息基础上，增加了对行业及竞品等信息收集及分析模块，使现有业务及产品持续构建行业竞争力，同时信息也加快了公司的部分决策；在财务管理方面，引入“预管+经管+财管”的立体财经管理体系，使公司业务流程和管理流程更加完善，促进公司高效发展；在存货管理方面，健全现有的管理机制，通过信息化手段，将材料或产品入库、出库及库存管理统一起来，将物料或产品的流通有效的监控起来，避免因物料或产品的管理疏漏造成占用公司现金流的情况；在品质保障体系方面，通过信息化手段，将产品研发、设计制造、销售服务整个过程中影响产品质量的一切因素统一管理起来，强化公司对品质质量的管控，提升公司产品的质量，增强客户对公司产品和服务的满意度。

特此公告。

江西星星科技股份有限公司

董事会

2023年4月26日