

陕西中天火箭技术股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

第一部分 2022 年度工作总结

一、统筹策划、周密部署，年度经营任务再创佳绩

公司全年实现营业收入 12.36 亿元，同比增长 21.74%；实现利润总额 1.48 亿元，同比增长 9.87%；实现净利润 1.44 亿元，同比增长 17.93%。全面完成董事会下达的全年预算指标，主要指标均保持稳定增长态势。

二、对标高位、奋楫争先，改革发展举措逐步深化

（一）找准“出发点”，资本运作平台实现新突破

立足公司证券化发展平台，积极部署公司上市后首次再融资工作，可转债“火箭转债”顺利上市发行，再融资募集资金 4.95 亿元已到位，有效支持公司热场材料业务发展。

（二）抓住“切入点”，科改示范行动带来新机制

结合公司发展实际需求，成立工作专班，积极开展“科改示范企业”申报工作，通过专家组评审，2022 年 3 月，公司纳入国资委“第二批科改示范企业名录”。成功纳入“名录”丰富了公司改革发展的“工具包”，在党的建设、公司治理、市场化选人用人、科技自主创新、中长期激励机制建设方面带来了新的改革发展机遇。

（三）把握“支撑点”，管理改革提效成为新常态

围绕“夯基础·再提升”主题年工作，常态推进各基础管理环节的改革创新。信息化建设有序推进，完成“数字中天”规划编制，OA 计划管理模块、销售管理平台、车辆运行管理系统陆续完成搭建，

python 软件加速推广，财务信息化完成集团公司“三年跃升”工程验收。工艺自动化改造成效显著，7 个项目完成验收，阎良厂区机加自动化生产线、弱电集中监控系统投产使用。部门重点任务积分制、事业部独立核算制、中层管理人员目标薪酬制、新员工收入保护期、骨干激励津贴、即时奖励等多项人力改革政策陆续推出，进一步优化“激励型”薪酬体系。

三、系统布局、攻克难点，生产保障能力更加完善

（一）多措施保障，确保年度生产任务全面完成

应对全年生产任务新高挑战，公司积极研究部署，组织关键核心人员进行封闭管理，坚守工作岗位，维持产品生产连续性。科学分解年度生产计划，通过严控供应商管理缩短采购周期、加强工序调度衔接、改进生产工艺、应用自动化设备、工序外包等措施进一步提升生产效率。多项主营产品产量均达到历史新高。

（二）多方向并举，推进产能建设支撑未来发展

获得 10 万发人影产能的批复和验收通过。军民两用高温特种材料生产线建设项目、大尺寸热场材料生产线产能提升建设项目（一期）已完成设备调试，投入试生产。测控产品及箭上测控系统生产能力建设项目，完成全部土建施工任务，顺利通过项目竣工验收。

四、夯基培优、靶心不变，创新研发成果取得成效

（一）立足发展“责任感”，持续加大研发经费投入

公司全年共投入研发费用 8272.14 万元，同比增长 28.53%。

（二）牢记生存“危机感”，不断推进民用技术革新

人影无人机项目在新疆首次开展了夏季增雨试验作业取得圆满成功，环保改善项目在石河子等 5 个地市同步开展，消除臭氧和雾霾

项目成功开展了应用试验,; MXF-5 森林灭火弹通过飞行验证试验, 获取批量订单, 成功入围工信部安全应急装备示范工程, 并形成多地销售。

通过优化工艺参数, 实现天然气化学气相沉积的快速致密; 热压模具产品在保持材料强度的情况下, 减少预制体制作成本及毛坯增密周期, 有效节约了产品成本。

治超非现场执法系统项目取得核心传感器技术突破, 在广东盲测效果中位居首位。积极拓展核心称重单元型评工作, 顺利完成平板、窄条静态第三方测试工作。

五、立柱架梁、精准施策, 市场开拓攻坚捷报频传

(一) 稳基石, 紧抓主业市场份额“不松懈”

人影产品继续保持行业领跑地位, 新疆自治区、山西等大市场稳定增长, 安徽、云南等新兴市场跨越式提升。面对国内热场材料行业产能的快速扩张、热场材料产品全年呈现供大于求的局面, 积极调整销售策略, 保持了市场占有率的稳定增长。入口治超产品先后中标兰州交委、广东省中山市、佛山市等多个非现场执法系统建设项目。

(二) 促合作, 规模项目共赢思路“不动摇”

人影产品成功中标多个重点项目, 中标新疆、贵州等项目, 累计中标 1.94 亿元; 热场材料产品与多家合作方达成长期合作协议; 智能装备板块对重点大客户进行定期走访, 顺利签约湛江、皖通等多个高速项目。

六、立规明矩、守土尽责, 安全保密质量稳健运行

(一) 防治结合, 兜牢安全管理责任底线

全面贯彻执行“全员参与、预防为主、遵纪守法、安全健康、持

续改善”的安全工作方针，层层签订《安全生产责任书》，压准压实管理责任，有效堵塞安全漏洞。加强交通运输过程的安全管理工作，产品运输车队顺利通过危险货物运输标准化二级资质的再认证审核，全年货运和客运累计安全行驶里程 196 万公里。

公司及子公司均顺利通过职业健康体系外审，全年未发生任何等级安全事故。

（二）抢先抓早，构建质量管理前置防线

切实抓好产品质量评审工作，全年共组织各类质量评审 50 余次。多批次人影火箭、焰条焰弹一次通过上海物管处验收。严把供方质量关，关键供方实地考察，确保重要原材料、外协外购和外包产品质量可靠。

公司及子公司均顺利通过质量体系体系外审，全年未发生任何批次性质量事故。

（三）消除痛点，严明保密管理纪律红线

按照“党管保密、依法管理、综合防范、创新驱动”原则，逐级签订《保密承诺书》。部署了互联网检测器终端、UGS 防火墙系统、入侵防御系统，提升公司内外部网络安全防护水平。超码科技顺利取得二级保密资格证书。

公司及子公司均顺利通过保密管理体系内审检查，全年未发生任何失泄密事件。

第二部分 2023 年度工作任务

2023 年工作指导思想：

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，坚决落实上级单位各项决策部署，牢固树立改革发展

理念，坚持以改革创新举措、真抓实干的作风，强化战略引领，深化改革，激发活力，释放动能，奋力谱写中天火箭公司高质量发展新篇章，全面完成 2023 年各项目标工作任务。

经营管理要聚焦三个合力：

汇集“探索合力”，提升深化改革“新高度”

凝聚“攻坚合力”，迈上领域拓展“新台阶”

激发“担当合力”，打造规范管理“新标准”

持续改进要释放三个动能：

“稳动能”，释放全体职工主动作为的“内生动力”

“提动能”，释放管理提效效益优先的“效能动力”

“燃动能”，释放创新引领敢为人先的“发展动力”

2023 年是“十四五”规划全面落实的关键之年，也是公司夯实高质量发展基础，积蓄高质量发展动能的重要一年，奋斗创造历史，实干成就未来。2023 年公司经营层将继续保持勇毅笃行的坚定，为全面完成 2023 年各项任务努力奋斗。

陕西中天火箭技术股份有限公司

2023 年 4 月 13 日