

证券代码：301219

证券简称：腾远钴业

公告编号：2022-049

赣州腾远钴业新材料股份有限公司

关于公司五年（2022-2026）战略规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

本战略规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不断变化，公司存在根据发展需要对本战略规划作相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

赣州腾远钴业新材料股份有限公司（以下简称“腾远钴业”或“公司”）于2022年8月24日召开了第三届董事会第二次会议，审议通过了《关于公司五年（2022-2026）战略规划的议案》，该议案尚需提交公司股东大会审议。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司五年（2022-2026）（以下简称“规划期”）战略规划主要内容公告如下：

一、战略定位及目标

利用公司上市带来的发展优势，按照既定的“把中游做大，向上游拓展，往下游延伸，根植资源地作保障，着力新材料求发展”的战略方针，实现技术和管理双轮驱动。

规划期内公司重点解决资源短板，坚持两条腿（自然资源和二次资源）走路，优先二次资源，积极布局海外，兼修内功，致力成为新能源电池材料领域最具竞争力的企业。打造从钴镍资源-冶炼加工-锂电材料-废料回收的闭环链路，并坚持“三三三”的指导思想，即“把握三个关键：深挖城市矿山、寻求战略合作伙伴、用好资本市场平台；发挥三项优势：技术创新优势、业务组合优势、高效运营优势；做到三个实现：（自然+二次）双轮保障资源供给、（钴盐龙头+锂电材料）布局、（优势+合作）共同打造产业闭环”。

整体战略定位：积极布局全球钴、镍、锂、铜、锰等能源金属自然资源及二次资源，不断拓展产品品种和服务领域。

2022-2026年总体战略目标：公司未来五年在充分发挥现有钴铜冶炼产能和优势基础上，积极介入镍、锂等能源金属领域，努力往上游拓展，拥有自有矿山、做大二次资源，成为新能源电池材料领域最具竞争力的企业。

二、具体战略举措

（一）经营战略举措

1、战略引领经营。依据公司战略规划布局市场战略，制定相应的短期、中期和长期经营策略。

2、资源保障是公司正常经营的基石。从四个方面展开：一是与自然资源 and 二次资源主流企业建立长期稳定的贸易合作。二是与资源渠道有优势的上下游企业建立广泛的、稳定的、多种形式的战略合作伙伴关系，形成产业联盟或产业闭环；三是提高对自然资源的把控能力，拥有自有矿山或一手资源，做到双渠道（自然资源 and 二次资源）资源保障，规划期内二次资源优先实施；四是保有合理库存，保证正常生产经营，彰显公司实力。

3、努力实现规模效益。投资项目按计划完成投产，投产项目随即达产、达标、达效，以产销实现产能，以产能的实现确保公司效益和发展。

（二）技术战略举措

1、优化现有工艺和设备，通过技术创新，在产能、质量、成本上争取新的突破。

2、重点围绕二次资源回收利用，创新工艺流程，实现高效率低成本目标，成为二次资源回收利用市场有影响力的企业，以技术吸引合作。

3、针对现有工艺技术突破性创新的可能，设立重大攻关项目。

4、根据公司发展战略规划，掌握全品类钴、镍、锂等产品冶炼技术。延展技术应用和技术储备。

5、其他环保课题。

（三）海外战略举措

1、原材料供给

进一步夯实与资源方的长期战略合作，包括小型矿山的合作开采、租赁、合作、及收购大型矿区等。

2、稳定经营，降低海外经营风险。

1) 加强海外员工健康管理，完善健康管理所需物资的供应与储备。

2) 加强生产运维过程中备品备件的管理，确保生产正常进行。

3) 进一步优化生产工艺流程，控制生产成本，增产保质，提升产品竞争力。

4) 保持海外公司产品库存低位。与国际物流巨头合作，确保装运的及时性。

5) 加强公司人才队伍建设，提高各业务岗位及管理人员综合素质和业务能力，保证各业务部门高效运转，做到精细化管理。

3、扩展海外业务版图。

(四) 财务及投融资战略举措

1、财务管理：加强集团 ERP、全面预算统一部署工作，加强财务队伍建设，提前部署财务人才建设计划。

2、投融资：利用好上市公司融资平台，积极寻找合作机会，通过定向增发等多种形式，扩张并购、投资合作，把公司规模做大，向集团化方向发展。

(五) 人力资源战略举措

1、组织能力建设：建立支撑多地区、多产品、高产能的集团组织架构与组织能力。

2、人才规划：建立多层次人才发展策略，实现人才的国际化、专业化、职业化、年轻化，满足战略发展所需人才配置。

(六) 其他相关支撑举措

1、IT 战略举措：整合内部上下游信息资源与业务流程，采用全新的架构设计理念，构建组件化、集中化、服务化、协同化的统一共享信息平台。

2、企业文化举措：构建企业文化体系，并将对内文化导入管理体系，同时努力承担社会责任，树立良好的雇主品牌形象。

特此公告。

赣州腾远钴业新材料股份有限公司

董事会

2022年8月25日