

宝塔实业股份有限公司

2023 年年度经营工作计划

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为实现 2023 年的生产经营目标，特制定《2023 年年度经营工作计划》。现将公司重点工作汇报如下：

1.加强党的建设。全面深入学习贯彻党的二十大精神，着力深化理论武装，着力夯实党建基础，着力推进正风肃纪，着力抓好人才队伍建设，推动党建工作再上新台阶，进一步促使党建工作与生产经营工作深度融合，为实现公司深化改革高质量发展提供坚强保证。

2.加强子公司管理。一是持续完善子公司监督管理机制，加强对子公司指导服务协调监督水平。二是适时推行子公司经理层任期制和契约化管理，提高经理层人员干事创业的积极性和主动性。三是深化推进子公司改革，进一步激发子公司内生动力和活力。四是进一步加强子公司薪酬总额管理，明确重大事项清单。

3.加大市场开拓力度。一是持续加强横向合作，有效利用现有合作平台，进一步拓展高端轴承市场。二是持续加强

营销团队能力建设，持续引进销售人才和团队。三是优化完善营销机制及激励政策，进一步激发营销人员积极性和主动。四是进一步加强销售市场打假工作。五是加强积压存货处置力度，强化应收账款清收，切实推进“两金”压降，减少资金占用，提高企业资产质量。

4.加强成本精细化管理。一是推进资金计划和预算管理深度融合，强化事前事中管控事后分析闭环管理。二是制定年度成本管控清单，从13个方面84条具体措施入手，切实加强经营管理全过程的成本管控。三是推行分厂模拟化市场管理，鼓励内部挖潜增效。四是强化能源消耗和辅材消耗管控力度，降低生产成本。五是充分发挥电子信息化功能，提高工作流程和效率降低成本。六是充分利用ERP系统云分析等模块，提升成本分析的及时性和全面性。

5.继续深入开展质量服务提升专项活动。一是强化产品生产全过程质量管控，持续加大产品质量检测、分析和考核力度。二是持续开展质量管理培训，进一步强化全员质量意识。三是实施质量对标和看板管理，提升全员质量管控主动性和积极性。四是推进关键设备购置、技改和大修，保障设备精度稳定性。

6.加强风险防范和管控。一是完成宝塔实业和西轴有限公司所属分公司处置工作。二是对满足处置条件的参股公司实施股权有序稳定退出，降低公司关联诉讼等风险。三是完成西北

轴承机械有限公司清理注销，压降管理层级和法人户数。

7.持续深化三项制度改革。一是深化人事制度改革，推行经理层任期制和契约化管理。二是深化劳动制度改革，实施优化“三定”工作，全面推行市场化用工机制。三是深化分配制度改革，优化完善综合工时制。

8.加大与政府部门的沟通协调。一是积极开展相关资质资格的申报和认定，进一步提高公司知名度和市场竞争力。二是大力协调对接好各级政府工信、科技、财政、发改、人社、商务、税务等部门，做好科技项目（含课题）申报，争取相关政策支持。

9.强化技术引领。一是持续进行工艺改进，着力解决生产、质量瓶颈问题。二是强化技术培训和技能鉴定，提高技术人员工作效率和质量。三是加强与国内行业企业的设计合作，进一步拓展技术人员先进设计理念和思路。

10.持续推进产能提升。一是全面推行“一人多机”作业，提高设备利用率，加强均衡化和准时化生产。二是加强设备大修和技改计划的执行力度，持续推进铁路工艺改进，强化工序间衔接和生产组织调度，切实提高设备产能。

11.整合资源盘活资产。一是结合新厂区项目建设情况，稳步推进厂区搬迁建设。二是全面梳理公司现有资产，分门别类建立资产清册，推进闲置资产盘活及低效无效资产处置，

切实提高公司资产利用效益。

12.常抓不懈安全环保。一是全力推进安全生产标准化建设。二是全面落实安全生产专项整治三年行动年度任务。三是推行安全生产信息化管理。四是持续加强环保宣传和培训教育，提高员工环保意识，优化完善重点区域环保责任制及应急救援反应机制，确保企业绿色发展。

13.推进企业文化建设。一是启动西轴工业遗产项目申报，争取政府部门资金支持。二是适时启动西轴工业文化长廊和展厅建设工作。三是开展《西北轴承六十年》誌的编纂工作。

特此公告。

宝塔实业股份有限公司董事会

2023年4月19日