

北京光环新网科技股份有限公司
与
控股股东舟山百汇达创业投资合伙企业
(有限合伙)
共同投资建设马来西亚智算/云计算基地
项目的可行性研究报告

2023年11月

目录

1.项目概述	1
1.1 项目背景	1
1.2 项目基本情况	3
1.2.1 项目名称	3
1.2.2 建设地点	3
1.2.3 建设目标	3
1.2.4 建设周期	3
2.投资方案	3
2.1 项目投资	3
2.2 资金来源	3
2.3 控股股东	4
2.3.1 北京光环新网科技股份有限公司基本情况	4
2.3.2 舟山百汇达创业投资合伙企业（有限合伙）基本情况	4
3.投资马来西亚项目的必要性和可行性	5
3.1 投资马来西亚项目的必要性	5
3.1.1 服务中国企业出海，满足全球企业对数字基础设施不断增长的需求	5
3.1.2 布局海外市场，提升公司国际化形象	5
3.1.3 提升公司服务水平，增强公司竞争能力	5
3.2 投资马来西亚项目的可行性	6
3.2.1 符合中国及马来西亚相关投资政策	6
3.2.2 符合市场需求	6
3.2.3 符合公司总体发展规划	7
4.投资环境分析	7
4.1 地理位置	7
4.2 经济环境	8
4.3 营商环境	9
4.4 运营环境	9
5.项目建设方案	9
5.1 整体规划	9
5.2 云计算/智算中心基础建设	10
6.投资回报预测	10
6.1 投资构成	10
6.2 盈利能力分析	11
7.项目风险	12
7.1 政策风险	12
7.2 市场开拓风险	12
7.3 财务和汇率风险	12

1.项目概述

1.1 项目背景

近年来，在中国支持企业“走出去”战略的推动下，中国企业对外投资增长迅速。根据联合国贸发会议（UNCTAD）《2022 世界投资报告》，2021 年中国对外直接投资流量世界第二，达到 1452 亿美元，相比十年前的 2012 年增长 65.4%，占全球比重也由 2012 年的 6.8% 上升至 8.5%。

在众多国家和地区中，东盟国家越来越成为中国企业对外投资的热土。东盟是指东南亚国家联盟，于 1967 年 8 月在泰国曼谷成立，至 2023 年共有泰国、新加坡、马来西亚等 11 个成员国。

东盟是全球最具经济活力的地区之一，是中国企业“走出去”的前沿，是“一带一路”高质量发展的核心区，在《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）占主导地位。近年来，中国—东盟经贸合作不断提质升级，根据中国政府网消息，截至 2023 年 7 月底，中国同东盟国家累计双向投资额超过 3800 亿美元，在东盟设立直接投资企业超过 6500 家。

在全球数字化转型和新冠疫情的叠加影响下，数字经济正成为东盟国家经济发展新的着力点和增长点。根据淡马锡、谷歌和贝恩 2022 年 10 月联合发布的“东南亚数字经济报告”（e-Conomy SEA 2022）显示，2022 年东南亚数字经济市场规模有望达到约 2000 亿美元，复合年均增长率为 20%，这一市场规模比淡马锡、贝恩和谷歌在 2016 年的报告预期中早了三年。该报告同时指出，东南亚数字经济有望在 2025 年突破 3600 亿美元，到 2030 年甚至可能达到 1 万亿美元。

在国内出海企业增加和东盟地区数字经济增长的双重驱动下，数据中心作为承载大规模数字网络应用的底层支持显得尤为重要，为鼓励国内企业抓住海外数字基础设施市场机遇，国家出台系列措施支出国内数据中心企业“走出去”。

2021 年 8 月，商务部、中央网信办，工信部联合发布《数字经济对外投资合作指引》，鼓励企业投资建设陆海光缆、宽带网络、卫星通信等通信网络基础设施，大数据中心、云计算等算力基础设施，人工智能、5G 网络等智慧基础设施，在全球范围内提供数字服务。

同年，工信部发布《新型数据中心发展三年行动计划（2021-2023 年）》，支持我国数据中心产业链上下游企业“走出去”，重点在“一带一路”沿线国家布局海外新型数据中心，加强与我国海陆缆等国际通信基础设施有效协同，逐步提升全球服务能力。

马来西亚地处东南亚中心位置，扼守马六甲海峡，是东盟的创始成员国，连接海上东盟和陆上东盟，区位优势明显。中马两国经贸战略依存度高，经贸合作规模大、基础深厚。在推进“一带一路”建设及国际产能合作过程中，马来西亚率先响应，积极参与，成为“21世纪海上丝绸之路”重要节点国家。

图 1：马来西亚与东盟十国区位示意图



马来西亚是东南亚第三大经济体，近年来在信息化、智能化浪潮带动下，数字经济得到了当局政府的高度重视，先后出台系列利好政策对数字经济发展提供支持。2021年，马来西亚推出“全国电子商务策略路线图 2.0”，通过为中小企业提供培训、建立一站式业务门户网站等举措，推动电子商务增长，政府预计到 2025 年将有 87.5 万家中小微企业开展电子商务。同年 2 月，马来西亚政府推出《马来西亚数字经济蓝图》（Malaysian Digital Economy Blueprint），简称 MyDIGITAL，提出通过公私合作方式投资建设 5G、数据中心等数字基础设施，5 年内催化 5000 家初创企业等系列措施，推动马来西亚进行数字化转型，力求在 2030 年将所有领域的商业生产力提高 30%，使数字经济对马来西亚 GDP 的贡献率达到 22.6%。

研究数据显示，外界对马来西亚互联网行业投资前景持续看好。根据谷歌、淡马锡和贝恩公司 2022 年 10 月发布的“东南亚数字经济报告”，马来西亚 2022 年互联网经济规模达到 210 亿美元，预计到 2025 年将增长至 340 亿美元，年复合增长率 17%。

北京光环新网科技股份有限公司（以下称“光环新网”）自 1999 年成立以来，紧紧围绕市场需求进行业务布局，不断地自我提升与发展，从最初的 ISP 服务供应商，到为第一代互联网先锋卓越、当当提供机房租赁服务，到成为全球云计算第一公司亚马逊云计算的独家运营合作方，光环新网凭借优质的数据中心资源、高效的交付能力、先进的运维水平、高弹性多层级的多云服务成为国内外众多领先互联网企业和金融机构的长期合作伙伴和服务提供商。

为顺应海外企业对数字基础设施不断增长的需求，完善光环新网业务布局，提升公司的国际竞争能力和服务能力，光环新网拟与舟山百汇达创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“舟山百汇达”）共同出资在马来西亚建设智算/云计算基地项目。

1.2 项目基本情况

1.2.1 项目名称

光环新网（马来西亚）云计算/智算基地项目（以下简称“马来西亚项目”）

1.2.2 建设地点

马来西亚柔佛州。

1.2.3 建设目标

在马来西亚柔佛州进行绿地建设云计算/智算基地，规划用地 14.4 英亩（约 87.37 亩），整体项目 IT 负载 45 兆瓦。首期规划建设 2500 个 6kW 标准 2N 机柜，IT 负载 15 兆瓦。园区建成后为国内出海企业以及马来西亚及东南亚地区客户提供高定制化、高可用性、高安全性的数据中心全生命周期服务。

1.2.4 建设周期

综合考虑实际业务需要、项目管理能力和项目风险控制等各种因素，首期项目建设周期预计为 24 个月，2024 年 6 月开始至 2026 年 6 月建设完成。

2. 投资方案

2.1 项目投资

首期项目总投资 75,130 万元人民币，折合美元 10,466.57 万元。

（项目测算汇率采用 2023 年 10 月 30 日中国人民银行授权中国外汇交易中心公布的汇率中间价：1 美元=7.1781 元人民币；1 元人民币=0.66567 马来西亚林吉特）。

2.2 资金来源

首期项目投资中，人民币 37,565 万元为自筹资金，其余资金通过境内外银行组银团贷款以及其他融资方式获得。

2.3 控股股东

光环新网拟与舟山百汇达共同出资建设马来西亚项目，其中光环新网合计投资人民币 56,347.5 万元持有其 75%的股权，舟山百汇达合计投资人民币 18,782.5 万元持有其 25%的股权。

2.3.1 北京光环新网科技股份有限公司基本情况

公司名称：北京光环新网科技股份有限公司

成立日期：1999 年 01 月 27 日

注册资本：179,759.2847 万人民币

法定代表人：杨宇航

住 所：北京市门头沟区石龙经济开发区永安路 20 号 3 号楼二层 202 室

经营范围：信息系统集成；三维多媒体集成；承接网络工程、智能大厦弱电系统集成；研发数字网络应用软件；从事计算机信息网络国际联网经营业务；销售通讯设备、计算机、软件及辅助设备；专业承包；经营电信业务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；经营电信业务、专业承包以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

2.3.2 舟山百汇达创业投资合伙企业（有限合伙）基本情况

企业名称：舟山百汇达创业投资合伙企业（有限合伙）

成立日期：2002 年 08 月 19 日

出 资 额：10,000 万人民币

执行事务合伙人：耿殿根

住 所：中国（浙江）自由贸易试验区舟山市定海区舟山海洋科学城临城街道百川道 11 号 801 室（D26 号工位）

经营范围：一般项目：创业投资（限投资未上市企业）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

3.投资马来西亚项目的必要性和可行性

3.1 投资马来西亚项目的必要性

3.1.1 服务中国企业出海，满足全球企业对数字基础设施不断增长的需求

随着经济全球化的深入发展，越来越多的中国企业走向国际市场，出海企业需要借助数智化转型来提升效率、降低成本、提高市场竞争力；需要借助数智化技术构建数字生态，促进企业之间的信息共享、合作创新，推动企业更好地拓展海外市场；更需要加强信息安全建设保障企业的信息安全。

数智化的应用需要安全、稳定的数字基础设施予以保障。光环新网始终致力于成为客户信息化建设和服务全周期的综合服务规划者和合作伙伴。公司将紧紧围绕出海企业需求，积极利用自身发展积累的丰富行业经验和数据中心资源，布局海外数字基础设施，为出海企业提供全栈数字基础设施综合服务，支持中国企业在海外市场繁荣发展。

3.1.2 布局海外市场，提升公司国际化形象

光环新网自 1999 年成立至今，已逐渐建立起以网络为基础、数据存储为核心、算力平台为驱动、应用服务为突破的数字基础设施综合服务生态体系，服务客户遍及金融、政务、大数据、物联网、汽车、消费品等众多行业领域，在国内一直处于领先地位，但公司在国外市场的占有情况仍是空白。

投资马来西亚项目是公司在进军国际化的道路上迈出的重要战略性一步。通过投资马来西亚项目，公司正式开启境外布局、开拓马来西亚市场，并将以马来西亚为点向东盟乃至全球辐射式发展，有助于增强公司盈利能力和竞争实力，提升公司品牌价值，此举与公司制定的国际化发展战略规划密切贴合。

3.1.3 提升公司服务水平，增强公司竞争能力

数据中心行业是伴随着数字化浪潮发展而逐渐成熟的基础设施服务行业，科技的进步对数据中心的处理能力和服务效率不断提出新的要求。光环新网作为国内先进的全栈数字基础设施综合服务提供商，始终围绕客户数智化转型需求，不断自我完善和提升。

通过投资马来西亚项目，光环新网能够整合国际优秀技术人才，进一步提升公司在云计算/智算中心设计、运维和应用等方面的技术优势；同时，在境外投资、建设、运营云计算/智算中心项目可以帮助公司及时了解海外客户对数字基础设施的新需求，助力公司研发新技术与解决方案，促进产品和服务的升级与创

新，提高公司国际化服务能力和竞争实力。

3.2 投资马来西亚项目的可行性

3.2.1 符合中国及马来西亚相关投资政策

2000年，中国提出实施“走出去”战略，鼓励国内有条件的企业积极参与国际经济合作与竞争。2017年，国家发改委、商务部、人民银行、外交部等部门联合出台《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》，该文件指出：“支持境内有能力、有条件的企业积极稳妥开展境外投资活动”、“重点推进有利于“一带一路”建设和周边基础设施互联互通的基础设施境外投资”；2021年8月，商务部、中央网信办，工信部联合发布《数字经济对外投资合作指引》，鼓励企业海外投资建设大数据中心、云计算等算力基础设施；同年，工信部发布《新型数据中心发展三年行动计划（2021-2023年）》，支持我国数据中心产业链上下游企业“走出去”，重点在“一带一路”沿线国家布局海外新型数据中心。

马来西亚拥有较为完备的外商投资法律体系，对外国投资基本采取友好和鼓励的态度。为进一步吸引外资，刺激本国经济发展，2009年至2012年马来西亚当局先后开放54个服务行业的分支行业，允许外商独资，不设股权限制，其中包括电讯领域的服务供应商执照申请、电讯领域的网络设备供应与网络服务供应商执照申请等。

3.2.2 符合市场需求

东南亚有着巨大的人口红利和潜在市场，被认为是未来互联网增长最快的市场。受疫情及全球数字化转型进程影响，近两年东南亚各国在线办公、远程协同、短视频流等需求不断增加，从而也增加了对数字基础设施的需求。

越来越多的中国企业向东南亚扩展业务，包括电子、游戏及软件、零售制造业、食品饮料、美妆、汽车等，这些企业需要通过数智化转型提升降本增效，提高竞争力，进一步增加了东南亚地区对数字基础设施的需求。

图 2：中国企业出海图谱



数据来源：36 氪研究院

根据 Arizton 最新的东南亚数据中心市场研究报告显示，2022 年至 2028 年东南亚数据中心市场将以 6.57% 的复合年增长率增长。因新加坡收紧数据中心政策，马来西亚迅速成为了新的东南亚数据中心建设战略理想国家，根据 Technavio 研究数据显示，2021-2026 年间，马来西亚数据中心市场价值将会维持超 15.7% 的年均复合增长率。

除了部分互联网巨头企业有能力在东南亚地区自建数据中心满足自家业务需求外，更多的东南亚本土企业和中国出海企业并不具备建设数据中心的条件，因此就不得不依靠第三方数据中心运营商。为此，光环新网应需而变，通过投资马来西亚项目为海外客户提供符合需要的高质量云计算/智算中心服务。

3.2.3 符合公司总体发展规划

光环新网成立于 1999 年 1 月，是国内专业的数据中心及云计算服务提供商。公司主营业务为互联网数据中心服务（IDC 及其增值服务）、云计算服务、互联网宽带接入服务（ISP）等互联网综合服务。

成立至今，公司在国内积累了丰富的数据中心建设和运营经验，但目前国内数据中心行业发展“遇冷”，一方面是因为此前新基建热潮下大量项目规划建设逐步落地，市场供应迅速增加；另一方面是宏观经济增速放缓，下游行业客户需求减少。东南亚地区属于数字经济新兴市场，潜在客户需求和增长空间十分庞大，为抢抓海外市场机遇，增强公司服务能力，公司决定落实海外发展战略布局，投资建设马来西亚项目。

4. 投资环境分析

马来西亚位于东南亚的中心地带，国土面积约 33 万平方公里，全国分为 13 个州和 3 个联邦直辖区，2022 年总人口约 3270 万，华人占比约 23.2%，华语使用较广泛。

马来西亚地理位置优越，经济增长前景较好，能源资源丰富，人力资源素质较高，工资成本较低，民族关系融洽，社会动荡风险低，这些因素为数据中心建设和运营提供了良好的投资环境。

4.1 地理位置

马来西亚国土被南中国海分隔成东、西两个部分。柔佛州位于马来西亚西部的最南端，是马来西亚十三个州之一。柔佛州面积 19016 平方公里，2020 年末总人口 401 万，是马来西亚人口第二大州。

表 1：2020 年马来西亚各州及联邦直辖区人口分布

所在州属	人口数量 (万人)	所在州属	人口数量 (万人)
柔佛	401	霹雳	249.6
沙捞越	245.4	雪兰莪	699.4
沙巴	341.9	森美兰	120
彭亨	159.1	登嘉楼	114.9
吉兰丹	179.3	吉打	213.1
檳城	174	马六甲	99.8
玻璃市	28.5	吉隆坡	198.2
纳闽	9.5	布城	10.9

数据来源：商务部网站

柔佛州的东面是中国南海，西面是马六甲海峡，南面隔着柔佛海峡与新加坡毗邻。柔佛州独特的区位优势使得该州成为区域内的重要交通枢纽，为数据中心的建设和运营提供了良好的区位环境。

图 3：马来西亚柔佛州区位示意图



4.2 经济环境

2004 年以来，马来西亚经济保持平稳增长。2021 年 9 月，马来信用政府制定《第十二个马来西亚计划》（Twelfth Malaysian Plan, 2021-2025），主要聚焦重振受新冠肺炎疫情影响的经济，增进社会福祉、安全和包容性以及推动环境可持续发展。2021 年，马来西亚国内生产总值（GDP）为 13867 亿马币（按 2015 年不变价格计算实际 GDP），同比增长 3.1%，人均国民收入（Per Capita Income）约为 45874 马币（约合 11066 美元）。马来西亚良好的经济环境为公司投资建设和运营马来西亚项目提供了稳定的社会环境。

表 2：2018-2021 年马来西亚宏观经济数据

年份	GDP (亿马币, 按 2015 年不变价格计算)	经济增长率 (%)	人均收入 (马币)
2018	13615	4.7	43086
2019	14205	4.3	45034
2020	13419	-5.6	42496
2021	13867	3.1	46051

数据来源：商务部网站

4.3 营商环境

马来西亚政府欢迎和鼓励外国投资者对其制造业及相关服务业进行投资，近年来一直致力于改善投资环境、完善投资法律、加强投资激励，以吸引外资进入马来西亚的相关行业。马来西亚投资法律体系完备、与国际通行标准接轨、各行业操作流程较为规范，在世界知识产权组织发布的《2022 年度全球创新指数》中，在 132 个国家和地区中，马来西亚综合指数排名第 36 位。马来西亚良好的营商环境为公司投资建设和运营马来西亚项目提供了良好的落地基础。

4.4 运营环境

马来西亚资源丰富，水、电、气以及燃油等供应充足，成本较低。根据市场调研，柔佛州主要能源产品零售价格折算人民币统计如下表。

表 3：柔佛州与北京主要能源要素零售价格对比

对比项	柔佛州	北京	柔佛州相较北京	备注
工业用水单价-元/	5	9.00	低 43.55%	
非峰时用电单价-元/kWh	0.34	0.69	低 50.72%	柔佛州电价根据当地对数据中心电价定性，取值为商业中压非峰时电价；北京电价取值为 2023 年 10 月大工业 10kV 平段电价。
汽油 (95#) -元/L	3.08	8.98	低 65.7%	汽油单价取值为两地 2023 年 10 月零售单价
柴油-元/升	3.23	8.17	低 60.47%	柴油单价取值为两地 2023 年 10 月零售单价

数据来源：马来西亚投资发展局网站、北京市发改委网站

马来西亚劳动力市场保持稳定，2021 年马来西亚劳动力人口约为 1580 万人，自 2022 年 5 月 1 日起，马来西亚最低工资标准为 1500 马币/月，折合人民币约 2353 元/月。

马来西亚相对较低的能源成本和人力资源成本为数据中心建设和运营提供了良好的经营环境。

5.项目建设方案

5.1 整体规划

光环新网(马来西亚)云计算/智算基地项目规划用地 14.4 英亩(约 87.4 亩)，整体项目 IT 负载 45 兆瓦。首期建筑面积 25000 平方米，规划建设 2500 个 6kW 标准 2N 机柜，IT 负载 15 兆瓦，为客户提供 IDC 和云计算解决方案服务。

5.2 云计算/智算中心基础建设

云计算/智算中心是经营互联网业务的基础设施，设计必须既满足当前各项需求应用，又面向未来快速增长的发展需求，具备高质量、可靠灵活、高安全性、开放性等特征。

云计算/智算中心建设包含机房环境建设、供配电系统建设、空调系统建设、消防系统建设、保安监控系统建设等。

机房环境建设按照 A 级标准设计，在尘埃、噪音、照明、电磁干扰、承重等方面严格按照标准规格进行施工建设。

供配电系统进行多级冗余保护：外接电力采用双路供电，增加外部供电的冗余度；机房 UPS 系统采用冗余模式，并预留扩展空间，使其可以随时进行冗余并机操作；机房备有柴油发电机组，存储可供 72 小时电力供应的油量，并签订柴油供应协议，保证市电中断后柴油发电机组的可持续供电能力。

空调系统采用水冷空调，加强制冷效率。在主机房区设计采用下送风，上回风的气流组织形式，这种循环方式与热空气上升的自然规律相吻合，形成顺流，在机房的工作区可以形成比较稳定的工作环境，将机房温湿度控制在标准范围内。

消防系统采用气体灭火系统，在多区域中布设烟感、温感报警器，保证火情监控的准确及时。

保安监控系统在机房内主要监控点均安置有摄像头，影像资料至少保存 3 个月，并随时可通过互联网进行远程监控。同时设立有 24 小时保安人员值班，严格控制机房进出人员，保证机房安全。

6.投资回报预测

6.1 投资构成

首期项目总投资人民币 75,130 万元，主要用于云计算/智算中心场地及相关机电和办公设备购置。

表 4：马来西亚项目投资明细

类别		人民币-万元	美元-万元	马币-万令吉
土地投资		12,243	1,705.65	8,150.00
建筑投资		7,887	1,098.73	5,250.00
外电投资		1,000	139.31	665.67
IT 投资	配电系统	39,950	5,565.54	26,593.52
	空调系统	6,840	952.90	4,553.18

表 4：马来西亚项目投资明细

类 别	人民币-万元	美元-万元	马币-万令吉
弱电系统	800	111.45	532.54
消防系统	1,125	156.73	748.88
模块装修	1,125	156.73	748.88
机柜	1,125	156.73	748.88
网络系统	2,500	348.28	1,664.18
咨询、勘察及设计	535	74.53	356.13
IT 投资小计	54,000	7,522.88	35,946.18
总投资	75,130	10,466.57	50,011.85

6.2 盈利能力分析

首期项目规划建设 2500 个 6kW 标准 2N 机柜，建成后单机柜营业收入约 11.63 万元人民币，达产后（满负荷运营）预计年营业收入可达人民币 24,683 万元。

项目主要成本为固定资产折旧和运营成本。达产后项目固定资产折旧成本（含 IT 设备折旧）为人民币 5,451 万元/年。项目运营成本包括设备维护成本、人力成本、电费/水费成本等，项目达产后费用成本约为人民币 10,542 万元/年。

经过财务预测分析，项目达产后利润约为人民币 8,690 万元/年。项目税费以 24% 税率进行估测，缴纳所得税约为人民币 2,086 万元/年，净利润约为人民币 6,604 万元/年，利润率为 27%。项目 20 年内部投资回报率 14%，股权 20 年内部投资回报率 19%。

表 5 马来西亚项目投资回报测算

类别	人民币-万元	美元-万元	马币-万令吉
首期项目总投资	75,130	10,466.6	50,011.9
运营年收入	24,683	3,438.7	16,430.9
达产年度折旧	5,451	759.4	3,628.7
达产后费用合计	10,542	1,468.6	7,017.4
税前利润	8,690	1,210.6	5,784.7
所得税	2,086	290.6	1,388.3
净利润	6,604	920.1	4,396.4
利润率	27%		
项目投资 irr-20 年	14%		
股权投资 irr-20 年	19%		

7.项目风险

7.1 政策风险

政策风险是指由于国内外政治经济条件发生重大变化或者政府政策做出重大调整，导致项目预期目标难以实现的风险。公司在境外设立子公司，投资建设马来西亚项目，需要经过国内相关部门以及马来西亚当地主管部门审批许可，本次投资存在不能通过相关审批的风险。项目公司的设立将受到新加坡、马来西亚相关法律的管制，存在因对境外国家相关法律环境不了解而带来法律风险的可能。

应对策略：聘用熟悉国际金融、法律、会计等专业服务机构及有能力的专业人士，作为自己的委托机构和相关业务的代理人。加强对国家和地方政策变化的分析和预测，在专业的机构的建议下，及时调整和完善发展经营战略，合理规避可能的政策风险。

7.2 市场开拓风险

随着东南亚地区数字经济的发展，越来越多资本进入当地数据中心行业，公司也将面临着日益激烈的市场竞争，可能导致市场拓展情况不达预期，未来盈利达不到盈利预测等情况，从而导致整体利润率下降。

应对策略：公司将积极引进能够适应国际市场竞争的管理、技术、营销等方面的人才，组建核心团队拓展海外市场。同时，公司将进行技术创新和产品结构优化升级，以高质量的数据中心建设和运维服务巩固海外市场。

7.3 财务和汇率风险

鉴于目前公司在建项目较多，资金需求量较大，在项目建设过程中可能由于资金到位不及时导致项目建设进度受到影响。同时，由于存在汇率波动，对该项目的投资额度、资产价值计价等方面会有影响，存在一定风险。

应对策略：公司整体经营稳健，现金储备充足，为了应对潜在的财务风险，公司也在积极构筑和拓宽畅通的融资渠道，为项目的发展不断输入资金，同时，公司将进一步健全、完善各项财务会计制度，财务审计制度，加强对资金运行情况的监控，最大限度地提高资金使用效率。

针对汇率风险：公司将加强对国际金融市场汇率变动的分析，及时掌握外汇行情，努力消除汇率波动带来的不利影响，在必要的时候将考虑在符合国家外汇管理政策的前提下，采用远期合约等一系列保值避险的措施或工具。