

卡莱特科技股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

2022 年，公司管理层在董事会带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求，忠实勤勉地履行自身职责，坚决贯彻执行股东大会、董事会的各项决议并完成了 2022 年度各项工作，各项业务整体达到了预期目标，且保持了良好的增长趋势。我谨代表公司管理层就 2022 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2022 年度公司经营业绩情况

截至 2022 年期末，公司总资产 253,495.21 万元，归属于上市公司股东的所有者权益为 206,546.78 万元；2022 年，公司实现营业收入 67,924.45 万元，较上年同期增长 16.62%；实现归属于上市公司股东的净利润 13,137.49 万元，较上年同期增长 22.11%。实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 11,823.37 万元，较上年同期增长 15.15%。

二、2022 年度主要工作回顾

1、健全治理结构，加强规范运作

2022 年度公司严格按照《公司章程》及各项制度规范运作，不断健全、完善内控管理制度和公司治理结构。公司秉持“以客户为中心，以奋斗者为本，持续创造价值”的企业文化，以实现“视觉的未来”为战略发展目标，不断完善内部管理结构，加强成本管理，助推企业高质量发展。

2、落实战略决策，完成上市挂牌

公司自成立以来，以 LED 显示控制系统为入口和基础，逐渐向视频处理设备、云联网播放器相关的硬件、软件与服务延伸，持续加大对市场开拓、人才建设的投入力度，并取得了显著的成效，为公司的上市发展奠定良好的基础。

2022 年 8 月 23 日，经中国证券监督管理委员会《关于同意卡莱特科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]1920 号）核准，并经深圳证券交易所同意，公司获准在深圳证券交易所向社会公开发行人民币普通股（A 股）17,000,000 股，每股面值 1 元。2022 年 11 月 29 日，经深圳证券交易所《关于卡莱特科技股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》

(深证上[2022]1128号)同意,公司股票于2022年12月1日在深圳证券交易所创业板上市。

3、健全人才体系,完善人才机制

公司加强人才引进、培养和储备,为公司持续、快速发展提供创新动力。2022年,公司通过多种招聘方式进一步健全多层次人才体系,招纳本行业经验丰富、德才兼备的专业技术和管理人才,壮大公司科研技术力量和管理队伍,完善内部激励机制,最大限度地挖掘每一位员工的潜力,持续提高员工职业素养和公司绩效。

4、加强市场开拓,提升经营能力

公司持续增强市场开拓力度,为客户提供专业高效的技术服务,业务规模亦呈快速增长趋势。国内市场方面,公司进一步完善国内营销渠道,积极提升国内市场份额,在全国主要城市建设营销服务及产品展示中心,加速推进国内各区域的市场业务拓展,延伸营销渠道,基本实现覆盖国内的营销网络建设,提升公司跨区域经营能力。在国外市场方面,2022年,公司通过在重点国家、地区进行营销网络的建设,对海外市场进行深度挖掘,实现境外营业收入7,014.67万元,同比增长45.12%。

三、2023年度工作计划

1、加快募投项目的建设进度

2023年公司将积极实施LED显示屏控制系统及视频处理设备扩产项目、营销服务及产品展示中心建设项目、研发中心建设项目,紧跟“5G+8K”的发展潮流,对超高清领域下的LED显示控制系统及视频处理设备进行扩产,优化公司的产品结构并提高产能。同时在国内外重点区域布局营销网点,强化营销网络,深耕当地市场,形成有针对性的营销规划和服务,获取更大的市场份额。另外,公司还将通过持续研发创新来保持市场竞争力,加快研发中心的建设,助力公司在显示控制和视频处理应用领域形成一批原创性成果和核心专利,开发软硬件一体化、专业化的视频图像显示控制产品,实现高可靠、高性能、低成本的产品和系统,保持公司在市场竞争中的优势地位。

2、加大研发投入,巩固提升市场地位

公司以创新驱动,全面推进技术升级。进一步加强研大投入,提升研发人员比重,加强超高清行业视频处理设备产品的技术研发,驱动产品迭代升级,以先

进的软件算法实现产品的强大功能和高附加值，不断推出引领客户需求的产品系统与技术方案，支撑公司在市场竞争中的优势地位。同时通过与高等院校、专业研究机构战略合作，实现产、学、研、销一体化布局，巩固和强化公司的核心竞争力。

3、加速推动国内外双引擎市场发展

针对国内市场，紧跟国家发展规划，围绕智慧城市建设、5G 技术应用、超高清应用等发展战略，进一步完善国内营销渠道，扩大全国营销服务网点及产品展示中心，加速推进国内各区域市场业务拓展，全面建设国内营销网络。在国际市场上，对超高清产品进行拓展，积极参加展会活动，通过营销服务与产品展示的方式，加强与海外客户的联系，增加视频处理设备的海外销量，提高企业在国际专业市场上的知名度。

四、总结

公司成功登录资本市场，是社会对公司的认可和信任，更是社会赋予公司的责任。公司将以在创业板上市作为崭新的机遇，坚持走科技化发展道路，进一步强化竞争优势，提升公司综合实力，同时优化公司资本结构、降低财务风险，实现公司长期可持续发展。

卡莱特科技股份有限公司

总经理：周锦志

2023 年 3 月 14 日